



บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
(แบบ 56-1)**

สิ้นสุดเพียง

วันที่ 31 ธันวาคม 2546

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุป (EXECUTIVE SUMMARY)	1
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	2
	1. ปัจจัยความเสี่ยง	2
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	10
	4. การวิจัยและพัฒนา	19
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบการ	20
	6. โครงการในอนาคต	23
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	24
	8. โครงสร้างเงินลงทุน	25
	9. การจัดการ	27
	10. การควบคุมภายใน	41
	11. รายการระหว่างกัน	43
	12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	47
	13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	61
ส่วนที่ 3	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	62
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	64
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	68
เอกสารแนบ 3	อื่นๆ	69

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (EXECUTIVE SUMMARY)

บริษัท ลานนาริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายถ่านหิน มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 35,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าหุ้นทั้งสิ้น 350,000,000 บาท ซึ่งได้เรียกชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว บริษัทฯ ไม่มีข้อผูกพันใดๆ เกี่ยวกับการออกหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ หลักทรัพย์แปลงสภาพ หุ้นกู้ และหรือตราสารหนี้其他方式ที่ออกจำหน่ายแล้ว และที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายคงค้างอยู่ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

บริษัทฯ มีฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและสภาพคล่อง โดยรวมในปี 2545 อยู่ในเกณฑ์ที่ดี และอยู่ในฐานะที่ปลอดภัยแก่บริษัทฯ ยังมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอ และสามารถใช้จ่ายลงทุนในโครงการที่กำลังพัฒนาในขณะนี้ได้ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงภาวะเศรษฐกิจและตลาดการเงินสำหรับการลงทุนในอนาคต ส่วนการออกหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นจะเป็นทางเลือกสุดท้ายในการหาแหล่งเงินทุนในอนาคต

บริษัทฯ จะสร้างความเจริญเติบโตที่มีคุณภาพ โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจถ่านหินซึ่งเป็นธุรกิจหลัก (CORE BUSINESS) โดยใช้ขีดความสามารถและเทคโนโลยีที่ดี บริษัทฯ จำหน่ายถ่านหินทั้งที่ผลิตจากแหล่งในประเทศ และถ่านหินที่ผลิตจากแหล่งในประเทศอินโดนีเซีย โดยมีส่วนแบ่งตลาด (MARKET SHARE) ประมาณร้อยละ 17 ปัจจุบันบริษัทฯ มีเหมืองถ่านหินในประเทศเพียงแห่งเดียว คือ เหมืองบ้านป่าคา จังหวัดลำพูน ซึ่งมีปริมาณถ่านหินที่จะผลิตออกจำหน่ายได้จนถึงปี 2547 โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์จำหน่ายถ่านหินอุรุษยาขึ้นเมื่อปลายปี 2545 เพื่อนำเข้าถ่านหินจากแหล่งในประเทศอินโดนีเซียมาสต็อกไว้จำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศเพื่อขยายตลาดและรองรับเหมืองถ่านหินในประเทศที่จะหมดลงในปี 2547 ส่วนเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียที่ดำเนินการโดย PT. LANNA HARITA INDONESIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมคิดเป็นร้อยละ 63.33 ของทุนจดทะเบียนนั้น มีเป้าหมายผลิตถ่านหินออกจำหน่ายประมาณปีละ 1.5-2 ล้านตัน เพื่อนำเข้ามาจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศและส่งไปจำหน่ายยังประเทศอื่นด้วย โดยเฉพาะตลาดในแถบภูมิภาคเอเชีย

การบริหารงานบริษัทฯ จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 13 คน และมีการแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นคณะกรรมการบริหารจำนวน 5 คน รับผิดชอบการบริหารงานปกติประจำวัน และคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน โดยมีแผนตรวจสอบภายในทำงานประสานกับคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีภายนอก โดยจะยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (GOOD CORPORATE GOVERNANCE) ให้มีความสำคัญกับการดำเนินงานหรือบริหารงานที่โปร่งใส (TRANSPARENCY) สามารถตรวจสอบได้รวมทั้งจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมรัดกุม และมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินมิให้ถูกนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยเจตนาทุจริต

อันจะทำให้เกิดผลเสียหายต่อฐานะการเงินและการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ทะเบียนเลขที่ บมจ.72 ตั้งอยู่เลขที่ 888/99 ชั้น 9 อาคารมหา
ทุนพลาซ่า ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0-2253-8080, 0-2253-6820
โทรสาร : 0-2253-6822 , 0-253-5014 Email Address : lanna@lannaR.com Home Page : www.lannar.com

(1) ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ประเมินปัจจัยเสี่ยงต่างๆ และพยายามบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำที่สุดเท่าที่จะทำได้ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ :-

ความเสี่ยงด้านธุรกิจถ่านหิน

■ แหล่งแร่ถ่านหินในประเทศมีอยู่จำกัด โดยปัญหาและอุปสรรคของธุรกิจนี้อยู่ที่ความยากลำบากในการสำรวจหาแหล่งสะสมตัวของถ่านหินที่มีความสมบูรณ์ และมีคุณภาพดี รวมทั้งมีปริมาณสำรองของถ่านหินที่มากพอในเชิงพาณิชย์ ซึ่งบริษัทก็ตระหนักถึงปัญหาในเรื่องนี้จึงได้ออกไปสำรวจหาแหล่งแร่ถ่านหินเพิ่มเติมในประเทศใกล้เคียงมาเป็นเวลาหลายปีแล้ว

โครงการร่วมทุนทำเหมืองถ่านหินโครงการแรกในประเทศอินโดนีเซีย สามารถผลิตถ่านหินออกจำหน่ายได้แล้วตั้งแต่ปลายปี 2544 ที่ผ่านมาโครงการนี้ได้รับสัมปทาน (COAL CONTRACT OF WORK) จากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียมีกำหนดเวลา 30 ปี จนถึงปี 2574 และมีปริมาณสำรองของถ่านหินที่จะทำเหมืองได้ (MINEABLE RESERVE) อีกประมาณ 30.93 ล้านตัน สามารถทดแทนเหมืองถ่านหินในประเทศที่จะหมดลงในปี 2547

บริษัทฯ ยังคงสำรวจหาแหล่งถ่านหินแห่งใหม่เพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลาโดยเฉพาะถ่านหินคุณภาพสูงเพื่อเพิ่มปริมาณสำรองและเพิ่มศักยภาพด้านการผลิตและจำหน่ายถ่านหินในอนาคต

■ วิกฤติการณ์ทางเศรษฐกิจและการเมืองในประเทศอินโดนีเซียรวมทั้งเหตุการณ์ที่ประชาชนชาวอินโดนีเซียก่อเหตุร้ายแรงในหลายพื้นที่นั้น จากการติดตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างใกล้ชิดยังไม่ส่งผลกระทบต่อโครงการร่วมทุนทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย เนื่องจากเหตุการณ์ไม่สงบดังกล่าวไม่อยู่ในพื้นที่โครงการ หากพิจารณาในแง่ลบ ถ้าเหตุการณ์ความไม่สงบดังกล่าวข้างต้นขยายผลมาเกิดใน

พื้นที่โครงการก็น่าจะเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในช่วงสั้นๆ และอยู่ในวิสัยที่รัฐบาลแห่งประเทศไทยจะควบคุมสถานการณ์ได้ ไม่น่าจะมีผลต่อเนื่องไปในระยะยาว

นอกจากนี้ประเทศไทยยังอยู่ในช่วงฟื้นฟูเศรษฐกิจของประเทศซึ่งจะต้องพึ่งพาการลงทุนจากต่างประเทศเป็นสำคัญ จึงคาดว่า การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ไม่น่าจะมีผลกระทบต่อ การเข้ามาลงทุนของชาวต่างประเทศแต่อย่างใด ในทางตรงกันข้ามรัฐบาลไทยน่าจะให้การสนับสนุนและส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยให้เศรษฐกิจของประเทศไทยดีขึ้น โดยเร็วมากกว่า

- โดยที่ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และหรือเป็นบริษัทอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีความมั่นคงทางการเงินสูงอันได้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) , บริษัท ไทยอคริลิกไฟเบอร์ จำกัด , บริษัท อุตสาหกรรมกระดาษกราฟไทย จำกัด , บริษัท ราชารุส จำกัด ฯลฯ คาดว่าบริษัทฯ จะไม่มีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ไม่ชำระหนี้ในอนาคต

- ความเสี่ยงด้านสินทรัพย์ค้ำประกัน (อันได้แก่ น้ำมันเตา ก๊าซธรรมชาติ) จะเห็นได้ว่าเมื่อเปรียบเทียบ ค่าความร้อนระดับเดียวกันแล้ว ถ่านหินจะเป็นแหล่งพลังงานที่มีราคาถูกที่สุด จึงประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านสินทรัพย์ค้ำประกันยังอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

ความเสี่ยงทางการเงิน

- ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย : ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในฐานะปลอดเงินกู้จึงไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยแต่อย่างใด

- ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ : ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีเงินกู้เป็นเงินตราต่างประเทศคงค้าง ส่วนการนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศมาจำหน่ายและการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ จะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FORWARD EXCHANGE CONTRACTS) ไว้เป็นส่วนใหญ่เมื่อมีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นและหรือนำเงินตราต่างประเทศที่ได้รับจากการขายถ่านหินฝากเข้าบัญชีของบริษัทฯ ที่เปิดไว้กับธนาคารฯ เพื่อสำรองไว้ชำระค่าถ่านหินหรือเงินลงทุนในอนาคตเพื่อป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี 2545 ดังนี้ :-

- 1) บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้าจากการขายถ่านหินและซื้อถ่านหินเป็นเงินตราต่างประเทศคงค้าง ณ วันสิ้นปี 2545 จำนวน 3,060,282 และ 83,353 เหรียญสหรัฐอเมริกตามลำดับ โดยไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ไว้ เนื่องจากบริษัทฯ สามารถจะนำเงินตราต่างประเทศที่ได้รับจากการขายถ่านไปชำระค่าถ่านหินที่ซื้อได้ หรือฝากสำรองไว้ใช้จ่ายในอนาคต เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวนได้

2) บริษัทฯ มีเงินลงทุนใน LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD. และ UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. ณ วันสิ้นปี 2545 จำนวนรวมทั้งสิ้น 15,028,467 เหรียญสิงคโปร์ ซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ไม่มีกำหนดเวลายกเลิกการลงทุนที่แน่นอน จึงไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไว้

▪ ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ตามบัญชีเสื่อมค่า : บริษัทฯ ได้มีการคิดค่าเสื่อมราคาและตั้งสำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ไว้อย่างเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ซึ่งใช้บังคับตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ฉะนั้นมูลค่าสินทรัพย์ที่แสดงไว้ในบัญชีของบริษัทฯ นั้นจึงเป็นราคาที่เหมาะสมผลและสะท้อนมูลค่าที่แท้จริง

พันธะผูกพันเกี่ยวกับหนี้

▪ บริษัทฯ ไม่มีพันธะผูกพันใดๆ เกี่ยวกับการออกหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ หลักทรัพย์แปลงสภาพ หุ้นกู้และหรือตราสารหนี้อื่นๆ ทั้งที่ออกจำหน่ายแล้วและที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายค้างอยู่ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

▪ บริษัทฯ อยู่ในฐานะปลอดเงินกู้ โดยมีสัดส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมเพียงร้อยละ 12.96 และ สัดส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพียงร้อยละ 14.89 เท่านั้น โดยบริษัทฯ มีหนี้สินคงค้าง ณ วันสิ้นปี 2545 จำนวนทั้งสิ้นเพียง 253.36 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและหนี้สินหมุนเวียนที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติโดยไม่มีการค้ำประกันแต่อย่างใด

ณ วันสิ้นปี 2545 บริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าดังต่อไปนี้ :-

1) บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและบริการสื่อสารข้อมูลผ่านดาวเทียมที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นเงินประมาณ 11 ล้านบาท

2) บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเป็นเงินประมาณ 57 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันการปฏิบัติตามภาระผูกพันของบริษัทฯ ตามธุรกิจปกติ

3) บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดีดังมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในหน้า 27

นอกจากรายการที่กล่าวข้างต้นแล้ว ไม่มีเหตุการณ์ผิดปกติร้ายแรงหรือเหตุการณ์สำคัญเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผู้บริหารและหรือพนักงานลูกจ้างอันจะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการ

ดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

(2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท ลานนารีซอร์สเสส จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ลานนาติกไนต์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2528 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าทำสัญญาเช่าช่วงการทำเหมืองถ่านหินบ้านป่าคา อำเภอเถลี จังหวัดลำพูนจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานมีกำหนดเวลา 20 ปี

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2535 และได้ขยายธุรกิจการทำเหมืองถ่านหินทั้งในประเทศและต่างประเทศเพิ่มเติม โดยลงทุนในเหมืองถ่านหินหนองหญ้าปล้อง จังหวัดเพชรบุรี เหมืองถ่านหินเชียงม่วน จังหวัดพะเยา และร่วมทุนทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย รวมทั้งขยายการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องอันได้แก่ธุรกิจไฟฟ้าและไอน้ำ ธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเล และธุรกิจหินแกรนิต โดยได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2537 ในหมวดพลังงานและได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท ลานนารีซอร์สเสส จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2544

โดยที่ภาวะเศรษฐกิจเปลี่ยนแปลงไป และบริษัทฯ มีข้อจำกัดทางการเงิน จึงเน้นการลงทุนเฉพาะธุรกิจที่บริษัทฯ มีความถนัดและใช้เงินลงทุนไม่มากนักแต่มีผลตอบแทนที่ดี โดยเฉพาะธุรกิจด้านถ่านหินซึ่งถือว่าเป็นธุรกิจหลัก (CORE BUSINESS) และธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเล ซึ่งเป็นธุรกิจรองที่จะเสริมการประกอบธุรกิจหลักให้มีประสิทธิภาพและมีกำไรที่ดี ส่วนธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักอันได้แก่ธุรกิจไฟฟ้าและไอน้ำ ธุรกิจหินแกรนิต เป็นต้นบริษัทฯ ได้จำหน่ายธุรกิจดังกล่าวออกไปแล้วทั้งหมดแล้วตั้งแต่ปี 2544 ที่ผ่านมา

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

- บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นธุรกิจหลัก (CORE BUSINESS) และธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลเป็นธุรกิจรอง โดยจะเน้นการเจริญเติบโตที่มีคุณภาพโดยใช้ขีดความสามารถและเทคโนโลยีที่ดี เพื่อสร้างรายได้และผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนในอนาคต

ธุรกิจถ่านหินในประเทศ

▪ บริษัทฯ จำหน่ายถ่านหินที่ผลิตจากแหล่งในประเทศและถ่านหินที่นำเข้าจากต่างประเทศโดยได้หยุดผลิตและจำหน่ายถ่านหินเหมืองหนองหญ้าปล้อง จังหวัดเพชรบุรีตั้งแต่เดือนตุลาคม 2545 ที่ผ่านมานี้เนื่องจากได้ผลิตถ่านหินออกจำหน่ายจนหมดแหล่งแล้ว ปัจจุบันมีเหมืองถ่านหินในประเทศตั้งอยู่ ณ บ้านป่าคา จังหวัดลำพูน เพียงแห่งเดียว คาดว่าจะมีปริมาณสำรองถ่านหินอีกประมาณ 1.13 ล้านตันซึ่งจะผลิตออกจำหน่ายได้จนถึงปี 2547

▪ การนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศมาจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นถ่านหินประเภทบิทูมินัส ซึ่งมีค่าความร้อนสูงกว่าถ่านหินที่ผลิตจากแหล่งในประเทศ บริษัทฯ จะนำเข้าถ่านหินจากเหมืองร่วมทุนในประเทศอินโดนีเซียและจากแหล่งอื่นๆ มาจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศเพื่อทดแทนเหมืองถ่านหินในประเทศที่จะหมดลง โดยได้จัดตั้งศูนย์จำหน่ายถ่านหินอุรุษยาขึ้นเมื่อเดือนตุลาคม 2545 เพื่อนำเข้าถ่านหินมาจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศ รวมทั้งส่งถ่านหินจากแหล่งในประเทศอินโดนีเซียไปจำหน่ายยังประเทศอื่นด้วยเพื่อขยายตลาดการจำหน่ายถ่านหินออกไปสู่ตลาดโลก โดยเฉพาะตลาดในแถบภูมิภาคเอเชีย

▪ ในปี 2545 บริษัทฯ ผลิตถ่านหินจากแหล่งในประเทศได้ประมาณ 0.68 ล้านตันลดลงจากปี 2544 ประมาณ 0.31 ล้านตันหรือลดลงร้อยละ 31.01 แต่จำหน่ายถ่านหินได้ประมาณ 1.78 ล้านตันเพิ่มขึ้นจากปี 2544 ประมาณ 0.56 ล้านตันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 46.30 เนื่องจากมีการนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศมาจำหน่าย โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายถ่านหินจากแหล่งในประเทศประมาณร้อยละ 40.45 และการจำหน่ายถ่านหินจากแหล่งในประเทศอินโดนีเซียประมาณร้อยละ 59.55 คาดว่าสัดส่วนการจำหน่ายถ่านหินจากแหล่งในต่างประเทศจะเพิ่มมากขึ้นอีกในปีต่อไป เนื่องจากแหล่งถ่านหินในประเทศกำลังจะหมดลง

▪ บริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาดถ่านหินในประเทศลดลงจากประมาณร้อยละ 24 ในปี 2544 เหลือร้อยละ 10 ในปี 2545 และมีส่วนแบ่งตลาดโดยรวมถ่านหินในประเทศและถ่านหินนำเข้าเพิ่มขึ้นจากประมาณร้อยละ 13 ในปี 2544 เป็นร้อยละ 17 ในปี 2545 เนื่องจากแหล่งถ่านหินในประเทศอยู่ใกล้ลงไปในพื้นที่ดินมากขึ้นและกำลังจะหมดลง จึงไม่สามารถผลิตเพิ่มขึ้นได้

ธุรกิจถ่านหินในต่างประเทศ

▪ LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD. เป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนทำเหมืองถ่านหินและกิจการสาธารณูปโภคในต่างประเทศ

▪ PT. LANNA HARITA INDONESIA (LHI) เป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซียเพื่อลงทุนทำเหมืองถ่านหิน ณ แหล่งตานาห์เมราห์ (TANAH MERAH) อำเภอซามา

รายชื่อผู้ถือหุ้นใน LHI	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD.	6,650 หุ้น	63.33 %
PT. HARITA MAHAKAM MINING	2,800 หุ้น	26.67%
PAN UNITED CORPORATION	1,050 หุ้น	10.00 %
รวมทั้งสิ้น	10,500 หุ้น	100.00 %

รินดา (SAMARINDA) และอำเภอกูเตย (KUTAI) จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก โดยได้รับสัมปทาน (COAL CONTRACT OF WORK) จาก รัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซีย มีกำหนดเวลา 30 ปี (ตั้งแต่ปี 2544-2574) โครงการนี้เริ่มผลิตถ่านหินออกจำหน่ายแล้วตั้งแต่ปลายปี 2544 ที่ผ่านมา ซึ่งยังมีปริมาณสำรองของถ่านหินที่จะทำเหมืองได้ (MINEABLE RESERVE) อีกประมาณ 30.93 ล้านตัน โดยในปี 2545 LHI สามารถผลิตถ่านหินได้ทั้งสิ้น 0.95 ล้านตัน และจำหน่ายถ่านหินได้ทั้งสิ้น 0.83 ล้านตัน โดยมีเป้าหมายที่จะผลิตถ่านหินจากแหล่งนี้ออกจำหน่ายในอนาคตประมาณปีละ 1.5-2 ล้านตัน

LHI มีรายได้ในปี 2545 ทั้งสิ้น 17.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กำไรสุทธิ 0.34 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือกำไรสุทธิหุ้นละ 32.34 เหรียญสหรัฐอเมริกาและมีมูลค่าหุ้นตามบัญชี ณ วันสิ้นปี 2545 หุ้นละ 921.58 เหรียญสหรัฐอเมริกา (มูลค่าจดทะเบียนหุ้นละ 1,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)

■ LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD. ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียกับ PT. KALTIM Batumanunggal (KBM) เมื่อกลางปี 2544 โดยได้รับสิทธิจากรัฐบาลอินโดนีเซีย ให้ทำเหมืองถ่านหินซึ่งตั้งอยู่ในอำเภอกูเตย (KUTAI) จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก บนเนื้อที่ประมาณ 1,000 เฮกตาร์ เป็นเวลา 13 ปี โดยจะจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ PT. LANNA MINING ขึ้นมาดำเนินการนั้น เนื่องจาก KBM ได้ขอแก้ไขเงื่อนไขในสัญญาร่วมทุนใหม่และไม่สามารถตกลงกันได้ ขณะนี้ LS ได้มอบหมายให้ที่ปรึกษากฎหมายยกร่างหนังสือเพื่อแจ้งยกเลิกสัญญาร่วมทุนกับ KBM ให้ถูกต้องตามกฎหมายของประเทศอินโดนีเซียแล้ว การยกเลิกโครงการนี้จะไม่มีผลเสียหายหรือผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครืออย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากยังไม่ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนและยังไม่ได้เริ่มพัฒนาโครงการนี้แต่อย่างใด

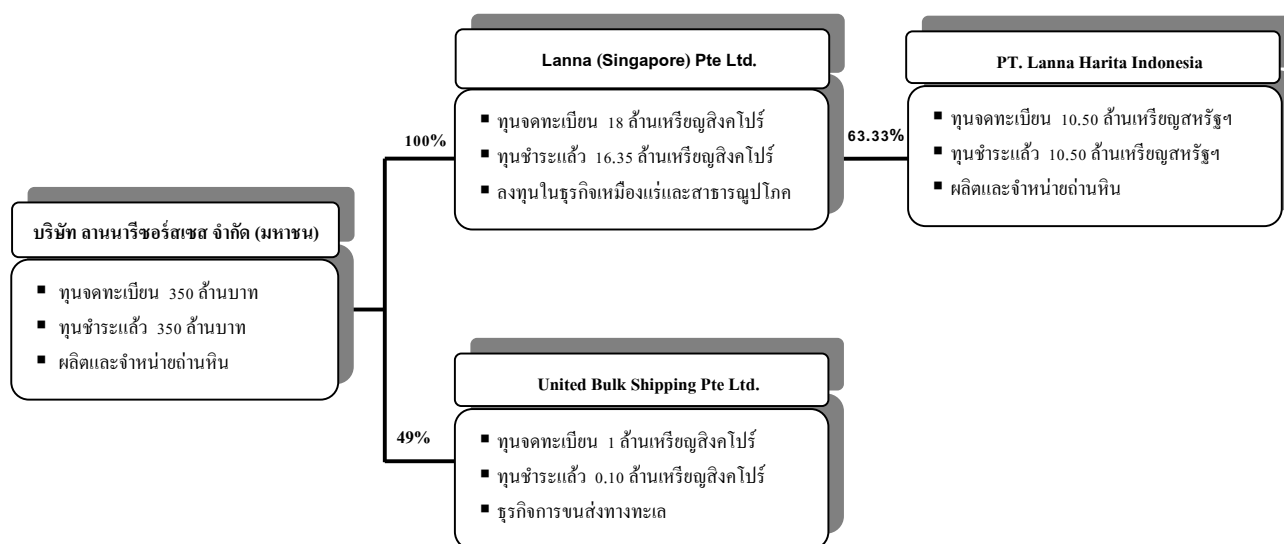
ธุรกิจขนส่งทางทะเล

■ UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. (UBS) เป็นบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในประเทศไทย สิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจด้านพาณิชย์นาวีหรือการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทางทะเล ซึ่งจะช่วยบริหารการขนส่งถ่านหินที่บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) นำเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทยและหรือส่งไปจำหน่ายยังประเทศอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีต้นทุนการขนส่งที่ถูกลง

รายชื่อผู้ถือหุ้น ใน UBS	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น
LANNA RESOURCES PLC.	49,000 หุ้น	49 %
PAN-UNITED CORPORATION LTD.	51,000 หุ้น	51 %
รวมทั้งสิ้น	100,000 หุ้น	100 %

■ ในปี 2545 UBS มีรายได้ทั้งสิ้น 5.43 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ กำไรสุทธิ 0.23 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 2.35 เหรียญสิงคโปร์ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2544 มีรายได้เพิ่มขึ้น 3.90 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 0.22 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นหุ้นละ 2.16 เหรียญสิงคโปร์ และได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 5.07 เหรียญสิงคโปร์ โดยมีมูลค่าหุ้นตามบัญชี ณ วันสิ้นปี 2545 หุ้นละ 5.46 เหรียญสิงคโปร์ (มูลค่าจดทะเบียนหุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์)

โครงสร้างการลงทุน



บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)			จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		อัตราเงินปันผลต่อหุ้นปี 2545
		จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้นละ	มูลค่าทั้งสิ้น			ทางตรง	ทางตรงและทางอ้อม	
LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD. 10 COLLYER QUAY # 19-07 OCEAN BUILDING SINGAPORE 049315 TEL : (65) 862-1188 FAX : (65) 861-2254	ลงทุนในธุรกิจเหมืองแร่และสาธารณูปโภค	18,000,000	SGD 1	SGD 18,000,000	16,350,000	16,350,000	100	100	—
PT. LANNA HARITA INDONESIA PANIN BANK BUILDING 2 nd . FLOOR JL. JEND SUDIMAN – SENAYAN JAKARTA 10270 INDONESIA TEL : (6221) 572-2926 FAX : (6221) 572-2925	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	10,500	USD 1,000	USD 10,500,000	10,500	6,650	—	63.33	—
UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD.									

33, TUAS CRESCENT, SINGAPORE 638722 TEL : (65) 862-1188 FAX : (65) 861-2254	การขนส่ง ทางทะเล	1,000,000	SGD 1	SGD 1,000,000	100,000	49,000	49	49	SGD 5.07
--	---------------------	-----------	----------	------------------	---------	--------	----	----	-------------

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์	ปี 2543		ปี 2544		ปี 2545	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้หลัก						
ถ่านหินในประเทศ	782.17	84.66	656.87	47.40	464.71	27.89
ถ่านหินนำเข้า	113.27	12.26	249.36	17.99	1,151.54	69.12
หินแกรนิต	9.11	0.98	5.04	0.37	2.66	0.16
รวมรายได้หลัก	904.55	97.90	911.27	65.76	1,618.91	97.17
รายได้อื่น						
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	412.41	29.76	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	8.74	0.95	3.65	0.26	4.48	0.27
ดอกเบี้ยรับ	2.37	0.25	3.58	0.26	15.37	0.92
อื่นๆ	8.27	0.90	7.23	0.52	24.54	1.48
รวมรายได้อื่น	19.38	2.10	426.87	30.80	44.39	2.67
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	47.65	3.44	2.77	0.16
รวมรายได้ทั้งสิ้น	923.93	100.00	1,385.79	100.00	1,666.07	100.00

โครงสร้างรายได้บริษัทในเครือ

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทที่ดำเนินการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรงและอ้อม)	ปี 2543		ปี 2544		ปี 2545	
		จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ผลิตภัณฑ์และบริการ	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
UNITED BULK SHIPPING PTE LTD.	49						
การขนส่งทางทะเล		107.65	99.62	31.06	94.38	126.41	96.63
รายได้อื่น (เช่น ดอกเบี้ยรับ)		0.41	0.38	1.85	5.62	4.41	3.37
รวมรายได้ทั้งสิ้น		108.06	100.00	32.91	100.00	130.82	100.00
LANNA (SINGAPORE) PTE LTD. (ตามงบการเงินรวม)	100						
การขายถ่านหิน		-	-	82.66	99.30	197.56	98.72
รายได้อื่น (เช่น ดอกเบี้ยรับ)		0.88	100.00	0.59	0.70	9.03	1.28
รวมรายได้ทั้งสิ้น		0.88	100.00	83.25	100.00	706.59	100.00
PT. LANNA HARITA INDONESIA	63.33						

การขายถ่านหิน		-	-	82.66	99.35	697.56	98.70
รายได้อื่น (เช่น ดอกเบี้ยรับ)		0.82	100.00	0.54	0.65	9.18	1.30
รวมรายได้ทั้งสิ้น		0.82	100.00	83.20	100.00	706.74	100.00

(3) การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

การประกอบธุรกิจถ่านหิน

ลักษณะผลิตภัณฑ์ถ่านหิน

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติชนิดหนึ่งที่มีส่วนประกอบของสารหลายชนิด อันได้แก่สารที่ระเหยได้ ชนิดต่างๆ ความชื้นและแร่ธาตุที่สำคัญคือ คาร์บอน (CARBON) ซึ่งเป็นส่วนของของแข็งที่จะเผาไหม้ได้เมื่อสารระเหยและความชื้นถูกขับไล่ออกไป จะมีชี้อัจฉริยะจำนวนเล็กน้อยเหลืออยู่หลังจากเผาไหม้แล้ว

ถ่านหินเกิดจากการสะสมตัวของซากพืชที่ทับถมอยู่ในหนอง คลอง บึงเป็นเวลานานนับล้านปีและค่อยๆ จมตัวลงใต้ผิวดินจนซากพืชกลายเป็นถ่านหิน โดยผลของการเปลี่ยนแปลงของผิวโลกและขบวนการตามธรรมชาติในช่วงหลายล้านปีที่ผ่านมา ดังนั้นการที่จะนำถ่านหินขึ้นมาใช้จึงต้องมีการสำรวจค้นหาโดยการศึกษาข้อมูลทางธรณีวิทยาใต้ผิวดิน เพื่อให้ทราบถึงความหนาของชั้นถ่าน ขอบเขตพื้นที่การกระจายตัวของแหล่งถ่าน คุณภาพทางเคมี และปริมาณสำรองในเชิงพาณิชย์ ซึ่งจะใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจเพื่อพัฒนาแหล่งถ่านหินดังกล่าวต่อไป

ถ่านหินสามารถจัดแบ่งตามคุณภาพโดยพิจารณาจากค่าความร้อน (CALORIFIC VALUE) ปริมาณสารระเหย (VOLATILE MATTER) และปริมาณคาร์บอนคงที่ (FIXED CARBON) เรียงลำดับจากคุณภาพที่ดีที่สุดได้ 4 กลุ่มคือ ANTRACITE BITUMINOUS SUB-BITUMINOUS และ LIGNITE สำหรับถ่านหินที่สำรวจพบ และพัฒนาขึ้นมาใช้ในอุตสาหกรรมอย่างแพร่หลายเป็นกลุ่ม SUB-BITUMINOUS แต่ในประเทศไทยมักนิยมเรียกถ่านหินประเภทนี้ว่าถ่านลิกไนต์

คุณสมบัติถ่านหินที่ใช้เป็นเกณฑ์ในการกำหนดมาตรฐานในการซื้อขายโดยปกติจะประกอบด้วยค่าความร้อน (CALORIFIC VALUE) ปริมาณความชื้น (MOISTURE) ปริมาณสารระเหย (VOLATILE MATTER) ปริมาณคาร์บอนคงที่ (FIXED CARBON) ปริมาณขี้เถ้า (ASH) ปริมาณกำมะถัน (SULPHUR) และขนาดของแร่ (SIZE) ที่ผลิตออกจำหน่าย

ก่อนจะเริ่มการผลิตถ่านหินจำหน่ายให้กับผู้บริโภคได้จำเป็นต้องผ่านขั้นตอนต่าง ๆ หลายขั้นตอนเริ่มตั้งแต่การสำรวจเพื่อหาแหล่งสะสมตัวของถ่านหิน เมื่อสำรวจพบแหล่งสะสมตัวของถ่านหินที่สามารถจะพัฒนาในเชิงพาณิชย์ได้ก็จะต้องศึกษาข้อมูลในชั้นรายละเอียดเพื่อศึกษาต้นทุนและวิธีการผลิตที่เอื้อประโยชน์สูงสุดซึ่งรวมทั้งวิธีการในการแต่งแร่ด้วย

ก่อนจะเปิดการทำเหมืองจำเป็นต้องทำการเจาะสำรวจในชั้นรายละเอียด (DETAIL DRILLING) เพื่อศึกษาหาข้อมูลรายละเอียดต่างๆ ของพื้นที่ ได้แก่ปริมาณสำรองและคุณภาพในแต่ละดับของการวางตัวของชั้นถ่านหินรวมทั้งชั้นดิน ทราช ที่ปิดทับอยู่ ข้อมูลที่ได้จะถูกนำไปใช้ในการกำหนดแผนแม่บทในการทำเหมือง (MINE MASTER PLAN) ซึ่งจะรวมถึงการศึกษาต้นทุนและวิธีการเปิดเหมืองตลอดจนศึกษาปริมาณและบริเวณที่จะขุดขนส่งหน้าดิน และหรือถ่านหินในแต่ละขั้นตอน และการเลือกเครื่องจักรอุปกรณ์ที่เหมาะสมกับการทำเหมืองด้วย

การสำรวจแหล่งถ่านหินจะต้องได้รับอนุญาตและการทำเหมืองถ่านหินจะต้องได้รับประทานบัตรตามพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 โดยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขข้อกำหนดภายใต้การควบคุมดูแลของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัท ตานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในธุรกิจถ่านหินจำนวนทั้งสิ้น 4 ฉบับ ดังต่อไปนี้ :-

รายละเอียด	เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน			
	1089/2531	1052/2537	1227/2537	1823/2539
ได้รับอนุมัติเมื่อวันที่	9 กันยายน 2531 *	28 มกราคม 2537	22 เมษายน 2537	11 ธันวาคม 2539
สถานประกอบการ	เหมืองป่าคา อำเภอถ้ำ จังหวัดลำพูน	เหมืองป่าคา อำเภอถ้ำ จังหวัดลำพูน	เหมืองหนองห้วยป่า อำเภอหนองห้วยป่า จังหวัดเพชรบุรี	เหมืองป่าคา อำเภอถ้ำ จังหวัดลำพูน
กิจการที่ได้รับส่งเสริม	ถ่านหิน 1,050,000 ตัน/ปี	ถ่านหิน 500,000 ตัน/ปี	ถ่านหิน 300,000 ตัน/ปี	ถ่านหิน 1,500,000 ตัน/ปี
การยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล (100%) และ ยกเว้นภาษีเงินได้เงิน ปันผล	ระยะ 6 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2534 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2539	ระยะ 8 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2538 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2545	ระยะ 8 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2539 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2547	ระยะ 8 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2540 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2548

* หมายเหตุ : คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้อนุมัติให้ยกเลิกบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1089/2531 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2546 เป็นต้นไป

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตถ่านหิน(ลิกไนต์)ภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรดังต่อไปนี้ :-

- 1) ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้ามาตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
- 2) ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (สิทธิพิเศษนี้จะสิ้นสุดลงในปี 2548)
- 3) ในกรณีที่บริษัทฯมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลบริษัทฯมีสิทธินำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี ทั้งนี้ภายในเวลาห้าปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดดังกล่าว
- 4) ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- 5) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติที่กำหนดห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
- 6) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

7) ได้รับอนุญาตให้หักค่าเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

นโยบายการกำหนดราคาถ่านหิน : เนื่องจากถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงชนิดหนึ่ง ดังนั้นการกำหนดราคาขายถ่านหินจึงกำหนดตามหน่วยของค่าความร้อนเป็นหลักเช่นเดียวกับการกำหนดราคาขายเชื้อเพลิงชนิดอื่นทั่วไป บริษัทฯ กำหนดราคาขายถ่านหินในประเทศต่อหน่วยค่าความร้อนให้ต่ำกว่าราคาขายถ่านหินนำเข้าเพื่อเป็นการจูงใจแต่ราคาขายสำหรับลูกค้าแต่ละรายอาจจะแตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ดังต่อไปนี้ คือ ปริมาณที่สั่งซื้อ ข้อกำหนดด้านคุณภาพ (เช่นค่าความร้อน, ขนาดของถ่าน ฯลฯ) ระยะเวลาชำระเงินและเงื่อนไขอื่นที่ลูกค้ากำหนดซึ่งปัจจัยดังกล่าวจะเป็นตัวกำหนดราคาขายถ่านหินสำหรับลูกค้าทุกรายโดยเสมอภาคกัน โดยบริษัทฯ ไม่มีนโยบายเลือกปฏิบัติต่อลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ

ลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบธุรกิจด้านการผลิตปูนซีเมนต์ ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมที่ใช้หม้อกำเนิดไอน้ำ ถ้าเป็นลูกค้ารายใหญ่บริษัทฯ จะใช้วิธีทำสัญญาซื้อขายระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงหรือลดภาระในด้านการจัดจำหน่ายถ่านหินในอนาคต

ลักษณะลูกค้า : ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มใหญ่ๆ ดังนี้ :-

กลุ่มที่	ประเภทลูกค้า	สัดส่วนการขาย (%)
1	อุตสาหกรรมผู้ผลิตปูนซีเมนต์	52.17
2	อุตสาหกรรมที่ใช้หม้อกำเนิดไอน้ำและผลิตกระแสไฟฟ้า	46.03
3	อุตสาหกรรมอื่นๆ	1.80

กลุ่มที่ 1 : อุตสาหกรรมผู้ผลิตปูนซีเมนต์

บริษัทฯ มียอดจำหน่ายถ่านหินให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตปูนซีเมนต์คิดเป็นร้อยละ 52.17 ส่วนใหญ่จะจำหน่ายให้กับบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายใหญ่เป็นลำดับที่ 2 ของประเทศไทยและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.42 ของทุนจดทะเบียน โดยในช่วงปี พ.ศ. 2543-2545 บริษัทฯ มียอดจำหน่ายถ่านหินให้กับบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ทั้งสิ้นประมาณ 391.91 ล้านบาท 574.42 ล้านบาท และ 727.51 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นร้อยละ 43.76, 63.39 และ 45.01 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) จะต้องใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ จึงยังคงมีการซื้อขายถ่านหินอย่างต่อเนื่องต่อไป

อีกในระยะยาว หากเศรษฐกิจฟื้นตัวและมีการใช้กำลังผลิตปูนซีเมนต์อย่างเต็มที่แล้วจะทำให้มีการใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงเพิ่มมากขึ้นอีก

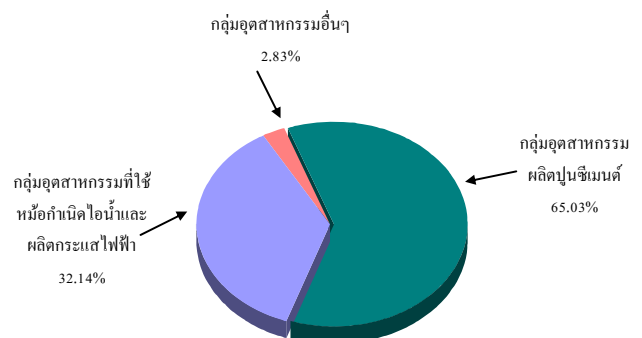
สาเหตุสำคัญที่ผู้ผลิตปูนซีเมนต์ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง เนื่องจากประการแรก ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาต่ำกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น ประการที่สองคือเชื้อเพลิงที่เกิดจากการเผาไหม้ถ่านหิน กลับกลายเป็นส่วนผสมของสินค้าสำเร็จรูป (ปูนซีเมนต์) ทำให้ประหยัดต้นทุนการผลิตและประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนขี้อ่าง ประการที่สาม เนื่องจากโรงปูนซีเมนต์เกือบทุกโรงตั้งอยู่บริเวณภาคกลางของประเทศ ในขณะที่เหมืองถ่านหินตั้งอยู่บริเวณตอนเหนือของประเทศ ดังนั้นจึงทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง เพราะโรงปูนซีเมนต์จำเป็นต้องขนปูนซีเมนต์ให้กับลูกค้าในเขตภาคเหนืออยู่แล้ว ดังนั้นจึงสามารถว่าจ้างรถบรรทุกขนส่งถ่านหินส่งกลับเข้าโรงงานได้ในราคาต่ำกว่าปกติ

กลุ่มที่ 2 : อุตสาหกรรมที่ใช้หม้อกำเนิดไอน้ำและผลิตกระแสไฟฟ้า
อุตสาหกรรมที่ใช้หม้อไอน้ำได้เปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากปัจจัยด้านราคาเป็นสำคัญ ปัจจุบันการใช้ถ่านหินในกลุ่มนี้ได้ขยายตัวไปสู่อุตสาหกรรมหลายประเภท อาทิ เช่น อุตสาหกรรมฟอกย้อม อุตสาหกรรมแปรรูป อาหารอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ อุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้า ฯลฯ

กลุ่มที่ 3 : อุตสาหกรรมอื่น ๆ
อุตสาหกรรมอื่นๆ ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมบ่มไบยาสูบ อุตสาหกรรมปูนขาว เป็นต้น ซึ่งเดิมเคยใช้ไม้ฟืนเป็นเชื้อเพลิง แต่ต่อมาเมื่อไม้ฟืนมีราคาสูงและขาดแคลน เนื่องจากรัฐบาลเข้มงวดการตัดไม้ทำลายป่าตามนโยบายอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทำให้ผู้ประกอบการเหล่านี้ทยอยเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงเพิ่มมากขึ้น

ความต้องการใช้ถ่านหิน : ความต้องการใช้ถ่านหิน (ไม่รวมส่วนที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยผลิตใช้เอง) ในปี 2545 มีปริมาณ 10.54 ล้านตัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2544 ประมาณ 1.38 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 15.04 โดยมีการใช้ถ่านหินจากแหล่งในประเทศ 0.38 ล้านตันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.86 และมีการใช้ถ่านหินนำเข้าเพิ่มขึ้นประมาณ 1.00 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 20.37 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว จึงมีการใช้กำลังการผลิต

สัดส่วนการใช้ถ่านหินในปี 2545



เพิ่มขึ้น คาดว่าแนวโน้มเศรษฐกิจในปีต่อๆ ไปน่าจะ
ฟื้นตัวดีขึ้นอีก ซึ่งจะทำให้มีการใช้ถ่านหินเพิ่มขึ้นใน
ระยะยาว

ตารางแสดงปริมาณการใช้ถ่านหินแยกตามประเภทอุตสาหกรรม

(หน่วย : ล้านตัน)

ประเภทอุตสาหกรรม	ปี 2545	ปี 2544	ผลต่างเพิ่มขึ้น หรือ (ลดลง)	
			ปริมาณ	%
ปูนซีเมนต์				
ถ่านหินในประเทศ	3.497	3.217	0.280	8.70
ถ่านหินนำเข้า	3.354	2.361	0.993	42.05
รวม	6.851	5.578	1.273	22.82
ไฟฟ้าและหม้อไอน้ำ				
ถ่านหินในประเทศ	0.920	0.810	0.110	13.58
ถ่านหินนำเข้า	2.466	2.510	(0.044)	(1.75)
รวม	3.386	3.320	0.020	0.60
อื่น ๆ				
ถ่านหินในประเทศ	0.202	0.216	(0.014)	(6.48)
ถ่านหินนำเข้า	0.096	0.044	0.052	118.18
รวม	0.298	0.260	0.038	14.62
ภาพรวม				
ถ่านหินในประเทศ	4.619	4.243	0.376	8.86
ถ่านหินนำเข้า	5.916	4.915	1.001	20.37
รวมทั้งสิ้น	10.535	9.158	1.377	15.04

ที่มา : บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

การขายถ่านหินจะเป็นหน้าที่ของฝ่ายการตลาดและการขาย สำนักงานใหญ่ กรุงเทพมหานคร โดยจะเป็นผู้รับคำสั่งซื้อ กำหนดราคา กำหนดเวลาส่งมอบและกำหนดเงื่อนไขการชำระเงิน ส่วนทางเหมืองและศูนย์จำหน่ายจะดูแลเรื่องการผลิตและการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าให้เป็นไปตามคำสั่งซื้อที่สำนักงานใหญ่แจ้งข้อมูลไป

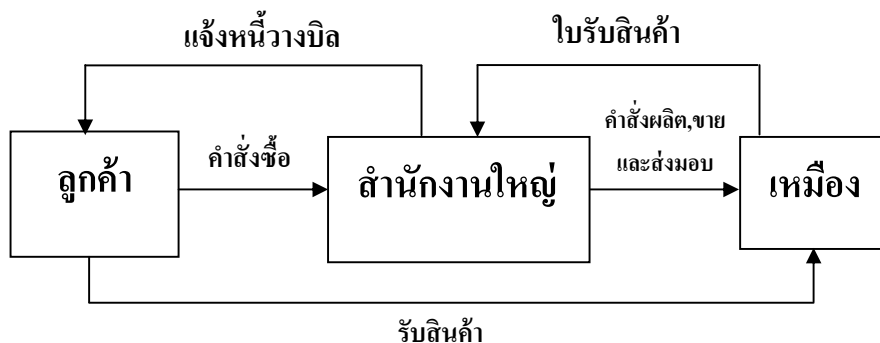
การกำหนดราคาจำหน่ายถ่านหินหากเป็นถ่านหินในประเทศมักจะเป็นราคาหน้าเหมือง (EX-MINE) ซึ่งไม่รวมค่าขนส่งโดยลูกค้าส่วนใหญ่จะรับผิดชอบการขนส่งถ่านหินที่ซื้อเอง แต่หากเป็นกรณีถ่านหินจากแหล่งในประเทศอินโดนีเซียจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญาซึ่งอาจจะเป็นราคา FOB หรือ CIF หรือราคาส่งถึงหน้าโรงงาน

ทั้งนี้ราคาจะขึ้นอยู่กับคุณภาพของถ่านหินซึ่งจะอิงกับค่าความร้อนของถ่านหินเป็นหลัก เปรียบเช่นการกำหนดราคาเชื้อเพลิงชนิดอื่นโดยทั่วไป ราคาจำหน่ายถ่านหินแต่ละแหล่งจะแตกต่างกันไป ถ่านหินที่มีค่าความร้อนสูงจะจำหน่ายได้ในราคาที่ต่ำกว่าถ่านหินที่มีค่าความร้อนต่ำ

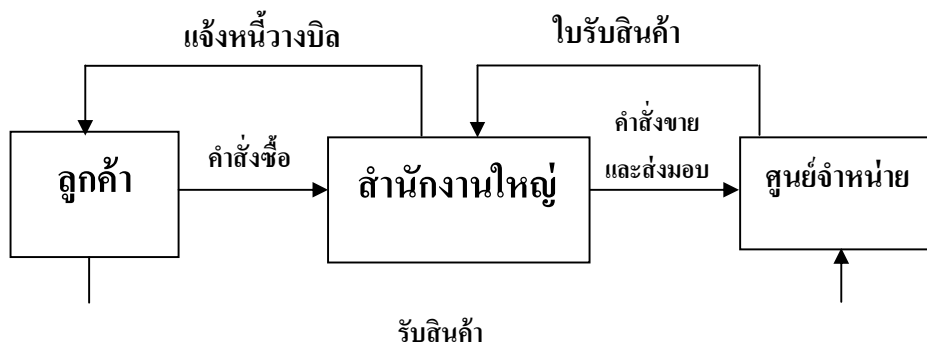
วิธีการจัดจำหน่ายถ่านหินของบริษัทฯ จะจำหน่ายให้กับผู้ใช้หรือลูกค้าโดยตรงโดยไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง โดยสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทคือ

- ลูกค้าเงินเชื่อ ปริมาณการจำหน่ายถ่านหินในประเภทนี้ คิดเป็นปริมาณกว่าร้อยละ 98 โดยบริษัทฯ จะพิจารณาให้เครดิตเฉพาะลูกค้ารายใหญ่ที่มีการซื้อขายกันมานานหลายปี และมีฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น โดยตั้งแต่เปิดกิจการมาเมื่อปี 2528 จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่เคยประสบปัญหาหนี้สูญจากการจำหน่ายถ่านหินแต่อย่างใด
- ลูกค้าเงินสด ปริมาณการจำหน่ายถ่านหินในประเภทนี้ คิดเป็นประมาณร้อยละ 2 ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้ารายย่อย ซึ่งใช้ถ่านหินเป็นฤดูกาลและไม่มีการสั่งซื้ออย่างสม่ำเสมอ เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมบ่มใบยาสูบ, กลุ่มผู้ผลิตปูนขาวรายย่อย เป็นต้น

รูปที่ 1 : แผนภูมิการจำหน่ายถ่านหินจากเหมือง



รูปที่ 2 : แผนภูมิการจำหน่ายถ่านหินจากศูนย์จำหน่าย



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมการผลิตถ่านหินในประเทศนั้นเป็นผู้ผลิตน้อยราย (OLIGOPOLY MARKET) เนื่องจากแหล่งถ่านหินในประเทศมีอยู่จำกัด การที่มีผู้ผลิตอยู่น้อยรายและถ่านหินมีระดับราคาต่อหน่วยค่าความร้อนที่ต่ำที่สุดเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงชนิดอื่น จึงทำให้ไม่มีการแข่งขันด้านราคามากนัก โดยจะเน้นการแข่งขันด้านคุณภาพและการให้บริการเป็นหลัก โดยบริษัทฯ มีคู่แข่งที่สำคัญคือบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ในอนาคตเมื่อแหล่งถ่านหินในประเทศหมดลง การนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศมาจำหน่าย จะมีการแข่งขันมากขึ้น ผู้นำเข้าที่มีแหล่งแร่ของตนเองโดยเฉพาะถ่านหินที่มีคุณภาพดี (HIGH GRADE COAL) ย่อมได้เปรียบและจะครองส่วนแบ่งตลาดได้มากกว่า ซึ่งบริษัทฯ ก็ตระหนักในเรื่องนี้ดี จึงได้ลงทุนสำรวจและพัฒนาแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพดีในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อเพิ่มปริมาณสำรองและเพิ่มศักยภาพด้านการผลิตและการจำหน่ายถ่านหินในอนาคตเพื่อรองรับสถานการณ์ไว้แล้วรวมทั้งได้จัดตั้งศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยาขึ้นเมื่อปลายปี 2545 เพื่อนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศมาสต็อกไว้จำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศเพื่อขยายตลาดและรองรับเหมือนถ่านหินในประเทศที่จะหมดลงในปี 2547 สำหรับถ่านหินนำเข้า บริษัทฯ มีคู่แข่งที่สำคัญคือบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัทฯ จะเน้นการให้บริการ และการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เป็นกลยุทธ์หลักในการแข่งขันแทนการใช้กลยุทธ์ด้านราคา เนื่องจากถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นอยู่แล้ว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้พยายามพัฒนาวิธีการผลิตเพื่อให้ได้ถ่านหินที่มีคุณภาพดี โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาพัฒนาระบบการผลิตอย่างสม่ำเสมอ

การค้าถ่านหินในตลาดโลก

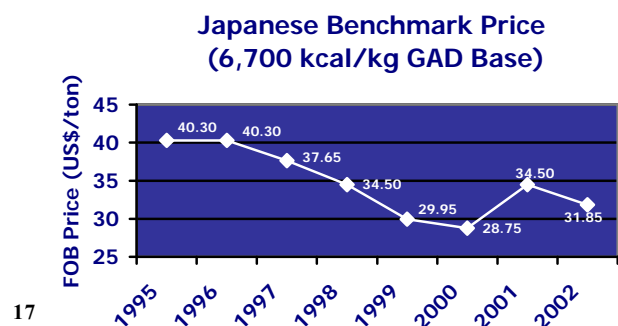
ปริมาณการผลิตถ่านหินทั่วโลกในปี 2544 รวมทั้งสิ้นประมาณ 4,500 ล้านตัน โดยมีประเทศจีนเป็นผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ที่สุดของโลกซึ่งสามารถผลิตถ่านหินได้มากกว่า 1,091 ล้านตัน รองลงมาได้แก่ประเทศสหรัฐอเมริกาสามารถผลิตถ่านหินได้ประมาณ 1,015 ล้านตัน, ประเทศออสเตรเลียสามารถผลิตถ่านหินได้ประมาณ 330 ล้านตัน, ประเทศอินเดียสามารถผลิตถ่านหินได้ประมาณ 316 ล้านตันและประเทศรัสเซียสามารถผลิตถ่านหินได้ประมาณ 269 ล้านตัน นอกจากประเทศจีนและอินเดียแล้วประเทศ

อินโดนีเซียและเวียดนามก็เป็นผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ของทวีปเอเชียด้วยเช่นเดียวกัน โดยสามารถผลิตถ่านหินในปี 2544 ประมาณ 95 ล้านตันและ 13 ล้านตันตามลำดับ

ปริมาณถ่านหินที่ซื้อขายในตลาดโลกเมื่อเปรียบเทียบกับความต้องการใช้ถ่านหินทั่วโลกแล้วยังมีจำนวนไม่มาก เนื่องจากมีหลายประเทศที่มีเหมืองถ่านหินของตนเองซึ่งสามารถผลิตถ่านหินใช้เองอยู่แล้ว ปริมาณถ่านหินที่มีการซื้อขายกันทั่วโลกทั้งสิ้นประมาณ 589.40 ล้านตันในปี 2543 และประมาณ 629.50 ล้านตันในปี 2544 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2543 จำนวน 40.10 ล้านตันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.80 ประเทศออสเตรเลียเป็นผู้ส่งออกถ่านหินรายใหญ่ที่สุดของโลกประมาณ 194 ล้านตัน รองลงมาได้แก่ประเทศจีนสามารถส่งออกถ่านหินได้ประมาณ 86 ล้านตัน, ประเทศอัฟริกาได้สามารถส่งออกถ่านหินได้ประมาณ 69 ล้านตัน, ประเทศอินโดนีเซียสามารถส่งออกถ่านหินได้ประมาณ 66 ล้านตันและประเทศสหรัฐอเมริกาสามารถส่งออกถ่านหินได้ประมาณ 44 ล้านตัน

สำหรับประเทศผู้นำเข้าถ่านหินในปี 2544 คือประเทศญี่ปุ่นนำเข้าประมาณ 155 ล้านตัน, ประเทศเกาหลีใต้นำเข้าประมาณ 67 ล้านตัน, ประเทศไต้หวันนำเข้าประมาณ 49 ล้านตัน, ประเทศสหราชอาณาจักรอังกฤษนำเข้าประมาณ 36 ล้านตันและประเทศเยอรมันนำเข้าประมาณ 28 ล้านตัน, ประเทศอินเดียและฮ่องกงเป็นผู้นำเข้าถ่านหินรายใหญ่ของทวีปเอเชียในปี 2544 ประมาณ 20 ล้านตันและ 8 ล้านตันตามลำดับ ส่วนประเทศจีนและอินเดียเป็นผู้ใช้ถ่านหินรายใหญ่ของทวีปเอเชียซึ่งส่วนใหญ่จะใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เมื่อเศรษฐกิจขยายตัวดีขึ้น คาดว่าจะมีการใช้ถ่านหินเพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย ประเทศญี่ปุ่นเกาหลีใต้และไต้หวันจะนำเข้าถ่านหินเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าและใช้ในอุตสาหกรรมเป็นส่วนใหญ่ เช่น อุตสาหกรรมเหล็กเป็นต้น สำหรับประเทศที่กำลังพัฒนาในทวีปเอเชียรวมทั้งประเทศมาเลเซีย, ฟิลิปปินส์และไทย คาดว่าจะมีการใช้ถ่านหินเพิ่มมากขึ้นเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยในปี 2544 ที่ผ่านมามีประเทศในทวีปเอเชียมีการนำเข้าถ่านหินคิดเป็นร้อยละ 50 ของการนำเข้าถ่านหินทั่วโลก ในขณะที่ทวีปยุโรปมีการนำเข้าร้อยละ 35 ของการนำเข้าถ่านหินทั่วโลก ทวีปอัฟริกาและตะวันออกกลางมีการนำเข้าร้อยละ 5 ของการนำเข้าถ่านหินทั่วโลก และทวีปอเมริกามีการนำเข้าร้อยละ 10 ของการนำเข้าถ่านหินทั่วโลก

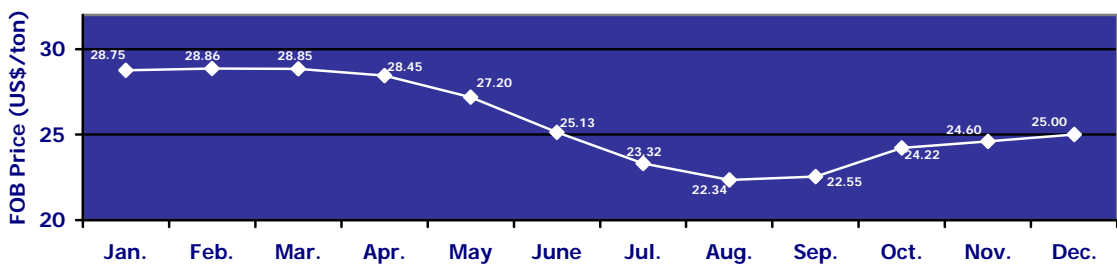
ราคาซื้อขายถ่านหินในภูมิภาคเอเชียส่วนใหญ่จะใช้ดัชนีราคาอ้างอิงของประเทศญี่ปุ่น (JAPANESE BENCHMARK PRICE INDEX – JBP) ซึ่งเป็นราคาที่มาจากการเจรจาต่อรองระหว่างผู้จำหน่ายถ่านหินในประเทศออสเตรเลียกับผู้นำเข้าหรือผู้ใช้ถ่านหินในประเทศญี่ปุ่นซึ่งจะตกลงกำหนดราคากันเป็นแต่ละปีๆ ไป ในช่วงปี



2540-2543 ที่ผ่านมา ราคาถ่านหิน JBP ตกต่ำลงมากเพียงจะปรับตัวดีขึ้นในปี 2544 เป็นราคาตันละ 34.50 เหรียญสหรัฐอเมริกา เนื่องจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงปรับตัวสูงขึ้นมากทำให้มีการใช้ถ่านหินมากขึ้นในขณะที่ผู้ผลิตถ่านหินเพื่อส่งออกยังมีเท่าเดิม ราคาถ่านหิน JBP เริ่มตกต่ำอีกครั้งหนึ่งในปี 2545 เหลือราคาตันละ 31.85 เหรียญสหรัฐอเมริกาหรือลดลงจากปีก่อนร้อยละ 7.70 (ดูแผนภูมิประกอบ) เนื่องจากมีการผลิตถ่านหินเพื่อส่งออกมากขึ้น โดยเฉพาะประเทศจีน ซึ่งมีการส่งออกถ่านหินในปี 2544 ประมาณ 86 ล้านตันเพิ่มขึ้นจากปี 2543 ประมาณ 27 ล้านตันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 46 และมีการส่งออกถ่านหินในปี 2545 ประมาณ 86 ล้านตันเช่นเดียวกัน

นอกจากการใช้ราคาถ่านหิน JBP แล้ว ยังมีการใช้ราคาถ่านหินอ้างอิงของประเทศออสเตรเลีย (BARLOW JONKER SPOT PRICE INDEX-BJI) ซึ่งเป็นราคาที่มาจากกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาเหมืองแร่และพลังงานของประเทศออสเตรเลีย (AUSTRALIAN ENERGY RESOURCES AND MINING CONSULTANT COMPANY) ซึ่งจะประกาศราคาถ่านหิน SPOT (BJI) เป็นประจำทุกสัปดาห์ ราคาถ่านหิน SPOT (BJI) มีแนวโน้มที่ดีในช่วงต้นปี 2545 จนถึงไตรมาสที่ 2/2545 จึงเริ่มมีราคาตกต่ำลงและตกต่ำที่สุดในเดือนสิงหาคม 2545 หลังจากนั้นราคาถ่านหิน SPOT (BJI) จึงเริ่มปรับตัวดีขึ้นเป็นลำดับ (ดูแผนภูมิประกอบ)

**Barlow Jonker Spot Price Index
Year 2002**



ตามที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมทุนทำเหมืองถ่านหิน ณ จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก ประเทศอินโดนีเซีย ในนาม PT. LANNA HARITA INDONESIA (LHI) และได้เริ่มผลิตถ่านหินออกจำหน่ายตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา โดยมีเป้าหมายจะผลิตถ่านหินคุณภาพสูงออกจำหน่ายในระยะแรกประมาณปีละ 1.5-2 ล้านตัน เพื่อนำเข้ามาจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศไทยประมาณ 50-60% เพื่อทดแทนเหมืองถ่านหินในประเทศที่กำลังจะหมดลง ส่วนที่เหลือจะส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศอื่นในแถบภูมิภาคเอเชียรวมทั้งประเทศญี่ปุ่น, ใต้หวันและอินเดีย ซึ่งคงไม่เป็นปัญหาในการเข้าสู่ตลาดในส่วนนี้ เพราะปริมาณถ่านหินที่จะส่งออกมีจำนวนไม่มาก เมื่อเทียบกับความต้องการใช้ถ่านหินที่เพิ่มขึ้น กอปรกับถ่านหินที่จะส่งออกเป็นถ่านหินคุณภาพดีสอดคล้องกับความต้องการของตลาด โดยในปี 2545 ที่ผ่านมาได้มีการส่งออกถ่านหินที่ผลิตจาก

เหมืองของ LHI ไปจำหน่ายให้กับประเทศในภูมิภาคเอเชียประมาณ 36% ซึ่งมีกำไร (PROFIT MARGIN) อยู่ในเกณฑ์ที่ดีพอสมควร

การจัดการผลิตถ่านหิน

การผลิตถ่านหินในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมารูปได้ดังนี้ :-

(หน่วย : พันตัน)

รายการ	2543	2544	2545
<ul style="list-style-type: none"> ● กำลังการผลิตถ่านหิน - เหมืองป่าคา จังหวัดลำพูน - เหมืองหนองหญ้าปล้อง จังหวัดเพชรบุรี - เหมืองอิน โคนีเซีย 	2,000	1,000	800
<ul style="list-style-type: none"> - เหมืองป่าคา จังหวัดลำพูน - เหมืองหนองหญ้าปล้อง จังหวัดเพชรบุรี - เหมืองอิน โคนีเซีย 	315	100	0.78
<ul style="list-style-type: none"> - เหมืองอิน โคนีเซีย 	-	200	1,000
<ul style="list-style-type: none"> ● ปริมาณการผลิตถ่านหินในแต่ละปี - เหมืองป่าคา จังหวัดลำพูน - เหมืองหนองหญ้าปล้อง จังหวัดเพชรบุรี - เหมืองอิน โคนีเซีย 	1,033	883	600
<ul style="list-style-type: none"> - เหมืองป่าคา จังหวัดลำพูน - เหมืองหนองหญ้าปล้อง จังหวัดเพชรบุรี - เหมืองอิน โคนีเซีย 	66	101	0.78
<ul style="list-style-type: none"> - เหมืองอิน โคนีเซีย 	-	119	954
<ul style="list-style-type: none"> ● ปริมาณถ่านหินสำรองคงเหลือ ณ วันสิ้นปี - เหมืองป่าคา จังหวัดลำพูน - เหมืองหนองหญ้าปล้อง จังหวัดเพชรบุรี - เหมืองอิน โคนีเซีย 	2,615	1,732	1,132
<ul style="list-style-type: none"> - เหมืองป่าคา จังหวัดลำพูน - เหมืองหนองหญ้าปล้อง จังหวัดเพชรบุรี - เหมืองอิน โคนีเซีย 	163	62	-
<ul style="list-style-type: none"> - เหมืองอิน โคนีเซีย 	32,000	31,881	30.927

สาเหตุที่ทำให้บริษัทฯ ผลิตถ่านหินลดลงในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา เนื่องจากแหล่งถ่านหินในประเทศมีอยู่อย่างจำกัด และต้องทำเหมืองในระดับที่ลึกลงไปในพื้นที่มากขึ้น กอปรกับเหมืองหนองหญ้าปล้องได้หยุดการทำเหมืองตั้งแต่ปลายปี 2545 ที่ผ่านมาเนื่องจากได้ขุดถ่านหินออกจำหน่ายหมดแล้วจึงทำให้กำลังการผลิตถ่านหินลดลง ซึ่งบริษัทฯ ก็ตระหนักในเรื่องนี้ดีจึงได้ออกไปสำรวจหาแหล่งถ่านหินเพิ่มเติมใน

ต่างประเทศเพื่อนำเข้ามาจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศเพื่อทดแทนหม้อถ่านหินในประเทศที่จะหมดลงในปี 2547 และเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาดของบริษัทไว้

ผลกระทบที่สำคัญต่อสิ่งแวดล้อม

■ ผลกระทบที่สำคัญต่อสิ่งแวดล้อมในการทำเหมืองถ่านหิน ได้แก่ผลกระทบต่อคุณภาพอากาศคือฝุ่นแขวนลอยและก๊าซที่เกิดจากการลุกไหม้ เช่น ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ และก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ นอกจากนี้ยังมีผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิประเทศ อันเนื่องจากการเปิดหน้าดินทำให้เกิดหลุมบ่อจากการทำเหมือง

■ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังต่อไปนี้

1) มีการวางแผนแม่บทในการทำเหมืองให้เหมาะสม โดยการออกแบบและวางแผนการทำเหมืองเป็น 3 ระยะตั้งแต่ระยะก่อนการทำเหมือง ระยะทำเหมืองและระยะก่อนสิ้นสุดการทำเหมืองเพื่อวางตำแหน่งกิจกรรมการทำเหมืองให้เหมาะสมและสอดคล้องกัน รวมทั้งแผนการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการฟื้นฟูสภาพเหมืองเมื่อการทำเหมืองสิ้นสุดลงแล้ว

2) มีการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของน้ำและอากาศทุกๆ 4 เดือน ทั้งพื้นที่ภายในโครงการฯ และชุมชนบริเวณใกล้เคียง โดยเฉพาะในบริเวณชุมชนที่อยู่ในรัศมี 3 กิโลเมตร รอบพื้นที่ทำเหมืองที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบจากการทำเหมืองของบริษัทฯ โดยจะทำการติดตั้งเครื่องตรวจสอบฝุ่นแขวนลอย เครื่องตรวจวัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ และเครื่องตรวจวัดก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังว่าจ้างบริษัท เอส พี เอส คอนซัลติ้ง จำกัด เพื่อตรวจวัดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และนำเสนอรายงานต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องคือสำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสำนักบริหารและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งผลการตรวจวัดในช่วงหลายปีที่ผ่านมาพบว่าคุณภาพอากาศที่ตรวจวัดได้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดโดยกรมควบคุมมลพิษ กระทรวงทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

3) บริษัทฯ ได้วางมาตรการฟื้นฟูสภาพเหมืองอยู่ตลอดเวลา โดยวางแผนการกองเก็บหน้าดินไว้ในพื้นที่จัดเตรียมไว้โดยเฉพาะ รวมทั้งได้มีการปรับลดความลาดชันให้ปลอดภัยจากการพังทลายของหน้าดิน เมื่อทำเหมืองไปในระยะหนึ่งก็จะทยอยนำดินดังกล่าวมามกกลับไปบ่อเหมืองที่ขุดถ่านหินออกไปหมดแล้ว พร้อมทั้งทำการปลูกพืชคลุมดินและต้นไม้ยืนต้นเพื่อฟื้นฟูสภาพเหมืองให้กลับไปสู่สภาพธรรมชาติเดิมมากที่สุด

ในช่วง 2 ปี (2544-2545) ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ร่วมประชุมปรึกษาหารือกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานซึ่งเป็นเจ้าของสัมปทานเหมืองถ่านหินป่าคาเพื่อหาข้อสรุปในการฟื้นฟูพื้นที่บ่อเหมืองที่เหลืออยู่หลังการทำเหมืองสิ้นสุดลงแล้ว โดยที่ประชุมได้ตกลงให้บริษัทฯ ว่าจ้างสถานศึกษาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่มาทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการวางแผนการฟื้นฟูพื้นที่ภายหลังการทำเหมืองและ

พัฒนาบ่อเหมืองเป็นอ่างเก็บน้ำ และได้มีรายงานสรุปผลการศึกษาแล้วเมื่อปลายเดือนสิงหาคม 2545 ที่ผ่านมา โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1) ไม่ดำเนินโครงการขนาดใหญ่ เนื่องจากโครงการพัฒนาอ่างเก็บน้ำเพื่อชลประทาน และโครงการฟื้นฟูที่ไม่มีความเหมาะสมทางเศรษฐศาสตร์ มีค่าลงทุนสูงเกินไป แต่เปลี่ยนเป็นโครงการขนาดเล็กที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน โดยสร้างฝายขนาดเล็กที่ห้วยอีเหละสำหรับเป็นแหล่งน้ำอุปโภคของบ้านป่าคา – บ้านดงคำ ที่อยู่พวยออกจากพื้นที่ทำเหมืองโดยใช้งบประมาณ 8 ล้านบาท

2) การฟื้นฟูพื้นที่ตามกฎหมายแร่และป่าไม้ นั้น ให้บริษัทผู้รับช่วงการทำเหมืองดำเนินการตามกฎหมายที่กำหนดไว้และให้ปฏิบัติตามแผนผังโครงการทำเหมืองที่ได้ยื่นไว้ต่อทรัพยากรท้องถิ่น

3) วงเงินงบประมาณสำหรับโครงการฟื้นฟูพื้นที่ภายหลังการทำเหมือง ซึ่งเป็นการเสริมการฟื้นฟูตามข้อ 2 เพื่อเสริมการปลูกป่าชุมชน, ป่าเศรษฐกิจ และบำรุงดินกำหนดวงเงินประมาณ 3.9 ล้านบาทและในส่วนการพัฒนาสวนฝักอบรมกำหนดวงเงินประมาณ 3.6 ล้านบาท

4) บ่อเหมืองถ้าต้องทิ้งร้างไว้และมีน้ำตามธรรมชาติมาถักกักขังจนอาจเกิดการปนเปื้อนจากเศษถ่านหินที่ประชุมมีมติให้จัดทำแผนการติดตามและปรับปรุงคุณภาพน้ำโดยให้คณะผู้ศึกษาจากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่จัดทำเป็น 2 แผน พร้อมระบุว่าแต่ละแผนใครเป็นผู้รับผิดชอบ/ดำเนินการใช้งบประมาณจากไหนและจะดำเนินการในช่วงไหน พร้อมกำหนดวงเงินงบประมาณดังนี้

แผนแรก ติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำ ทั้งน้ำในบ่อเหมืองและน้ำใต้ดินโดยจัดทำเป็นแผนที่ใช้เวลามากกว่า 2 ปี พร้อมทั้งกำหนดมาตรฐานเตือนภัย (เช่น ใช้มาตรฐานสิ่งแวดล้อมของน้ำตามธรรมชาติและน้ำใช้) ถ้าคุณภาพน้ำเริ่มจะเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ด้อยลง หรือสูงเกินค่าที่จะก่อให้เกิดผลกระทบให้ดำเนินการป้องกันและแก้ไขโดยด่วน

แผนสอง เพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำโดยใช้ระบบบึงประดิษฐ์ (WETLAND) โดยจัดทำเป็นโครงการวิจัยเพื่อระบายน้ำออกจากบ่อเหมืองอย่างต่อเนื่องไม่ให้น้ำกักขังและเพื่อกำหนดแนวทางและมาตรการควบคุม คุณภาพน้ำในระยะยาว

5) ในส่วนของรายงานศึกษาเพื่อฟื้นฟูและพัฒนาบ่อเหมืองนั้น ให้เพิ่มเติมดังนี้

5.1) การปรับปรุงเสถียรภาพของบ่อเหมือง ให้เพิ่มเติมข้อควรระวังจากคลื่นของน้ำที่จะเซาะขอบบ่อ เนื่องจากบ่อมีขนาดใหญ่อาจทำให้มีลมพัดก่อให้เกิดคลื่นดังกล่าวและอาจไม่ต้องเสนอมาตรการเสริมเสถียรภาพ เช่น ใ้หินเรียงบริเวณที่น้ำขึ้นลงบ่อย เพราะเป็นดินเดิมก่อนเปิดเหมือง

5.2) การตรวจวัดคุณภาพน้ำใต้ดินและน้ำในบ่อเหมือง เนื่องจากยังไม่มีข้อสรุปที่ชัดเจนว่าการเก็บกักน้ำในบ่อเหมืองจะมีผลกระทบต่อคุณภาพน้ำใต้ดินโดยรอบพื้นที่โครงการหรือไม่ เพราะปัจจุบันยังไม่มีน้ำกักขังในบ่อเหมืองกันบ่อมีระดับลึก จึงต้องกำหนดเป็นแผนระยะยาวในการติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำภายหลังการทำเหมืองต่อไป

5.3) ด้านกฎหมายแร่ ซึ่งเป็นข้อกำหนดหลักในการฟื้นฟูนั้น ให้ศึกษาให้ชัดเจนว่าแผนการพัฒนาบ่อเหมืองเป็นอ่างเก็บน้ำจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงแผนผังโครงการทำเหมืองที่ยื่นไว้เดิมหรือไม่ ถ้ามีการเปลี่ยนแปลงก็ควรแจ้งต่อทรัพยากรท้องถิ่นท้องถิ่นต่อไป

ซึ่งผลจากการศึกษาโครงการดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมร่วมกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงานหลายครั้งแล้ว โดยปัจจุบันยังไม่สามารถสรุปได้แน่ชัดว่าบริษัทฯ จะรับผิดชอบในส่วนใดบ้างและกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานจะรับผิดชอบในส่วนใดบ้าง คาดว่า จะมีข้อยุติในปี 2546

■ บริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมาดังนี้ : -
1) ป้องกันการพังทลายของดินโดยการเปิดหน้าเหมืองและขุดแร่แบบขั้นบันได โดยรักษาความลาดเอียงของหน้าเหมืองไม่ให้เกิน 4 5 องศา

2) เตรียมพื้นที่กองเก็บมูลดินทราย โดยเก็บกองเป็นชั้นๆ และแต่ละชั้นมีความสูงเฉลี่ยไม่เกิน 5 เมตร พร้อมทั้งได้สร้างคันทำนบ และคูระบายน้ำรอบลานกองเก็บให้มีทิศทางการไหลของน้ำลงสู่บ่อตกตะกอน หากที่ตั้งกองมูลดินทรายใดไม่ได้ใช้เก็บกองแล้ว ได้ดำเนินการปลูกพืชคลุมดินประเภทพืชตระกูลถั่วต่างๆ หรือปลูกต้นไม้ขึ้นต้น ได้แก่ กระจงดินเทา, กระจงยักษ์, กระจงณรงค์, จีเหล็ก, ยูคาลิปตัส และมะม่วง หินมพานต์ เป็นต้น

3) ปฏิบัติตามแผนการลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง โดยการใช้น้ำฉีดพรมบริเวณหน้าเหมือง, ขุมเหมือง, เส้นทางลำเลียงและลานกองแร่ตลอดจนได้จำกัดความเร็วในการขนส่งแร่ และกำชับให้ใช้ผ้าใบปิดคลุมรถบรรทุกแร่ทุกครั้งที่ทำกรขนส่ง

4) ป้องกันการเกิดการลุกลามด้วยตัวเองของถ่านหิน โดยการจัดให้มีอากาศถ่ายเทได้สะดวกสำหรับบริเวณที่จัดเก็บกองแร่ถ่านหิน และการกองเก็บจะไม่ให้เกิน 3 วัน ส่วนบริเวณหน้าเหมืองเมื่อถึงชั้นที่ยังไม่ได้ทำการขุดถ่านออก ก็จะใช้วิธีนำดินมากลบผิวหน้าของถ่านไว้ก่อน

5) จัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้แก่พนักงานตามความเหมาะสมของสภาพการทำงาน เช่น เครื่องป้องกันศีรษะประเภทหมวกนิรภัย, รองเท้าบูท, เครื่องป้องกันหู, หน้ากาก, ผ้าปิดปาก ปิดจมูก เป็นต้น

6) ติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมทางอากาศและคุณภาพน้ำทุกๆ 4 เดือน เพื่อให้ได้ข้อมูลที่แปรผันตามฤดูกาล และรายงานผลการตรวจสอบให้หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องรับทราบ ซึ่งผลที่ตรวจวัดได้ยังอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ทางราชการกำหนด

ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการทำเหมืองของบริษัทฯ นั้นอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ทางราชการกำหนดโดยในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยถูกร้องเรียนจากรายการที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงเกี่ยวกับเรื่องความเดือดร้อนรำคาญจากการทำเหมืองของบริษัทฯ หรือสาธารณสมบัติได้รับความเสียหายจากการทำเหมืองของบริษัทฯ แต่อย่างใดทั้งสิ้น

(4) การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายหรือแผนงานการวิจัยและพัฒนาในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัยและพัฒนาเป็นสำคัญ

(5) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ผู้ถือครอง	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ที่ดิน <ol style="list-style-type: none"> 1) เมืองปากา จังหวัดลำพูน เนื้อที่ 746 ไร่ 76.30 ตารางวา 2) เมืองหนองหญ้าปล้อง จังหวัดเพชรบุรี เนื้อที่ 2,719 ไร่ 75 ตารางวา 3) จังหวัดตาก เนื้อที่ 32 ไร่ 63 ตารางวา 4) เมืองอิน โดนีเซีย เนื้อที่ ประมาณ 14,843 ไร่ ▪ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง <ol style="list-style-type: none"> 1) เมืองปากา 2) เมืองหนองหญ้าปล้อง ▪ เครื่องจักรและอุปกรณ์ <ol style="list-style-type: none"> 1) เมืองปากา 2) เมืองหนองหญ้าปล้อง 3) เมืองอิน โดนีเซีย 	<ul style="list-style-type: none"> LANNA LANNA LANNA LHI LANNA LANNA LANNA LANNA LANNA LHI 	<ul style="list-style-type: none"> ทำเหมือง ทำเหมือง ลานกองถ่านหิน ทำเหมือง แต่งแร่- คลังสินค้าและ สำนักงาน แต่งแร่- คลังสินค้าและ สำนักงาน ทำเหมือง ทำเหมือง ทำเหมือง 	<ul style="list-style-type: none"> 32.27 30.14 2.30 40.47 2.73 0.27 48.95 4.83 41.67

▪ อาคารและเครื่องอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้าง	LHI	ทำเหมือง	56.19
LANNA = บริษัท ลานนาริชอร์สเสส จำกัด (มหาชน), LHI=PT LANNA HARITA INDONESIA			

บริษัทฯ เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินอันได้แก่ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจแต่เพียงผู้เดียว โดยทรัพย์สินทุกรายการดังกล่าวไม่ติดภาระผูกพัน (เช่น จำน่า จำนองฯลฯ) แต่อย่างใดทั้งสิ้น

ส่วนทรัพย์สินของ PT LANNA HARITA INDONESIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นทรัพย์สินที่ใช้งานได้แล้วร้อยละ 42.58 และยังอยู่ในระหว่างการก่อสร้างร้อยละ 57.42 โดยทรัพย์สินดังกล่าวก็ไม่ติดภาระผูกพันใดๆ ทั้งสิ้นเช่นเดียวกัน

ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน

1) ปัจจุบันบริษัทมีใบอนุญาตประทานบัตรทำเหมืองถ่านหิน บ้านป่าคา ตำบลดงคำ อำเภอถ้ำ จังหวัดลำพูน จำนวนทั้งสิ้น 10 แปลง โดยมีรายละเอียดดังนี้

แปลงที่	ประทานบัตรเลขที่	วันที่อนุมัติ	วันที่หมดอายุ	อายุประทานบัตร	เนื้อที่ (ไร่ - งาน - ตารางวา)	หมายเหตุ
1	18150/13560	13-02-2527	12-02-2552	25 ปี	76 - 3 - 92	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ประทานบัตรทุกแปลง (ยกเว้นแปลงที่ 6) บริษัทฯ เข้าช่วงมาจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ▪ ประทานบัตรแปลงที่ 6 บริษัทฯ เป็นผู้ถือประทานบัตรในนามของตนเอง
2	12717/13918	07-07-2529	06-07-2554	25 ปี	126 - 2 - 33	
3	25832/14315	31-07-2533	30-07-2558	25 ปี	197 - 1 - 2	
4	25833/14363	26-02-2534	25-02-2546	12 ปี	56 - 1 - 5	
5	25841/14534	19-03-2535	18-03-2560	25 ปี	231 - 3 - 32	
6	25889/14979	28-11-2538	27-11-2558	20 ปี	299 - 1 - 69	
7	25908/15064	26-12-2539	25-12-2549	10 ปี	40 - 2 - 66	
8	25909/15065	26-12-2539	25-12-2549	10 ปี	29 - 1 - 65	
9	25910/15107	24-06-2540	23-06-2560	20 ปี	114 - 0 - 22	
10	25911/15108	24-06-2540	23-06-2560	20 ปี	157 - 3 - 37	
รวมทั้งสิ้น					1,465 - 0 - 96	

สัญญารับช่วงการทำเหมืองถ่านหินบ้านป่าคา ระหว่างบริษัทและกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานมีกำหนดเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2528 ถึง วันที่ 10 พฤศจิกายน 2548 โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- บริษัทฯ จะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนรัฐ เป็นเงินก้อนรายปีๆละ 1 ล้านบาท และจ่ายค่าผลประโยชน์ซึ่งผันแปรตามยอดขายโดยปัจจุบันอยู่ที่อัตราร้อยละ 4.28 ของยอดขายทั้งสิ้นตลอดอายุสัญญา
- บริษัทฯ จะต้องดำเนินการจัดซื้อที่ดินที่จำเป็นต้องใช้ในการทำเหมืองและโอนกรรมสิทธิ์ให้กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานจำนวนประมาณ 1,000 ไร่ ในราคาประเมินของกรมที่ดินซึ่งบริษัทได้ดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- บริษัทฯ จะต้องดำเนินการโอนสิทธิในประทานบัตรที่มีอยู่หรือที่ได้รับสิทธิมาให้กับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน และห้ามนำพื้นที่ประทานบัตรไปให้บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นใช้ประโยชน์

▪ บริษัทฯ จะต้องดำเนินการจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์ให้กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ในวงเงิน 15 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดซื้อให้เรียบร้อยแล้ว

▪ บริษัทฯ จะต้องดำเนินการผลิตและจำหน่ายถ่านหินไม่น้อยกว่าปริมาณสำรองที่กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานระบุไว้ในสัญญาภายในระยะเวลา 20 ปี ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการผลิตเกินกว่า ปริมาณสำรองที่ระบุไว้ในสัญญาแล้ว

▪ บริษัทฯ จะต้องดำเนินการฟื้นฟูบ่อเหมืองที่เหลืออยู่หลังการทำเหมืองสิ้นสุดลงแล้วซึ่งบริษัทได้จ้าง สถานศึกษาวิศวกรรม มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มาทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการวางแผนการฟื้นฟูพื้นที่ ภายหลังการทำเหมืองและพัฒนาเป็นอ่างเก็บน้ำ ซึ่งผลการศึกษาได้เสร็จสิ้นแล้วและอยู่ระหว่างการเจรจากับกรมพัฒนา พลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งคาดว่าจะได้ข้อสรุปในเร็วๆ นี้

ทั้งนี้บริษัทฯ จะต้องนำหนังสือคำประกันของธนาคารพาณิชย์ตามวงเงินที่กำหนดในสัญญาไปวาง เป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาต่อกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

2) PT LANNA HARITA INDONESIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับอนุญาตสัมปทานเหมืองถ่านหินในประเทศ อินโดนีเซีย (COAL CONTRACT OF WORK)จากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียให้ทำการสำรวจ ขุดและ จำหน่ายถ่าน ฌ แหล่งตานาห์เมร่าห์ (TANAH MERAH) อำเภอลามารินดา (SAMARINDA) และอำเภอกูเตย (KUTAI) จังหวัดกะลิมันตันตะวันออก ประเทศอินโดนีเซีย ในอาณาเขตพื้นที่ 30,018 เฮกตาร์ มีกำหนดเวลา 30 ปี จนถึงปี 2574 ยังมีปริมาณสำรองของถ่านหินที่ทำเหมืองได้อีกประมาณ 30.927 ล้านตัน โดยจะต้องจ่ายค่า ผลประโยชน์ (ROYALTY) เพื่อตอบแทนแก่รัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียในอัตราร้อยละ 13.50 ของราคาขาย นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะเน้นการลงทุนเฉพาะธุรกิจที่บริษัทฯ มีความรู้ความชำนาญและมีประสบการณ์เท่านั้น โดยเฉพาะ ธุรกิจด้านถ่านหินซึ่งถือว่าเป็นธุรกิจหลัก (CORE BUSINESS)และธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเล ซึ่งเป็นธุรกิจรองที่ จะช่วยเสริมการประกอบธุรกิจหลักให้มีประสิทธิภาพและมีกำไรที่ดี โดยมีสัดส่วนการลงทุนและนโยบายการ บริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังต่อไปนี้ :-

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนต่อถือหุ้นร้อยละ		นโยบายการบริหารงาน
		ทางตรง	ทางตรงและทางอ้อม	
LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD. 10 COLLYER QUAY # 19-07 OCEAN BUILDING SINGAPORE 049315 TEL : (65) 862-1188 FAX : (65) 861-2254	ลงทุนในธุรกิจเหมืองแร่และสาธารณูปโภค	18.62	18.62	บริหาร โดยคณะกรรมการจำนวน 5 คน ซึ่งทั้งหมดเป็นตัวแทนที่บริษัทส่งเข้าไปกำกับและควบคุมดูแลกิจการ โดยจะกำหนดนโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการบริหารงานปกติประจำวัน
PT. LANNA HARITA INDONESIA PANIN BANK BUILDING 2 nd FLOOR JL. JEND SUDIMAN – SENAYAN JAKARTA 10270 INDONESIA TEL : (6221) 572-2926 FAX : (6221) 572-2925	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	-	13.55	บริหาร โดยคณะกรรมการจำนวน 2 คณะคือ 1) BOARD OF COMMISSIONERS มีจำนวนทั้งสิ้น 7 คน ซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ 4 คน โดยมีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งอนุมัติแผนงานและงบประมาณในการดำเนินงาน

				2) BOARD OF DIRECTORS มีจำนวนทั้งสิ้น 7 คน ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทฯ 4 คน โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารงานปกติประจำวันให้เป็นไปตามนโยบายแผนงานและงบประมาณที่ BOARD OF COMMISSIONERS กำหนด
UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. 33, TUAS CRESCENT, SINGAPORE 638722 TEL : (65) 862-1188 FAX : (65) 861-2254	การขนส่ง ทางทะเล	0.27	0.27	บริหาร โดยคณะกรรมการจำนวน 7 คน ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทฯ 3 คน มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ในประเทศสิงคโปร์ เป็นผู้รับผิดชอบการบริหารงานปกติประจำวันเนื่องจากมีความรู้ความชำนาญในธุรกิจการขนส่งสินค้าทางทะเลเป็นอย่างดี

(6) โครงการในอนาคต

ในรอบปี 2545 โครงการลงทุนส่วนใหญ่ยังอยู่ในขั้นสำรวจและศึกษาความเป็นไปได้ยังไม่มีความชัดเจนที่จะลงทุนในขณะนี้ โดยมีเป้าหมายและทิศทางในการพัฒนาและดำเนินการต่อเนื่องไปในปี 2546 และปีต่อไป ดังนี้

1) การพัฒนาธุรกิจหลัก (CORE BUSINESS DEVELOPMENT)

บริษัทฯ เน้นการขยายธุรกิจถ่านหินซึ่งเป็นธุรกิจหลัก (CORE BUSINESS) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสำรวจหาแหล่งถ่านหินแห่งใหม่เพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งพัฒนาธุรกิจการขนส่งถ่านหิน โดยเฉพาะการขนส่งทางทะเลให้มีขีดความสามารถที่จะสนับสนุนการขายถ่านหินเพื่อสร้างรายได้ และผลตอบแทนที่ดี และยั่งยืนในอนาคตดังนี้ :-

ก) บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญและจัดงบประมาณสำหรับการสำรวจหาแหล่งถ่านหินในประเทศเพิ่มเติม โดยเฉพาะพื้นที่ที่มีข้อมูลทางธรณีวิทยาบ่งชี้ว่ามีศักยภาพเป็นแหล่งสะสมตัวของถ่านหินที่มีความสมบูรณ์และมีปริมาณสำรองมากพอในเชิงพาณิชย์

ข) บริษัทฯ ยังเน้นการสำรวจและศึกษาความเป็นไปได้ของแหล่งถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งมีแหล่งถ่านหินที่อุดมสมบูรณ์เป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะพื้นที่ที่มีการขอสัมปทานสำรวจและผลิตถ่านหินไว้แล้วโดยบริษัทฯ จะเข้าไปเจรจากับผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของสัมปทานเพื่อขอซื้อสิทธิสัมปทานหรือเข้าร่วมทุนเป็นแต่ละรายแต่ละกรณีฯ ไป และเพื่อลดความเสี่ยงจากการลงทุนในเหมืองถ่านหินที่จะมีการร่วมทุน บริษัทฯ จะดำเนินการดังนี้ :-

1) จะทำความตกลงร่วมทุนในเบื้องต้น (MEMORANDUM OF UNDERSTANDING-MOU) ก่อน โดยจะขอเวลาสำรวจแหล่งถ่านหินที่จะลงทุนก่อนว่าถ่านหินในแหล่งดังกล่าวมีคุณภาพอย่างไร เป็นที่ต้องการของตลาดหรือลูกค้าหรือไม่ มีปริมาณสำรองมากพอในเชิงพาณิชย์หรือไม่

2) เมื่อสำรวจแล้วปรากฏว่าเป็นแหล่งถ่านหินคุณภาพดีมีปริมาณสำรองมากพอที่จะลงทุนในเชิงพาณิชย์ได้ก็จะตกลงทำสัญญาร่วมทุน (JOINT VENTURE AGREEMENT) ต่อไป หากไม่เหมาะที่ลงทุนในเชิงพาณิชย์ต่อไปก็จะยกเลิกการร่วมทุนตามที่ทำ MOU ไว้

3) เมื่อทำสัญญาร่วมทุนแล้วจึงจะเริ่มพัฒนาแหล่งแร่ดังกล่าวเพื่อผลิตถ่านหินออกจำหน่ายตลอดอายุสัมปทานต่อไป

ก) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการศึกษาความเป็นไปได้ในการซื้อเรือเดินสมุทรมาใช้ในการขนส่งถ่านหินเอง ซึ่งปัจจุบันจะใช้วิธีเช่าเรือหรือว่าจ้างผู้ประกอบการรายอื่นให้ทำการขนส่งถ่านหินให้แทน

2) การพัฒนาธุรกิจอื่นๆ (NON – CORE BUSINESS DEVELOPMENT)

นอกจากธุรกิจถ่านหินแล้วบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจพลังงานอื่น เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ปัจจุบันบริษัทฯ กำลังศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าร่วมลงทุนโครงการผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิงซึ่งสามารถใช้แทนน้ำมันเชื้อเพลิงได้ โครงการนี้รัฐบาลให้การส่งเสริมและสนับสนุนกับผู้ประกอบการในประเทศ ซึ่งนอกจากจะช่วยลดมลภาวะที่มีผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อมแล้วยังช่วยลดการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงและสารปรุงแต่งเพิ่มอีกแทน MTBE ให้น้อยลง ซึ่งจะช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศ และลดการขาดดุลการค้าของประเทศให้น้อยลงด้วยในระยะยาว

ขณะนี้บริษัทฯ มีเงินสำรองไว้ใช้ในการลงทุนในโครงการต่างๆ ในอนาคตประมาณ 500 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตามปัจจุบันบริษัทฯ ยังอยู่ในฐานะที่ปลอดภัย หากมีโครงการที่จะต้องใช้จ่ายเงินลงทุนมากขึ้น บริษัทฯ ก็สามารถจะกู้ยืมเพิ่มเติมหรือเรียกเงินเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นมาลงทุนได้อีกในอนาคต

(7) ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีข้อพิพาททางกฎหมายที่อยู่ในระหว่างทำคดี ณ วันสิ้นปี 2545 ดังนี้

1) บริษัทฯ ถูกฟ้องในคดีแพ่งตั้งแต่ปี 2540 โดยถูกกล่าวหาว่าลูกจ้างของบริษัทฯ ได้ทำละเมิดต่อผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง ซึ่งได้เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 40.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี และศาลแพ่งได้พิพากษาให้บริษัทฯ และจำเลยร่วมรับผิดชอบค่าเสียหายเป็นเงินประมาณ 7.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปีเมื่อปลายปี 2545 ให้แก่โจทก์ โดยบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คดีดังกล่าวแล้ว

อย่างไรก็ตาม เพื่อความระมัดระวังรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้ตั้งสำรองเพื่อความเสียหายจากคดีความดังกล่าวไว้ในบัญชีเป็นเงินประมาณ 10.3 ล้านบาทแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

2) PT. LANNA HARITA INDONESIA (LHI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดีรวม 3 คดี ซึ่งเกี่ยวกับการเรียกร้องกรรมสิทธิ์บนที่ดินที่ LHI ใช้ทำเหมือง โดยเรียกร้อยค่าเสียหายรวมทั้งสิ้นประมาณ 1,365 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ศาลจังหวัดและ/หรือศาลสูงประจำจังหวัดของประเทศอินโดนีเซียได้สั่งยกฟ้องคดีของโจทก์จำนวน 2 คดีแล้ว ซึ่งเรียกร้อยค่าเสียหายรวมกันประมาณ 1,361 ล้านบาท ขณะนี้ทั้ง 3 คดียังอยู่ระหว่างการอุทธรณ์ของโจทก์และการพิจารณาของศาล อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารและทนายความของ LHI เชื่อว่าจะไม่มีผลเสียหายต่อบริษัทเกิดขึ้นจากคดีทั้ง 3 คดีดังกล่าว จึงไม่มีการตั้งเผื่อสำหรับความเสียหายจากคดีความดังกล่าวไว้ในบัญชีของ LHI แต่อย่างใด

(8) โครงสร้างเงินทุน

หลักทรัพย์ของบริษัท

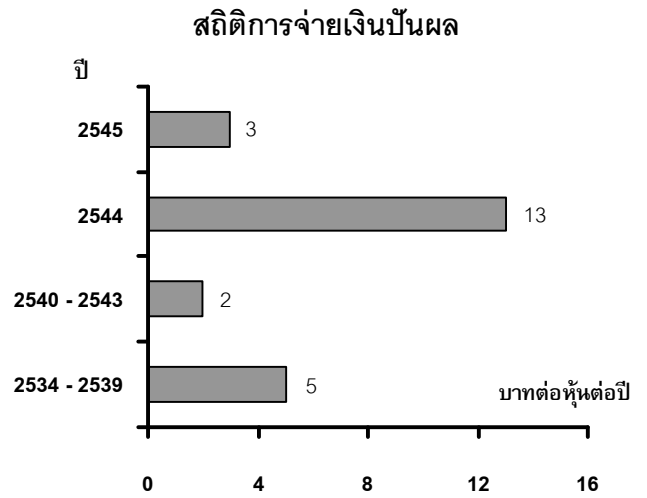
บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 350 ล้านบาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 35 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกและสัดส่วนการถือหุ้น ดังต่อไปนี้ :-

ลำดับ ที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียนหุ้น 4 พฤศจิกายน 2545)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
1	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	15,196,272	43.42
2	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	3,525,800	10.07
3	นางวาสนา ศิริรังษี	2,200,000	6.29
4	นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	1,719,524	4.91
5	นายชนัส ดันตีสุนทร	1,423,031	4.07
6	นางนลินี รัตนาวะดี	1,034,980	2.96
7	นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก	1,025,000	2.93
8	นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	610,000	1.74
9	นายเสรี เล้าหเรณู	593,640	1.70
10	นายวิสิฐ ดันตีสุนทร	468,700	1.34

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

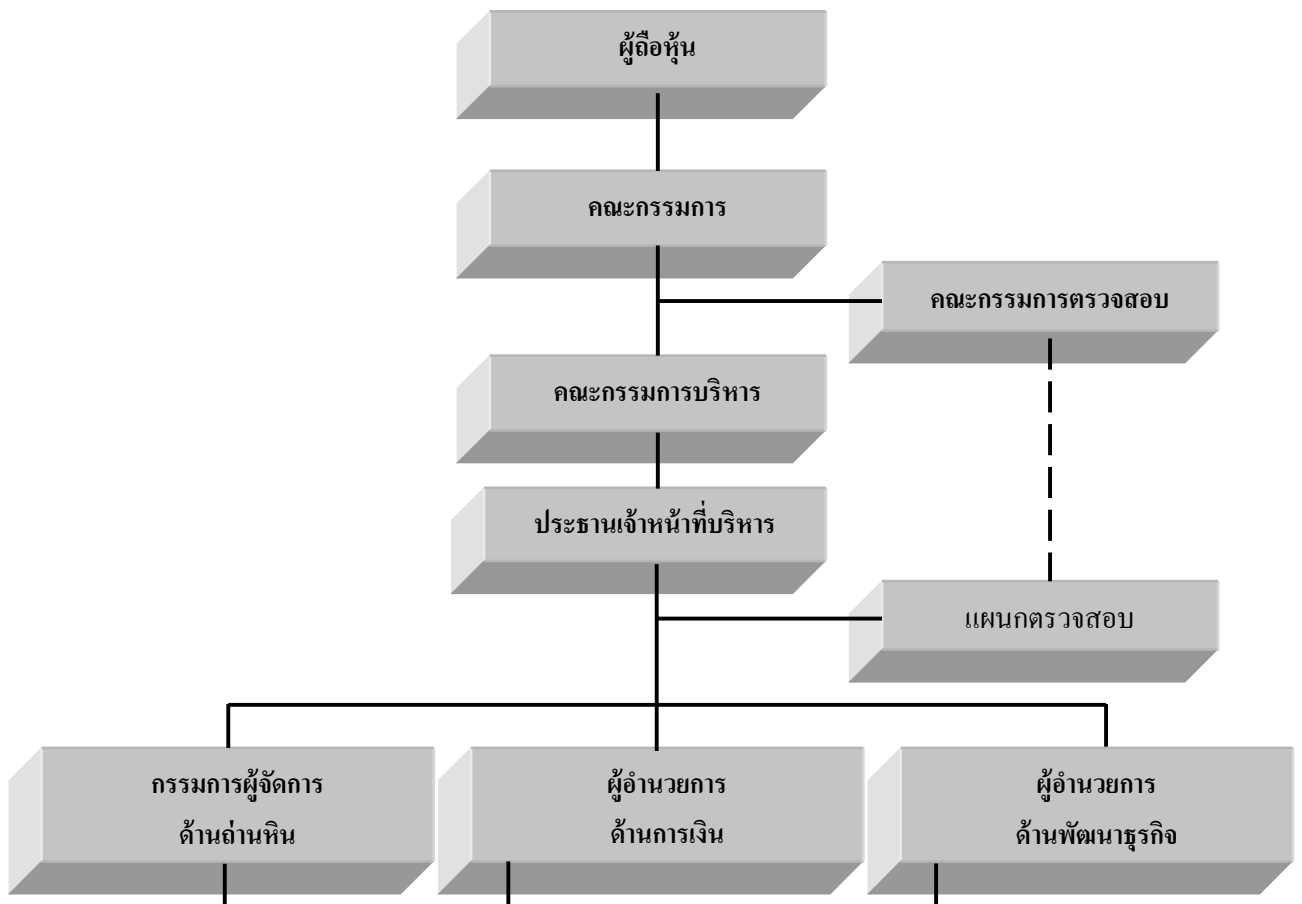
หากบริษัทฯ ไม่มีโครงการที่จะลงทุนเพิ่มเติมและไม่มีเงินกู้ค้างแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ ในแต่ละปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมาแล้ว (ถ้ามี)

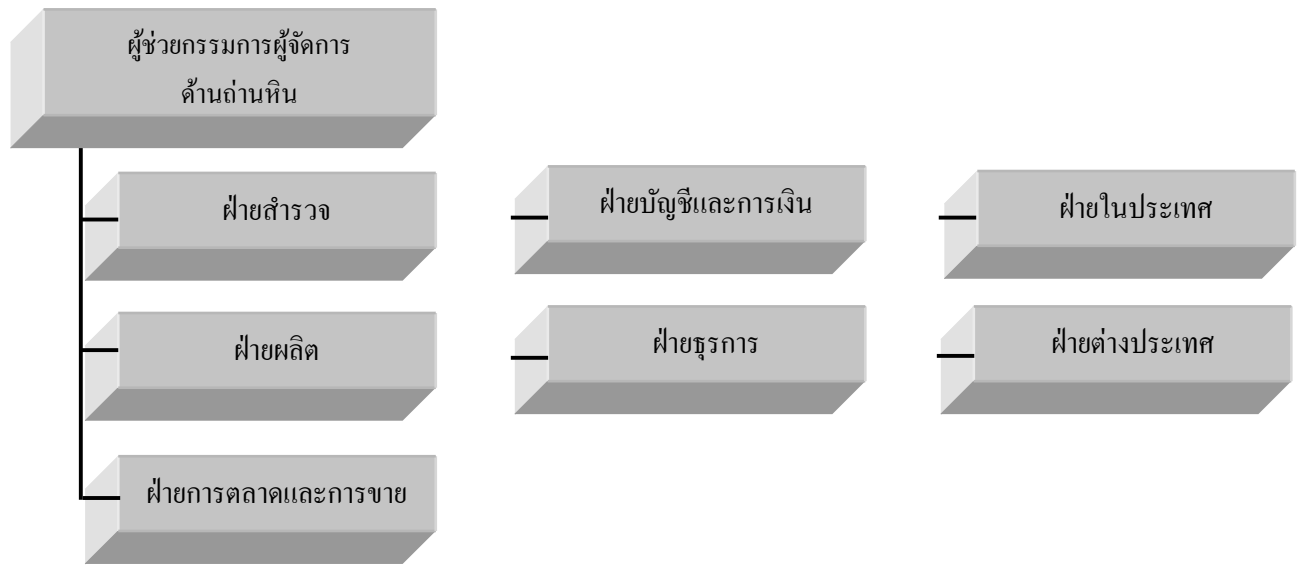
บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับ ผู้ถือหุ้นได้ทุกปีนับตั้งแต่ปี 2534 เป็นต้นมา โดยในปี 2545 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 93.89 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 2.68 บาท คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีข้อเสนอให้จัดสรรกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 3.- บาท คิดเป็นร้อยละ 111.83 ของกำไรสุทธิแต่บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2545 ในอัตราหุ้นละ 2.- บาท คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มเติมให้กับผู้ถือหุ้นอีกหุ้นละ 1.- บาท นับว่าอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ



(9) การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ





คณะกรรมการ

นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	ประธานกรรมการ
นายรักษ์ ตันติสุนทร	กรรมการ
นายพอล ไฮน์ส ฮูเกน โทเบลอร์	กรรมการ
นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก	กรรมการ
นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการ
นายอดุลย์ ตัฒฑารัตน์	กรรมการ
นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	กรรมการ
นายสุโรจน์ ศุภสวัสดิ์กุล	กรรมการ
นายอนันต์ ศิริพงษ์	กรรมการ
นายวิสิฐ ตันติสุนทร	กรรมการ
นายพิลาศ พันธโกศล	กรรมการ
นายวันชัย โตสมบุญ	กรรมการ
นายอนันต์ เล้าหเรณู	กรรมการและเลขานุการ

หมายเหตุ : นายรักษ์ ตันติสุนทร ได้ขอลาออกจากกรรมการตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2546 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริหาร

นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	ประธานกรรมการบริหาร
------------------------	---------------------

นายสุโรจน์ ศุภสวัสดิ์กุล	กรรมการบริหาร
นายวิสิฐ ตันติสุนทร	กรรมการบริหาร
นายพิลาศ พันธโกศล	กรรมการบริหาร
นายอนันต์ เล้าหเรณู	กรรมการบริหารและเลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

นายศุภง เตะชะศรีรินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก	กรรมการตรวจสอบ
นายอคุลย์ ตัฒฑรัตน์	กรรมการตรวจสอบ
นางวรรณมา ชมโลกกรวด	เลขานุการ

บัญชีอัตราพนักงานในแต่ละสายงาน

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	
ชื่อหน่วยงาน	จำนวนอัตราพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545
ฝ่ายจัดการ (รวมแผนกตรวจสอบ)	13
ด้านถ่านหิน	
ฝ่ายสำรวจ	9
ฝ่ายผลิต	81
ฝ่ายการตลาดและการขาย	10
ด้านการเงิน	
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	14
ฝ่ายธุรการ	11
ด้านพัฒนาธุรกิจ	
ฝ่ายในประเทศ	1
ฝ่ายต่างประเทศ	1
รวมอัตราพนักงานประจำ	140

ลูกจ้างรายวัน	67
รวมทั้งสิ้น	207

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการบริหาร รวมทั้งให้ความสำคัญด้านการพัฒนากำลังคน ระบบงาน และเทคโนโลยีการจัดการสมัยใหม่ให้สอดคล้องกับสถานะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วมาก เพื่อเตรียมการรองรับการเจริญเติบโตที่มั่นคงในระยะยาว

ค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการในปี 2545 จำนวน 13 ราย คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 7,940,000.- บาท โดยจ่ายเป็นค่าตอบแทนประจำเดือน (ประธานกรรมการได้รับเดือนละ 60,000.- บาท และกรรมการได้รับเดือนละ 30,000.- บาท) และค่าบำเหน็จประจำปี ซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น โดยจะผันแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (บริษัทฯ ได้จ่ายค่าบำเหน็จกรรมการในปี 2545 เป็นเงินทั้งสิ้น 2,900,000.- บาท)

(ข) บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการตรวจสอบในปี 2545 จำนวน 3 ราย คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 420,000.- บาท โดยจ่ายเป็นค่าตอบแทนประจำเดือนเท่านั้น (ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับเดือนละ 15,000.- บาท และกรรมการตรวจสอบได้รับเดือนละ 10,000.- บาท)

(ค) บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารในปี 2545 รวมทั้งสิ้นจำนวน 7 ราย คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 14,154,450 บาท โดยจ่ายเป็นเงินเดือนหรือค่าตอบแทนประจำเดือน และเงินรางวัล (โบนัส) ประจำปีซึ่งจะผันแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

(ง) บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ รวมทุกคนในปี 2545 รวมทั้งสิ้นจำนวน 207 ราย คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 49,277,319 บาท โดยจ่ายเป็นเงินเดือนหรือค่าตอบแทนประจำเดือน เงินรางวัล (โบนัส) ประจำปี ซึ่งจะผันแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ หลักทรัพย์แปลงสภาพและหรือให้สิทธิประโยชน์
อย่างอื่นแก่กรรมการและผู้บริหารในรอบปี 2 5 4 5 ที่ผ่านมา

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารในปี 2545 จำนวน 4 ราย คิดเป็น
เงินทั้งสิ้น 686,471 บาทและพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 207 ราย คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 2,566,268 บาท

การจัดการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนและหลักการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :-

1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความ
โปร่งใส และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุน
การกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักสำคัญดังนี้

- มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
ที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วย
ความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่
เพียงพอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ
รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- มีการดำเนินงานหรือการบริหารงานที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผย
ข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- มีการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง
ที่เหมาะสม
- บริษัทฯ มีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้กรรมการและพนักงานถือปฏิบัติแล้ว

2) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2545 ณ โรงแรมฮิลตันอินเตอร์เนชั่นแนลบางกอก ณ ปาร์คนายเลิศ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2545 โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน (หรือประมาณ 7 วันทำการ โดยไม่รวมวันหยุด) ทั้งนี้ในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และจัดให้มีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2546 บริษัทฯ เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้และจะปรับปรุงข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ

3) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- พนักงาน : บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- คู่ค้า : บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้า
- เจ้าหนี้ : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามสัญญาตลอดมา
- ลูกค้า : บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานรักษาความลับของลูกค้าและมีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรีบดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด
- คู่แข่ง : บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- ชุมชน : มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคมโดยรวม ทั้งนี้บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

4) การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2545 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 12 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการ

ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้
บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมด้วยแล้ว

5) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

- คณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดทิศทาง เป้าหมาย แผนงานธุรกิจและ
งบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานธุรกิจและ
งบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่
กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและ
จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่าง
สม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นระยะๆ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ
ระหว่างคณะกรรมการ อนุกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในข้อ 9 และข้อ 12 รวมทั้ง
มีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการและ
พนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้โดย
คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการการลงทุน และค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามงบประมาณที่คณะกรรมการ
บริษัทฯ อนุมัติแล้ว ทั้งนี้ไม่รวมรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงาน
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ
ดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้อง
กันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี
(แบบ 56-2) และแบบ 56-1 แล้ว

■ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ก) กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.

ข) ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

7) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยประกาศให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบและติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

8) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 13 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 8 คน (โดยมีตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 3 คน ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 43.42 ของทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 2 คน และตัวแทนจากบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10.07 ของทุนที่ชำระแล้วจำนวน 1 คน) และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน

ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 3 คน คิดเป็นร้อยละ 23.08 ของกรรมการทั้งคณะอย่างไรก็ตามบริษัทฯ จะได้พิจารณาปรับจำนวนกรรมการที่เป็นอิสระให้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะในปีต่อไป

9) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการมีความอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารกิจการประจำ

10) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสโดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

- ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ในปี 2545 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามที่ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบ 56-1 แล้ว

11) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมปกติเป็นประจำอย่างน้อย 1 ครั้งทุกระยะสองเดือน (ทุกเดือนเว้นเดือนจะมีการประชุม 1 ครั้ง) และมีการประชุมนัดพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขานุการบริษัทฯ ได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 1-3 ชั่วโมงขึ้นอยู่กับเรื่องที่พิจารณาในที่ประชุมว่าจะมีมากหรือน้อยเพียงใด โดยในปี 2545 ที่ผ่านมามีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 6 ครั้ง และประชุมตามวาระพิเศษ จำนวน 2 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านมีการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
		การประชุมปกติ	การประชุมนัดพิเศษ	รวมทั้งสิ้น
นายสมเกียรติ ลิมทรวง	ประธานกรรมการ	6/6	1/2	7/8
นายรักรักษ์ ดันติสุนทร	กรรมการ	5/6	2/2	7/8
นายพอล ไฮน์ซ์ ซูเกน โทเบลอร์	กรรมการ	1/6	0/2	1/8
นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก	กรรมการ	6/6	1/2	7/8
นายผดุง เตชะศรีนทร์	กรรมการ	6/6	2/2	8/8
นายอคุลย์ ดันฑ์รัตน์	กรรมการ	5/6	1/2	6/8
นายสุโรจน์ สุภสวัสดิ์กุล	กรรมการ	6/6	2/2	8/8
นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	กรรมการ	6/6	2/2	8/8
นายอนันต์ ศิริพงศ์	กรรมการ	6/6	1/2	7/8
นายวันชัย โดสมบุญ	กรรมการ	4/6	1/2	5/8
นายวิสิฐ ดันติสุนทร	กรรมการ	4/6	2/2	6/8
นายพิลาศ พันธโกศล	กรรมการ	6/6	2/2	8/8
นายอนันต์ เล้าหเรณู	กรรมการ	6/6	2/2	8/8

หมายเหตุ : นายรักรักษ์ ดันติสุนทร ได้ขอลาออกจากกรรมการตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2546 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ ไว้อย่างเป็นทางการและเป็นระเบียบและครบถ้วนพร้อมจะให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

12) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของ
บริษัทฯ ดังนี้

(ก) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน (ดูรายชื่อพร้อมประวัติการศึกษาและประสบการณ์ในหน้าที่ 30 และเอกสารแนบ 1) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งให้มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- ควบคุมดูแลและกำกับการบริหารงานปกติประจำวันของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพให้ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ มากที่สุดทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

- จัดทำแผนงาน งบประมาณรายรับ - รายจ่าย บัญชีอัตราค่าจ้างพนักงาน งบประมาณการ ว่าจ้างพนักงานและงบประมาณการลงทุนประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติเป็น ประจำทุกปีทั้งนี้ภายใน 30 วัน ก่อนวันสิ้นปี

- บริหารงานตามนโยบายและแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและตาม งบประมาณรายรับ - รายจ่ายและงบประมาณการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

- ให้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่ง ครั้ง

- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อหน่วยงานราชการ เจ้าหนี้ และบุคคลภายนอก

- บริหารการเงินตามแผนการเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตาม สัญญาข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อเจ้าหนี้ทุกราย

- ปฏิบัติการและหรือดำเนินการในเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบหมาย เป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณี ๆ ไป

โดยปกติคณะกรรมการบริหารมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง และจะมีการจัด ประชุมนัดพิเศษในกรณีที่มีเรื่องสำคัญหรือเรื่องจำเป็นเร่งด่วนเป็นครั้งคราว โดยในรอบปี 2545 มีการ ประชุมรวมทั้งสิ้น 24 ครั้ง

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดขึ้น โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :-

(1) องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 2 คน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นกรรมการบริหาร และกรรมการอย่างน้อย 1 คน จะต้องมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน (ดูรายชื่อพร้อมประวัติการศึกษาและประสบการณ์ในหน้า 30 และเอกสารแนบ 1) โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบอีก 1 คน

(2) วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการตรวจสอบ (รวมทั้งประธานกรรมการตรวจสอบ) มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

(3) หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบไตรมาสและงบประจำปี
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (INTERNAL CONTROL) และการตรวจสอบภายใน (INTERNAL AUDIT) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีในแต่ละปี
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะ ๆ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง รวมแล้วอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2545 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง

(ค)

คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ยังไม่มีแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจากบริษัทฯ มีผู้บริหาร
จำนวนไม่มาก แต่ก็มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม

13) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

- บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบและอำนาจของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ มีแผนตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยมีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุในแบบ 56-1 และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอยู่ตลอดเวลา

- คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 2/2546 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2546 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบจำนวนหนึ่งคนเข้าร่วมประชุมด้วย(คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเดินทางไปธุรกิจต่างประเทศ และกรรมการตรวจสอบอีกคนหนึ่งป่วยกระทันหันจึงงดเหลือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพียงหนึ่งคน) ได้สอบทานองค์ประกอบของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว มีความเห็นว่าในปี 2545 ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ มีการตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงาน และมีการประเมินผลพร้อมทั้งวัดผลอยู่เสมอ มีการจัดโครงสร้างองค์กรเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมการส่งจ่ายเงินที่รัดกุม มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่และใช้นโยบายบัญชีตามมาตรฐานที่รับรองทั่วไป ฝ่ายจัดการมีความตื่นตัวและให้ความสำคัญกับการป้องกันและการกระจายความเสี่ยงมากขึ้น มีการจัดระบบสารสนเทศที่เหมาะสมและทันการ มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิดและคอยระมัดระวังให้การดำเนินงานบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการอยู่เสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบก็มีความเห็นเช่นเดียวกัน

14) รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาทการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่ประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

15) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ จึงได้ให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง และเชื่อถือได้อย่างสม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด พร้อมทั้งได้จัดตั้งแผนกลงทุนสัมพันธ์ (INVESTOR RELATIONS) ขึ้นมาทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ โทร. 02-253 8080 หรือที่ website : lannar.com หรือที่ e-mail address : lanna@lannar.com

(10) การควบคุมภายใน

■ รายละเอียดเกี่ยวกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ นั้นอยู่ในข้อ 13 ของหัวข้อ “การจัดการในส่วนที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ” แล้ว (ดูหน้า 39 ประกอบ)

■ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2545 ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ตามที่เห็นจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสมซึ่งก็ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่จะมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการแสดงความคิดเห็นต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหนังสือข้างล่างนี้

วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2546

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี

เรียน คณะกรรมการ
บริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ตามที่สำนักงานฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และได้เสนอรายงานการตรวจสอบลงวันที่ 31 มกราคม 2546 ไปแล้วนั้น สำนักงานฯ ขอเรียนว่าในการ

ตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่า งบการเงินนี้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่ เพียงใดนั้น สำนักงานฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ตามที่เห็นจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม ซึ่งสำนักงานฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

อย่างไรก็ตาม สำนักงานฯ ขอเรียนว่าในการตรวจสอบบัญชีสำนักงานฯ มิได้ตรวจสอบทุกรายการ หากแต่ใช้วิธีการทดสอบเท่านั้น นอกจากนั้นการศึกษาและการประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีมีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อประโยชน์ในการสอบบัญชีดังกล่าวไว้ข้างต้น ดังนั้นจึงไม่อาจชี้ให้เห็นถึงข้อบกพร่องทั้งหมดที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้

สำนักงานฯ ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่ได้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ

(ณรงค์ พันดาวงษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315

(11) รายการระหว่างกัน

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน

▪ ในรอบปี 2545 ไม่มีรายการธุรกิจหรือผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมกับกรรมการและหรือผู้บริหารแต่อย่างใดทั้งสิ้น

▪ ในรอบปี 2545 บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันตามปกติธุรกิจ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้:-

(หน่วย : บาท)

ลำดับ ที่	ชื่อนิติบุคคลและ ความสัมพันธ์เกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการ	เกิดขึ้นในปี 2545		นโยบาย การกำหนดราคา
			มูลค่าทั้งสิ้น	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2545	
1	PT. LANNA HARITA INDONESIA ▪ บริษัท ลานนาริซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัทนี้ ร้อยละ 63.33 ของทุนจดทะเบียน และมีตัวแทนเป็นกรรมการ ในบริษัทนี้ 4 คนคือนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี, นายพิลาศ พันธ โภทศ, นายอนันต์ เล้าหเรณู	ซื้อขายเครื่องจักร	2,225,365.02	-	ใช้ราคาตามบัญชีบวกกำไร ขั้นต้น

	และนายพงษ์ธร คำเจริญ	ชื่อขายถ่านหิน	720,137,876.15	46,542,276.-	ใช้ราคาเทียบเคียงกับที่ซื้อจากบุคคลภายนอก
2	UNITED BULK SHIPPING PTE LTD. ■ บริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทนี้ ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน และมีตัวแทนเป็นกรรมการในบริษัทนี้ 3 คนคือนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี, นายสุโรจน์ ศุภสวัสดิ์กุล และนายพิลาศ พันธโกศล	การขนส่งทางทะเล	134,358,633.99	2,461,876.42	ใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาค่าขนส่งที่จ่ายให้บุคคลภายนอก
		ชื่อขายเครื่องจักร	6,380,049.17	-	ใช้ราคาตามบัญชีบวกกำไรขั้นต้น
3	บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ■ บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 43.42 ของทุนจดทะเบียนและมีตัวแทนเป็นกรรมการบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 คน คือนายพอล ไฮน์ สุแทนโทเบลอร์และนายวันชัย โดสมบุญ	ชื่อขายถ่านหิน	791,412,720.31	88,602,589.-	ใช้ราคาตลาดสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและสำหรับถ่านหินคุณภาพใกล้เคียงกัน
4	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เปรมประชาเอ็นยีเนียร์ริง ■ นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี หุ้นส่วนผู้จัดการเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 8.03 ของทุนจดทะเบียน (รวมหุ้นที่ถือในชื่อภรรยาด้วย)	จ้างเปิดหน้าดินขุดถ่านลิกไนต์	217,568,542.71	16,727,872.35	ใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาค่าบริการที่จ่ายให้บุคคลภายนอก
		เช่าเครื่องจักร	803,310.90	73,693.84	ใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาค่าเช่าที่จ่ายให้กับบุคคลภายนอก
ลำดับที่	ชื่อนิติบุคคลและความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการ	เกิดขึ้นในปี 2545		นโยบายการกำหนดราคา
			มูลค่าทั้งสิ้น	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2545	
5	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ■ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 10.07 ของทุนจดทะเบียนและมีนายอนันต์ ศิริพงศ์เป็นตัวแทนดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน)	ชื่อขายถ่านหิน	10,353,942.12	-	ใช้ราคาตลาดสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและสำหรับถ่านหินคุณภาพใกล้เคียงกัน
6	Banpu Singapore Pte. Ltd. ■ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) และ Banpu Singapore Pte. Ltd. คิดเป็นร้อยละ 10.07 และ 99.99 ของทุนจดทะเบียนตามลำดับ	ชื่อขายถ่านหิน	43,104,853.52	-	ใช้ราคาตลาดสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและสำหรับถ่านหินคุณภาพใกล้เคียงกัน
7	Banpu International Ltd. ■ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) และ Banpu International Ltd. คิดเป็นร้อยละ 10.07 และ 99.99 ของทุนจดทะเบียนตามลำดับ	ชื่อขายถ่านหิน	177,188,425.33	59,527,670.96	ใช้ราคาตลาดสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและสำหรับถ่านหินคุณภาพใกล้เคียงกัน

เหตุผลและความจำเป็นที่ทำให้เกิดรายการระหว่างกันในปี 2545

- บริษัทฯ ได้ขายเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในการทำเหมืองถ่านหินซึ่งเป็นเครื่องจักรเก่าที่ผ่านการใช้งานมาแล้ว ให้กับ PT. LANNA HARITA INDONESIA เพื่อใช้ในโครงการร่วมทุนทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย โดยขายในราคาที่เหมาะสมผลกับสภาพและราคาตลาดทั่วไป ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของทั้งสองฝ่าย รายการนี้จะเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสมและความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของทั้งสองฝ่าย

- บริษัทฯ ได้ซื้อถ่านหินนำเข้าจาก PT. LANNA HARITA INDONESIA เพื่อนำมาจำหน่ายอีกต่อหนึ่ง โดยกำหนดราคาตามคุณภาพของถ่านหินซึ่งเทียบเคียงกับที่ซื้อจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของทั้งสองฝ่าย โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจถ่านหินเป็นธุรกิจหลัก แนวโน้มในการซื้อขายถ่านหินระหว่างกันจึงยังคงมีต่อไปอีกในอนาคต

- บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง UNITED BULK SHIPPING PTE LTD ทำการขนส่งถ่านหินนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซีย มายังประเทศไทย โดยคิดราคาเทียบเคียงกับราคาค่าขนส่งที่จ่ายให้บุคคลภายนอก ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของทั้งสองฝ่าย โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศมาจำหน่ายอย่างต่อเนื่องต่อไปอีกในระยะยาว ดังนั้นแนวโน้มในการว่าจ้างขนส่งถ่านหินระหว่างกันจึงยังคงมีต่อไปอีกในอนาคต

- บริษัทฯ ได้ให้บริษัท UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. จัดจำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์เก่าซึ่งไม่มีความจำเป็นต้องใช้งาน โดยขายในราคาที่เหมาะสมผลกับสภาพและราคาตลาดทั่วไป ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ และตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งรายการนี้จะเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสมและความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของทั้งสองฝ่าย

- บริษัทฯ ได้ขายถ่านหินทั้งที่ผลิตในประเทศและนำเข้าให้กับบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นทั้งลูกค้าและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยกำหนดราคาขายตามคุณภาพในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้กับบุคคลภายนอก ซึ่งไม่ต่ำกว่าราคาขายในท้องตลาดโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกันเนื่องจากบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ต้องใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ แนวโน้มการซื้อขายถ่านหินระหว่างกันจึงยังคงมีต่อไปอีกในอนาคต

- บริษัทฯ ได้ว่าจ้างห้างหุ้นส่วนจำกัด เปรมประชาเอ็นเอชเอช จำกัด ทำการเปิดหน้าดินและขุดถ่านลิกไนต์ รวมทั้งให้บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกัน ณ เหมืองปากา จังหวัดลำพูน เนื่องจากห้างหุ้นส่วนจำกัด เปรมประชาเอ็นเอชเอช จำกัด มีประสบการณ์รวมทั้งมีเครื่องจักรอุปกรณ์และมีบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญในงานที่ว่าจ้าง โดยอัตราค่าจ้างเป็นอัตราเทียบเคียงกับอัตราค่าบริการที่จ่ายให้บุคคลภายนอกโดยผู้มีอำนาจ

อนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันยังคงมีต่อเนื่องต่อไป จนกว่าจะหยุดการทำเหมืองถ่านหินบ้านป่าคาในปี 2547

▪ บริษัทฯ ได้ซื้อถ่านหินจากบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เพื่อนำมาจำหน่ายอีกต่อหนึ่ง โดยกำหนดราคาซื้อตามคุณภาพของถ่านหินซึ่งเปรียบเทียบกับที่ซื้อจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของทั้งสองฝ่าย โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน รายการนี้จะเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสมและความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของทั้งสองฝ่าย

▪ บริษัทฯ ได้ขายถ่านหินนำเข้าไปให้กับ Banpu Singapore Pte. Ltd. และ Banpu international Limited โดยกำหนดราคาขายตามคุณภาพในลักษณะเดียวกับที่ขายให้บุคคลภายนอก ซึ่งไม่ต่ำกว่าราคาขายในท้องตลาด โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกันรายการนี้จะเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสมและความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของทั้งสองฝ่าย

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

วันที่ 17 มีนาคม 2546

เสนอ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ลานนาริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน)

ตามที่ได้ตรวจสอบรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท ลานนาริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในปี 2545 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ศึกษาและสอบทานเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท ลานนาริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเฉพาะเพื่อแสดงความคิดเห็นว่าเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคาตามสัญญาที่ตกลงกันไว้

ดังต่อไปนี้:

1. บริษัทฯ ได้ขายเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในการทำเหมืองถ่านหินซึ่งเป็นเครื่องจักรเก่าที่ผ่านการใช้งานมาแล้วให้กับ PT. LANNA HARITA INDONESIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อใช้ในโครงการร่วมทุนทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย โดยขายในราคาที่สมเหตุสมผลกับสภาพและราคาตลาดทั่วไป

2. บริษัทฯ ได้ซื้อถ่านหินนำเข้าจาก PT. LANNA HARITA INDONESIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อนำมาจำหน่ายอีกต่อหนึ่ง โดยตกลงราคาซื้อขายกันตามคุณภาพของถ่านหินซึ่งเทียบเคียงกับที่ซื้อจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาที่ตกลงกันไว้

3. บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ ให้ทำการขนส่งถ่านหินนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียมายังประเทศไทย โดยคิดราคาเทียบเคียงกับราคาที่จ่ายให้กับบุคคลภายนอกและอัตราค่าขนส่งในราคาตลาดทั่วไป ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาที่ตกลงกันได้

4. บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์จัดจำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์เก่าของบริษัทฯ ซึ่งไม่มีความจำเป็นต้องใช้งาน โดยจำหน่ายในราคาที่สมเหตุสมผลกับสภาพและราคาตลาดทั่วไป

5. บริษัทฯ ได้ขายถ่านหินทั้งที่ผลิตในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศให้กับบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นทั้งลูกค้าและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยได้ตกลงราคาซื้อขายถ่านหินตามคุณภาพในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้กับลูกค้าหรือบุคคลภายนอกอื่นในราคาท้องตลาดทั่วไป ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาที่ตกลงกันได้

6. บริษัทฯ ได้ว่าจ้างห้างหุ้นส่วนจำกัด เปรมประชาเอ็นอีเนียริง ทำการเปิดหน้าดินและขุดถ่านลิกไนต์ รวมทั้งให้บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกัน ณ เมืองปากา จังหวัดลำพูน ในอัตราราคาจ้างที่ไม่สูงไปกว่าราคาในท้องตลาดทั่วไป ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาที่ตกลงกันได้

7. บริษัทฯ ได้ซื้อถ่านหินจากบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อนำมาจำหน่ายอีกต่อหนึ่ง โดยกำหนดราคาซื้อตามคุณภาพของถ่านหินซึ่งเปรียบเทียบกับที่ซื้อจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาที่ตกลงกันได้

8. บริษัทฯ ได้ขายถ่านหินนำเข้าให้กับ BANPU SINGAPORE PTE.LTD. และ BANPU INTERNATIONAL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยกำหนดราคาขายตามคุณภาพของถ่านหินซึ่งเปรียบเทียบกับที่ขายให้กับบุคคลภายนอก ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาที่ตกลงกันได้

(นายอตุลย์ ตันจารัตน์)
กรรมการตรวจสอบ

(นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก)
กรรมการตรวจสอบ

(นายผดุง เตชะศรีรินทร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

12) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 , 2544 และ 2543 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินจากผลของการตรวจสอบดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการ

แสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงิน โดยรวม ผู้สอบบัญชีเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 , 2544 และ 2543 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ลานนารีซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลานนารีซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ผู้สอบบัญชีได้ให้ข้อสังเกตดังต่อไปนี้

1) ณ วันสิ้นปี 2543 บริษัทฯมีสินทรัพย์โครงการเหมือนได้ดินมูลค่าสุทธิตามบัญชีประมาณ 69 ล้านบาท ซึ่งไม่ได้ใช้งาน โดยบริษัทฯคาดว่าสินทรัพย์จำนวน 39 ล้านบาท จะไม่สามารถขายหรือนำไปใช้งานในเมืองอื่นได้ จึงได้ตั้งสำรองเพื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวไว้เต็มจำนวนแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีเครื่องจักรอุปกรณ์โครงการหินประดับมูลค่าสุทธิตามบัญชีประมาณ 31 ล้านบาท ซึ่งไม่ได้ใช้ในการผลิตมาประมาณ 2 ปีแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าเครื่องจักรอุปกรณ์ดังกล่าวอยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ และมีมูลค่าไม่ต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี จึงไม่มีการบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าไว้ในบัญชี

2) ณ วันสิ้นปี 2544 และปี 2545 ผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้ข้อสังเกตใดๆ (เนื่องจากบริษัทฯ ได้ขายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งานตามข้อสังเกตในปี 2543 ออกไปทั้งหมดแล้วในปี 2544)

นายณรงค์ พันดาวงษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด

(ก) งบการเงินรวม

ตารางสรุปงบดุลปี 2542-2544

รายการ	ปี 2543		ปี 2544		ปี 2545	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	18.15	1.03	697.07	30.63	73.79	3.78
เงินลงทุนระยะสั้น	73.00	4.15	400.00	17.57	300.38	15.37
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51.48	2.92	120.47	5.29	148.49	7.60
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	40.33	2.29	34.33	1.51	116.72	5.97
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	102.06	5.80	82.00	3.60	170.47	8.72
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19.86	1.13	46.44	2.03	107.97	5.52
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	304.88	17.32	1,380.31	60.65	917.82	46.96
เงินลงทุนกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	771.03	43.80	8.60	0.38	5.28	0.27
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	1.00	0.06	22.40	0.98	126.41	6.47
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	299.38	17.01	324.61	14.26	275.10	14.08

สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน - สุทธิ	61.43	3.49	0.63	0.03	35.40	1.80
สินทรัพย์อื่น	322.62	18.33	539.24	23.69	594.46	30.42
รวมสินทรัพย์	1,760.34	100.00	2,275.79	100.00	1,954.47	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.96	1.82	18.57	0.82	19.67	1.01
เจ้าหนี้การค้า	71.11	4.04	99.95	4.39	111.66	5.71
เงินปันผลค้างจ่าย	3.15	0.18	352.84	15.50	3.85	0.20
หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ	14.63	0.83	20.07	0.88	107.89	5.52
รวมหนี้สินหมุนเวียน	120.86	6.87	491.43	21.59	243.07	12.44
หนี้สินไม่หมุนเวียน	4.49	0.26	4.05	0.18	10.28	0.52
รวมหนี้สิน	125.35	7.12	495.48	21.77	253.35	12.96
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	350.00	19.88	350.00	15.38	350.00	17.91
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	680.40	38.65	680.40	29.90	680.40	34.81
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	35.00	1.99	35.00	1.54	35.00	1.79
สำรองทั่วไป	161.00	9.15	161.00	7.07	161.00	8.24
ยังไม่ได้จัดสรร	271.79	15.44	385.47	16.94	304.36	15.57
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศสะสม	16.72	0.95	17.17	0.75	17.52	0.90
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,514.91	86.06	1,629.04	71.58	1,548.28	79.22
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	120.08	6.82	151.27	6.68	152.84	7.82
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,634.98	92.88	1,780.31	78.23	1,701.12	87.04
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,760.34	100.00	2,275.79	100.00	1,954.47	100.00

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนปี 2543-2545

รายการ	ปี 2543		ปี 2544		ปี 2545	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	904.55	97.90	911.27	65.76	1,618.91	97.17
ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	47.65	3.44	2.77	0.17
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	412.41	29.76	-	-
รายได้อื่นๆ(เช่น ดอกเบี้ยรับ)	25.38	2.10	14.46	1.04	44.39	2.66
รวมรายได้	923.93	100.00	1,385.79	100.00	1,666.07	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	655.36	70.93	665.32	48.01	1,378.91	82.76
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	124.89	13.51	180.03	12.99	179.38	10.77

ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	147.34	15.95	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	2.81	0.30	2.05	0.15	0.03	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	7.51	0.81	8.30	0.60	9.33	0.56
รวมค่าใช้จ่าย	937.92	101.51	855.70	61.75	1,567.65	94.09
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(13.99)	(1.51)	530.09	38.25	98.42	5.91
ขาดทุนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	7.74	0.84	3.59	0.26	(4.53)	(0.27)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(6.25)	(0.68)	533.68	38.51	93.89	5.64
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น-บาทต่อหุ้น	(0.18)		15.25		2.68	

ตารางสรุปงบกำไรสะสมปี 2543-2545

รายการ	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2543	ปี 2544	ปี 2545
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรรยกมา	348.04	271.79	385.47
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(6.25)	533.68	93.89
กำไร (ขาดทุน) สำหรับการจัดสรร	341.79	805.47	479.36
หัก รายการจัดสรรของปีก่อน			
เงินปันผลประจำปี	(70.00)	(70.00)	(105.00)
เงินปันผลระหว่างกาล	-	(350.00)	(70.00)
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรรยกไป	271.79	385.47	304.36

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดปี 2543-2545

รายการ	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2543	ปี 2544	ปี 2545
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(6.25)	533.68	93.89
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	341.10	325.62	571.27
ส่วนแบ่งผลขาดทุน (กำไร) จากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	147.34	(47.65)	(2.77)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	-	(412.41)	-
ปรับปรุงรายการอื่นที่ไม่กระทบเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(11.94)	35.01	(6.05)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในกำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัทย่อย	7.74	3.59	(4.53)
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	22.42	(51.03)	(134.84)

เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	500.41	386.81	516.97
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(50.00)	(75.00)	-
เงินรับจากการขายเงินลงทุน	-	1,297.50	-
เงินปันผลรับ	6.77	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	(400.00)	100.00
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	(21.39)	(108.01)
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8.81	26.25	6.17
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(55.73)	(57.79)	(30.53)
สินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น	(338.07)	(508.51)	(589.33)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	26.07	0.45	0.35
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(402.15)	261.51	(621.35)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(131.50)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(70.00)	(70.00)	(525.00)
ส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น	18.92	27.61	6.10
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(182.58)	(42.39)	(518.90)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(84.32)	605.93	(623.28)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	175.47	91.14	697.07
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	91.15	697.07	73.79

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

ตามงบการเงินรวม	หน่วยวัด	ปี 2543	ปี 2544	ปี 2545
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.52	2.81	3.78
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.51	2.55	2.65
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	4.02	1.26	1.41
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.30	7.39	7.71
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	49	49	47
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.76	6.68	10.55
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	53	54	34
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	7.91	6.00	11.00
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	46	60	33
Cash Cycle	วัน	57	43	48

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	27.55	26.99	14.83
อัตรากำไรสุทธิ	%	(0.68)	38.51	5.64
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(0.38)	31.25	5.39
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(0.34)	26.44	4.44
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	11.71	166.22	39.97
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.50	0.69	0.79
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.08	0.28	0.15
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	N/A	261.39	2,720.81
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	N/A	1.26	0.54
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	6.91	5.40	0.98
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	(1,119.17)	65.58	111.83
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	46.71	50.87	48.60
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.18)	15.25	2.68
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	2.00	13.00	3.00
อัตราการเติบโต				
สินทรัพย์รวม	%	(8.51)	29.28	(14.12)
หนี้สินรวม	%	(52.80)	295.26	(48.87)
รายได้จากการขาย	%	(24.19)	0.74	77.66
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	%	(48.61)	40.79	83.64
กำไรสุทธิ	%	(107.66)	N/A	(82.41)

(ข) งบการเงินแบบวิธีส่วนได้เสีย

ตารางสรุปงบดุลปี 2543-2545

รายการ	ปี 2543		ปี 2544		ปี 2545	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	3.46	0.21	678.94	33.02	47.93	2.97
เงินลงทุนระยะสั้น	73.00	4.45	400.00	19.45	300.38	18.62
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51.48	3.14	120.47	5.86	148.49	9.20
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	40.33	2.46	34.33	1.67	116.72	7.24
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	102.07	6.23	79.93	3.89	78.22	4.85
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15.84	0.96	44.87	2.18	72.33	4.48
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	286.18	17.45	1,358.54	66.07	764.07	47.36
เงินลงทุนกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,011.53	61.68	370.18	18.00	369.17	22.88

เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	1.00	0.06	22.40	1.09	126.41	7.84
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	220.99	13.48	176.87	8.60	108.56	6.73
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน - สุทธิ	61.43	3.75	0.64	0.03	35.41	2.19
สินทรัพย์อื่น	58.75	3.58	127.57	6.21	209.61	13.00
รวมสินทรัพย์	1,639.88	100.00	2,056.20	100.00	1,613.23	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.96	1.95	32.25	1.57	19.67	1.22
เจ้าหนี้การค้า	71.11	4.34	24.89	1.21	18.16	1.13
เงินปันผลค้างจ่าย	3.16	0.19	352.84	17.16	3.85	0.24
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14.25	0.87	13.13	0.64	12.99	0.80
รวมหนี้สินหมุนเวียน	120.48	7.35	423.11	20.58	54.67	3.39
หนี้สินไม่หมุนเวียน	4.50	0.27	4.05	0.19	10.28	0.64
รวมหนี้สิน	124.98	7.62	427.16	20.77	64.95	4.03
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	350.00	21.34	350.00	17.02	350.00	21.69
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	680.40	41.49	680.40	33.09	680.40	42.17
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	35.00	2.13	35.00	1.70	35.00	2.17
สำรองทั่วไป	161.00	9.82	161.00	7.83	161.00	9.98
ยังไม่ได้จัดสรร	271.79	16.57	385.47	18.75	304.36	18.87
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่ เป็นเงินตราต่างประเทศสะสม	16.72	1.02	17.17	0.84	17.52	1.09
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,514.91	92.38	1,629.04	79.23	1,548.28	95.97
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,639.88	100.00	2,056.20	100.00	1,613.23	100.00

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนปี 2543-2545

รายการ	ปี 2543		ปี 2544		ปี 2545	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	904.55	97.69	911.27	66.40	1,618.91	97.72
ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	33.93	2.47	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	412.41	30.05	-	-
รายได้อื่นๆ(เช่น ดอกเบี้ยรับ)	21.38	2.31	14.77	1.08	37.74	2.28
รวมรายได้	925.93	100.00	1,372.38	100.00	1,656.65	100.00
ค่าใช้จ่าย						

ต้นทุนขาย	655.36	70.78	672.65	49.01	1,437.55	86.77
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	109.42	11.81	155.70	11.34	105.96	6.40
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	157.07	16.96	-	-	9.89	0.60
ดอกเบี้ยจ่าย	2.81	0.30	2.05	0.15	0.03	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	7.51	0.81	8.30	0.60	9.33	0.56
รวมค่าใช้จ่าย	932.18	100.68	838.70	61.11	1,562.76	94.33
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(6.25)	(0.68)	533.68	38.89	93.89	5.67
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น-บาทต่อหุ้น	(0.18)		15.25		2.68	

ตารางสรุปงบกำไรสะสม 2543-2545

รายการ	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2543	ปี 2544	ปี 2545
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรรยกมา	348.04	271.79	385.47
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(6.25)	533.68	93.89
กำไร (ขาดทุน) สำหรับการจัดสรร	341.79	805.47	479.36
หัก รายการจัดสรรของปีก่อน			
เงินปันผลประจำปี	(70.00)	(70.00)	(105.00)
เงินปันผลระหว่างกาล	-	(350.00)	(70.00)
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรรยกไป	271.79	385.47	304.36

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดปี 2543-2545

รายการ	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2543	ปี 2544	ปี 2545
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(6.25)	533.68	93.89
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	340.08	293.77	205.55
ส่วนแบ่งผลขาดทุน (กำไร) จากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	157.07	(33.93)	9.89
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	-	(412.41)	-
ปรับปรุงรายการที่ไม่กระทบเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(11.94)	35.00	(6.05)

สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	23.61	(119.34)	(130.68)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	502.57	296.77	172.60
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(88.94)	(209.36)	(14.61)
เงินรับจากการขายเงินลงทุน	-	1,297.50	-
เงินปันผล	6.77	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	(400.00)	100.00
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	(21.40)	(108.01)
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8.81	26.23	6.17
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(6.02)	12.58	(4.72)
สินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น	(262.21)	(329.84)	(257.44)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(341.59)	375.71	(278.61)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(131.50)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(70.00)	(70.00)	(525.00)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(201.50)	(70.00)	(525.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(40.53)	602.48	(631.01)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	116.99	76.46	678.94
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	76.46	678.94	47.93

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

ตามงบการเงินแบบส่วนได้เสียหรือเฉพาะของบริษัทฯ	หน่วยวัด	ปี 2543	ปี 2544	ปี 2545
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.38	3.21	13.98
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.40	2.92	11.22
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	4.05	1.09	0.72
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.30	7.39	7.71
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	49	49	47
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.76	6.83	17.22
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	53	53	21
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	7.91	8.40	30.27
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	46	43	12
Cash Cycle	วัน	56	59	56

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	27.55	26.19	11.20
อัตรากำไรสุทธิ	%	(0.68)	38.89	5.67
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(0.41)	33.95	5.91
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(0.36)	28.88	5.12
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	13.46	247.51	73.07
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	เท่า	0.53	0.74	0.90
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.08	0.28	0.04
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	N/A	261.39	3,130.67
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	N/A	1.26	0.54
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	6.94	4.15	0.33
อัตรากำไรจ่ายปันผล	%	(1,119.17)	65.58	111.83
ข้อมูลต่อหุ้นเงิน				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	43.28	46.54	44.24
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.18)	15.25	2.68
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	2.00	13.00	3.00
อัตรากำไรเติบโต				
สินทรัพย์รวม	%	(10.39)	25.39	(21.54)
หนี้สินรวม	%	(52.82)	241.79	(84.80)
รายได้จากการขาย	%	(24.19)	0.74	77.66
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	%	(52.06)	38.66	(23.67)
กำไรสุทธิ	%	(107.66)	N/A	(82.41)

วิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(ข้อมูลตามงบการเงินรวมประจำปี 2545)

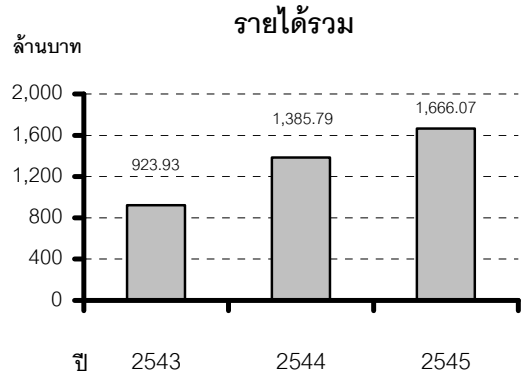
ความสามารถในการหารายได้

รายได้จากการขาย : ในปี 2545 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งในประเทศลดลงแต่สามารถขายถ่านหินนำเข้าได้เพิ่มขึ้นมาก จึงทำให้มีรายได้จากการขายรวมทั้งสิ้น 1,618.91 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2545	ปี 2544	เพิ่ม (ลด)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขาย	1,618.91	911.27	707.64	77.65
รายได้อื่น	47.16	474.52	(427.36)	(90.06)
รายได้รวมทั้งสิ้น	1,666.07	1,385.79	280.28	20.23

ปี 2544 จำนวน 707.64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 77.65 เนื่องจากบริษัทย่อในประเทศอินโดนีเซียได้เริ่มผลิตถ่านหินออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2544 และมีการผลิตถ่านหินออกจำหน่ายตลอดปี 2545 ที่ผ่านมา

รายได้รวม : บริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้นในปี 2545 จำนวน 1,666.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2544 จำนวน 280.28 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.23 เนื่องจากในปี 2544 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายหุ้นสามัญบริษัท กัลฟ์ อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) และบริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด เป็นจำนวนถึง 412.41 ล้านบาท คงเป็นกรณีพิเศษที่เกิดขึ้นเฉพาะในปี 2544 เท่านั้น



ความสามารถในการหากำไร

กำไรขั้นต้น : บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นในปี 2545 จำนวน 240 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (GROSS PROFIT MARGIN) ร้อยละ 14.83 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2544 ที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 245.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อยอดขายร้อยละ 26.99 แล้วจะมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงแม้จะมียอดขายในปี 2545 สูงกว่าปี 2544 ก็

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2545	ปี 2544
รายได้จากการขาย	1,618.91	911.27
หัก ต้นทุนขาย	1,378.91	665.32
กำไรขั้นต้น	240.00	245.95
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	14.83	26.99

ตาม เนื่องจากในปี 2545 บริษัทฯ ขายถ่านหินที่ผลิตจากแหล่งในประเทศได้ลดลงแต่ขายถ่านหินนำเข้าได้เพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตรากำไรของถ่านหินนำเข้าจะต่ำกว่าถ่านหินที่ผลิตจากแหล่งในประเทศ กอปรกับราคาถ่านหินในตลาดโลกมีราคาตลาดต่ำลงในช่วงครึ่งหลังของปี 2545 จึงทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลง

กำไรสุทธิ : บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในปี 2545 จำนวน 93.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.64 ของยอดขายรวมเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2544 ซึ่งมีกำไรสุทธิจำนวน 533.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.51 ของยอดขายรวมแล้วจะมีกำไรสุทธิลดลงจำนวน 439.79 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 82.41 เนื่องจาก

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2545	ปี 2544	เพิ่ม (ลด)	
			จำนวนเงิน	%
กำไรจากธุรกิจหลัก	66.04	72.57	(6.53)	(9.00)
บวก รายได้อื่น	37.74	427.18	(389.44)	(91.17)
กำไรเฉพาะในส่วนของบริษัทฯ	103.78	499.75	(395.97)	(79.23)
บวก ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทในเครือ	(9.89)	33.93	(43.82)	(129.15)
กำไรสุทธิ	93.89	533.68	(439.79)	(82.41)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	2.68	15.25	(12.57)	(82.41)

(1) บริษัทฯ มีกำไรจากธุรกิจหลักในปี 2545 ลดลงเล็กน้อยจำนวน 6.53 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9 เนื่องจากรายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งในประเทศลดลง แต่มีรายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งในประเทศ อินโดนีเซียเพิ่มขึ้นซึ่งการขายถ่านหินจากแหล่งในประเทศอินโดนีเซียมีอัตรากำไรต่ำกว่าการขายถ่านหินจากแหล่งในประเทศ

(2) บริษัทฯ มีรายได้อื่นในปี 2545 ลดลงจำนวน 389.44 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 91.17 เนื่องจากในปี 2544 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายหุ้นสามัญบริษัท กัลฟ์ อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) และบริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด

จำนวน 412.41 ล้านบาท ซึ่งเป็นกรณีพิเศษที่เกิดขึ้นในปี 2544 เท่านั้น

(3) บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทในเครือในปี 2545 ลดลง จำนวน 43.82 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2544 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งผลกำไรจากกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าออกไปทั้งหมดแล้วตั้งแต่ปลายปี 2544 ที่ผ่านมา กอปรกับบริษัท ย่อยในประเทศอินโดนีเซียยังผลิตถ่านหินไม่เต็มที่และราคาถ่านหินในตลาดโลกมีราคาลดต่ำลงในช่วงครึ่งหลัง ของปี 2545 ทำให้บริษัทในเครือยังไม่สามารถทำกำไรเพิ่มขึ้นจากปี 2544 ได้

กำไรสุทธิต่อหุ้น : บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ ในปี 2545 หุ้นละ 2.68 บาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2544 ซึ่งมีผลกำไรสุทธิ 15.25 บาท แล้วจะมีอัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นลดลง เนื่องจากกำไรสุทธิในปี 2545 ลดลงตามที่ชี้แจงข้างต้น โดยมีผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (RETURN ON EQUITY) โดยเฉลี่ยร้อยละ 5.39

อัตราร้อย (%)	2543	2544	2545
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	(0.68)	38.51	5.64
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(0.38)	31.25	5.39

ประสิทธิภาพในการทำกำไร

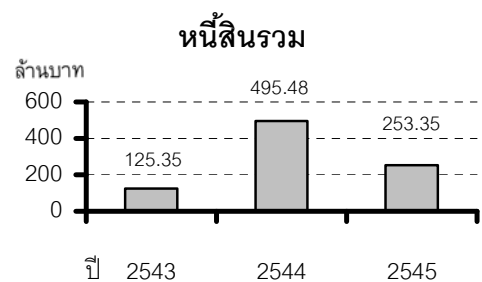
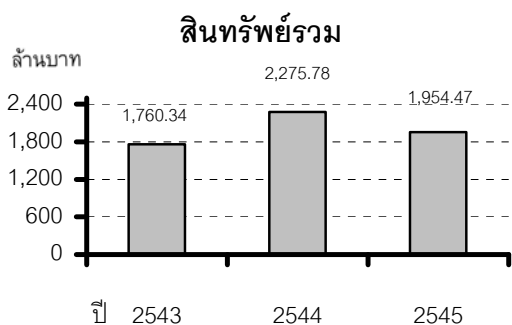
บริษัทฯ มีอัตราร้อยผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (RETURN ON TOTAL ASSETS) และอัตราร้อยผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (RETURN ON FIXED ASSETS) ในปี 2545

อัตราร้อย (%)	2543	2544	2545
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	(0.34)	26.44	4.44
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	11.71	166.22	39.97
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.50	0.69	0.79

ร้อยละ 4.44 และ 39.97 ตามลำดับ ซึ่งต่ำกว่าปี 2544 เนื่องจากมีกำไรสุทธิลดลงแต่มีอัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ 0.79 เท่า ซึ่งสูงกว่าปี 2544 เล็กน้อย

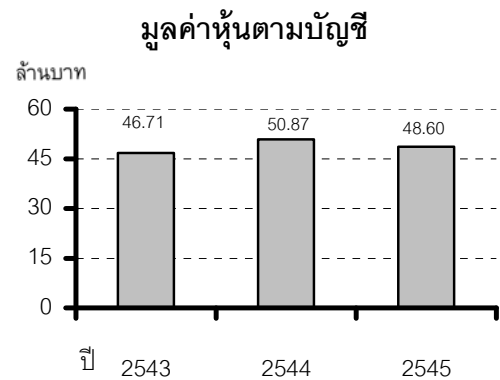
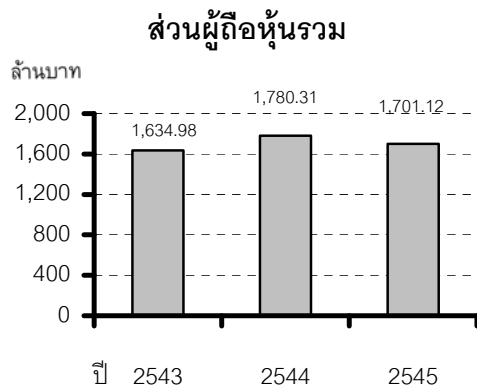
ฐานะทางการเงิน

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์รวม	1,954.47	2,275.78	(321.31)	(14.12)
หนี้สินรวม	253.35	495.48	(242.13)	(48.87)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,701.12	1,780.30	(79.18)	(4.45)
มูลค่าหุ้นตามบัญชี-บาทต่อหุ้น	48.60	50.87	(2.27)	(4.46)



สินทรัพย์รวม : บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันสิ้นปี 2545 ลดลงจากปี 2544 จำนวน 321.31 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.12 เนื่องจากบริษัทฯ ได้จ่ายเงินสดปันผลในปี 2545 เป็นเงินทั้งสิ้น 525 ล้านบาทแต่มีสินทรัพย์เช่นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนและรายการอื่นๆ เพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 203.69 ล้านบาท

หนี้สินรวม : บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันสิ้นปี 2545 ลดลงจากปี 2544 จำนวน 242.13 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 48.87 สาเหตุเนื่องจากเงินปันผลค้างจ่าย ณ วันสิ้นปี 2545 ลดลงไปจำนวน 348.99 ล้านบาทแต่มีหนี้สินเช่นเจ้าหนี้การค้าและรายการอื่นๆ เพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 106.86 ล้านบาท



ส่วนผู้ถือหุ้นรวม : บริษัทฯ มีส่วนผู้ถือหุ้นรวม ณ วันสิ้นปี 2545 ลดลงจากปี 2544 จำนวน 79.18 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.45 เนื่องจากมีการประกาศจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี 2545 รวมทั้งสิ้น 175 ล้านบาท แต่มีกำไรสุทธิและรายการอื่นๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 95.82 ล้านบาท

มูลค่าหุ้นตามบัญชี : บริษัทฯ มีมูลค่าหุ้นตามบัญชี ณ วันสิ้นปี 2545 ลดลงจาก 50.87 บาทต่อหุ้นในปี 2544 เป็น 48.60 บาทต่อหุ้น เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามที่ชี้แจงข้างต้น

กระแสเงินสด

▪ บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2545 จำนวน 516.97 ล้านบาท ซึ่งมียอดแตกต่างจากกำไรสุทธิ จำนวน 423.08 ล้านบาท เนื่องจากมีรายการที่ไม่กระทบเงินสดเช่นค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่ายจำนวน 571.27 ล้านบาท และมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นสุทธิ 134.84 ล้านบาท

รายการ	ปี 2545	ปี 2544
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	516.97	386.81
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(621.35)	261.51
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(518.90)	(42.39)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(623.28)	605.93
เงินสดยกมาต้นงวด	697.07	91.14
เงินสดคงเหลือปลายงวด	73.79	697.07

▪ บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2545 จำนวน 621.35 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการซื้อหน่วยลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 108.01 ล้านบาท และมีสินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 513.34 ล้านบาท

▪ บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2545 จำนวน 518.90 ล้านบาท เนื่องจากมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 525 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้นจำนวน 6.10 ล้านบาท

▪ สรุปแล้วบริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินสดส่วนใหญ่จากการขายถ่านหินและสามารถเรียกเก็บหนี้ได้ตามระยะเวลาเครดิตที่กำหนด โดยมีอัตราส่วนเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นต้นงวด (NET CASH FLOW RETURN ON EQUITY) ในปี 2545 คิดเป็นร้อยละ 29.04 บริษัทฯ ยังมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอ และสามารถใช้จ่ายลงทุนในโครงการที่กำลังพัฒนาในขณะนี้ได้

ด้านสภาพคล่อง

▪ บริษัทฯ ยังมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (CURRENT RATIO) ณ สิ้นปี 2544 เท่ากับ 3.78 : 1 ซึ่งสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นเงินสด เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ที่หมุนเวียนเปลี่ยนมือได้ง่าย (QUICK ASSETS) โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (QUICK RATIO) และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (CASH FLOW LIQUIDITY RATIO) เท่ากับ 2.65 : 1 และ 1.41 : 1 ตามลำดับ

อัตราส่วนทางการเงิน	2543	2544	2545
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.52	2.81	3.78
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.51	2.55	2.65
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	4.02	1.26	1.41
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.30	7.39	7.71
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	49	49	47
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	6.76	6.68	10.55
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	7.91	6.00	11.00
Cash Cycle (วัน)	56	43	48

▪ บริษัทฯ มี CASH CYCLE ในปี 2545 เท่ากับ 48 วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2544 จำนวน 5 วัน โดยบริษัทฯ ได้ให้เครดิตการ

ชำระค่าสินค้าโดยเฉลี่ยเท่ากับ 47 วัน ซึ่งลดลงจากปี 2544 จำนวน 2 วัน แต่มีระยะเวลาขายสินค้าและระยะเวลาชำระหนี้โดยเฉลี่ยในปี 2545 เท่ากับ 34 วันและ 33 วัน ซึ่งลดลงจากปี 2544 โดยเฉลี่ยเท่ากับ 20 วันและ 27 วันตามลำดับ

ความสามารถในการกู้ยืมและชำระหนี้

▪ บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (DEBT SERVICE COVERAGE RATIO CASH BASIS) ในปี 2545

อัตราส่วนทางการเงิน	2543	2544	2545
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.08	0.28	0.15
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	N/A	261.39	2,720.81
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	6.91	5.40	0.98

เท่ากับ 0.98 เท่า เนื่องจากมีการจ่ายเงินสดปันผลระหว่างปี 2545 จำนวน 525 ล้านบาท โดยรวมเงินปันผลค้างจ่ายของปี 2544 จำนวน 350 ล้านบาทไว้ด้วย หากไม่นำเงินปันผลค้างจ่ายของปี 2544 จำนวน 350 ล้านบาทมารวมคำนวณด้วย จะทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเท่ากับ 2.95 เท่า ซึ่งยังเป็นอัตราส่วนที่สูงจึงประเมินได้ว่าบริษัทฯ ไม่น่าจะมีปัญหาการชำระภาระผูกพันหรือหนี้ในอนาคต

▪ บริษัทฯ ยังมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (TOTAL DEBT TO EQUITY RATIO) ณ สิ้นปี 2544 เท่ากับ 0.15 : 1 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ต่ำมาก กอปรกับบริษัทฯ อยู่ในฐานะที่ปลอดเงินกู้จึงยังสามารถกู้ยืมเงินได้ในเกณฑ์ที่สูง หากมีโครงการลงทุนที่จะต้องกู้ยืมเงินอีกในอนาคต

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทในเครือปี 2545

รายการ	UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD (SGD-เหรียญสิงคโปร์)	LANN (SINGAPORE) PTE. LTD. (SGD-เหรียญสิงคโปร์)	PT. LANNA HARITA INDONESIA (USD-เหรียญสหรัฐอเมริกา)
เงินลงทุนและสัดส่วนการถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	1,000,000	18,000,000	10,500,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	100,000	16,350,000	10,500,000
มูลค่าหุ้นละ	1	1	1,000
สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม (%)	49	100	63.33
ผลการดำเนินงาน			
รายได้ทั้งสิ้น	5,428,846	30,287,650	17,020,169
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	234,970	(758,183)	339,554
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	2.35	(0.05)	32.34
เงินปันผลต่อหุ้น	5.07	-	-
ฐานะการเงิน			
สินทรัพย์รวม	730,351	30,322,718	15,112,320
หนี้สินรวม	183,639	9,457,787	5,435,680
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	6,167,162	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่	546,712	14,697,769	9,676,640
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	5.46	0.90	921.58
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.97	0.86	0.85
หนี้สินรวมต่อส่วนผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.34	0.52	0.56
ผลตอบแทนต่อทรัพย์สินรวม (%)	32.17	(2.50)	2.25
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นรวม (%)	42.98	(3.63)	3.51

13) ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

สำนักงานสาขา

เหมืองป่าคา : ตู้ ป.ณ. 1 อ.ถ้ำจ.ลำพูน 51110 โทร. (053) 599021 โทรสาร (053) 599228

ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอุรุษยา : 108 หมู่ที่ 1 ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง

จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โทร. 035-724 158 โทรสาร 035-724 158

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 62 อาคารตลาด

หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทร. 0-2229-2000
โทรสาร 0-2654-5649

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด โดยนายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3315 และหรือนายรุตกร เขาวนะกวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3247 และหรือนางสายฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4434 สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110 โทร. 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมาย ชรรมนิติ จำกัด สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 2/4 อาคารนายเลิศทาวเวอร์ ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทร. 0-2252-1260 โทรสาร 0-2252-1104

ที่ปรึกษาและหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

บริษัทฯ ไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาและหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการเป็นการประจำถาวรแต่จะมีการว่าจ้างที่ปรึกษา (เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน) เป็นการเฉพาะเรื่องเฉพาะกรณีตามความจำเป็นในการดำเนินงานเป็นครั้งคราว

การบริหารงานบริษัทฯ จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหารเป็นสำคัญ

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งให้สาระสำคัญอันอาจทำให้นुकคณผู้เข้าซื้อหลักทรัพย์เสียหาย

ในกรณีนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้นายอนันต์ เล้าหเรณู เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายอนันต์ เล้าหเรณู กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.	นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	ประธานกรรมการ
2.	นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	ประธานกรรมการบริหาร
3.	นายสุโรจ สุกสวัสดิ์กุล	กรรมการบริหาร
4.	นายพิลาฟ พันธโกศล	กรรมการบริหาร
5.	นายอนันต์ เล้าหเรณู	กรรมการบริหาร

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
	ผู้รับมอบอำนาจนายอนันต์ เล้าหเรณู	กรรมการบริหาร

เอกสารแนบที่ 1

ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งปัจจุบัน อายุ	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
นายสมเกียรติ ลิ้มทรง ประธานกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท) อายุ 62 ปี	MBA., Harvard Business School	พ.ศ. 2537-2544 ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟออิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2511-2542 ตำแหน่งสุดท้ายเป็น รองประธานกรรมการ, กรรมการอำนวยการ, ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ	4.91

		บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	
นายรัชต์ ตันติสุนทร กรรมการ อายุ 67 ปี	รัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	พ.ศ. 2543-2544 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์ พ.ศ. 2528-2543 ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ บริษัท ลานนาธิซอร์สเสส จำกัด (มหาชน)	0.57
นายพอล ไฮน์ซ์ สุกเนโทเบลอร์ กรรมการ อายุ 54 ปี	Swiss Federal Institute of Technology, Zurich Degree in Civil Engineering Harvard Business School International Senior Management Program Graduate School of Economics and Business of St. Gall Lic. Oec. HSG	พ.ศ. 2543-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2541-2543 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2537-ปัจจุบัน Executive Committee Holcim Ltd. (formerly "Holderbank" Financiere Glaris Ltd.) พ.ศ. 2527-2536 Vice President Management Services "Holderbank" Management and Consulting Ltd.	-
นายสมหมาย มีทรัพย์หลากหลาย กรรมการ กรรมการตรวจสอบ อายุ 67 ปี	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	พ.ศ. 2528-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียธุรกิจ โฮลดิ้ง จำกัด พ.ศ. 2508-2524 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ไทยแลนด์ สเม็ลติงแอนดรีไฟนิง จำกัด	2.93
นายผดุง เตชะศรีรินทร์ กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ อายุ 63 ปี	ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	พ.ศ. 2530-2540 ตำแหน่งสุดท้ายเป็นกรรมการผู้อำนวยการ ธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด พ.ศ. 2522-2530 ตำแหน่งสุดท้ายเป็นรองผู้จัดการทั่วไป บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	-
นายพิลาศ พันธโกศล กรรมการ, กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการด้านถ่านหิน (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท) อายุ 51 ปี	M.S. Finance West Coast University, USA B.S.I.E. New Mexico State University, USA	พ.ศ. 2537-2544 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท กัลฟิอิล็คตริก จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2535- 2544 กรรมการ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด พ.ศ. 2522-2528 ตำแหน่งสุดท้ายเป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท สากลสำรวจ จำกัด	0.04

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งปัจจุบัน อายุ	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
นายไกรสิทธิ์ สิริรังษี กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท) อายุ 53 ปี	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	พ.ศ. 2537-2544 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท กัลฟิอิล็คตริก จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2539-2544 กรรมการ บริษัท กัลฟิ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด	8.03

<p>นายอตุลย์ ตัณฑรัตน์ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ อายุ 63 ปี</p>	<p>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p>	<p>พ.ศ. 2540-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลาฟาร์จ เพอร์สเทีย จำกัด พ.ศ. 2532-2542 กรรมการ บริษัท สักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด พ.ศ. 2531-2539 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามอินดัสเทรียล คอร์ปอเรชั่น จำกัด พ.ศ. 2528-2531 ผู้ช่วยกรรมการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ผาแดง อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2525-2528 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ชีโนไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด</p>	<p>-</p>
<p>นายสุโรจน์ สุกสวัสดิ์กุล กรรมการ, กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท) อายุ 61 ปี</p>	<p>ปริญญาเอก วิศวกรรมเคมี Institute Du Genie Chimique, France</p>	<p>พ.ศ. 2535-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รอยัล ปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2540-2545 ประธานกรรมการบริหาร บริษัท กระวีสุขภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2537-2544 กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2512-2542 ตำแหน่งสุดท้าย เป็นกรรมการบริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายโครงการและวิศวกรรม บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)</p>	<p>-</p>
<p>นายอนันต์ เล้าหระณู กรรมการ, กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการด้านการเงิน (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท) อายุ 50 ปี</p>	<p>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p>	<p>พ.ศ. 2542-2545 กรรมการ บริษัท กระวี สุขภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2539-2543 กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2518-2538 ตำแหน่งสุดท้ายเป็น เลขานุการคณะกรรมการและ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)</p>	<p>0.17</p>
<p>ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่งปัจจุบัน อายุ</p>	<p>วุฒิการศึกษา</p>	<p>ประสบการณ์</p>	<p>สัดส่วนการถือหุ้น (%)</p>
<p>นายอนันต์ ศิริพงศ์ กรรมการ อายุ 59 ปี</p>	<p>M.E.S. Lamar State College of Technology, Beaumont Texas, USA M.Ch.E. Louisiana State University, Baton Rouge, Louisiana, USA</p>	<p>พ.ศ. 2541-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2537-2543 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เอ็มทีพี โคเจนอเรชั่น จำกัด พ.ศ. 2536-2543 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เดอะ โคเจนอเรชั่น จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2536-2543 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ไทยโคเจนอเรชั่น จำกัด</p>	<p>-</p>

		พ.ศ. 2533-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาบริษัท บ้านปู จำกัด มหาชน)	
นายวันชัย โดสมบุญ กรรมการ อายุ 54 ปี	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ MBA, Asian Institute of Management	พ.ศ. 2545-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท คอนวูด จำกัด พ.ศ. 2542-ปัจจุบัน รองประธานบริหาร บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2542-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ และประธาน คณะกรรมการบริษัท รอยัล ปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2542-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด พ.ศ. 2542-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กะรัต ฟอเซด จำกัด พ.ศ. 2540-2542 กรรมการผู้จัดการสายบริหาร บริษัท กะรัตสุกข์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2525-2529 ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและ เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	0.17
นายวิสิฐ ตันติสุนทร กรรมการ , กรรมการบริหาร อายุ 44 ปี	MBA University Of Wisconsin-Madison	พ.ศ. 2544-ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ พ.ศ. 2544-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ฟิทซ์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด พ.ศ. 2544-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2541-2544 ตำแหน่งสุดท้ายเป็นรองประธานกรรมการ บริษัท แกรมมี เอนเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2535-2541 รองประธานอาวุโสและรองประธาน ภูมิภาค - ฝ่ายลงทุนบริษัท อเมริกัน อินเตอร์เนชั่นแนล แอสซัวร์ันส์ จำกัด พ.ศ. 2527-2535 ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	1.34
ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่งปัจจุบัน อายุ	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
นายสีหศักดิ์ อารีราชการัณย์	ปริญญาเอก วิศวกรรมปิโตรเลียม	พ.ศ. 2542-2543 General Director, Dinh Vu	-

ผู้อำนวยการด้านพัฒนาธุรกิจ อายุ 44 ปี	U.of Tulsa Oklahoma, USA	Development JVC, Haiphong, VN พ.ศ. 2540-2542 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียนอินฟราสตรัคเจอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	
นายพงษ์ธร คำเจริญ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ด้านถ่านหิน อายุ 43 ปี	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	พ.ศ. 2544-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ PT. LANNA HARITA INDONESIA พ.ศ. 2535-2539 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการเหมือง บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2533-2534 ผู้จัดการฝ่ายเหมืองบ้านป่าคา บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	-

หมายเหตุ : 1. สัดส่วนการถือหุ้นได้นับรวมหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
2. นายรัชต์ ตันติสุนทร ได้ขอลาออกจากกรรมการตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2546 เป็นต้นไป

การถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร ที่ถือหุ้นในบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 2545	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่ม (+) หรือลด (-) ในปี 2545
1. นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	1,719,524	-
2. นายรัชต์ ตันติสุนทร (ได้ลาออกจากกรรมการตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2546)	200,000	-
3. นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก	1,025,000	-
4. นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	610,000	-
5. นายวิสิฐ ตันติสุนทร	468,700	-
6. นายอนันต์ เล้าหเรณู	59,055	+2,100
7. นายพิลาศ พันธโกศล	15,000	-
8. นายวันชัย โดสมบุญ	60,200	+34,000

หมายเหตุ : กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้ถือครองหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่อย่างใดทั้งสิ้น

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร
และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อ	บริษัท ลานนาเรียซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย		บริษัทรวม	บริษัทอื่นหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง	
		1	2		1	2
1. นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	X	-	-	-	-	-
2. นายรักษ์ ตันติสุนทร(*)	/	-	-	-	-	-
3. นายพอล ไฮเนส ซูเคนโทเบลอร์	/	-	-	-	/	-
4. นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก	/,///	-	-	-	-	-
5. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	/,XXX	-	-	-	-	-
6. นายอดุลย์ ตันจารัตน์	/,///	-	-	-	-	-
7. นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	/,XX	X	XX	/	-	-
8. นายสุโรจน์ สุกสวัสดิ์กุล	/,//	/	/	/	-	-
9. นายวิสิฐ ตันติสุนทร	/,//	-	/	-	-	-
10. นายอนันต์ ศิริพงศ์	/	-	-	-	-	-
11. นายพิลาศ พันธโกศล	/,//	/	//	/	-	-
12. นายวันชัย โตสมบุญ	/	-	-	-	-	-
13. นายอนันต์ เล้าหเรณู	/,//	/	//	-	-	-

หมายเหตุ : นายรักษ์ ตันติสุนทร ได้ขอลาออกจากกรรมการตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2546 เป็นต้นไป

X = ประธานกรรมการ XX = ประธานกรรมการบริหาร XXX = ประธานกรรมการตรวจสอบ

/ = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการตรวจสอบ

บริษัทย่อย

1 = Lanna (Singapore) Pte., Ltd.

2 = PT Lanna Harita Indonesia

บริษัทรวม

United Bulk Shipping Pte., Ltd.

บริษัทอื่นหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

1 = บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

2 = บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	PT. LANNA HARITA INDONESIA	LANNA (SINGAPORE) PTE LTD.	UNITED BULK SHIPPING PTE LTD.
1. นายสุโรจน์ ศุภสวัสดิ์กุล	/	/	/
2. นายไกรสิทธิ์ ศิริรัมย์	XX	X	/
3. นายวิสิฐ ดันดิสุนทร	/	-	-
4. นายอนันต์ เล้าหเรณู	//	/	-
5. นายพิลาศ พันธโกศล	//	/	/
6. นายพงษ์ธร คำเจริญ	//	-	-
7. คุณสีหศักดิ์ อารีราชการ์ณย์	/	-	-
8. คุณอุดม ไชยสมบุญ	/	-	-
9. MR. LIM GUNAWAN HARIYANTO	//	-	-
10. MR. LIM HARIYANTO WIJAYA SARWONO	X	-	-
11. MR. LIM GUNARDI HARIYANTO	/	-	-
12. MR. HAJI HARBIANSYAH HANAFIAH	//	-	-
13. MR. HENRY NG HAN WHATT	/	-	X
14. MR. LEE BOON WAH	//	/	/
15. MR. PATRICK NG BEE SOON	-	-	/
16. MR. NG BEE BEE	-	-	/

- หมายเหตุ 1. /= กรรมการ // = กรรมการบริหาร x = ประธานกรรมการ xx = ประธานกรรมการบริหาร
2. บริษัทย่อยหมายถึงบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญเช่น มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีล่าสุด

เอกสารแนบ 3

ข้อมูลอื่นๆ

นอกจากข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) ฉบับนี้แล้วผู้ลงทุนอาจจะดูข้อมูลที่
เกี่ยวข้องกับบริษัทเพิ่มเติมได้ที่ WEBSITE : www.lannar.com