



บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
(แบบ 56-1)**

สิ้นสุดเพียง

วันที่ 31 ธันวาคม 2548

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุป (EXECUTIVE SUMMARY)	1
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	
	1. ปัจจัยความเสี่ยง	2
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	15
	4. การวิจัยและพัฒนา	25
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบการ	26
	6. โครงการในอนาคต	29
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	30
	8. โครงสร้างเงินลงทุน	31
	9. การจัดการ	34
	10. การควบคุมภายใน	49
	11. รายการระหว่างกัน	51
	12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	54
	13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	70
ส่วนที่ 3	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	71
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	73
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	79
เอกสารแนบ 3	อื่นๆ	80

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (EXECUTIVE SUMMARY)

บริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายถ่านหินมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 350,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นมูลค่าหุ้นทั้งสิ้น 350,000,000 บาท ซึ่งได้เรียกชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว บริษัทฯ ไม่มีข้อผูกพันใดๆ เกี่ยวกับการออกหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ หลักทรัพย์แปลงสภาพ หุ้นกู้ และหรือตราสารหนี้หรืออย่างอื่นที่ออกจำหน่ายแล้ว และที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายคงค้างอยู่ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ในรอบปี 2548 บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีรายได้รวมทั้งสิ้น 4,060.30 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 339.36 ล้านบาท โดยสามารถจำหน่ายถ่านหินจากแหล่งในประเทศอินโดนีเซียในปริมาณที่เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ร้อยละ 6.00 และราคาขายถ่านหิน โดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากปี 2547 ร้อยละ 70.44 กอปรกับมีรายได้และกำไรจากธุรกิจเอทานอล (แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5%) เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นปีแรกที่เริ่มผลิตเอทานอลออกจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 57 ของกำลังการผลิตรวม คาดว่าจะเพิ่มรายได้และกำไรได้มากขึ้น เมื่อมีการใช้กำลังการผลิตเต็มที่ในปีต่อไป ส่วนฐานะการเงินและสภาพคล่องก็อยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอ หากจำเป็นต้องหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมในอนาคต บริษัทฯ จะพิจารณาหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงภาวะเศรษฐกิจและตลาดการเงินสำหรับการลงทุนในอนาคต โดยเน้นการเจริญเติบโตที่มีคุณภาพและมั่นคงให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว

การลงทุนในปี 2548 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเข้าไปลงทุนถือหุ้นทางอ้อมคิดเป็นร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้วใน PT. SINGLURUS PRATAMA ซึ่งเป็นเจ้าของแหล่งสัมปทานเหมืองถ่านหินแหล่งที่ 3 ในประเทศอินโดนีเซียคิดเป็นพื้นที่ประมาณ 21,466 เฮกตาร์ หรือประมาณ 134,162.5 ไร่ ซึ่งมีสิทธิทำเหมืองถ่านหินออกจำหน่ายได้ 30 ปี และจากการสำรวจในเบื้องต้นประเมินว่าจะมีปริมาณสำรองถ่านหินประมาณ 25 ล้านตัน คาดว่าจะเริ่มผลิตถ่านหินจากแหล่งนี้ออกจำหน่ายได้ประมาณปี 2550

บริษัทฯ มีการบริหารงานที่รอบคอบและระมัดระวังภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 13 คน โดยได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหารจำนวน 5 คน เพื่อรับผิดชอบการบริหารงานปกติประจำวัน และคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (GOOD CORPORATE GOVERNANCE) ให้มีความสำคัญกับการบริหารงานที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ทะเบียนเลขที่ 0107535000397 (เดิมเลขที่ บมจ.72) ตั้งอยู่เลขที่ 888/99 ชั้น 9 อาคารมหาทุนพลาซ่า ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0-2253-8080 โทรสาร : 0-2253-6822 , 0-253-5014 Email Address : lanna@lannaR.com
Home Page : www.lannar.com

(1) ปัจจัยความเสี่ยง

ในปี 2548 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RISK MANAGEMENT COMMITTEE) ของบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ครั้งเพื่อพิจารณาและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดมาตรการในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงนั้น ๆ โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันโดยมีประเด็นสำคัญที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้หยิบยกขึ้นมาพิจารณาและทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

ความเสี่ยงด้านธุรกิจถ่านหิน

ความเสี่ยงในการลงทุนพัฒนาธุรกิจถ่านหิน : การลงทุนในธุรกิจถ่านหินมีความเสี่ยงเช่นเดียวกับการลงทุนในธุรกิจอื่น ความสามารถในการป้องกันและหลีกเลี่ยงความเสี่ยงในการลงทุนขึ้นอยู่กับความรู้และประสบการณ์ของแต่ละบริษัทฯ ซึ่งความเสี่ยงในการลงทุนจะต้องพิจารณาเป็นแต่ละกรณีๆ ไปตามสภาพความเป็นจริงโดยทั่วไป การพัฒนาธุรกิจถ่านหินมีปัจจัยความเสี่ยงที่จะต้องคำนึงถึงอยู่เสมอคือความถูกต้องแม่นยำของการประเมินปริมาณสำรองและคุณภาพถ่านหินของแหล่งถ่านหินที่จะพัฒนารวมถึงระยะเวลาและลักษณะหรือประเภทของสัมปทานที่ได้รับอนุญาต บทบัญญัติของกฎหมาย ภาวะการเมืองของประเทศที่จะลงทุน สถานการณ์ด้านการตลาดและปัจจัยอื่นที่มีสาระสำคัญและอาจจะส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อผลตอบแทนในการลงทุน เช่น เสถียรภาพด้านราคาน้ำมัน เส้นทางขนส่งและท่าเลที่ตั้งของแหล่งแร่ และนโยบายของรัฐบาลท้องถิ่น เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ จะศึกษาความเป็นไปได้ในแต่ละโครงการที่จะลงทุนโดยพิจารณาและกลั่นกรองปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ อย่างละเอียดถี่ถ้วนก่อนที่จะนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ประกอบในการตัดสินใจลงทุนในแต่ละโครงการ

ความเสี่ยงในการประเมินปริมาณสำรองของแหล่งถ่านหิน : ความสามารถในการสำรวจและประเมินปริมาณสำรองของแหล่งถ่านหินได้อย่างแม่นยำถือว่าเป็นหัวใจสำคัญของบริษัทผู้ประกอบธุรกิจทำเหมืองถ่านหิน เพราะข้อมูลที่ได้จากการสำรวจ เช่น ความลึกและความสมบูรณ์ของแหล่งถ่านหินจะถูกนำมาใช้ในการประเมินปริมาณสำรองและคุณภาพของแหล่งถ่านหินที่สามารถจะพัฒนาในเชิงธุรกิจได้ ดังนั้นข้อมูลดังกล่าวจึงถือว่าเป็นข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญในการตัดสินใจและประเมินผลตอบแทนในการลงทุนทำเหมืองเพื่อผลิตถ่านหินออกจำหน่าย บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการสำรวจและประเมินแหล่งถ่านหินเป็นพิเศษ โดยเฉพาะการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและเทคโนโลยีอย่างจริงจังและต่อเนื่องทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการสำรวจหาแหล่งถ่านหินทั้งในและต่างประเทศในช่วงที่ผ่านมา แต่เนื่องจากแหล่งถ่านหินในประเทศมีอยู่จำกัดและมีคุณภาพด้อยกว่าถ่านหินที่สำรวจพบในต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้เน้นการสำรวจและพัฒนาแหล่งถ่านหินในต่างประเทศเป็นหลัก โดยเฉพาะแหล่งถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งถือว่าเป็นประเทศที่มีการสะสมตัวของแหล่งถ่านหินที่สมบูรณ์ที่สุดในทวีปเอเชีย ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เปิดการทำเหมืองเพื่อผลิตถ่านหินจากแหล่งในประเทศอินโดนีเซียไปแล้ว 2 แหล่ง ได้แก่ สัมปทาน COAL CONTRACT OF WORK มีกำหนด 30 ปีสิ้นสุดปี 2574 ซึ่งลงนามกับรัฐบาลอินโดนีเซีย โดยมีกำลังการผลิตถ่านหินปีละประมาณ 1.5 – 2 ล้านตัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เข้าลงทุนพัฒนาแหล่งถ่านหินคุณภาพสูงในประเทศอินโดนีเซียเพิ่มเติมอีก 1 แหล่งในปี 2547 ซึ่งสามารถผลิตถ่านหินจากแหล่งนี้ออกจำหน่ายได้แล้วตั้งแต่ปลายปี 2548 และจะผลิตถ่านหินเต็มกำลังการผลิตในระดับ 1.5 – 2 ล้านตันภายในปี 2549 ขณะนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังมีโครงการสำรวจและพัฒนาแหล่งถ่านหินในอีกหลายพื้นที่ทั้งในและต่างประเทศเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านปริมาณสำรองตลอดจนเพิ่มการผลิตและจำหน่ายถ่านหินในอนาคต

ความเสี่ยงในการทำเหมืองถ่านหิน : หากการสำรวจและการประเมินปริมาณสำรองของแหล่งถ่านหินดำเนินการอย่างถูกต้องตามขั้นตอนและเป็นไปตามหลักวิชาที่ยอมรับโดยทั่วไปตามมาตรฐานสากล ความเสี่ยงในด้านการลงทุนทำเหมืองถ่านหินก็จะลดลงตามไปด้วย คงจะเหลือแต่ความเสี่ยงในขั้นตอนการขอประทานบัตรและการทำเหมืองซึ่งเป็นไปได้ว่าอาจพบอุปสรรคหรือทำให้ต้องใช้เวลาในการพัฒนานานกว่าที่ได้คาดการณ์ไว้และ/หรืออาจประสบภัยธรรมชาติในช่วงการผลิตทำให้การผลิตและการส่งมอบถ่านหินไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ฉะนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบด้านมวลชนเข้าสำรวจพื้นที่และชี้แจงข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการทำเหมืองให้เจ้าของพื้นที่ได้มีความเข้าใจในกิจกรรมของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้าในขั้นตอนการพัฒนา ส่วนด้านการผลิตและการส่งมอบถ่านหินให้ลูกค้าบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายให้ฝ่ายที่รับผิดชอบการทำเหมืองจะต้องจัดให้มีสต็อกถ่านหินสำเร็จรูปไว้ให้เพียงพอต่อการจำหน่ายตลอดเวลาโดยให้มีการสต็อกถ่านหินสำเร็จรูปในปริมาณที่จะจำหน่ายได้ไม่น้อยกว่า 1 เดือนของปริมาณการจำหน่ายถ่านหินโดยเฉลี่ยในแต่ละปี

ความเสี่ยงด้านการตลาด : ตลาดถ่านหินในประเทศถือว่ามีความเสี่ยงน้อยเพราะถ่านหินในประเทศยังมีราคาต่อหน่วยของค่าความร้อนต่ำกว่าเชื้อเพลิงทดแทนชนิดอื่นอยู่มากทำให้ความต้องการใช้เพิ่มขึ้นตลอดเวลาจนกำลังการผลิตในประเทศไม่สามารถตอบสนองได้อีกต่อไป ดังจะเห็นได้จากปริมาณการนำเข้า ถ่านหินที่เพิ่มขึ้นทุกปี ส่วนตลาดถ่านหินระหว่างประเทศมักจะมีความผันผวนสูงกว่า โดยเฉพาะความผันผวนด้านราคา ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในด้านตลาดระหว่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้บริษัทร่วมทุนในประเทศอินโดนีเซียทำสัญญาขายถ่านหินล่วงหน้าไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของปริมาณการผลิตถ่านหินในปีถัดไปโดยจะพยายามทำสัญญาขายถ่านหินล่วงหน้าในช่วงที่ราคาถ่านหินปรับตัวสูงขึ้น

ความเสี่ยงเรื่องการค้าระหว่างประเทศ : เนื่องจากลูกค้าในประเทศที่บริษัทฯ ให้เครดิตในการสั่งซื้อถ่านหินส่วนใหญ่เป็นลูกค้ารายใหญ่ที่มีประวัติการค้าที่ดีและมีความมั่นคงทางการเงินสูง อีกทั้งยังเป็นลูกค้าของบริษัทฯ มาเป็นเวลานานนับสิบปี ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความมั่นใจว่าจะไม่มีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่ชำระหนี้ในอนาคต ส่วนการจำหน่ายถ่านหินให้กับลูกค้าในต่างประเทศลูกค้าทุกรายจะต้องส่งมอบ LETTER OF CREDIT (L/C) ให้แล้วเสร็จก่อนการขนถ่ายทุกครั้ง ซึ่งทำให้บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงในการจำหน่ายถ่านหินในต่างประเทศแต่อย่างใด

ความเสี่ยงในด้านสินค้าทดแทน : ถึงแม้ว่าราคาถ่านหินจะปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2546 และต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันแต่เมื่อเปรียบเทียบกับราคาต่อหน่วยของค่าความร้อนที่เท่ากันของเชื้อเพลิงทดแทนอย่างอื่นอันได้แก่ น้ำมันเตา น้ำมันดีเซล และก๊าซธรรมชาติแล้วจะเห็นได้ว่าถ่านหินยังคงมีราคาต่อหน่วยของค่าความร้อนที่ต่ำกว่าเชื้อเพลิงอื่นมาก จึงประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านสินค้าทดแทนยังอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ

ความเสี่ยงด้านธุรกิจเอทานอล

บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอล (แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5 %) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ขนาดกำลังผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้กากน้ำตาล (MOLASSES) เป็นวัตถุดิบซึ่งสามารถใช้เอทานอลผสมกับน้ำมันเบนซิน ในอัตราส่วนผสม 10% เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ โดยทั่วไป โดยได้เริ่มผลิตเอทานอลออกจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี 2548 เป็นต้นมา ซึ่งธุรกิจนี้ยังมีปัจจัยเสี่ยงดังต่อไปนี้

(1) ความเสี่ยงในเรื่องราคาขายเอทานอลซึ่งไม่สามารถกำหนดราคาขายได้อย่างเสรีและอาจจะไม่สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตทำให้ผู้ประกอบการประสบผลขาดทุนและไม่สามารถดำรงอยู่ต่อไปได้ โดยผู้ประกอบการได้นำเรื่องนี้เข้าหารือกับภาครัฐเพื่อให้มีการกำหนดราคาขายเอทานอลให้สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่เกิดขึ้นจริงรวมทั้งผลักดันให้รัฐบาลจัดตั้งกองทุนรักษาระดับราคาเอทานอลเพื่อให้เกิดเสถียรภาพในระยะยาว

(2) ความเสี่ยงในเรื่องปริมาณและราคากากน้ำตาลที่ใช้เป็นวัตถุดิบเนื่องจากภาครัฐ ส่งเสริมให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมโรงงานน้ำตาลจัดตั้งโรงงานผลิตเอทานอลจากน้ำอ้อยโดยตรงอาจจะทำให้ประสบปัญหาขาดแคลนกากน้ำตาลซึ่งเป็นวัตถุดิบได้ในอนาคต กอปรกับราคากากน้ำตาลมีการปรับตัวสูงขึ้นมาก จะมีผลทำให้ต้นทุนการผลิตเอทานอลเพิ่มสูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้แก้ไขปัญหานี้โดยการทำสัญญาซื้อกากน้ำตาลในราคาคงที่คิดเป็นประมาณร้อยละ 60 ของความต้องการใช้ในแต่ละปีเป็นเวลา 5 ปี ตั้งแต่ปี 2548 ถึง ปี 2552 เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวไว้ล่วงหน้าแล้วและจะได้ศึกษาถึงวิธีการผลิตเอทานอลจากวัตถุดิบอื่น เช่น มันสำปะหลัง ข้าวฟ่าง เป็นต้น เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอลแทนกากน้ำตาลในระยะต่อไป

(3) เอทานอลเป็นเชื้อเพลิงที่มีความดันไอต่ำสามารถติดไฟได้ง่ายและมีคุณสมบัติที่สามารถดูดความชื้นในอากาศได้ จึงมีความเสี่ยงต่อการเกิดอัคคีภัยหากไม่ได้มีมาตรการควบคุมป้องกันการเกิดอัคคีภัยและการเก็บเอทานอลที่ถูกต้อง ในกรณีนี้บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ก่อสร้างโรงงานโดยมีระบบป้องกันการอัคคีภัยตามมาตรฐาน AMERICAN PETROLEUM INSTITUTE และมีการสร้างถังเก็บเอทานอลที่มีระบบอัดไนโตรเจนภายในถังเก็บ (NITROGEN BLANKETING) เพื่อป้องกันการติดไฟของเอทานอลในถังเก็บและป้องกันการดูดซึมความชื้นจากอากาศ เพื่อการรักษาคุณภาพของเอทานอลให้ได้มาตรฐาน อย่างไรก็ตาม บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิดให้ครอบคลุมมูลค่าทรัพย์สินของโรงงานที่อาจจะเกิดความเสียหายจากอุบัติเหตุต่างๆ ในอนาคตไว้ด้วยแล้ว

ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย : ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทในเครืออยู่ในฐานะปลอดเงินกู้จึงไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยแต่อย่างใด ยกเว้นบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 75.75 ของทุนที่ชำระแล้วได้กู้ยืมเงินระยะยาวเป็นสกุลเงินบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งมีกำหนด 8 ปี จำนวนเงิน 480 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้ลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง จะต้องชำระดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 5 ต่อปี ในช่วง 3 ปีแรก และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว MLR-1 ในช่วงปีที่ 3 ถึง 8 ซึ่งอาจจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในอนาคต โดยบริษัทฯ จะติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิดรวมทั้งใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวดังกล่าว เช่น การแปลงหนี้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและตลาดการเงินในอนาคต

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ : บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้เป็นเงินตราต่างประเทศ คงค้าง ส่วนรายได้จากการขายถ่านหินจะขายเป็นเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่วนการซื้อถ่านหินมาขายจะซื้อเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเพียงสกุลเดียว ทำให้รายได้ของบริษัทฯจะผันผวนไปตามอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FORWARD EXCHANGE CONTRACTS) เมื่อมีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นและหรือนำเงินตราต่างประเทศที่ได้รับจากการขายถ่านหินในสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาฝากเข้าบัญชีที่บริษัทฯ เปิดไว้กับธนาคารเพื่อใช้ชำระค่าถ่านหินและหรือเงินลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี 2548 ดังนี้ :-

(1) บริษัทฯ มีสินทรัพย์เป็นเงินฝากธนาคารและลูกหนี้การค้าจากการขายถ่านหินเป็นเงินตราต่างประเทศคงค้าง ณ วันสิ้นปี 2548 จำนวน 5,851,960 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และมีหนี้สินเป็นเจ้าหนี้การค้าจากการซื้อถ่านหิน ณ วันสิ้นปี 2548 จำนวน 5,918,991 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไว้เนื่องจากบริษัทฯสามารถจะนำเงินตราต่างประเทศที่ได้รับจากการขายถ่านหินไปชำระค่าถ่านหินที่ซื้อได้หรือฝากสำรองไว้ใช้จ่ายในอนาคตเพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวนได้

(2) บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี 2548 รวมทั้งสิ้น 26,940,031 ดอลลาร์สิงคโปร์ ซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาวที่ไม่มีกำหนดเวลายกเลิกการลงทุนที่แน่นอนจึงไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไว้

(3) บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรคงค้าง ณ วันสิ้นปี 2548 จำนวน 572,500 เหรียญยูโร ซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไว้เนื่องจากมีมูลค่าไม่มาก

ความเสี่ยงเกี่ยวกับหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในภายหน้า

- บริษัทฯ และบริษัทในเครือไม่มีพันธะผูกพันใดๆเกี่ยวกับการออกหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิหลักทรัพย์แปลงสภาพ หุ้นกู้หรือตราสารหนี้อื่นทั้งที่ออกจำหน่ายแล้วและที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายคงค้างอยู่ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้ารวมทั้งคดีที่ถูกฟ้องร้องจากบุคคลภายนอก ณ วันสิ้นปี 2548 ดังนี้

(1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการอาคารสำนักงาน ที่ดิน มาตรการน้ำหนักรายปี 2549 ถึงปี 2551 เป็นเงินประมาณ 19.60 ล้านบาท และสัญญาก่อสร้างเป็นเงินประมาณ 6.70 ล้านบาท

(2) บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เป็นเงินประมาณ 52 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันการปฏิบัติตามภาระผูกพันของบริษัทฯ ตามธุรกิจปกติ

(3) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีคดีที่ถูกฟ้องร้อง ณ วันสิ้นปี 2548 ดังนี้

(3.1) บริษัทฯ ถูกฟ้องในคดีแพ่งตั้งแต่ปี 2540 โดยถูกกล่าวหาว่าลูกจ้างของบริษัทฯ ได้ทำละเมิดต่อผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง ซึ่งได้เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 40.60 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี และในปี 2545 ศาลแพ่งได้พิพากษาให้บริษัทฯ และจำเลยร่วมรับผิดชอบค่าเสียหายเป็นเงิน 7.10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปีให้แก่โจทก์ โดยบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คดีดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตามเพื่อความระมัดระวังรอบคอบบริษัทฯ จึงได้ตั้งสำรองเพื่อความเสียหายจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี ณ วันสิ้นปี 2548 เป็นเงินประมาณ 11.90 ล้านบาท

(3.2) PT.LANNA HARITA INDONESIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดี ณ วันสิ้นปี 2548 รวมทั้งสิ้น 6 คดี คิดเป็นค่าเสียหายทั้งสิ้นประมาณ 105 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นคดีเกี่ยวกับการเรียกร้องกรรมสิทธิ์บนที่ดินที่ใช้ทำเหมืองถ่านหิน ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น 1 คดี ส่วนอีก 5 คดีนั้นศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาให้บริษัทย่อยชนะทุกคดีแล้วแต่โจทก์อุทธรณ์ต่อศาลฎีกาขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารและทนายความของบริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าว จึงไม่ได้ตั้งสำรองเพื่อความเสียหายจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชีของบริษัทย่อยแต่อย่างใด

นอกจากรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วไม่มีเหตุการณ์ผิดปกติร้ายแรงหรือเหตุการณ์สำคัญที่จะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

(2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

- บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ลานนาลิกไนต์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ลานนาลิกไนต์ จำกัด เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2528 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าทำสัญญาเช่าช่วงการทำเหมืองถ่านหินบ้านป่าคา อำเภอสี จังหวัดลำพูนจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานมีกำหนดเวลา 20 ปี จนถึงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2548

- บริษัท ลานนาลิกไนต์ จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ลานนาลิกไนต์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2535 โดยได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2537 ในกลุ่มทรัพยากร (หมวดพลังงานและสาธารณูปโภค) และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2544

- บริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ได้เข้าไปลงทุนถือหุ้นสามัญใน UNITED BULK SHIPPING PTE LTD แห่งประเทศสิงคโปร์ในปี 2539 คิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว เพื่อประกอบธุรกิจขนส่งทางทะเล

- บริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ได้เข้าไปลงทุนถือหุ้นสามัญใน LANNA (SINGAPORE) PTE LTD แห่งประเทศสิงคโปร์ในปี 2540 คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนที่เรียกชำระแล้วเพื่อประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในกิจการเหมืองแร่ถ่านหิน และสาธารณูปโภคในต่างประเทศ (HOLDING COMPANY)

- LANNA (SINGAPORE) PTE LTD ได้เข้าไปลงทุนถือหุ้นสามัญใน PT. LANNA HARITA INDONESIA แห่งประเทศอินโดนีเซียในปี 2541 คิดเป็นร้อยละ 55 ของทุนที่เรียกชำระแล้วเพื่อลงทุนทำเหมืองถ่านหินแหล่งที่ 1 ในประเทศอินโดนีเซีย โดยได้ผลิตถ่านหินออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2544 เป็นต้นมา

- บริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ได้เข้าไปลงทุนถือหุ้นสามัญในบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ในปี 2546 คิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนที่เรียกชำระแล้วและเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 75.75 ของทุนที่ชำระแล้ว ในปี 2548 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล (แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5%) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยได้รับอนุญาตให้ก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ขนาดกำลังผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้กากน้ำตาล (MOLASSES) เป็นวัตถุดิบ ซึ่งสามารถใช้เอทานอลผสมกับน้ำมันเบนซินในอัตราส่วนผสม 10 % เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ทั่วไป

- LANNA (SINGAPORE) PTE LTD ได้เข้าไปลงทุนถือหุ้นสามัญใน PT. CITRA HARITA MINERAL แห่งประเทศอินโดนีเซียในปี 2547 คิดเป็นร้อยละ 55 ของทุนที่เรียกชำระแล้วเพื่อลงทุนทำเหมืองถ่านหินแหล่งที่ 2 ในประเทศอินโดนีเซีย โดยได้ผลิตถ่านหินออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2548 เป็นต้นมา

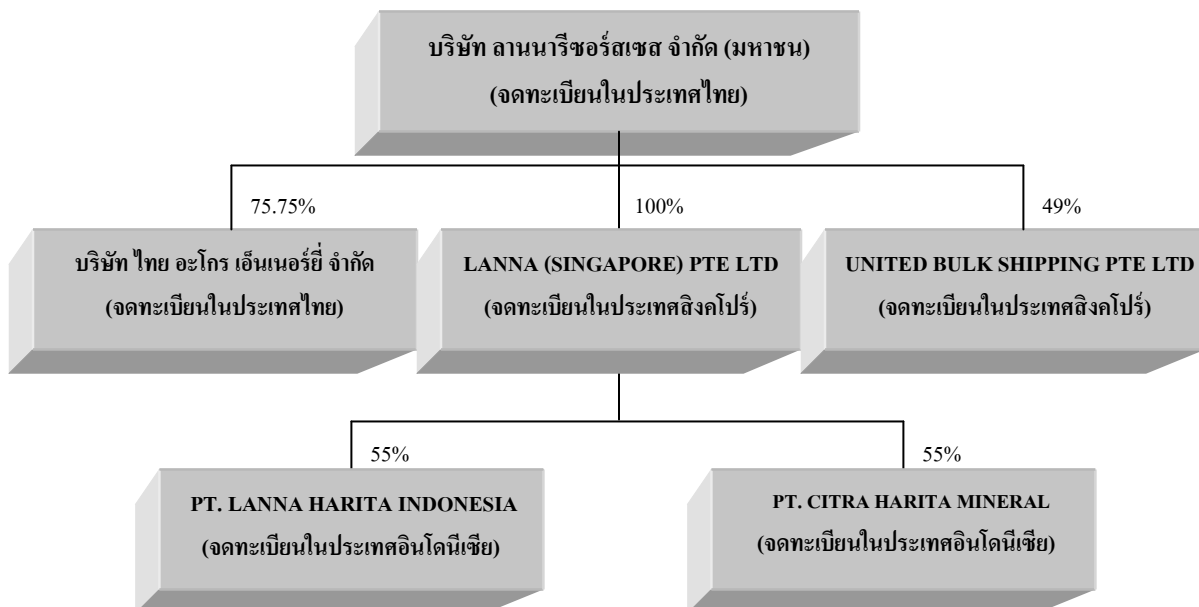
- LANNA (SINGAPORE) PTE LTD ได้ทำสัญญาเข้าไปลงทุนถือหุ้นสามัญใน PT. SINGLURUS PRATAMA แห่งประเทศอินโดนีเซียในปี 2548 คิดเป็นร้อยละ 55 ของทุนที่เรียกชำระแล้วเพื่อลงทุนทำเหมืองถ่านหินแหล่งที่ 3 ในประเทศอินโดนีเซีย คาดว่าจะเริ่มผลิตถ่านหินจากแหล่งนี้ ออกจำหน่ายได้ประมาณปี 2550

ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นธุรกิจหลัก (CORE BUSINESS) โดยเข้าไปลงทุนในธุรกิจขนส่งทางทะเลเพื่อสนับสนุนและช่วยบริหารการขนส่งถ่านหินที่เป็นธุรกิจหลักให้มีประสิทธิภาพและต้นทุนต่ำและประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล (แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5%) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง เป็นธุรกิจรอง (SECONDARY CORE BUSINESS) โดยจะเน้นการลงทุนและสร้างความเจริญเติบโตที่มีคุณภาพและมั่นคงให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว

โครงสร้างการลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย (ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว) จำนวน 4 บริษัท และลงทุนในบริษัทร่วม (ซึ่งถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนที่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว) จำนวน 1 บริษัท ตามโครงสร้างการลงทุนและรายละเอียดของแต่ละบริษัท ดังนี้ :-



ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)			จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		อัตราเงินปันผลต่อหุ้น ปี 2548
		จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้นละ	มูลค่าทั้งสิ้น			ทางตรง	ทางอ้อม	
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด 888/114 ชั้น 11 อาคารมหาทุนพลาซ่า ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กทม. 10330 TEL : 0-2627-3890-94 FAX : 0-2627-3888-89	การผลิตและจำหน่าย เอทานอลเป็น เชื้อเพลิง	26,500,000	10 บาท	265,000,000 บาท	26,500,000	20,075,000	75.75	75.75	0.50 บาท
LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD. 33, TUAS CRESCENT, SINGAPORE 638722 TEL : (65) 862-1188 FAX : (65) 861-225410	Holding Company ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหินและ สาธารณูปโภค	30,000,000	SGD 1	SGD 30,000,000	16,400,000	16,400,000	100	100	SGD 0.09
PT. LANNA HARITA INDONESIA KAWASAN BISNIS GRANADHA 8 th FLOOR JL. JEND SUDIRMAN KAV.50 JAKARTA 12930 INDONESIA TEL : 62(21)2553-9313 FAX : 62(21)2553-9314	การผลิตและ จำหน่าย ถ่านหิน	10,500	USD 1,000	USD 10,500,000	8,000	4,400	-	55	USD 1,175
PT. CITRA HARITA MINERAL KAWASAN BISNIS GRANADHA 8 th FLOOR JL. JEND SUDIRMAN KAV.50 JAKARTA 12930 INDONESIA TEL : 62(21)2553-9313 FAX : 62(21)2553-9314	การผลิตและ จำหน่าย ถ่านหิน	1,000	RP 1,000,000	RP 1,000,000,000	1,000	550	-	55	-
UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. 33, TUAS CRESCENT, SINGAPORE 638722 TEL : (65) 862-1188 FAX : (65) 861-2254	การขนส่ง ทางทะเล	1,000,000	SGD 1	SGD 1,000,000	100,000	49,000	49	49	SGD 4.80
หมายเหตุ : SGD = ดอลลาร์สิงคโปร์, USD = ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา, RP = รูปีเยะหอนโดนีเซีย									

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจถ่านหินในประเทศ

บริษัทฯ ได้ที่ผลิตถ่านหินจากแหล่งในประเทศออกจำหน่ายทั้งหมดแล้วในปี 2548 และไม่มีแหล่งถ่านหินในประเทศที่เปิดการทำเหมืองในปีต่อไป โดยบริษัทฯ จะนำเข้าถ่านหินจากเหมืองร่วมทุนในประเทศอินโดนีเซียและจากแหล่งอื่นๆ มาจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศเพื่อทดแทนเหมืองถ่านหินในประเทศที่หมดลงโดยจะขายแบบส่งตรงให้ลูกค้าและนำเข้ามาสต็อกไว้ ณ ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยา เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าอีกต่อหนึ่ง โดยบริษัทฯ จะจัดตั้งศูนย์จำหน่ายถ่านหินราชบุรี เพิ่มขึ้นอีกแห่งหนึ่งในปี 2549 เพื่อขยายตลาดถ่านหินในอนาคต

ในปี 2548 บริษัทฯ มีการจำหน่ายถ่านหินจากแหล่งในประเทศและที่นำเข้ามาจำหน่ายได้ทั้งสิ้นประมาณ 0.91 ล้านตัน ลดลงจากปี 2547 ประมาณร้อยละ 10.75 โดยมีส่วนแบ่งตลาดถ่านหินในประเทศในปี 2548 ประมาณร้อยละ 7.57

ตลาดถ่านหินในประเทศ			
(หน่วย : พันตัน)			
ปริมาณถ่านหินที่ซื้อขาย	ปี 2546	ปี 2547	ปี 2548
ถ่านหินในประเทศ	2,547	3,909	4,516
ถ่านหินนำเข้า	6,730	7,289	7,507
รวมทั้งสิ้น	9,277	11,198	12,023

การใช้ถ่านหินในประเทศในปี 2548 ส่วนใหญ่จะใช้ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตปูนซีเมนต์คิดเป็นร้อยละประมาณ 64.06 และใช้ในการผลิตไฟฟ้าและอุตสาหกรรมอื่นๆ คิดเป็นร้อยละประมาณ 35.94 หากเศรษฐกิจของประเทศในปี 2549 สามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องจากปีก่อนแล้วความต้องการใช้ปูนซีเมนต์และพลังงานไฟฟ้าจะต้องขยายตัวตามไปด้วยและคาดว่า การใช้ถ่านหินในประเทศในปีต่อไปจะขยายตัวตามไปด้วยในทิศทางเดียวกัน

ธุรกิจถ่านหินในต่างประเทศ

LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD. (LS) เป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว โดย LS เป็น HOLDING COMPANY ที่ลงทุนในธุรกิจถ่านหินและกิจการสาธารณูปโภคโดยได้เข้าไปร่วมลงทุนทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียแล้วจำนวน 3 แหล่ง ดังนี้

แหล่งที่ 1 : ดำเนินการโดย PT.LANNA HARITA INDONESIA (LHI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซียโดย LS ถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้ว ประกอบธุรกิจทำเหมืองถ่านหิน ในเขตอำเภอซามารินดา (SAMARINDA) และอำเภอคูเตย (KUTAI) จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก โดยได้รับสัมปทาน (COAL CONTRACT OF WORK) จากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียเพื่อผลิตถ่านหินออกจำหน่าย มีกำหนดเวลา 30 ปี (เริ่มตั้งแต่ปี 2544 ถึง 2574) ซึ่งยังมีปริมาณสำรองของถ่านหินที่จะทำเหมืองได้ (MINEABLE RESERVE) อีกประมาณ 26 ล้านตันเศษ

ในปี 2548 LHI ผลิตถ่านหินได้ทั้งสิ้น 1.89 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ร้อยละ 13.86 และจำหน่ายถ่านหินได้ทั้งสิ้น 1.80 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ร้อยละ 11.11 โดยมีรายได้ทั้งสิ้น 64.21 ล้านดอลลาร์อเมริกาเพิ่มขึ้นจากปี 2547 ร้อยละ 70.23 และมีกำไรสุทธิ 13.24 ล้านดอลลาร์อเมริกาเพิ่มขึ้นจากปี 2547 ร้อยละ 278.29 คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 1,654.44 เหรียญสหรัฐอเมริกา และมีมูลค่าหุ้นตามบัญชีหุ้นละ 1,859.51 เหรียญสหรัฐอเมริกา (มูลค่าจดทะเบียนหุ้นละ 1,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)

แหล่งที่ 2 : ดำเนินการโดย PT. CITRA HARITA MINERAL (CHM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย โดย LS ถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้ว ประกอบธุรกิจทำเหมืองถ่านหินในเขตสัมปทาน KP LICENSE ของ CV. CAHAYA TIARA อำเภอซามารินดา จังหวัดเกาะกาลิมันตันตะวันออก มีสิทธิทำเหมืองถ่านหินออกจำหน่ายได้ 10 ปี ซึ่งยังมีปริมาณสำรองของถ่านหินที่จะทำเหมืองได้ (MINEABLE RESERVE) อีกประมาณ 9 ล้านเศษ

ในปี 2548 CHM ได้เริ่มเปิดทำเหมืองถ่านหินเป็นปีแรกสามารถผลิตถ่านหินได้ทั้งสิ้น 0.33 ล้านตัน และจำหน่ายถ่านหินได้ทั้งสิ้น 0.11 ล้านตัน โดยมีรายได้ทั้งสิ้น 41,099.62 ล้านดอลลาร์อินโดนีเซีย และมีผลขาดทุนสุทธิ 180.95 ล้านดอลลาร์อินโดนีเซีย คิดเป็นผลขาดทุนสุทธิหุ้นละ 180,945.68 ดอลลาร์อินโดนีเซียและมีมูลค่าตามบัญชีหุ้นละ 721,129.14 ดอลลาร์อินโดนีเซีย (มูลค่าจดทะเบียนหุ้นละ 1,000,000 ดอลลาร์อินโดนีเซีย)

แหล่งที่ 3 : ดำเนินการโดย PT. SINGLURUS PRATAMA (SGP) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย โดย LS ได้ทำสัญญาเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้ว เพื่อประกอบธุรกิจทำเหมืองถ่านหินในเขตอำเภอคูเตย จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก โดยได้รับสัมปทาน (COAL CONTRACT OF WORK) จากรัฐบาลอินโดนีเซีย เพื่อผลิตถ่านหินออกจำหน่ายมีกำหนดเวลา 30 ปี ซึ่งคาดว่าจะมีปริมาณสำรองของถ่านหินประมาณ 25 ล้านตัน ขณะนี้กำลังขออนุญาตจากรัฐบาลอินโดนีเซียเพื่อให้ LS เข้าไปถือหุ้นใน SGP ได้โดยตรง คาดว่าจะเริ่มผลิตถ่านหินออกจำหน่ายได้ประมาณปี 2550

บริษัทฯ จะนำเข้าถ่านหินจากเหมืองร่วมทุนในประเทศอินโดนีเซียเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศและส่งไปจำหน่ายยังประเทศอื่นๆ ด้วยโดยเฉพาะตลาดในแถบภูมิภาคเอเชีย เช่น ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวันฮ่องกง เป็นต้น

ธุรกิจขนส่งทางทะเล

UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. (UBS) เป็นบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัท ลานนารีชอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนที่ชำระแล้ว ประกอบธุรกิจด้านการขนส่งทางทะเล ซึ่งจะช่วยสนับสนุนและบริหารการขนส่งถ่านหินที่บริษัท ลานนารีชอร์สเซส จำกัด (มหาชน) นำเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทยและหรือส่งไปจำหน่ายยังประเทศอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีต้นทุนการขนส่งที่ต่ำ

ในปี 2548 UBS มีรายได้ทั้งสิ้น 25.26 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ร้อยละ 484.45 และมีกำไรสุทธิ 1.04 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ร้อยละ 550 คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 10.37 เหรียญสิงคโปร์ และมีมูลค่าหุ้นตามบัญชีหุ้นละ 16.26 เหรียญสิงคโปร์ (มูลค่าจดทะเบียน 1 เหรียญสิงคโปร์)

ธุรกิจเอทานอลสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิง

บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยบริษัท ลานนารีชอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 75.75 ของทุนที่ชำระแล้ว ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายเอทานอล (แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5%) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยได้รับอนุญาตให้ก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ขนาดกำลังผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้กากน้ำตาล (MOLASSES) เป็นวัตถุดิบ ซึ่งสามารถใช้เอทานอลผสมกับน้ำมันเบนซินในอัตราส่วนผสม 10 % เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ทั่วไป โดยรัฐบาลให้การส่งเสริมการลงทุนและสนับสนุนผู้ประกอบการในประเทศอย่างเต็มที่ ซึ่งนอกจากจะช่วยลดมลภาวะที่มีผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อมแล้วยังช่วยลดการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงและสารปรุงแต่งเพิ่มออกเทน MTBE (METHYL TERTIARY BUTYL ETHER) ให้น้อยลง ซึ่งจะช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศและลดการขาดดุลการค้าของประเทศให้น้อยลงด้วย

ในปี 2548 บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้เริ่มผลิตเอทานอลออกจำหน่ายเป็นปีแรกตั้งแต่ปลายเดือนมกราคม 2548 เป็นต้นมา โดยผลิตเอทานอลได้ทั้งสิ้น 33.45 ล้านลิตร คิดเป็นร้อยละ 57 ของกำลังผลิต เอทานอลทั้งปี และจำหน่ายเอทานอลได้ทั้งสิ้น 33.36 ล้านลิตร โดยมีรายได้ทั้งสิ้น 485.61 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 47.68 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 1.80 บาทและมีมูลค่าหุ้นตามบัญชีหุ้นละ 10.40 บาท (มูลค่าหุ้นจดทะเบียนหุ้นละ 10.- บาท)

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ	ปี 2546		ปี 2547		ปี 2548	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายถ่านหิน	1,719.49	98.40	2,471.05	99.20	3,496.55	86.12
รายได้จากการขายเอทานอล	-	-	-	-	483.98	11.92
รายได้อื่น	27.90	1.60	20.11	0.80	79.77	1.96
รวมรายได้ทั้งสิ้น	1,747.39	100.00	2,491.16	100.00	4,060.30	100.00

โครงสร้างรายได้บริษัทในเครือ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	สัดส่วนการถือหุ้น %	ปี 2546		ปี 2547		ปี 2548	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	75.75						
การขายเอทานอล		-	-	-	-	483.98	99.66
รายได้อื่น		0.42	100.00	0.17	100.00	1.63	0.34
รวมรายได้ทั้งสิ้น		0.42	100.00	0.17	100.00	485.61	100.00
LANNA (SINGAPORE) PTE LTD.	100						
การขายถ่านหิน		993.57	99.94	1,507.90	99.85	2,799.55	99.38
รายได้อื่น		0.60	0.06	2.34	0.15	17.50	0.62
รวมรายได้ทั้งสิ้น		994.17	100.00	1,510.24	100.00	2,817.05	100.00
PT. LANNA HARITA INDONESIA	55						
การขายถ่านหิน		972.71	99.94	1,468.72	99.87	2,574.79	99.51
รายได้อื่น		0.59	0.06	1.96	0.13	12.60	0.49
รวมรายได้ทั้งสิ้น		973.30	100.00	1,470.68	100.00	2,587.39	100.00
PT. CITRA HARITA MINERAL (เพิ่งเข้าไปลงทุนปลายปี 2547)	55						
การขายถ่านหิน		-	-	-	-	171.24	99.32
รายได้อื่น		-	-	-	-	1.17	0.68
รวมรายได้ทั้งสิ้น		-	-	-	-	172.41	100.00
UNITED BULK SHIPPING PTE LTD	49						
การขนส่งทางทะเล		172.16	99.92	130.42	99.88	621.57	99.73
รายได้อื่น		0.13	0.08	0.16	0.12	1.71	0.27
รวมรายได้ทั้งสิ้น		172.29	100.00	130.58	100.00	623.28	100.00

(3) การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

การประกอบธุรกิจถ่านหิน

ลักษณะของถ่านหิน

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติชนิดหนึ่ง ซึ่งประกอบด้วยสารที่ระเหยได้ชนิดต่างๆ ความชื้น และแร่ธาตุที่สำคัญคือ คาร์บอน (CARBON) ซึ่งเป็นส่วนที่จะเผาไหม้ได้ เมื่อสารระเหยและความชื้นถูกขับไล่ออกไปจะมีชี้เจ้าจำนวนเล็กน้อยเหลืออยู่หลังจากเผาไหม้แล้ว

ถ่านหินสามารถจัดแบ่งตามคุณภาพโดยพิจารณาจากความร้อน (CALORIFIC VALUE) ปริมาณสารระเหย (VOLATILE MATTER) และปริมาณคาร์บอนคงที่ (FIXED CARBON) เรียงลำดับจากคุณภาพที่ดีที่สุดได้ 4 กลุ่มคือ (1) ANTRACITE, (2) BITUMINOUS, (3) SUB-BITUMINOUS และ (4) LIGNITE สำหรับถ่านหินที่สำรวจพบ และพัฒนาขึ้นมาใช้ในอุตสาหกรรมอย่างแพร่หลายในประเทศไทยจะเป็นประเภทถ่านลิกไนต์ ส่วนถ่านหินที่นำเข้าจากต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นประเภท BITUMINOUS ซึ่งมีค่าความร้อนสูงกว่าถ่านลิกไนต์ที่ผลิตในประเทศ

คุณสมบัติถ่านหินที่ใช้เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาซื้อขายโดยปกติจะประกอบด้วยค่าความร้อน (CALORIFIC VALUE) ปริมาณความชื้น (MOISTURE) ปริมาณสารระเหย (VOLATILE MATTER) ปริมาณคาร์บอนคงที่ (FIXED CARBON) ปริมาณชี้เจ้า (ASH) ปริมาณกำมะถัน (SULPHUR) และขนาดของแร่ (SIZE) ที่ผลิตออกจำหน่าย

การผลิตถ่านหิน

ถ่านหินเกิดจากการสะสมตัวของซากพืชที่ทับถมอยู่ในหนอง คลอง บึงเป็นเวลานานนับล้านปี และค่อยๆ จมตัวลงใต้ผิวดินจนซากพืชกลายเป็นถ่านหิน โดยผลของการเปลี่ยนแปลงของผิวโลก และขบวนการตามธรรมชาติในช่วงหลายล้านปีที่ผ่านมา ดังนั้นการที่จะนำถ่านหินขึ้นมาใช้จึงต้องมีการสำรวจค้นหาโดยการศึกษาข้อมูลทางธรณีวิทยาใต้ผิวดิน เพื่อให้ทราบถึงความหนาของชั้นถ่าน ขอบเขตพื้นที่การกระจายตัวของแหล่งถ่าน คุณภาพทางเคมี และปริมาณสำรองในเชิงพาณิชย์ ซึ่งจะใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจเพื่อพัฒนาแหล่งถ่านหินดังกล่าวต่อไป ดังนั้นการผลิตถ่านหินจึงแบ่งออกได้เป็น 3 ขั้นตอนใหญ่ ดังนี้ :-

(1) การสำรวจ : การสำรวจเริ่มตั้งแต่การศึกษาข้อมูลธรณีวิทยาผิวดินและ โครงสร้างทางธรณีวิทยาของพื้นที่ เพื่อกำหนดพื้นที่เป้าหมายเบื้องต้น ขั้นตอนต่อมาจึงทำการเจาะสำรวจ (SCOUT DRILLING) ซึ่งเป็นการเจาะสำรวจเพื่อศึกษาการสะสมตัวของชนิดดินและหินและ โครงสร้างทางธรณีวิทยาของพื้นที่เพื่อให้แน่ใจว่ามีถ่านหินสะสมตัวอยู่ เมื่อพบบริเวณที่มีถ่านหินสะสมตัวอยู่ก็จะทำการเจาะสำรวจเพื่อประเมินคุณภาพและปริมาณสำรองในเชิงพาณิชย์ ประกอบการตัดสินใจที่จะพัฒนาแหล่งถ่านหินดังกล่าวเพื่อเปิดการทำเหมืองต่อไป

(2) การทำเหมือง : ก่อนจะเปิดการทำเหมืองจำเป็นต้องทำการเจาะสำรวจในชั้นละเอียด (DETAIL DRILLING) เพื่อหาข้อมูลรายละเอียดต่างๆ ของพื้นที่ ได้แก่ ปริมาณสำรองและคุณภาพในแต่ละระดับของการวางตัวของชั้นถ่านหินรวมทั้งชั้นดินที่ปิดทับอยู่ ข้อมูลที่ได้จะถูกนำมาใช้ในการกำหนดแผนแม่บทในการทำเหมือง (MINE MASTER PLAN) ซึ่งจะรวมถึงการศึกษาต้นทุนและวิธีการเปิดเหมืองตลอดจนศึกษาปริมาณและบริเวณที่จะขุดขนส่งหน้าดินหรือถ่านหินในแต่ละขั้นตอนและการเลือกเครื่องจักรเครื่องมือที่เหมาะสมกับการทำเหมืองด้วย

(3) **แต่งแร่ :** ถ่านหินที่ขุดได้จากการทำเหมืองจะต้องผ่านการแต่งแร่เพื่อให้ได้ถ่านหินที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของผู้ใช้หรือลูกค้า ซึ่งมีขั้นตอนตั้งแต่บด ย่อย คัดขนาด รวมทั้งคัดสิ่งเจือปนออก โดยการร่อน และล้างเป็นต้น

- บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตถ่านลิกไนต์ อย่างไรก็ตามในระหว่างปี 2548 บริษัทฯ สิ้นสุดการดำเนินงานส่วนงานที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และได้รับอนุมัติยกเลิกบัตรส่งเสริมทั้งหมดที่มีอยู่จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแล้วโดยไม่มีภาวะภาษีคงค้าง

การฟื้นฟูสภาพเหมือง

บริษัทฯ จะทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่หลังจากการทำเหมืองเพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมและระบบนิเวศวิทยาพื้นที่ภายหลังจากการทำเหมืองให้อยู่ในสภาพที่ดี ฉะนั้นการทำเหมืองจะต้องดำเนินการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ควบคู่กันไปและสอดคล้องกับแผนการทำเหมืองเพื่อให้เกิดผลกระทบต่อพื้นที่น้อยที่สุด จากการวางแผนงานและการดำเนินงานที่ผ่านมาเป็นเวลาหลายปี บริษัทฯ ได้มีการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ผ่านการทำเหมืองโดยการปลูกต้นไม้ที่มีคุณค่าในเชิงอนุรักษ์ และมีการใช้พื้นที่ในกิจกรรมต่างๆ เช่น พื้นที่เพื่อการเกษตร อ่างเก็บน้ำ การอยู่อาศัย เป็นต้น ซึ่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการทำเหมืองของบริษัทฯ นั้นอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ทางราชการกำหนด โดยในช่วงหลายปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยถูกร้องเรียนจากรายการที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงเกี่ยวกับเรื่องความเดือดร้อนรำคาญจากการทำเหมืองของบริษัทฯ หรือสาธารณะสมบัติได้รับความเสียหายจากการทำเหมืองของบริษัทฯ แต่อย่างใด

การค้าถ่านหิน

นโยบายการกำหนดราคาถ่านหิน : ราคาขายถ่านหินจะกำหนดตามหน่วยของค่าความร้อนเป็นหลัก เช่นเดียวกับการกำหนดราคาขายเชื้อเพลิงชนิดอื่นทั่วไป ราคาขายสำหรับลูกค้าแต่ละรายจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ คือปริมาณที่สั่งซื้อ ข้อกำหนดด้านคุณภาพ เช่น ค่าความร้อน ระยะเวลาชำระเงินและเงื่อนไขอื่นที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งปัจจัยดังกล่าวจะเป็นตัวกำหนดราคาขายถ่านหินสำหรับลูกค้าทุกรายโดยเสมอภาคกัน บริษัทฯ ไม่มีนโยบายเลือกปฏิบัติต่อลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ การกำหนดราคาขายถ่านหินที่นำเข้าจากต่างประเทศขึ้นอยู่กับการตกลงของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งอาจจะเป็นราคา FOB หรือ CIF หรือราคาส่งถึงโรงงานของผู้ซื้อ เป็นต้น

การจัดจำหน่าย : วิธีการจัดจำหน่ายถ่านหินในประเทศจะจำหน่ายให้กับลูกค้าหรือผู้ใช้โดยตรงโดยไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง ส่วนการขายถ่านหินในต่างประเทศจะจำหน่ายให้ลูกค้าหรือผู้ใช้โดยตรงและขายผ่านพ่อค้าคนกลางด้วย ส่วนใหญ่จะขายเป็นเงินเชื่อ ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาให้เครดิตเฉพาะลูกค้ารายใหญ่ที่มีการซื้อขายกันมานานหลายปี และมีฐานะการเงินมั่นคงเท่านั้น ส่วนลูกค้าที่เพิ่งจะเริ่มทำการซื้อขายกันครั้งแรก บริษัทฯ จะให้ลูกค้าเปิด LETTER OF CREDIT (L/C) ซึ่งตั้งแต่เปิดกิจการในปี 2528 จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่เคยประสบปัญหาหนี้สูญจากการจำหน่ายถ่านหินแต่อย่างใด

กลยุทธ์ในการแข่งขัน : บริษัทฯ จะเน้นการให้บริการและการควบคุมคุณภาพถ่านหินเป็นกลยุทธ์หลักในการแข่งขันแทนการใช้กลยุทธ์ด้านราคา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้พยายามพัฒนาวิธีการผลิตถ่านหินเพื่อให้ได้ถ่านหินที่มีคุณภาพ โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาพัฒนาระบบการผลิตถ่านหินอย่างสม่ำเสมอ

ภาวะการแข่งขัน : ธุรกิจการจำหน่ายถ่านหินในประเทศเป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการน้อยราย (OLIGOPOLY MARKET) โดยลูกค้าที่เป็นกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จะมีคู่แข่งที่สำคัญคือ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ส่วนลูกค้าที่เป็นกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและเล็กจะมีคู่แข่งที่สำคัญคือ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) และผู้ประกอบการรายย่อยอีก 3-4 ราย โดยบริษัทฯ มีเหมืองถ่านหินที่มีคุณภาพสูงเป็นของตนเองและยังมีปริมาณสำรองในเชิงพาณิชย์อีกหลายปี จึงมีศักยภาพในการแข่งขันและสามารถจะเพิ่มส่วนแบ่งด้านการตลาดในอนาคตได้

แนวโน้มอุตสาหกรรม : ถ่านหินสามารถที่จะนำมาใช้ทดแทนเชื้อเพลิงประเภทอื่นได้เกือบทุกชนิดขึ้นอยู่กับความยากง่ายในการใช้งานและปริมาณความต้องการพลังงานความร้อนเป็นสำคัญ คาดว่าแนวโน้มการใช้ถ่านหินในปีต่อไปจะยังคงทรงตัวในระดับสูงในทิศทางเดียวกันกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยจะมีผู้ประกอบการสนใจเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินมากขึ้นเพื่อลดผลกระทบจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้นและมีราคาแพงกว่าถ่านหิน

การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิตถ่านหินในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา	(หน่วย : พันตัน)		
	2546	2547	2548
กำลังการผลิตถ่านหิน			
<ul style="list-style-type: none"> ● เหมืองถ่านหินป่าคา จังหวัดลำพูน ● เหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย <ul style="list-style-type: none"> - แหล่งที่ 1 : ดำเนินการ โดย PT. LANNA HARITA INDONESIA - แหล่งที่ 2 : ดำเนินการ โดย PT. CITRA HARITA MINERAL 	600	600	600
ปริมาณการผลิตถ่านหินในแต่ละปี			
<ul style="list-style-type: none"> ● เหมืองถ่านหินป่าคา จังหวัดลำพูน ● เหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย <ul style="list-style-type: none"> - แหล่งที่ 1 : ดำเนินการ โดย PT. LANNA HARITA INDONESIA - แหล่งที่ 2 : ดำเนินการ โดย PT. CITRA HARITA MINERAL 	538	485	70
<ul style="list-style-type: none"> ● ปริมาณถ่านหินสำรองคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ● เหมืองถ่านหินป่าคา จังหวัดลำพูน ● เหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย <ul style="list-style-type: none"> - แหล่งที่ 1 : ดำเนินการ โดย PT. LANNA HARITA INDONESIA - แหล่งที่ 2 : ดำเนินการ โดย PT. CITRA HARITA 	555	70	-
	29,766	28,106	26,219
	-	-	9,670

บริษัทฯ ได้ผลิตและจำหน่ายถ่านจากแหล่งในประเทศจนหมดแล้วตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี 2548 โดยได้เพิ่มการผลิตถ่านหินจากแหล่งในต่างประเทศมากขึ้น เพื่อนำเข้ามาจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศเพื่อทดแทนเหมืองถ่านหินในประเทศที่หมดลงและเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาดของบริษัทไว้

การประกอบธุรกิจเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

ลักษณะของเอทานอล

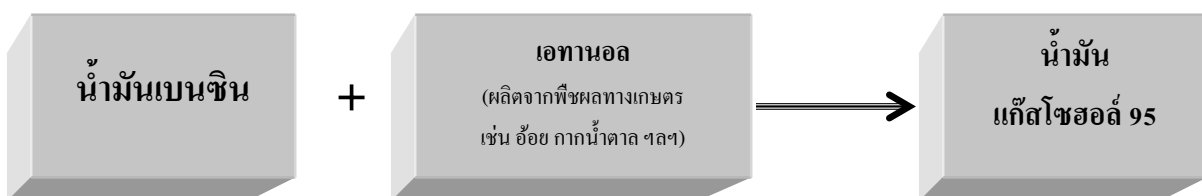
เอทานอลหรือเรียกอีกชื่อหนึ่งว่า เอทิลแอลกอฮอล์ คือแอลกอฮอล์ที่ได้จากการแปรรูปพืชผลทางเกษตร ประเภทแป้งและน้ำตาล เช่น มันสำปะหลัง, อ้อย, กากน้ำตาล, ข้าวโพด เป็นต้น โดยผ่านกระบวนการย่อยสลายและหมักเพื่อเปลี่ยนแป้งเป็นน้ำตาลและกลั่นเป็นแอลกอฮอล์จนได้ความบริสุทธิ์ถึง 99.5%

เอทานอลมีสูตรโมเลกุล C_2H_5OH มีจุดเดือดประมาณ 78 องศาเซลเซียสคุณสมบัติโดยทั่วไปเป็นของเหลวใส ไม่มีสี ติดไฟง่าย เป็นเชื้อเพลิงที่มีค่าออกเทนสูง เนื่องจากมีออกซิเจนสูงถึง 35% ดังนั้นหากนำเอทานอลไปผสมกับน้ำมันเบนซินในอัตราส่วนที่เหมาะสมแล้วจะได้น้ำมันเชื้อเพลิงสะอาดที่เผาไหม้ได้สมบูรณ์ขึ้น และช่วยลดการเกิดคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO) ซึ่งจะส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อม

เอทานอลเป็นสารเคมีที่เพิ่ม ค่าออกเทน (OCTANE) เครื่องยนต์โดยการเปลี่ยนรูปเอทานอลมาเป็นสาร ETBE (ETHYL TERTIARY BUTYL ETHER) เพื่อใช้ทดแทนสาร MTBE (METHYL TERTIARY-BUTYL-ETHER) หรือสารปรุงแต่งเพื่อเพิ่มค่าออกเทนในน้ำมันเบนซินซึ่งสาร MTBE มีข้อเสียตรงที่ก่อให้เกิดคาร์บอนมอนอกไซด์ในชั้นบรรยากาศอีกทั้งก่อให้เกิดสารตกค้างและปนเปื้อนกับน้ำใต้ดิน ซึ่งหลายประเทศประกาศห้ามใช้แล้ว เนื่องจากก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศและที่สำคัญประเทศไทยต้องจ่ายเงินเพื่อนำเข้าสาร MTBE ปีละหลายพันล้านบาท



นโยบายของรัฐบาลในระยะแรกได้กำหนดให้นำเอทานอลไปผสมในน้ำมันเบนซินออกเทน 91 ในอัตราส่วนผสม 10% เรียกว่าน้ำมันแก๊สโซฮอล์ออกเทน 95 เพื่อทดแทนการนำเข้าสาร MTBE ซึ่งสามารถใช้งานกับรถยนต์ได้เป็นอย่างดี และมีประสิทธิภาพใกล้เคียงกับน้ำมันเบนซินออกเทน 95 ทุกประการแต่ราคาถูกกว่าลิตรละ 1.50 บาท อีกทั้งยังช่วยให้เกิดการเผาไหม้ของเครื่องยนต์ที่สมบูรณ์อีกด้วย



ในระยะต่อไปหากมีการนำเอทานอลไปผสมในน้ำมันเบนซินอีกแทน 91 ในอัตราส่วนผสม 10% เช่นเดียวกัน ก็จะช่วยลดการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงและสาร MTBE จากต่างประเทศได้นับเป็นหมื่นล้านบาทต่อปี

ผลกระทบต่อเครื่องยนต์

การผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 โดยการนำเอทานอลไปผสมกับน้ำมันเบนซินอีกแทน 95 ในอัตราส่วนผสม 10% ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติกำหนดจะไม่เกิดผลกระทบใดๆ ต่อเครื่องยนต์ โดยรถที่ใช้เครื่องยนต์เบนซินระบบหัวฉีดทุกรุ่นสามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ได้โดยไม่ต้องปรับแต่งเครื่องยนต์แต่อย่างใด รวมทั้งสามารถเติมสลับกับน้ำมันเบนซิน 95 ได้ โดยประเทศสหรัฐอเมริกา แคนาดา และยุโรปมีการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์กันอย่างแพร่หลาย โดยเฉพาะในประเทศบราซิลมีการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์มานานกว่า 25 ปี โดยผสมเอทานอลหรือแอลกอฮอล์ในสัดส่วนที่มากกว่าของไทย ส่วนในประเทศไทยก็มีโครงการส่วนพระองค์ที่สวนจิตรลดา และโครงการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติได้ทดลองใช้มานาน 10 ปี โดยไม่มีปัญหา ฉะนั้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจแก่ผู้บริโภค กระทรวงพลังงานก็ได้ออกประกาศกำหนดลักษณะและคุณภาพของน้ำมันแก๊สโซฮอล์ออกมาใช้บังคับ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าน้ำมันแก๊สโซฮอล์ที่ผลิตออกมานั้นสามารถใช้กับเครื่องยนต์ที่มีอยู่เดิมได้ โดยไม่มีปัญหาแต่อย่างใด

การผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

กรรมวิธีการผลิตเอทานอลขึ้นอยู่กับวัตถุดิบและสารประกอบเอทานอลที่ต้องการแตกต่างกันออกไป ซึ่งสามารถจำแนกตามประเภทวัตถุดิบได้ 3 ประเภท ดังนี้ :-

- (1) วัตถุดิบประเภทแป้ง อันได้แก่ ผลผลิตทางการเกษตรพวกธัญพืช เช่น ข้าวเจ้า ข้าวสาลี ข้าวโพด ข้าวฟ่าง และพืชหัว เช่น มันสำปะหลัง มันฝรั่ง เป็นต้น
- (2) วัตถุดิบประเภทน้ำตาล อันได้แก่ อ้อย กากน้ำตาล บีทรูท เป็นต้น
- (3) วัตถุดิบประเภทเส้นใย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลพลอยได้จากผลผลิตทางการเกษตร เช่น ฟางข้าว ชานอ้อย ชังข้าวโพด รวมทั้งของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม เช่น ของเสียจากโรงงานกระดาษ เป็นต้น

ปัจจุบันมีหลายประเทศที่ผลิตเอทานอลเพื่อใช้ผสมในน้ำมัน และใช้ทดแทนน้ำมันสำเร็จรูป โดยมีประเทศบราซิลเป็นผู้ผลิตเอทานอลรายใหญ่ที่สุด โดยใช้อ้อยเป็นวัตถุดิบหลักมีกำลังการผลิตประมาณ 13,000 ล้านลิตรต่อปี คิดเป็นร้อยละ 43.09 ผลผลิตเอทานอลที่ได้นำมาใช้เองภายในประเทศและส่งออกจำหน่ายยังต่างประเทศด้วย รองลงมา คือ ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งผลิตเอทานอล โดยใช้ข้าวโพดเป็นวัตถุดิบหลักมีกำลังการผลิตประมาณ 9,670 ล้านลิตรต่อปี คิดเป็นร้อยละ 32.05 ส่วนทวีปเอเชียและยุโรป ซึ่งมีประเทศจีนและฝรั่งเศสเป็นผู้ผลิตเอทานอลรายใหญ่มีกำลังการผลิตรวมกันประมาณ 7,500 ล้านลิตรต่อปี คิดเป็นร้อยละ 18.23 และ 6.63 ตามลำดับ

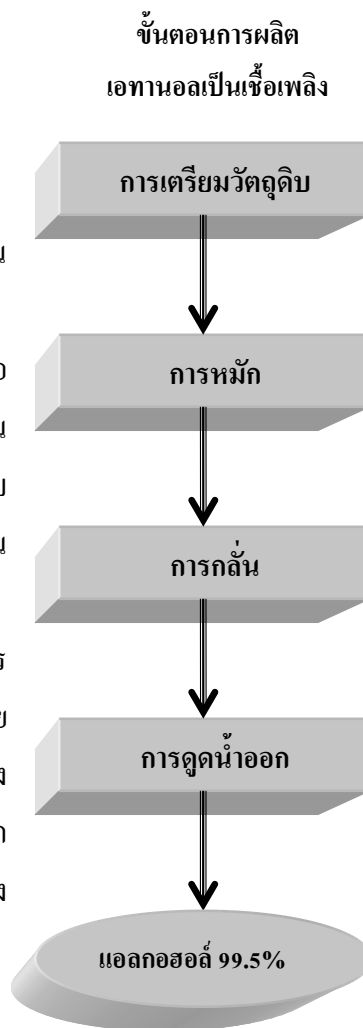
สำหรับบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยใช้กากน้ำตาล(MOLASSES) เป็นวัตถุดิบนั้น มีขั้นตอนการผลิตที่สำคัญแบ่ง ออกเป็น 4 ขั้นตอน ดังนี้ :-

(1) การเตรียมวัตถุดิบ : การเตรียมกากน้ำตาลก่อนจะนำไปหมัก โดยการเจือจางกากน้ำตาลด้วยน้ำให้ได้ความเข้มข้นที่พอเหมาะ โดยจะเติมกรด เช่น สารส้ม เพื่อให้สิ่งเจือปนพวก ORGANIC SALT ตกตะกอนออกจากกากน้ำตาล

(2) การหมัก : วัตถุดิบที่ได้จากการเตรียมในขั้นที่ 1 จะถูกป้อนไปยังถังหมักโดยใช้สตัฟเป็นตัวเปลี่ยนน้ำตาลให้เป็นแอลกอฮอล์

(3) การกลั่น : น้ำหมักในขั้นที่ 2 จะถูกป้อนไปยังหอกลั่นเพื่อแยกกากและน้ำออกบางส่วนเพื่อทำให้แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ขึ้นเป็นประมาณ 96% ซึ่งถือเป็นค่าความเข้มข้นสูงสุดที่สามารถทำได้ในระบบการกลั่นแบบปกติโดยน้ำที่เหลืออีก 4% จะถูกกำจัดออกในขั้นตอนสุดท้าย

(4) การดู่น้ำออก : เป็นการแยกเอาน้ำที่เหลือจากขั้นตอนการกลั่นออกเพื่อทำให้แอลกอฮอล์ไร้น้ำเป็นแอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5% โดยไอระเหยของแอลกอฮอล์จะผ่าน DEHYDRATION UNIT จำนวน 2 ถึงซึ่งจะมีซีโอไลท์ (ZEOLITES) บรรจุไว้ภายในทำหน้าที่ดูดซับน้ำออกจากแอลกอฮอล์ โดยแอลกอฮอล์ที่แห้งแล้วจะถูกควบกลั่นและทำให้เย็นลงก่อนจะเก็บบรรจุไว้จำหน่ายต่อไป

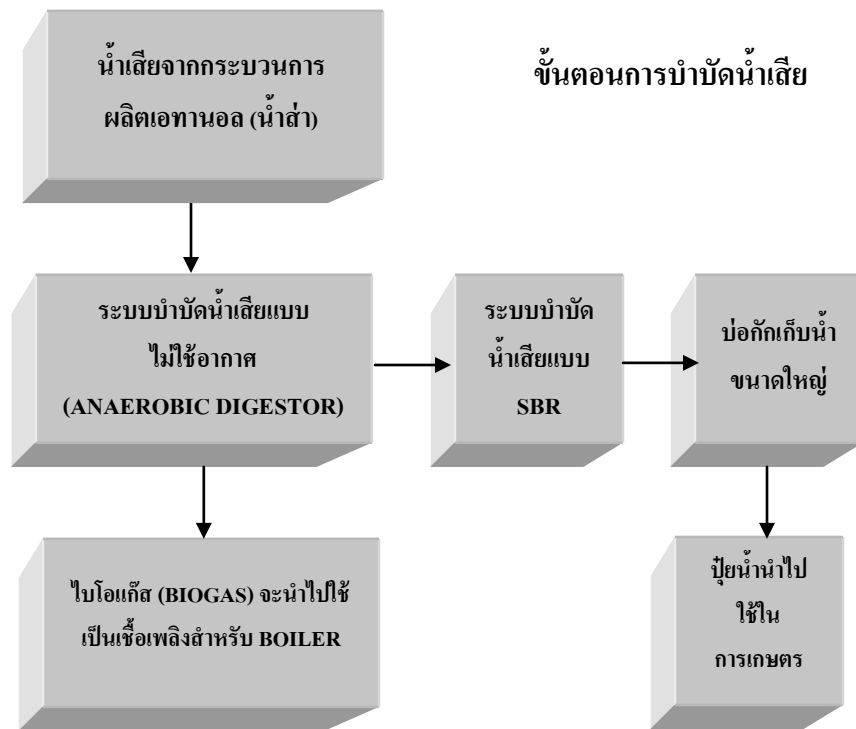


การบำบัดของเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

- ของเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิงคือตะกอนน้ำตาล (STILLAGE) จะถูกนำไปผสมกับ FILTER CAKE ซึ่งเป็นของเสียจากโรงงานผลิตน้ำตาลที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง เพื่อทำเป็นปุ๋ยหมักสำหรับการเกษตรโดยเฉพาะไร่อ้อยที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง

- น้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งจะมีปริมาณและความสกปรกค่อนข้างมากจะถูกนำไปบำบัดเป็น 2 ขั้นตอนดังนี้

(1) ระบบบำบัดหลักหรือระบบบำบัดแบบไม่ใช้อากาศ (ANAEROBIC DIGESTOR) โดยระบบนี้จะทำการบำบัดน้ำเสียและผลิตไบโอแก๊ส (BIOGAS) หรือแก๊สชีวภาพเพื่อนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตาสำหรับ BOILER ซึ่งทำให้สามารถประหยัดต้นทุนเชื้อเพลิงได้เป็นอย่างมากและเป็นผลดีกับสิ่งแวดล้อมด้วย



(2) น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดในขั้นที่ 1 จะถูกระบายสู่ระบบบำบัดน้ำเสียในขั้นตอนที่ 2 ซึ่งเป็นระบบบำบัดน้ำเสียแบบ SEQUENTIAL BATCH REACTOR (SBR) หรือเป็นระบบบำบัดน้ำเสียทางชีววิทยาที่สามารถลดปริมาณความสกปรกของน้ำเสียได้มาก น้ำเสียหลังจากการบำบัดแล้วจะถูกนำไปเก็บไว้ในบ่อกักเก็บน้ำขนาดใหญ่ เพื่อนำไปใช้ในการเกษตรโดยเฉพาะไร่อ้อยที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง

การค้าเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

นโยบายการกำหนดราคาเอทานอล : ราคาจำหน่ายเอทานอลขึ้นกับการตกลงระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย ถึงแม้จะมีการกำหนดราคา โดยภาครัฐแต่ก็มิได้มีการควบคุมราคาจำหน่ายแต่อย่างใด ราคาที่กำหนดโดยภาครัฐจึงเป็นเพียงราคาอ้างอิงเพื่อการเจรจาต่อรองระหว่างผู้ผลิตเอทานอลและผู้ค้าน้ำมันเท่านั้น การกำหนดราคาขายเอทานอลในประเทศจะเป็นราคา ณ โรงงานผลิตเอทานอล โดยลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบการขนส่งเอทานอลที่ซื้อเอง

ราคาจำหน่ายเอทานอลในรอบปี 2548 ที่ผ่านมามีการปรับตัวสูงขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบกากน้ำตาลและค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น โดยราคาจำหน่ายเอทานอลได้มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากราคาลิตรละ 12.75 บาท ในช่วงต้นปี 2548 เพิ่มขึ้นเป็นลิตรละ 19.- บาท ในช่วงปลายปี 2548

การจัดจำหน่ายเอทานอล : เอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงจะจำหน่ายให้บริษัทผู้ค้าน้ำมันโดยตรงเพื่อนำไปผสมกับน้ำมันเบนซินในอัตราส่วนผสม 10% เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ โดยลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบการขนส่งเอทานอลที่ซื้อเอง ซึ่งส่วนใหญ่จะขายเป็นเงินเชื่อ โดยที่ลูกค้าเป็นบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ที่มีความมั่นคงทางการเงินสูง จึงมีความมั่นใจว่าจะไม่มีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าจะไม่ชำระหนี้ในอนาคต

กลยุทธ์ในการแข่งขัน : จะเน้นการให้บริการและการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์เป็นกลยุทธ์สำคัญที่ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและทำให้สามารถครองตลาดส่วนใหญ่ได้

ภาวะการแข่งขัน : ความต้องการเอทานอลในช่วงต้นปี 2548 ยังต่ำกว่าปริมาณการผลิตอยู่มาก เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ยังต่ำกว่าปริมาณที่ลูกค้าหรือบริษัทผู้ค้าน้ำมันวางแผนไว้ เนื่องจากขาดการประสานสัมพันธ์จากภาครัฐ ซึ่งได้หารือเรื่องนี้กับภาครัฐและบริษัทผู้ค้าน้ำมันเพื่อหามาตรการกระตุ้นให้ประชาชนหันมาใช้แก๊สโซฮอล์มากขึ้น โดยบริษัทผู้ค้าน้ำมันได้เริ่มแผนการส่งเสริมการขายและประชาสัมพันธ์มากขึ้น โดยปรับลดราคาน้ำมันแก๊สโซฮอล์ให้ต่ำกว่าราคาน้ำมันเบนซิน 95 ลิตรละ 1.50 บาท ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2548 และภาครัฐได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการใช้ น้ำมันแก๊สโซฮอล์มากยิ่งขึ้นทำให้ประชาชนให้ความสนใจและหันมาใช้ น้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นอย่างมาก บริษัทผู้ค้าน้ำมันจึงเร่งขยายการปรับปรุงสถานีจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์เพื่อรองรับความต้องการน้ำมันแก๊สโซฮอล์ที่เพิ่มขึ้น โดยจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ทั่วประเทศเพิ่มจาก 620 สถานีในเดือนมกราคม 2548 เป็น 2,862 สถานีในเดือนธันวาคม 2548 หรือเพิ่มขึ้นมากกว่า 4 เท่าตัว ทำให้ปริมาณจำหน่ายเอทานอลสูงขึ้นตามลำดับ

สถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ในปี 2548			สถิติการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ปี 2548	
รายชื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมัน	มกราคม 2548	ธันวาคม 2548	รายชื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมัน	จำนวน ล้านลิตร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	271	1,203	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	253.87
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	286	665	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	241.96
บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	60	536	บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	127.46
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	200	บริษัท น้ำมันกาลเท็กซ์ (ไทย) จำกัด	14.14
บริษัท น้ำมันกาลเท็กซ์ (ไทย) จำกัด	-	130	บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ	33.02
บริษัท คอนอโค (ประเทศไทย) จำกัด	-	63	รวมทั้งสิ้น	670.45
บริษัท อุดสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน)	3	39	ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน	
บริษัท ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) จำกัด	-	15		
บริษัท สยามสหบริการ จำกัด (มหาชน)	-	11		
รวมทั้งสิ้น	620	2,862		

การผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิงในปี 2548 มีผู้ประกอบการเพียง 3 รายคือ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด, บริษัท ไทยแอลกอฮอล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท พรวิไล อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป เทคคิง จำกัด โดยมีกำลังการผลิตรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 390,000 ลิตรต่อวัน เนื่องจากราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นมากทำให้ผู้ประกอบการบางรายไม่สามารถผลิตเอทานอลออกจำหน่ายได้เต็มกำลังการผลิต กอปรกับความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ได้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วกว่าร้อยละ 500 ทำให้ปริมาณเอทานอลที่ผลิตในประเทศไม่เพียงพอต่อความต้องการ คณะรัฐมนตรีจึงมีมติอนุมัติให้มีการนำเข้าเอทานอลเฉพาะส่วนที่ขาดแคลนเป็นการชั่วคราว ตั้งแต่เดือนกันยายนถึงธันวาคม 2548 ประมาณ 17.82 ล้านลิตร โดยมอบหมายให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำเข้า โดยได้รับการยกเว้นภาษีสรรพสามิต อกรขาเข้า และนำมาจัดสรรให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันรายอื่นๆ เพื่อความสะดวกต่อการควบคุมปริมาณการนำเข้าและได้มีมติคณะรัฐมนตรีอนุมัติให้นำเข้าเอทานอลเพิ่มเติมอีกไม่เกิน 30 ล้านลิตร ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2548 ถึงมีนาคม 2549 เนื่องจากผู้ประกอบการรายใหม่ยังไม่สามารถผลิตเอทานอลออกจำหน่ายได้ตามกำหนด

แนวโน้มของอุตสาหกรรม : คาดว่าจะมีผู้ประกอบการเอทานอลเข้าสู่ตลาดในปี 2549 เพิ่มขึ้นอีก 3 รายคือ บริษัท ไทยจิวเอทานอล จำกัด, บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลแก๊สโซฮอล์คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท ขอนแก่น แอลกอฮอล์ จำกัด ทำให้มีกำลังการผลิตเอทานอลรวมทั้งสิ้นประมาณ 820,000 ลิตรต่อวัน เพื่อรองรับความต้องการเอทานอลประมาณ 1,000,000 ลิตรต่อวัน เมื่อมีการบังคับใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์อีทอน 95 โดยยกเลิกการใช้น้ำมันเบนซินอีทอน 95 ในปี 2550

จากสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้นคงทำให้ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้ไม่รุนแรงมากนักในปี 2549 เนื่องจากมีอุปสงค์ส่วนเกินอยู่จำนวนหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ในช่วงต้นปี 2550 คาดว่าจะมีผู้ผลิตเอทานอลรายใหม่เข้าสู่ตลาดเป็นจำนวนมากอันเป็นผลมาจากมาตรการเร่งรัดของภาครัฐที่ต้องการให้ผู้ประกอบการที่ขอใบอนุญาตจัดตั้งโรงงานผลิตเอทานอลไว้เดิม และผู้ประกอบการรายใหม่ที่ได้รับใบอนุญาตจากมาตรการเปิดเสรีการผลิตเอทานอลของคณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมเชื้อเพลิงชีวภาพเปิดการผลิตเอทานอลตามกำหนดเวลาที่วางไว้ ซึ่งอาจจะทำให้กำลังการผลิตเอทานอลโดยรวมสูงกว่าความต้องการในตลาด หากไม่มีมาตรการใดๆ จากภาครัฐมากระตุ้นอุปสงค์ของเอทานอลให้เพิ่มขึ้นจากสถานการณ์ที่เป็นอยู่ในปัจจุบันแล้วอาจจะส่งผลให้มีการแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้ทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น

นโยบายและมาตรการสนับสนุนของภาครัฐ

- กระทรวงพลังงานได้กำหนดมาตรการสนับสนุนการส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพโดยเฉพาะน้ำมันแก๊สโซฮอล์ โดยให้เพิ่มส่วนต่างของราคาน้ำมันเบนซินกับน้ำมันแก๊สโซฮอล์เป็น 1.50 บาทต่อลิตร ด้วยการเพิ่มเงินส่งเข้ากองทุนน้ำมันของน้ำมันเบนซินขึ้นอีกลิตรละ 0.05 บาท

- กระทรวงพลังงานได้เชิญหน่วยงานเกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและภาคเอกชนมาหารือแนวทางเร่งรัดการส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ และการกำหนดโครงสร้างราคาเอทานอล เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2548 และวันที่ 8 มีนาคม 2548 โดยได้มีการทำ ROADMAP ในระยะสั้น เพื่อผลักดันให้มีการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ในทุกสถานีบริการเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลในปี 2548 และทั่วประเทศในสิ้นปี 2549

- คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมเชื้อเพลิงชีวภาพขึ้น เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2548 เพื่อให้การปฏิบัติเรื่องเชื้อเพลิงที่เป็นวาระแห่งชาติสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในเรื่องเอทานอลและไบโอดีเซล เพื่อให้มีการดำเนินการครบวงจรตั้งแต่เรื่องวัตถุดิบ การตั้งโรงงานการผลิต การผสมและการจำหน่าย ตลอดจนการกำหนดราคาจำหน่ายด้วย

- คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2548 กำหนดมาตรการเร่งรัดการประหยัดพลังงาน โดยให้เพิ่มปริมาณการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ในเชิงพาณิชย์ให้มากยิ่งขึ้น จากเดิม 1.2 ล้านลิตรต่อวันเป็น 4 ล้านลิตรต่อวัน หรือร้อยละ 50 ของปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินอีกแทน 95 เร่งรัดการเพิ่มจำนวนสถานีบริการน้ำมันแก๊สโซฮอล์จาก 800 แห่ง เป็น 4,000 แห่งภายในสิ้นปี 2548 เร่งรัดและกวาดล้างให้รถยนต์เบนซินราชการและรัฐวิสาหกิจต้องใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ ในพื้นที่ที่มีน้ำมันแก๊สโซฮอล์จำหน่าย และกำหนดให้สถานีบริการน้ำมันที่ตั้งอยู่ในส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจทั้งหมด 413 แห่ง เปลี่ยนมาจำหน่ายเฉพาะน้ำมันแก๊สโซฮอล์เพียงอย่างเดียวภายในเดือนมิถุนายน 2548 และเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2548 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้มีการส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ทั่วประเทศภายในปี 2551

- กรมธุรกิจพลังงานได้ประกาศมาตรฐานลักษณะและคุณภาพของเอทานอลแปลงสภาพ และน้ำมันเบนซินพื้นฐานที่ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์รวมถึงปรับปรุงแก้ไขข้อกำหนดลักษณะและคุณภาพของน้ำมันแก๊สโซฮอล์ให้สอดคล้องกัน โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกันยายน 2548 ที่ผ่านมา

- คณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมเชื้อเพลิงชีวภาพได้เร่งรัดให้ผู้ประกอบการที่ได้ขอใบอนุญาตจัดตั้งโรงงานผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงไว้แล้ว ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด มิฉะนั้นจะถูกเพิกถอนใบอนุญาต อีกทั้ง ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการรายใหม่ที่มีความพร้อม สามารถยื่นขอใบอนุญาตจัดตั้งโรงงานผลิตเอทานอลเพิ่มเติม ทั้งนี้เพื่อเป็นหลักประกันว่าจะมีปริมาณการผลิตเอทานอลเพียงพอต่อความต้องการใช้ในประเทศเมื่อมีการบังคับใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 และยกเลิกการใช้น้ำมันเบนซินอีกแทน 95 ในปี 2550

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

- นอกจากได้รับประโยชน์จากมาตรการต่างๆ ที่รัฐบาลสนับสนุนแล้วบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2546 ภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้จะได้รับสิทธิประโยชน์ ดังต่อไปนี้

- 1) อนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักร ได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

- 2) ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้ามาที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
- 3) ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (เริ่มตั้งแต่ปี 2548)
- 4) ในกรณีที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลบริษัทฯ มีสิทธินำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักกลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี ทั้งนี้ภายในเวลาห้าปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดดังกล่าว
- 5) ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเสียภาษีได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- 6) ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับจากวันนำเข้าครั้งแรก
- 7) ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก

ประโยชน์ของการใช้เอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

- เป็นพลังงานทดแทนที่ผลิตจากพืชผลทางการเกษตรในประเทศสามารถใช้แทนสารเพิ่มอ็อกเทน (MTBE) ที่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศและลดการขาดดุลการค้าของประเทศให้น้อยลง
- ประหยัดการใช้น้ำมันที่มีอยู่จำกัด โดยการนำเอทานอลไปผสมกับน้ำมันเบนซิน ซึ่งจะช่วยลดการใช้ น้ำมันของประเทศลงได้ประมาณ 10%
- เกษตรกรไทยมีรายได้สูงขึ้นและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นจากการผลิตเอทานอลที่ได้จากพืชผลทางการเกษตร
- ลดมลพิษทางอากาศ โดยลดไฮโดรคาร์บอน และคาร์บอนมอนนอกไซด์ (CO) ลงได้ 20-25% ช่วยลดคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ก่อให้เกิดสภาวะเรือนกระจกในชั้นบรรยากาศ (GREEN HOUSE EFFECT) รวมทั้งลดควันดำ ลดสารอะโรเมติกส์ และลดสารเบนซิน
- ช่วยให้เกิดการลงทุนที่หลากหลายทั้งในภาคเกษตรกรรมและภาคอุตสาหกรรมและช่วยกระจายการลงทุน และการจ้างงานไปสู่ชนบท

(4) การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายหรือแผนงานการวิจัยและพัฒนาในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัยและพัฒนาเป็นสำคัญ

(5) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ผู้ถือครอง	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ที่ดิน <ol style="list-style-type: none"> 1) จังหวัดราชบุรี เนื้อที่ เนื้อที่ 57 ไร่ 3 งาน 60 ตารางวา 2) จังหวัดสุพรรณบุรี เนื้อที่ 291 ไร่ 1 งาน 14 ตารางวา ▪ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง <ol style="list-style-type: none"> 1) โรงงานผลิตเอทานอล 2) เข้มืองอิน โคนีเซีย (แหล่งที่ 2) ▪ เครื่องจักรและอุปกรณ์ <ol style="list-style-type: none"> 1) ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยา 2) เข้มืองอิน โคนีเซีย (แหล่งที่ 1) 3) เข้มืองอิน โคนีเซีย (แหล่งที่ 2) 4) โรงงานผลิตเอทานอล ▪ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ระหว่างจัดซื้อ/ก่อสร้าง <ol style="list-style-type: none"> 1) เข้มืองอิน โคนีเซีย (แหล่งที่ 1) 2) โรงงานผลิตเอทานอล 	LANNA TAE TAE CHM LANNA LHI CHM TAE LHI TAE	ลานกองถ่านหิน โรงงานผลิตเอทานอล ผลิตเอทานอล ทำเหมือง แต่แร่-คลังสินค้า ทำเหมือง ทำเหมือง ผลิตเอทานอล ทำเหมือง ผลิตเอทานอล	4.09 45.84 60.19 0.89 10.52 99.16 73.58 542.35 30.69 83.75
LANNA = บริษัท ลานนาวิซอร์สเชส จำกัด (มหาชน), LHI=PT LANNA HARITA INDONESIA, CHM = PT. CHITRA HARITA MINERAL, TAE = บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรียี่ จำกัด			

LANNA, LHI และ CHM แต่ละบริษัทฯ เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินอันได้แก่ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจแต่เพียงผู้เดียว โดยทรัพย์สินทุกรายการไม่คิดภาระผูกพันแต่อย่างใดทั้งสิ้น

ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน ของ TAE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยคิดภาระผูกพันเป็นหลักทรัพย์ค่าประกันการจ้าง/จำหน่ายไว้กับธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็น ผู้ให้การสนับสนุนเงินกู้และสินเชื่อในโครงการผลิตและจำหน่ายเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 LANNA มีสินทรัพย์ถาวรที่ไม่ได้ใช้งานซึ่งส่วนใหญ่เป็นที่ดินและอุปกรณ์ของเหมืองปากา จังหวัดลำพูน มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมประมาณ 40 ล้านบาท ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาเพื่อโอนไปใช้ประโยชน์ในหน่วยงานอื่นและ/หรือจำหน่ายออกไปโดย คาดว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับในอนาคตจะสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี จึงมิได้ตั้งสำรองเพื่อการด้อยค่าไว้ในบัญชีแต่อย่างใด

ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน

- บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาทำเหมืองและจำหน่ายลิกไนต์ ณ เหมืองป่าคา อำเภอถ้ำทอง จังหวัดลำพูน กับ กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งบริษัทฯ จะได้สิทธิรับช่วงการทำเหมืองเป็นเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2528 โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินก้อนและเป็นเงินรายปีสำหรับค่า สิทธิและค่าสำรวจ และจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2548 บริษัทฯ ได้ทำหนังสือแจ้งต่อกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์ พลังงานเพื่อขอยกเลิกการผลิตและจำหน่ายถ่านลิกไนต์ที่เหมืองป่าคาและขอยกเลิกการรับช่วงการทำเหมืองถ่าน ลิกไนต์ก่อนสัญญาจะสิ้นสุดลงในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2548 เนื่องจากได้ผลิตถ่านลิกไนต์ออกจำหน่ายจนหมด แหล่งแล้ว เมื่อได้รับอนุญาตให้ยกเลิกสัญญาแล้วบริษัทฯ จะต้องดำเนินการขนย้ายทรัพย์สินและพนักงานออก จากพื้นที่การทำเหมืองที่เช่าช่วงภายใน 6 เดือน พร้อมกับปรับปรุงสภาพพื้นที่การทำเหมืองให้อยู่ในสภาพที่ เรียบร้อยต่อไป

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2549 กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานได้แจ้งให้ทราบในเบื้องต้น ว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการถูกต้องตามข้อกำหนดในสัญญา ยกเว้นปริมาณสำรองถ่านลิกไนต์ที่บริษัทฯ รายงาน ต่อกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ปรากฏว่ามีปริมาณมากกว่าที่เคยสำรวจไว้ประมาณ 1.1 ล้านตัน โดยบริษัทฯ ได้คำนวณค่าผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมและได้บันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวไว้ในบัญชี ในปี 2548 จำนวนประมาณ 3.3 ล้านบาทแล้ว

- PT LANNA HARITA INDONESIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ได้รับอนุญาตสัมปทานเหมืองถ่านหินใน ประเทศอินโดนีเซีย (COAL CONTRACT OF WORK)จากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียให้ทำการสำรวจ ขุดและจำหน่ายถ่านหิน ณ แหล่งตานาห์เมราห์ (TANAH MERAH) อำเภอซามารินดา (SAMARINDA) และ อำเภอคูเตย (KUTAI) จังหวัดกะลิมันตันตะวันออก ประเทศอินโดนีเซีย ในอาณาเขตพื้นที่ 30,018 เฮกตาร์หรือ ประมาณ 187,612.5 ไร่ มีกำหนดเวลา 30 ปี จนถึงปี 2574 ยังมีปริมาณสำรองของถ่านหินที่ทำเหมืองได้อีก ประมาณ 26 ล้านตันเศษ โดยจะต้องจ่ายค่าผลประโยชน์ (ROYALTY) เพื่อตอบแทนแก่รัฐบาลแห่งประเทศ อินโดนีเซียในอัตราร้อยละ 13.50 ของราคาขาย

- PT. CITRA HARITA MINERAL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญา COAL MINING COOPERATION AGREEMENT กับบริษัท CV CAKA YA TIARA (CT) แห่งประเทศอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2547 เพื่อ ทำการสำรวจและทำเหมืองถ่านหิน ในแหล่งสัมปทาน KP LINCENSE ของ CT ซึ่งมีอายุสัมปทานในการทำ เหมืองถ่านหินออกจำหน่ายได้ 10 ปี จนถึงปี 2557 ยังมีปริมาณสำรองของถ่านหินที่ทำเหมืองได้อีกประมาณ 9 ล้านตันเศษ โดยจะต้องจ่ายผลประโยชน์ (ROYALTY) เพื่อตอบแทนแก่รัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียในอัตราร้อยละ 7 ของราคาขาย และจ่ายให้กับ CT ซึ่งเป็นเจ้าของสัมปทานในอัตราดันละ 24,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะเน้นการลงทุนเฉพาะธุรกิจที่บริษัทฯ มีความรู้ความชำนาญและมีประสบการณ์เท่านั้น โดยมีสัดส่วนการลงทุนและนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังต่อไปนี้ :-

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนต่อถือหุ้นร้อยละ		นโยบายการบริหารงาน
		ทางตรง	ทางตรงและทางอ้อม	
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด 888/114 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทร : (02) 627-3890-4 แฟกซ์ : (02) 627-3889	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง	6.25	6.25	บริหาร โดยคณะกรรมการจำนวน 2 คณะคือ 1) คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 7 คน ซึ่งมีตัวแทนจากบริษัทฯ 5 คน โดยมีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจรวมทั้งอนุมัติแผนงานและงบประมาณในการดำเนินงาน 2) คณะกรรมการบริหารมีจำนวนทั้งสิ้น 5 คน ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทฯ 3 คน โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารงานปกติประจำวันให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD. 33, TUAS CRESCENT, SINGAPORE 638722 TEL : (65) 862-1188 FAX : (65) 861-2254	ลงทุนในธุรกิจเหมืองถ่านหินและสาธารณูปโภค	18.65	18.65	บริหาร โดยคณะกรรมการจำนวน 5 คน ซึ่งทั้งหมดเป็นตัวแทนที่บริษัทส่งเข้าไปกำกับและควบคุมดูแลกิจการ โดยจะกำหนดนโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจรวมทั้งการบริหารงานปกติประจำวัน
PT. LANNA HARITA INDONESIA KAWASAN BISNIS GRANADHA 8 th FLOOR JL. JEND SUDIRMAN KAV.50 JAKARTA 12930 INDONESIA TEL : 62(21)2553-9313 FAX : 62(21)2553-9314	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	—	12.42	บริหาร โดยคณะกรรมการจำนวน 2 คณะคือ 1) BOARD OF COMMISSIONERS มีจำนวนทั้งสิ้น 7 คน ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทฯ 4 คน โดยมีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งอนุมัติแผนงานและงบประมาณในการดำเนินงาน 2) BOARD OF DIRETORS มีจำนวนทั้งสิ้น 7 คน ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทฯ 4 คน โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารงานปกติประจำวันให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ BOARD OF COMMISSIONERS กำหนด
PT. CITRA HARITA MINERAL KAWASAN BISNIS GRANADHA 8 th FLOOR JL. JEND SUDIRMAN KAV.50 JAKARTA 12930 INDONESIA TEL : 62(21)2553-9313 FAX : 62(21)2553-9314	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	—	0.07	บริหาร โดยคณะกรรมการจำนวน 2 คณะคือ 1) BOARD OF COMMISSIONERS มีจำนวนทั้งสิ้น 7 คน ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทฯ 4 คน โดยมีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งอนุมัติแผนงานและงบประมาณในการดำเนินงาน 2) BOARD OF DIRETORS มีจำนวนทั้งสิ้น 7 คน ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทฯ 4 คน โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารงานปกติประจำวันให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ BOARD OF COMMISSIONERS กำหนด
UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. 33, TUAS CRESCENT, SINGAPORE 638722 TEL : (65) 862-1188 FAX : (65) 861-2254	การขนส่งทางทะเล	0.54	0.54	บริหาร โดยคณะกรรมการจำนวน 7 คน ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทฯ 3 คน มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจ โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ในประเทศสิงคโปร์เป็นผู้รับผิดชอบการบริหารงานปกติประจำวันเนื่องจากมีความรู้ความชำนาญในธุรกิจการขนส่งสินค้าทางทะเลเป็นอย่างดี

(6) โครงการในอนาคต

- **ธุรกิจถ่านหินในประเทศ :** บริษัทฯ มีโครงการสำรวจหาแหล่งถ่านหินในจังหวัดเพชรบูรณ์ โดยได้รับอนุญาตอาญาบัตรพิเศษให้สำรวจแร่ถ่านหิน เลขที่ 9-12/2548 รวม 4 แปลง คิดเป็นเนื้อที่รวมทั้งสิ้น 30,209 ไร่ มีอายุแปลงละ 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2548 ถึงวันที่ 19 มิถุนายน 2553 ซึ่งขณะนี้ยังอยู่ในระหว่างการสำรวจเพื่อประเมินปริมาณสำรองของถ่านหินในเชิงพาณิชย์ หากมีปริมาณสำรองของถ่านหินในเชิงพาณิชย์มากพอที่จะต้องยื่นขออนุญาตประทานบัตรเพื่อพัฒนาและเปิดการทำเหมืองถ่านหินในพื้นที่ดังกล่าวต่อไป

- **ธุรกิจถ่านหินต่างประเทศ :** ในปี 2548 LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยมีบริษัท ลานนาริซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้วได้ทำสัญญาเข้าไปลงทุนถือหุ้นใน PT.SINGLURUS PRATAMA แห่งประเทศอินโดนีเซียคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้วเพื่อลงทุนทำเหมืองถ่านหินแหล่งที่ 3 ในเขตสัมปทานของ PT. SINGLURUS PRATAMA ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอคูเตย จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก ประเทศอินโดนีเซีย เนื้อที่ประมาณ 21,466 เฮกตาร์ หรือประมาณ 134,162.5 ไร่ โดยได้รับสัมปทาน (COAL CONTRACT OF WORK) จากรัฐบาลอินโดนีเซียให้ทำเหมืองถ่านหินออกจำหน่ายมีกำหนดเวลา 30 ปี ซึ่งจากการสำรวจเบื้องต้นประเมินว่าจะมีปริมาณสำรองของถ่านหินในแหล่งนี้ประมาณ 25 ล้านตัน คาดว่าจะเริ่มผลิตถ่านหินจากแหล่งนี้ออกจำหน่ายได้ประมาณปี 2550

- **ธุรกิจขนส่งทางทะเล :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการศึกษาความเป็นไปได้ในการซื้อเรือเดินสมุทรมาใช้ในการขนส่งถ่านหินเอง ซึ่งปัจจุบันจะใช้วิธีเช่าเรือหรือว่าจ้างผู้ประกอบการรายอื่นให้ทำการขนส่งถ่านหินให้แทน

- **ธุรกิจเอทานอลสำหรับเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง :** บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด กำลังศึกษาวิธีการผลิตเอทานอลจากวัตถุดิบอื่นเช่น มันสำปะหลัง, ข้าวฟ่างหวาน เป็นต้น โดยจะนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอลนอกจากการใช้กากน้ำตาล (MOLASSES) เป็นวัตถุดิบในปัจจุบันเพื่อเตรียมขยายกำลังการผลิตเอทานอลเพิ่มขึ้นรวมทั้งหาทางลดผลกระทบจากราคากากน้ำตาลที่ปรับตัวสูงขึ้นและอาจจะขาดแคลนได้ในอนาคตเมื่อผู้ผลิตน้ำตาลหันไปผลิตเอทานอล โดยใช้น้ำอ้อยเป็นวัตถุดิบตามนโยบายของรัฐบาล

โครงการศึกษาการใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล : ได้ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของการจัดตั้งโรงงานผลิตเอทานอลแห่งใหม่ที่สามารถใช้วัตถุดิบประเภทแป้ง (STARCH-BASED FEEDSTOCK) ขนาดกำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน โดยวางแผนที่จะใช้มันเส้นเป็นวัตถุดิบ คาดว่าจะยื่นขอรับใบอนุญาตจัดตั้งโรงงานแห่งใหม่ในท้องที่จังหวัดสุพรรณบุรีต่อคณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมเชื้อเพลิงชีวภาพประมาณต้นปี 2549 โดยวางแผนจำหน่ายในประเทศร้อยละ 50 ของกำลังผลิตและส่งออกจำหน่ายต่างประเทศอีกร้อยละ 50 ของกำลังผลิต

โครงการศึกษาการใช้ข้าวฟ่างหวานเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล : มีวัตถุประสงค์ที่จะศึกษาวัตถุดิบประเภทน้ำตาล (SUGAR-BASED FEEDSTOCK) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบหรือทดแทนกากน้ำตาลสำหรับโรงงานปัจจุบัน โดยจะศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับข้าวฟ่างหวานในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

(1) ศึกษาข้อมูลพื้นฐานการเพาะปลูกข้าวฟ่างหวาน อันได้แก่ พันธุ์ที่เหมาะสม, สภาพพื้นที่ที่เหมาะสม, ระยะเวลาเก็บเกี่ยว, รอบของการผลิตในแต่ละปี, การขยายพันธุ์, ปัจจัยที่มีผลต่อคุณภาพ, อัตราการผลิต และต้นทุนของการปลูกข้าวฟ่างหวาน เป็นต้น

(2) ศึกษาการแปรรูปข้าวฟ่างหวานเพื่อผลิตเอทานอลและความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์ อันได้แก่ งบลงทุน, กระบวนการแปรรูปข้าวฟ่างหวานก่อนส่งเข้าสู่กระบวนการหมักในระดับอุตสาหกรรม, ผลพลอยได้จากกระบวนการแปรรูป และการใช้ประโยชน์, ทดสอบการหมักแอลกอฮอล์จากน้ำเชื่อมข้าวฟ่างหวานในระดับห้องปฏิบัติการ เพื่อศึกษาอัตราผลผลิตเอทานอล (YIELD) และองค์ประกอบของน้ำเสียจากกระบวนการผลิต และประเมินต้นทุนต่อหน่วยของการผลิตเอทานอลจากข้าวฟ่างหวาน เป็นต้น

ทั้งนี้ มีแผนที่จะดำเนินการปลูกข้าวฟ่างหวานในแปลงทดลองขนาดใหญ่บริเวณใกล้เคียงกับพื้นที่โรงงานผลิตเอทานอลที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ในปี 2549 เพื่อศึกษาข้อมูลสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาในเรื่องการจัดการวัตถุดิบให้สอดคล้องกับความต้องการของโรงงาน และการกำหนดคราบริบซื้อเพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรเพาะปลูกข้าวฟ่างหวานต่อไป

(7) ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดี ณ วันสิ้นปี 2548 ดังนี้

1) บริษัทฯ ถูกฟ้องในคดีแพ่งตั้งแต่ปี 2540 โดยถูกกล่าวหาว่าลูกจ้างของบริษัทฯ ได้ทำละเมิดต่อผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง ซึ่งได้เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 40.60 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี และในปี 2545 ศาลแพ่งได้พิพากษาให้บริษัทฯ และจำเลยร่วมรับผิดชอบค่าเสียหายเป็นเงิน 7.10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปีให้แก่โจทก์ โดยบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คดีดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตามเพื่อความระมัดระวังรอบคอบบริษัทฯ จึงได้ตั้งสำรองเพื่อความเสียหายจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี ณ วันสิ้นปี 2548 เป็นเงินประมาณ 11.90 ล้านบาท

2) PT.LANNA HARITA INDONESIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดี ณ วันสิ้นปี 2548 รวมทั้งสิ้น 6 คดี คิดเป็นค่าเสียหายทั้งสิ้นประมาณ 105 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นคดีเกี่ยวกับการเรียกร้องกรรมสิทธิ์บนที่ดินที่ใช้ทำเหมืองถ่านหิน ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น 1 คดี ส่วนอีก 5 คดีนั้นศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาให้บริษัทย่อยชนะทุกคดีแล้วแต่โจทก์อุทธรณ์ต่อศาลฎีกาขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารและทนายความของบริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่มีผลเสียหายเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าว จึงไม่ได้ตั้งสำรองเพื่อความเสียหายจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชีของบริษัทย่อยแต่อย่างใด

นอกจากรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว ไม่มีเหตุการณ์ผิดปกติร้ายแรงหรือเหตุการณ์สำคัญที่จะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

(8) โครงสร้างเงินทุน

หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 350 ล้านบาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 350 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.- บาท กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนการถือหุ้นสำหรับ 10 รายแรก ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียน 30 สิงหาคม 2548 จะเป็นดังนี้ :-

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
(1) บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	157,449,320	44.99
(2) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	35,258,000	10.07
(3) กลุ่มนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	28,100,000	8.03
(4) กลุ่มตันติสุนทร	22,337,760	6.38
(5) กลุ่มนายสมเกียรติ ลิ้มทรง	17,287,240	4.94
(6) กลุ่มนายสมหมาย มีทรัพย์หลาก	10,265,560	2.93
(7) CHASE NOMINEES LIMITED 1	8,000,000	2.29
(8) HSBC BANK PLC-CLIENTS GENERAL A/C	6,376,400	1.82
(9) RAFFLES NOMINEES PTE. LIMITED	3,000,000	0.86
(10) บริษัท ขิปปชัมอันต์สทรี จำกัด	2,900,000	0.83
(11) ผู้ถือหุ้นอื่น	59,025,720	16.86
รวมทั้งสิ้น	350,000,000	100.00

- บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดจำนวน 157,449,320 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 44.99 ของทุนที่ชำระแล้วมีตัวแทนเป็นกรรมการ 2 คน คือนายพอล ไสนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์และนายวันชัย โดสมบุญเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

- บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับที่สองจำนวน 35,258,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.07 ของทุนที่ชำระแล้วมีตัวแทนเป็นกรรมการ 1 คนคือ นายอนันต์ ศิริพงษ์ เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

- กลุ่มนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับสามประกอบด้วยนางวาสนา ศิริรังษี และนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี ถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้น 28,100,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.03 ของทุนที่ชำระแล้วมีตัวแทนเป็นกรรมการบริหาร 1 คนคือนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ด้วย

- กลุ่ม “ตันติสุนทร” ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับสี่ประกอบด้วยนายรักษ์ ตันติสุนทร, นายทวิ ตันติสุนทร, นายวิสิฐ ตันติสุนทร, นายธนัส ตันติสุนทร, นายประวัตี ตันติสุนทร, นางพวงเพ็ญ ทิษยากร, นายบุญเลี้ยง ตันติสุนทร, นางมัลลิกา อินทุสุต, นางนลินี รัตนาวะดี, นางมาลี ตันติสุนทร, นางสาวนิตา ตันติสุนทร, นางสาวราย ตันติสุนทรและนางสาวสิริพรรณ ทิษยากร ถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้น 22,337,760 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 6.38 ของทุนที่ชำระแล้วมีตัวแทนเป็นกรรมการ 2 คน คือนายวิสิฐ ตันติสุนทร เป็นกรรมการบริหารแต่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และนายธนญ ตันติสุนทร เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

- กลุ่มนายสมเกียรติ ลิ้มทรง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับห้าประกอบด้วยนายสมเกียรติ ลิ้มทรง ถือหุ้นจำนวน 17,195,240 หุ้นและนางสาวสมศรี ลิ้มทรง ถือหุ้นจำนวน 92,000 หุ้นรวมทั้งสิ้น 17,287,240 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.94 ของทุนที่ชำระแล้วมีตัวแทนเป็นกรรมการ 1 คน คือนายสมเกียรติ ลิ้มทรง ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

- กลุ่มนายสมหมาย มีทรัพย์หลาก เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับหกประกอบด้วยนายสมหมาย มีทรัพย์หลาก ถือหุ้นจำนวน 10,250,000 หุ้นและนายเกียรติศักดิ์ มีทรัพย์หลาก ถือหุ้นจำนวน 15,560 หุ้น รวมทั้งสิ้น 10,265,560 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.93 ของทุนที่ชำระแล้วมีตัวแทนเป็นกรรมการ 1 คน คือนายสมหมาย มีทรัพย์หลาก ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก WEBSITE ของบริษัทฯ ที่ www.lannar.com ก่อนการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

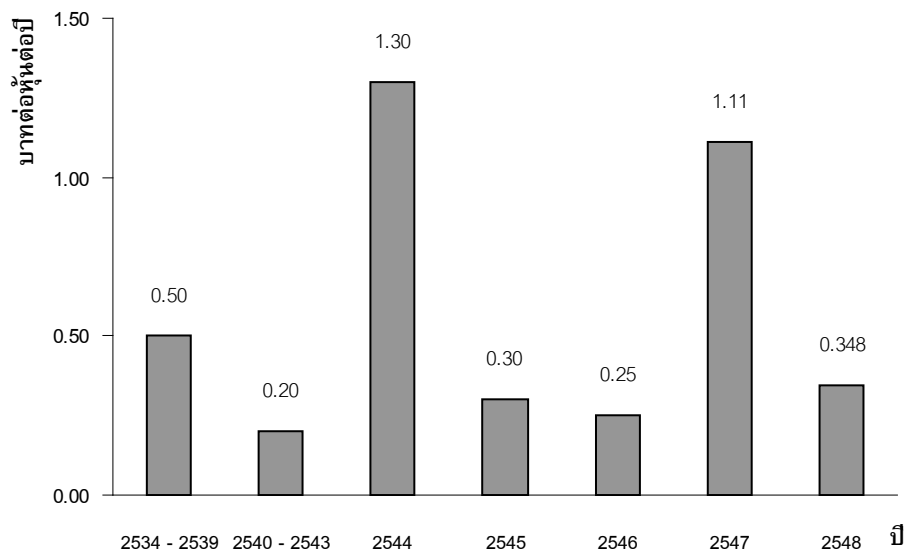
- นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่จะจ่ายให้ผู้ถือหุ้น : หากบริษัทฯ ไม่มีโครงการที่จะลงทุนเพิ่มเติมและไม่มีเงินกู้ค้างแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ ในแต่ละปี หลังจากหักสำรองกฎหมายและขาดทุนสะสมยกมาแล้ว (ถ้ามี)

การจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา	2544	2545	2546	2547	2548
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.53	0.27	0.17	0.49	0.97
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.30	0.30	0.25	1.11	0.348
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	84.97	111.11	147.06	226.53	35.88

บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับ ผู้ถือหุ้น ได้ทุกปีนับตั้งแต่ปี 2534 เป็นต้นมาโดยในปี 2548 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 339.36 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 0.97 บาท คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้จัดสรรกำไรเพื่อจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.348 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.88 ของกำไรสุทธิ เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำเงินไปลงทุนในแหล่งถ่านหินแหล่งที่ 3 ในประเทศอินโดนีเซีย จึงทำให้ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามนโยบายที่กำหนด

สถิติการจ่ายเงินปันผล

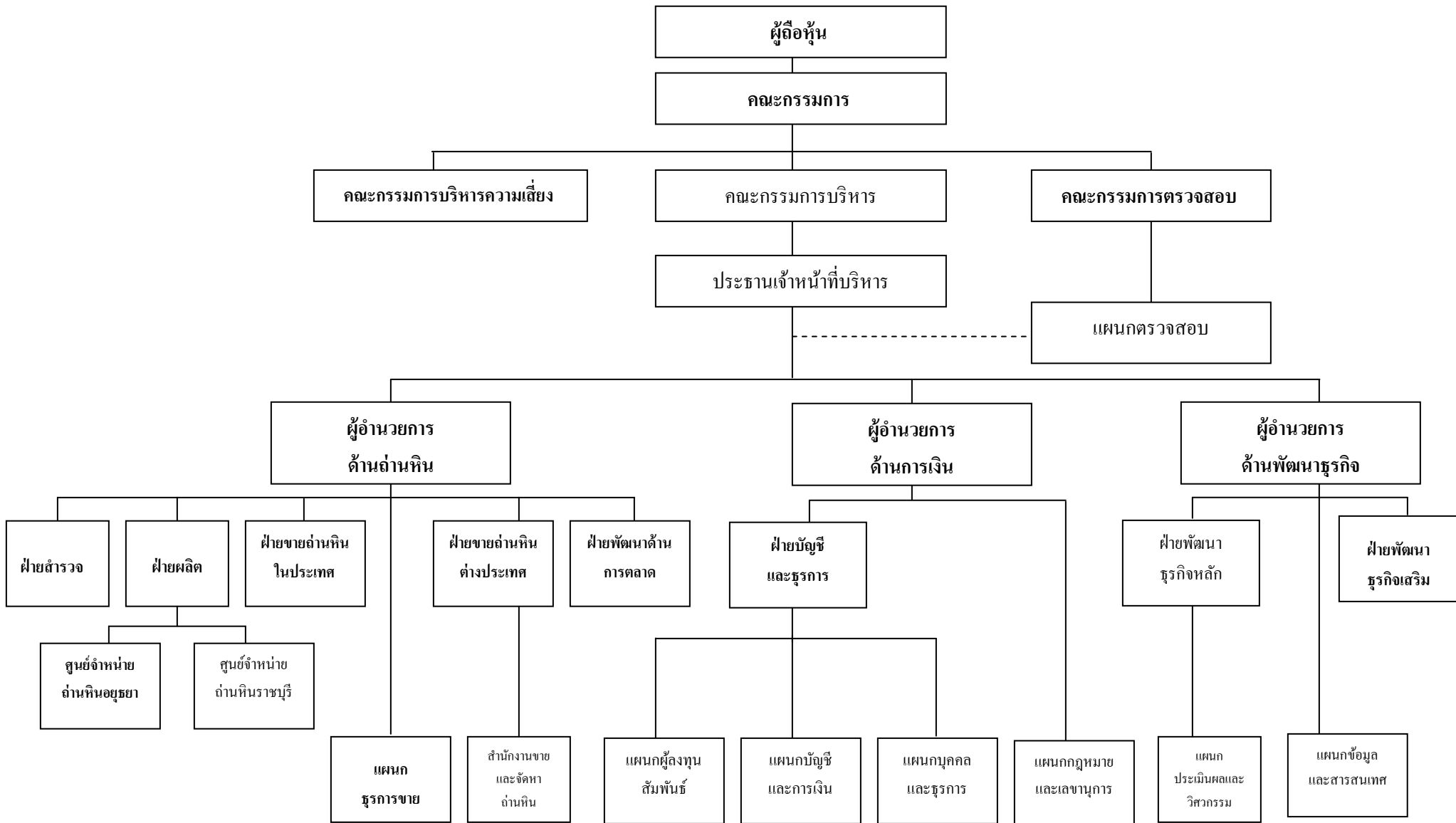
[มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.- บาท]



- นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่จะจ่ายให้บริษัทฯ : หากบริษัทย่อยไม่มีโครงการที่จะลงทุนเพิ่มเติมและไม่มีเงินกู้ค้างแล้ว บริษัทย่อยมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี หลังจากหักสำรองตามกฎหมายและขาดทุนสะสมยกมาแล้ว (ถ้ามี)

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยในปี 2548 ที่ผ่านมานั้นได้แสดงรายละเอียดเป็นแต่ละบริษัทฯ แล้วในหน้า 9 และ 68 ของรายงานฉบับนี้

(9) การจัดการ โครงสร้างการจัดองค์กร



โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ

• โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะอนุกรรมการอีก 3 ชุด คือคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ดูรายละเอียดในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการข้อ 12)

• คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 13 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน โดยมีรายชื่อกรรมการและตำแหน่งดังต่อไปนี้ (ดูเอกสารแนบที่ 1 ข้อมูลกรรมการและผู้บริหารประกอบ)

(1) นายสมเกียรติ ติมทรง	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
(2) นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	กรรมการ
(3) นายพอล ไฮน์ช สูเกนโทเบลอร์	กรรมการ
(4) นายผดุง เตชะศรีนทร์	กรรมการ/กรรมการอิสระ
(5) นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก	กรรมการ/กรรมการอิสระ
(6) นายอดุลย์ ตันฑรัตน์	กรรมการ/กรรมการอิสระ
(7) นายสุโรจน์ ศุภสวัสดิ์กุล	กรรมการ
(8) นายอนันต์ ศิริพงศ์	กรรมการ
(9) นายวันชัย โตสมบุญ	กรรมการ
(10) นายวิสิฐ ตันติสุนทร	กรรมการ
(11) นายพิลาศ พันธโกศล	กรรมการ
(12) นายชนัญ ตันติสุนทร	กรรมการ
(13) นายอนันต์ เล้าหเรณู	กรรมการและเลขานุการ

• บริษัทฯ มีประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบที่มีความอิสระรวม 4 คน คิดเป็นประมาณ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้ :-

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งนี้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2) เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

3) เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงิน และบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

4) เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

5) เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6) สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

● คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

(1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย แผนงานธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :-

(1.1) อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปีภายใน 30 วันก่อนวันสิ้นปีทุกปีเพื่อให้คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการใช้ในการบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติเป็นแต่ละปีๆ ไป

(1.2) อนุมัติโครงการลงทุนตลอดจนโครงการขยายงานและหรือการลดขนาดของกิจการที่เห็นว่าจะเป็นการเพิ่มมูลค่าสูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ไม่รวมรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(1.3) อนุมัติแผนการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนแผนการจัดหาเงินกู้และสินเชื่อทางธุรกิจที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นระยะๆ

(1.4) พิจารณาก่อนการลงเรื่องที่จะเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นกรณีๆ ไป เช่น การจ่ายเงินปันผล, การเพิ่มทุน, การลดทุน, การออกหุ้นกู้, การขายหรือการโอนกิจการ, การซื้อหรือรับโอนกิจการ, การควบรวมกิจการ เป็นต้น

(1.5) พิจารณานโยบายและเรื่องอื่นๆ ที่สำคัญและจะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

(2) จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รัดกุมและมีประสิทธิผลอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นระยะๆ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :-

(2.1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CHIEF EXECUTIVE OFFICER) จะต้องรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในแต่ละเดือนรวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติตามแผนงานงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้เป็นรายเดือนต่อคณะกรรมการบริหารและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

(2.2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องรายงานความคืบหน้าโครงการลงทุนต่างๆ รวมทั้งปัญหาและอุปสรรค (ถ้ามี) ต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกครั้งที่มีการประชุม

(2.3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องรายงานคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องต่างๆ ให้คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะๆ อยู่ตลอดเวลา

(3) พิจารณากำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งการสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :-

(3.1) คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร [ดูรายละเอียดในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการข้อ 12(ก)] มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานปกติประจำวันให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและคณะกรรมการบริหารจะมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอีกชั้นหนึ่งภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(3.2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมอบหมายและกำหนดอำนาจหน้าที่ให้หน่วยงานและพนักงานในระดับต่างๆ ที่ปฏิบัติงานอยู่ลดหลั่นกันไปภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร โดยจัดระบบงานให้มีการตรวจสอบและควบคุมซึ่งกันและกันอย่างเป็นระบบเพื่อให้มีการทำงานที่ประสานสอดคล้องกันและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

(3.3) ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีการประชุมพนักงานและระดับปฏิบัติงานเฉพาะกลุ่มย่อยหรือเฉพาะเรื่องเพื่อให้รายงานผลการปฏิบัติงานและความคืบหน้าของโครงการที่ดำเนินการอยู่ รวมทั้งพิจารณาแก้ไข ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี) เป็นระยะ ๆ โดยสม่ำเสมอ

(3.4) ฝ่ายจัดการได้ออกคำสั่งกำหนดวิธีปฏิบัติงานในเรื่องที่สำคัญ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจและใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงานอย่างมีระบบและประสานสอดคล้องกัน

(3.5) ฝ่ายจัดการได้จัดให้หน่วยงานต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการทำแผนงานและงบประมาณประจำปี โดยพนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปเข้าร่วมประชุมหรือเพื่อจัดทำแผนงานและงบประมาณของแต่ละฝ่ายแล้วนำมารวมกันเป็นแผนงานและงบประมาณของทั้งบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติงานและควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้บรรลุนโยบายและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเข้าร่วมพิจารณาการจัดทำแผนงานและงบประมาณประจำปีด้วย แล้วจึงนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติต่อไปตามลำดับ และเมื่อนำแผนงานและงบประมาณไปใช้ในการปฏิบัติงานแล้วก็จะมีการประเมินผลเป็นรายเดือนว่าเป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ โดยจะมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขแผนงานและงบประมาณให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปด้วย

(3.6) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกตรวจสอบขึ้นภายในองค์กรของบริษัทฯ เพื่อดูแลและตรวจสอบให้มีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบงานหรือตามมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้นและเป็นผู้ประสานงาน ตลอดจนสนับสนุนและช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(3.7) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [ดูรายละเอียดในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการข้อ 12(ข)] ให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นที่น่าเชื่อถือและเป็นประโยชน์ต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

(3.8) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง [ดูรายละเอียดในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการข้อ 12(ค)] ให้มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาปัญหาหรือปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และหาทางลดความเสี่ยงหรือบริหารความเสี่ยงให้ต่ำที่สุด

(3.9) คณะกรรมการบริษัทฯ จะว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้ชำนาญการทางวิชาชีพเฉพาะเรื่อง เช่น ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน เป็นต้น เพื่อให้ความเห็นประกอบการพิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นของเรื่องเป็นกรณี ๆ ไป

(3.10) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ พร้อมทีมงานเพื่อรับผิดชอบดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการในปี 2548 จำนวน 13 ราย เป็นเงินทั้งสิ้น 8,360,000.- บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หน่วย : บาทต่อปี		
		ค่าตอบแทน	ค่าบำเหน็จ	รวมทั้งสิ้น
1) นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	ประธานกรรมการ	720,000.00	400,000.00	1,120,000.00
2) นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	กรรมการ	360,000.00	300,000.00	660,000.00
3) นายพอล ไฮน์ช ซูเกนโทเบลอร์	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
4) นายผดุง เศษะศรีรินทร์	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	740,000.00
	ประธานกรรมการตรวจสอบ	180,000.00	-	
5) นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	680,000.00
	กรรมการตรวจสอบ	120,000.00	-	
6) นายอดุลย์ ตันฑารัตน์	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	680,000.00
	กรรมการตรวจสอบ	120,000.00	-	
7) นายสุโรจน์ ศุภสวัสดิ์กุล	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
8) นายอนันต์ ศิริพงศ์	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
9) นายวันชัย โตสมบุญ	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
10) นายวิสิฐ ตันติสุนทร	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
11) นายพิลาส พันธโกศล	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
12) นายธนญ ตันติสุนทร	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
13) นายอนันต์ เล้าเรณู	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
รวมทั้งสิ้น		5,460,000.00	2,900,000.00	8,360,000.00

(ข) บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารในปี 2548 จำนวน 13 ราย เป็นเงินทั้งสิ้น 24,392,180.-บาท โดยจ่ายเป็นเงินเดือนหรือค่าตอบแทนประจำเดือน และเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ซึ่งจะผันแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทฯ ในปี 2548 จำนวน 11 ราย เป็นเงินทั้งสิ้น 1,238,113.64 บาท และมีรถประจำตำแหน่งจำนวน 5 คน
- บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ หลักทรัพย์แปลงสภาพและหรือให้สิทธิประโยชน์อย่างอื่นแก่กรรมการและผู้บริหารในรอบปี 2548 ที่ผ่านมา

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :-

1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักสำคัญดังนี้

- (1) มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- (2) คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างความเจริญเติบโตที่มีคุณภาพและมั่นคงแก่กิจการในระยะยาว โดยใช้ขีดความสามารถและเทคโนโลยีที่ดี บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อผู้ถือหุ้นดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- (3) มีการดำเนินงานหรือการบริหารงานที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- (4) มีการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- (5) บริษัทฯ มีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติแล้ว

2) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2548 ณ ห้องแกรนด์เลอจี ชั้น 3 โรงแรมพลาซ่าแอทนี เลขที่ 10 ซอยร่วมฤดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2548 โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 18 วัน (หรือประมาณ 9 วันทำการ โดยไม่รวมวันหยุด) ซึ่งเกินกว่าระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามกฎหมายเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลต่างๆ ได้อย่างละเอียดถี่ถ้วน ทั้งนี้ในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบด้วยและได้จัดให้มีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้น โดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้และได้ปรับปรุงข้อมูลที่ประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างครบถ้วนและเพียงพอ

3) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

พนักงาน : บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมทั้งให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

ลูกค้า : บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้ารวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อลูกค้าโดยสม่ำเสมอตลอดมา

เจ้าหนี้ : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามสัญญาตลอดมา

ลูกจ้าง : บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกจ้าง โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน รักษาความลับของลูกจ้างและมีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับซื้อโรงเรียนของลูกจ้างเพื่อรับดำเนินการให้แก่ลูกจ้างโดยเร็วที่สุด

คู่แข่ง : บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

ชุมชน : มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคมโดยรวม

ทั้งนี้บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

4) การประชุมผู้ถือหุ้น

- ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2548 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 12 คน รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนและประธานอนุกรรมการทุกชุดด้วย โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมด้วยแล้ว

- การเรียกประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดทำหนังสือนัดประชุมระบุวัน เวลา สถานที่ ระเบียบวาระการประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละเรื่องแต่ละวาระที่จะเสนอต่อที่ประชุม โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุมพร้อมทั้งโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่าสามวันก่อนวันประชุมด้วย

- ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งนอกจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ แล้วยังดำเนินการตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนตามคู่มือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดด้วย โดยจะแจ้งหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมการมอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไปให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง

- เลขานุการบริษัทฯ และทีมงานที่ได้รับมอบหมายจะจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จครบถ้วนสมบูรณ์ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุมแล้วเสร็จ ทั้งนี้ตามที่กฎหมายกำหนดโดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะขอตรวจรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม และเอกสารสำคัญอื่นๆ ได้ตลอดเวลา

5) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

- คณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดทิศทาง เป้าหมาย แผนงานธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการมีการอนุมัติและหรือดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ไม่รวมรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นระยะๆ

- คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งการสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอตลอดเวลา

6) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- 1) คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

- 2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- ได้กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

- ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

7) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยประกาศให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบและติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

8) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 13 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน

บริษัทฯ มีประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบที่มีความอิสระรวม 4 คน คิดเป็นประมาณ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

9) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการมีความอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการเพื่อแบ่งแยกหน้าที่การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารกิจการประจำ
- บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของผู้บริหารแต่ละระดับในแต่ละสายงาน ไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในระดับต่างๆ ลดหลั่นกันไป

10) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น
- ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ในปี 2548 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามที่เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว

11) การประชุมคณะกรรมการ

- กรรมการทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ถ้าการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานกรรมการซึ่งไม่ได้เป็นผู้บริหารมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาดได้
- เลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งระเบียบวาระการประชุมและส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาและพิจารณาข้อมูลที่จะใช้ในการตัดสินใจอย่างเพียงพอ โดยฝ่ายจัดการจะชี้แจงและตอบข้อสงสัยทุกเรื่องทุกกรณี เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจและสามารถพิจารณาตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการไว้อย่างเป็นระเบียบและครบถ้วนพร้อมจะให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ตลอดเวลา
- คณะกรรมการมีกำหนดประชุมปกติเป็นประจำอย่างน้อย 1 ครั้งทุกระยะเวลาสองเดือน (ทุกเดือนเว้นเดือนจะมีการประชุม 1 ครั้ง) และมีการประชุมนัดพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 1-3 ชั่วโมงขึ้นอยู่กับเรื่องที่พิจารณาในที่ประชุมว่าจะมีมากหรือน้อยเพียงใด

● ในปี 2548 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 6 ครั้ง และประชุมตามวาระพิเศษจำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านมีการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
		การประชุมปกติ	การประชุมนัดพิเศษ	รวมทั้งสิ้น
นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	ประธานกรรมการ	6/6	1/1	7/7
นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกน โทเบลอร์	กรรมการ	0/6	0/1	0/7
นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก	กรรมการ	6/6	1/1	7/7
นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการ	6/6	1/1	7/7
นายอดุลย์ ตันทรัพย์รัตน์	กรรมการ	6/6	1/1	7/7
นายสุโรจน์ สุกสวัสดิ์กุล	กรรมการ	6/6	1/1	7/7
นายไกรสิทธิ์ ศิริรัมย์	กรรมการ	6/6	1/1	7/7
นายอนันต์ ศิริพงศ์	กรรมการ	5/6	1/1	6/7
นายวันชัย โตสมบุญ	กรรมการ	5/6	1/1	6/7
นายวิสิฐ ตันติสุนทร	กรรมการ	4/6	1/1	5/7
นายพิลาศ พันธโกศล	กรรมการ	6/6	1/1	7/7
นายอนันต์ เล้าหเรณู	กรรมการ	6/6	1/1	7/7
นายชนนุ ตันติสุนทร	กรรมการ	5/6	1/1	6/7

12) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องเพื่อแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทฯ และเพื่อให้มีการกำกับและควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิดและทันต่อเหตุการณ์ดังนี้

(ก) คณะกรรมการบริหาร

● คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- | | |
|------------------------------|---------------------------|
| (1) นายไกรสิทธิ์ ศิริรัมย์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| (2) นายสุโรจน์ สุกสวัสดิ์กุล | กรรมการบริหาร |
| (3) นายวิสิฐ ตันติสุนทร | กรรมการบริหาร |
| (4) นายพิลาศ พันธโกศล | กรรมการบริหาร |
| (5) นายอนันต์ เล้าหเรณู | กรรมการบริหารและเลขานุการ |

● คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :-

1) ควบคุมดูแลและกำกับการบริหารงานปกติประจำวันของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ มากที่สุดทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

2) จัดทำแผนงาน งบประมาณรายรับ - รายจ่าย บัญชีอัตราค่าจ้างพนักงาน งบประมาณการว่าจ้างพนักงานและงบประมาณการลงทุนประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ภายใน 30 วัน ก่อนวันสิ้นปี

3) บริหารงานตามนโยบายและแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและตามงบประมาณรายรับ - รายจ่ายและงบประมาณการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วให้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

4) ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อหน่วยงานราชการ เจ้าหนี้ และบุคคลภายนอก

5) บริหารการเงินตามแผนการเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามสัญญาข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อเจ้าหนี้ทุกราย

6) ปฏิบัติการและหรือดำเนินการในเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบหมายเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณี ๆ ไป

• โดยปกติคณะกรรมการบริหารมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และจะมีการจัดประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีเรื่องสำคัญหรือเรื่องจำเป็นเร่งด่วนเป็นครั้งคราว โดยในรอบปี 2548 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดขึ้น โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :-

• องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 2 คน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการที่มีความอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร และกรรมการอย่างน้อย 1 คน จะต้องมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบอีก 1 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีรายชื่อดังต่อไปนี้ :-

- | | |
|----------------------------|----------------------|
| (1) นายผดุง เตชะศรีนทร์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| (2) นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก | กรรมการตรวจสอบ |
| (3) นายอคุลย์ ตัณฑรัตน์ | กรรมการตรวจสอบ |
| (4) นางวรรณมา ชมโลกกรวด | เลขานุการ |

- วาระการดำรงตำแหน่ง
ให้กรรมการตรวจสอบ (รวมทั้งประธานกรรมการตรวจสอบ) มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้

- หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 1) สอบทานกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบไตรมาสและงบประจำปี

- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (INTERNAL CONTROL) และการตรวจสอบภายใน (INTERNAL AUDIT) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

- 3) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในแต่ละปี

- 4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- 5) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน

- 6) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ

- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 8) รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะๆ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง รวมแล้วอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

- คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องและเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือและให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาเห็นสมควรและเหมาะสม

- โดยปกติคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2548 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง

(ค) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารจากทุกหน่วยงานในบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้ :-

(1) นายพิลาศ พันธโกศล	(ผู้อำนวยการด้านถ่านหิน)	เป็นประธานกรรมการ
(2) นายอนันต์ เล้าหเรณู	(ผู้อำนวยการด้านการเงิน)	เป็นกรรมการ
(3) นายสีหศักดิ์ อารีราชการณีย์	(ผู้อำนวยการด้านพัฒนาธุรกิจ)	เป็นกรรมการ
(4) นายธนู เตชะวงค์	(ผู้จัดการฝ่ายสำรวจ)	เป็นกรรมการ
(5) นายสุคุสิต อุ้นแสงจันทร์	(ผู้จัดการฝ่ายผลิต)	เป็นกรรมการ
(6) นายวัชรชัย นาชัยเลิศ	(ผู้จัดการขายถ่านหินในประเทศ)	เป็นกรรมการ
(7) นายประเสริฐ พรหมเดช	(ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายถ่านหินต่างประเทศ)	เป็นกรรมการ
(8) นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์	(ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและธุรการ)	เป็นกรรมการ
(9) นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์	(ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจเสริม)	เป็นกรรมการ
(10) นายสมมาตร เจริญทรัพย์สกุล	(ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายผลิต)	เป็นกรรมการ
(11) นางวรรณมา ชมโคกกรวด	(หัวหน้าแผนกตรวจสอบ)	เป็นกรรมการและเลขานุการ

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้ :-

(1) พิจารณาปัญหาหรือปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และหาทางลดความเสี่ยงหรือบริหารความเสี่ยงให้ต่ำที่สุด

(2) ให้รายงานการบริหารความเสี่ยงในแต่ละเรื่องให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะๆ อย่างน้อยไตรมาสๆ ละ 1 ครั้ง

- โดยปกติคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2548 ที่ผ่านมามีการประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง

(ง) บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเนื่องจากบริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรที่ไม่ซับซ้อนและมีผู้บริหารจำนวนไม่มากนักโดยมีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมซึ่งคำนึงถึงขนาดธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาด้วย

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในอนาคตเพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญและอาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการอย่างมาก

13) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบและอำนาจของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม โดยมีแผนกตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยมีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) โดยมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอยู่ตลอดเวลา

- คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2549 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบจำนวนสามคนเข้าร่วมประชุมด้วยได้สอบถามองค์ประกอบของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้ง 5 ประการ คือ (1) การมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ดี (CONTROL ENVIRONMENT) (2) การมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม (RISK ASSESSMENT) (3) การมีกิจกรรมควบคุมที่ดี (CONTROL ACTIVITIES) (4) การมีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่ดี (INFORMATION AND COMMUNICATION) และ (5) การมีระบบการติดตามและการประเมินผลที่ดี (MONITORING AND EVALUATION) คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าในรอบปี 2548 ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบก็มีความเห็นเช่นเดียวกัน

14) รายงานของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาทการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

- คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว

15) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ จึงได้ให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง และเชื่อถือได้อย่างสม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด พร้อมทั้งได้จัดตั้งแผนกลงทุนสัมพันธ์ (INVESTOR RELATIONS) ขึ้นมาทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ โทร. 0-2253-8080 หรือที่ website : www.lannar.com หรือที่ e-mail address : lanna@lannar.com

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีจำนวนพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในปี 2548 ดังนี้

รายการ	ปี 2548		
	เฉพาะบริษัทฯ	บริษัทในเครือ	รวมทั้งสิ้น
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	60	374	434
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ต่อปี (ล้านบาท)	42.47	88.26	130.73

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่พนักงานในปี 2548 ประกอบด้วยเงินเดือน, ค่าจ้าง, เงินโบนัส หรือ เงินรางวัลประจำปี เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมีทั้งที่จ่ายคงที่เป็นประจำทุกเดือนและผันแปรตามผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทในเครือจะให้ความสำคัญด้านการพัฒนากำลังคน ระบบงานและเทคโนโลยีการจัดการสมัยใหม่ให้สอดคล้องกับภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อรองรับการเจริญเติบโตที่มีคุณภาพและมั่นคงในระยะยาว

(10) การควบคุมภายใน

- รายละเอียดเกี่ยวกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ นั้นอยู่ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการข้อ 13 แล้ว (ดูหน้า 47 ประกอบ)
- คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้แล้ว

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีภารกิจและความรับผิดชอบที่สำคัญได้แก่ การสอบทานงบการเงิน กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใสเป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการบรรษัทภิบาลที่ดี รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตลอดจนเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ในรอบปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 13 ครั้งเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้ :-

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2548 ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้วเห็นว่าเป็นงบการเงินที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างครบถ้วนเพียงพอและทันเวลา
- 2) พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายใน โดยเน้นแผนปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนงานของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนคอยติดตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อสร้างระบบควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เป็นอยู่
- 3) กำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับแผนงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงทางธุรกิจ อันส่งผลให้สามารถป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้
- 4) การสอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้ความสำคัญกับความถูกต้อง เชื่อถือได้ของข้อมูล และมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 5) คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าฝ่ายจัดการมุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ ความเป็นธรรมและมีจริยธรรมตลอดจนมีความโปร่งใสก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย และจากการพิจารณาโดยภาพรวมแล้วเห็นว่าในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ ให้ความสำคัญกับปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่ปรากฏข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายณรงค์ พันดาวงษ์ หรือนายรุทร เซวานะกวี หรือนางสายฝน อินทร์แก้ว แห่งบริษัทสำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2549

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2549

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายศุภ จิตเสนา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

(11) รายการระหว่างกัน

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน

- ในรอบปี 2548 ไม่มีรายการธุรกิจหรือผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมกับกรรมการและหรือผู้บริหารแต่อย่างใดทั้งสิ้น
- ในรอบปี 2548 บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไข

และเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันตามปกติธุรกิจซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้:-

ชื่อนิติบุคคลและ ความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้อง (หน่วย : บาท)	ลักษณะของ รายการ	เกิดขึ้นในปี 2548		นโยบายการกำหนดราคา	เหตุผลและความจำเป็นใน การทำรายการระหว่างกัน
		มูลค่าทั้งสิ้น	ยอดค้างจ่าย (จ่ายล่วงหน้า) ณ 31 ธ.ค. 2548		
(1) PT. LANNA HARITA INDONESIA ● บริษัท ลานนาวิซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัทนี้ ร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้ว และมีตัวแทนเป็นกรรมการในบริษัทนี้ ดังนี้ :- - BOARD OF COMMISSIONERS มีตัวแทนเป็นกรรมการ 4 คน คือ นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี, นายสิทธิศักดิ์ อารีราชการันช์, นายอุดม ไชยสมบุรณ์ และ นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์ - BOARD OF DIRECTORS มีตัวแทนเป็นกรรมการ 4 คน คือ นายพิลาศ พันธโกศล, นายอนันต์ เล้าหเรณู, นายพงษ์ธร คำเจริญ และ นายปณต เจริญสุข	ซื้อขาด่านหิน	2,071,738,008.29	175,457,098.99	ใช้ราคาเทียบเคียงกับที่ซื้อจากบุคคลภายนอก	เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของทั้งสองฝ่าย โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจถ่านหินเป็นธุรกิจหลัก ฉะนั้นแนวโน้มในการซื้อขายถ่านหินระหว่างกันยังคงมีต่อไปในอนาคต
(2) PT. CITRA HARITA MINERAL ● บริษัท ลานนาวิซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัทนี้ ร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้ว และมีตัวแทนเป็นกรรมการในบริษัทนี้ ดังนี้ :- - BOARD OF COMMISSIONERS มีตัวแทนเป็นกรรมการ 4 คน คือ นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี, นายอนันต์ เล้าหเรณู, นายสิทธิศักดิ์ อารีราชการันช์ และ นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์ - BOARD OF DIRECTORS มีตัวแทนเป็นกรรมการ 4 คน คือ นายพิลาศ พันธโกศล, นายพรศักดิ์ ศศิเมณฑล, นายธำรงค์ อ่างสกุล และ นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์	ซื้อขาด่านหิน	167,022,022.97 -	(47,879,669.05)	ใช้ราคาเทียบเคียงกับที่ซื้อจากบุคคลภายนอก	เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของทั้งสองฝ่าย โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจถ่านหินเป็นธุรกิจหลัก ฉะนั้นแนวโน้มในการซื้อขายถ่านหินระหว่างกันยังคงมีต่อไปในอนาคต

ชื่อนิติบุคคลและ ความสัมพันธ์เกี่ยวข้อง (หน่วย : บาท)	ลักษณะของ รายการ	เกิดขึ้นในปี 2548		นโยบายการกำหนดราคา	เหตุผลและความจำเป็นใน การทำรายการระหว่างกัน
		มูลค่าทั้งสิ้น	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2548		
<p>(3) UNITED BULK SHIPPING PTE LTD.</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทนี้ ร้อยละ 49 ของทุนที่ชำระแล้วและมีกรรมการร่วมกัน 3 คนคือ นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี, นายสุโรจน์ ศุภสวัสดิ์กุล และ นายพิลาศ พันธโกศล 	ขนส่งถ่านหินทางทะเล	426,891,679.80	34,506,617.69	ใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาค่าขนส่งที่จ่ายให้บุคคลภายนอก	เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปของทั้งสองฝ่าย โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจากบริษัท มีนโยบายนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศมาจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ฉะนั้นแนวโน้มในการว่าจ้างขนส่งถ่านหินระหว่างกันจึงยังคงมีต่อไปอีกในอนาคต
<p>(4) บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 44.99 ของทุนที่ชำระแล้วและมีกรรมการร่วมกัน 2 คน คือนายพอล ไฮนซ์ อูเกนโทเบลอร์และนายวันชัย โสสมบุญ 	ซื้อขายถ่านหิน	1,070,935,586.54	12,175,903.79	ใช้ราคาตลาดสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและสำหรับถ่านหินคุณภาพใกล้เคียงกัน	เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปของทั้งสองฝ่าย โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกันเนื่องจากบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ต้องใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ ฉะนั้นแนวโน้มการซื้อขายถ่านหินระหว่างกันจึงยังคงมีต่อไปอีกในอนาคต
<p>(5) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 10.07 ของทุนที่ชำระแล้วและมีนายอนันต์ ศิริพงษ์ เป็นตัวแทนดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) 	ซื้อขายถ่านหิน	17,658,481.00	3,394,473.13	ใช้ราคาตลาดสำหรับถ่านหินคุณภาพใกล้เคียงกัน	เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของทั้งสองฝ่ายโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน รายการนี้จะเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสมและความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของทั้งสองฝ่าย

ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2549

เสนอ ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ตามที่ได้ตรวจสอบรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในปี 2548 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ศึกษาและสอบทานเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อแสดงความเห็นพร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการที่เป็นไปตามประกาศของทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ได้แจ้งไว้ ซึ่งพอสรุปได้ดังต่อไปนี้ :-

1. บริษัทฯ ได้ซื้อถ่านหินนำเข้าจาก PT. LANNA HARITA INDONESIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อนำมาจำหน่ายอีกต่อหนึ่ง โดยตกลงราคาซื้อขายกันตามคุณภาพของถ่านหินซึ่งเทียบเคียงกับที่ซื้อจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันได้

2. บริษัทฯ ได้ซื้อถ่านหินนำเข้าจาก PT. CITRA HARITA MINERAL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อนำมาจำหน่ายอีกต่อหนึ่ง โดยตกลงราคาซื้อขายกันตามคุณภาพของถ่านหินซึ่งเทียบเคียงกับที่ซื้อจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันได้

3. บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ให้ทำการขนส่งถ่านหินนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียมายังประเทศไทย โดยคิดราคาเทียบเคียงกับราคาที่จ่ายให้บุคคลภายนอกและอัตราค่าขนส่งในราคาตลาดทั่วไป ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันได้

4. บริษัทฯ ได้ขายถ่านหินทั้งที่ผลิตจากแหล่งในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศให้กับบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นทั้งลูกค้าและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยได้ตกลงราคาซื้อขายถ่านหินตามคุณภาพใกล้เคียงกันกับที่ขายให้กับลูกค้าหรือบุคคลภายนอกอื่นในราคาท้องตลาดทั่วไป ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันได้

5. บริษัทฯ ได้ซื้อถ่านหินจากบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มาผสมกับถ่านหินของบริษัทฯ เพื่อจำหน่าย โดยตกลงราคาซื้อขายตามราคาตลาดสำหรับถ่านหินคุณภาพใกล้เคียงกัน ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันได้

(นายผดุง เตชะศรีรินทร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายอดุลย์ ตัณฑรัตน์)

กรรมการตรวจสอบ

(นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก)

กรรมการตรวจสอบ

(12) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งสามารถสรุปรายงานการสอบบัญชีได้ดังนี้ :-

งบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 , 2547 และ 2546 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของ ข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินจากผลของการตรวจสอบดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ผู้สอบบัญชีเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีเห็นว่าจากการตรวจสอบและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นงบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 , 2547 และ 2546 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(ก) งบการเงินรวม

ตารางสรุปงบดุลปี 2546-2548

รายการ	ปี 2546		ปี 2547		ปี 2548	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	270.44	13.85	323.81	11.84	509.66	15.26
เงินลงทุนระยะสั้น	339.21	17.37	385.70	14.10	10.00	0.30
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้อกัน	77.72	3.98	246.97	9.03	12.18	0.36
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	120.83	6.19	213.37	7.80	221.83	6.64
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	209.07	10.71	154.89	5.66	650.32	19.47
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	43.17	2.21	204.61	7.48	294.48	8.81
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,060.44	54.31	1,529.35	55.92	1,698.47	50.84
เงินลงทุนกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9.12	0.47	11.39	0.42	196.92	5.89
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนและหุ้นกู้	1.00	0.05	1.00	0.04	1.00	0.03
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	405.61	20.77	863.86	31.59	1,019.04	30.50
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน - สุทธิ	30.27	1.55	30.16	1.10	40.30	1.21
สินทรัพย์อื่น	446.12	22.85	299.06	10.93	384.98	11.52
รวมสินทรัพย์	1,952.56	100.00	2,734.82	100.00	3,340.71	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	-	-	0.79	0.02
เจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวข้อกัน	9.86	0.50	5.76	0.21	37.90	1.13
เจ้าหนี้การค้า	93.07	4.77	122.25	4.47	168.77	5.05
เงินปันผลค้างจ่าย	56.64	2.90	266.65	9.75	4.50	0.13
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	0.00	0.00	30.94	1.13	53.68	1.61
หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ	83.78	4.29	295.52	10.81	743.30	22.25
รวมหนี้สินหมุนเวียน	243.35	12.46	721.12	26.37	1,008.94	30.20
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	452.30	16.54	441.67	13.22
หนี้สินไม่หมุนเวียน	10.81	0.55	11.35	0.41	31.36	0.94
รวมหนี้สิน	254.16	13.01	1,184.77	43.32	1,481.97	44.36
<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>						
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	350.00	17.93	350.00	12.80	350.00	10.48
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	680.40	34.85	680.40	24.88	680.40	20.37
<u>กำไรสะสม</u>						
สำรองตามกฎหมาย	35.00	1.79	35.00	1.28	35.00	1.05
สำรองทั่วไป	161.00	8.25	161.00	5.89	161.00	4.82
ซึ่งไม่ได้จัดสรร	274.91	14.08	79.82	2.92	275.67	8.25
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าบงการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศสะสม	(10.73)	(0.55)	(12.44)	(0.46)	13.67	0.41
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,490.58	76.35	1,293.78	47.31	1,515.74	45.37
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	207.82	10.64	256.27	9.37	343.00	10.27
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,698.40	86.99	1,550.05	56.68	1,858.74	55.64
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,952.56	100.00	2,734.82	100.00	3,340.71	100.00

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนปี 2546-2548

รายการ	ปี 2546		ปี 2547		ปี 2548	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<u>รายได้</u>						
รายได้จากการขาย	1,719.49	98.40	2,471.05	99.20	3,980.53	98.05
ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	3.84	0.22	2.28	0.09	12.35	0.30
รายได้อื่นๆ(เช่น ดอกเบี้ยรับ)	24.06	1.38	17.83	0.71	67.42	1.65
รวมรายได้	1,747.39	100.00	2,491.16	100.00	4,060.30	100.00
<u>ค่าใช้จ่าย</u>						
ต้นทุนขาย	1,480.31	84.72	1,966.21	78.93	2,887.73	71.12
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	196.93	11.27	199.77	8.02	267.66	6.59
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	3.68	0.15	18.45	0.45
ค่าตอบแทนกรรมการ	9.17	0.52	15.16	0.60	31.65	0.77
รวมค่าใช้จ่าย	1,686.41	96.51	2,184.82	87.70	3,205.49	78.95
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(1.99)	(0.11)	(71.07)	(2.86)	(264.20)	(6.51)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	58.99	3.38	235.27	9.44	590.61	14.55
ขาดทุนในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(0.94)	(0.06)	(62.86)	(2.52)	(251.25)	(6.19)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	58.05	3.32	172.41	6.92	339.36	8.36
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น-บาทต่อหุ้น (มูลค่าหุ้นจดทะเบียนหุ้นละ 1.- บาท)	0.17		0.49		0.97	

ตารางสรุปงบกำไรสะสมปี 2546-2548

รายการ	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2546	ปี 2547	ปี 2548
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรรยกมา	304.36	274.91	79.82
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	58.05	172.41	339.36
กำไร (ขาดทุน) สำหรับการจัดสรร	362.41	447.32	419.17
<u>หัก</u> รายการจัดสรรของปีก่อน			
เงินปันผลประจำปี	35.00	35.00	56.00
เงินปันผลระหว่างกาล	52.50	332.50	87.50
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรรยกไป	274.91	79.82	275.67

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดปี 2546-2548

รายการ	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2546	ปี 2547	ปี 2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	58.05	172.41	339.36
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	548.85	639.29	1,065.04
ส่วนแบ่งผลขาดทุน (กำไร) จากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(3.84)	(2.27)	(12.36)
ปรับปรุงรายการอื่นที่ไม่กระทบเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	19.27	(1.47)	(27.65)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในกำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัทย่อย	(0.94)	62.86	251.24
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	42.00	(131.69)	191.18
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	663.39	739.13	1,806.81
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อเงินลงทุน	-	-	(178.90)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	5.72
เงินลงทุนระยะสั้นลดลง (เพิ่มขึ้น)	84.00	-	-
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนและหุ้นกู้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1.00)	(48.46)	375.46
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.18	13.65	54.59
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(188.16)	(504.85)	(248.51)
สินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น	(358.43)	(455.72)	(1,094.47)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(28.25)	(1.70)	26.11
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(487.66)	(997.08)	(1,060.00)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะยาวและเงินเบิกเกินบัญชี	-	483.24	9.54
เงินปันผลจ่าย	(35.00)	(157.50)	(406.00)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น (ลดลง)	55.92	(14.41)	(164.51)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	20.92	311.33	(560.97)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	196.65	53.38	185.84
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	73.79	270.44	323.82
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	270.44	323.82	509.66

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

ตามงบการเงินรวม	หน่วยวัด	ปี 2546	ปี 2547	ปี 2548
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	4.36	2.12	1.68
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	3.32	1.62	0.75
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	2.73	1.53	2.09
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.42	7.50	11.47
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	49	48	31
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	7.80	10.80	7.17
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	46	33	50
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	12.64	17.03	17.26
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	28	21	21
Cash Cycle	วัน	67	60	60
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	13.91	20.43	27.45
อัตรากำไรสุทธิ	%	3.32	6.92	8.36
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	3.82	12.38	24.16
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	2.97	7.36	11.17
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	25.61	31.29	40.52
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.89	1.06	1.34
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.15	0.76	0.80
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	N/A	84.30	47.32
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.66	0.46	0.52
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	7.58	4.61	1.62
อัตรากำไรจ่ายปันผล	%	147.06	226.53	35.88
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	4.26	3.70	4.33
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.17	0.49	0.97
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.25	1.11	0.348
อัตรากำไรเติบโต				
สินทรัพย์รวม	%	(0.10)	40.06	22.15
หนี้สินรวม	%	0.32	366.14	25.08
รายได้จากการขาย	%	6.21	43.71	61.09
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	%	10.25	39.21	100.90
กำไรสุทธิ	%	(38.17)	196.99	96.83

(ข) งบการเงินแบบวิธีส่วนได้เสีย

ตารางสรุปงบดุลปี 2546-2548

รายการ	ปี 2546		ปี 2547		ปี 2548	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	197.62	11.75	277.65	14.62	249.88	13.65
เงินลงทุนระยะสั้น	339.21	20.17	290.24	15.28	10.00	0.55
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	77.72	4.62	246.97	13.00	12.18	0.67
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	120.83	7.18	210.87	11.10	220.20	12.03
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	82.96	4.37	61.61	3.37
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	197.29	11.73	77.14	4.06	315.91	17.26
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13.12	0.78	4.20	0.22	19.50	1.07
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	945.79	56.23	1,190.03	62.65	889.28	48.57
เงินลงทุนกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	533.88	31.74	594.87	31.32	849.87	46.42
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนและหุ้นกู้	1.00	0.06	1.00	0.05	1.00	0.05
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	92.10	5.48	77.82	4.10	38.35	2.09
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน - สุทธิ	30.27	1.80	30.16	1.59	40.30	2.20
สินทรัพย์อื่น	78.92	4.69	5.47	0.29	11.98	0.65
รวมสินทรัพย์	1,681.96	100.00	1,899.35	100.00	1,830.78	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	92.56	5.50	251.05	13.22	227.09	12.40
เจ้าหนี้การค้า	13.88	0.83	27.98	1.47	36.63	2.00
เงินปันผลค้างจ่าย	56.64	3.37	266.65	14.04	4.50	0.25
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17.49	1.04	48.54	2.55	15.46	0.84
รวมหนี้สินหมุนเวียน	180.57	10.74	594.22	31.28	283.68	15.50
หนี้สินไม่หมุนเวียน	10.81	0.64	11.35	0.60	31.36	1.71
รวมหนี้สิน	191.38	11.38	605.57	31.88	315.04	17.21
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	350.00	20.81	350.00	18.43	350.00	19.12
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	680.40	40.45	680.40	35.82	680.40	37.16
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	35.00	2.08	35.00	1.84	35.00	1.91
สำรองทั่วไป	161.00	9.57	161.00	8.48	161.00	8.79
ยังไม่ได้จัดสรร	274.91	16.34	79.82	4.20	275.67	15.06
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่ เป็นเงินตราต่างประเทศสะสม	(10.73)	(0.63)	(12.44)	(0.65)	13.67	0.75
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,490.58	88.62	1,293.78	68.12	1,515.74	82.79
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,681.96	100.00	1,899.35	100.00	1,830.78	100.00

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนปี 2546-2548

รายการ	ปี 2546		ปี 2547		ปี 2548	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<u>รายได้</u>						
รายได้จากการขาย	1,673.23	98.64	2,433.95	96.82	2,981.39	90.08
ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	61.54	2.45	279.68	8.45
รายได้อื่นๆ(เช่น ดอกเบี้ยรับ)	23.03	1.36	18.45	0.73	48.53	1.47
รวมรายได้	1,696.26	100.00	2,513.94	100.00	3,309.60	100.00
<u>ค่าใช้จ่าย</u>						
ต้นทุนขาย	1,519.17	89.56	2,216.83	88.18	2,833.63	85.62
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	104.30	6.15	103.10	4.10	113.21	3.42
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	5.79	0.34	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	-	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	8.95	0.53	9.20	0.37	9.20	0.28
รวมค่าใช้จ่าย	1,638.21	96.58	2,329.13	92.65	2,956.04	89.32
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	(12.40)	(0.49)	(14.20)	(0.43)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	58.05	3.42	172.41	6.86	339.36	10.25
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น-บาทต่อหุ้น	0.17	0.09	0.49	0.25	0.97	0.49

ตารางสรุปงบกำไรสะสม 2546-2548

รายการ	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2546	ปี 2547	ปี 2548
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรรยกมา	304.36	274.91	79.82
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	58.05	172.41	339.36
กำไร (ขาดทุน) สำหรับการจัดสรร	362.41	447.32	419.17
<u>หัก</u> รายการจัดสรรของปีก่อน			
เงินปันผลประจำปี	35.00	35.00	56.00
เงินปันผลระหว่างกาล	52.50	332.50	87.50
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรรยกไป	274.91	79.82	275.67

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดปี 2546-2548

รายการ	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2546	ปี 2547	ปี 2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	58.05	172.41	339.36
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	238.67	110.65	20.43
ส่วนแบ่งผลขาดทุน (กำไร) จากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	5.79	(61.54)	(279.68)
ปรับปรุงรายการที่ไม่กระทบเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(1.17)	(0.45)	(27.65)
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	81.58	(9.01)	(35.30)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	382.92	212.06	17.16
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(198.75)	(1.16)	(2.00)
เงินปันผลรับ	-	-	52.78
เงินลงทุนระยะสั้นลดลง (เพิ่มขึ้น)	84.00	-	
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนและหุ้นกู้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1.00)	47.00	280.00
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.18	2.58	54.59
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(8.39)	(8.40)	(16.89)
สินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น	(78.27)	(14.55)	(7.41)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(198.23)	25.47	361.07
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(35.00)	(157.50)	(406.00)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(35.00)	(157.50)	(406.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	149.69	80.03	(27.77)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	47.93	197.62	277.65
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	197.62	277.65	249.88

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

ตามงบการเงินแบบส่วนได้เสียหรือเฉพาะของบริษัทฯ	หน่วยวัด	ปี 2546	ปี 2547	ปี 2548
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	5.24	2.00	3.13
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	4.07	1.87	3.07
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	3.26	0.55	0.04
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.22	7.42	8.64
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	50	49	42
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	11.03	16.16	14.42
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	33	22	25
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	21.06	11.50	10.44
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	17	31	34
Cash Cycle	วัน	66	40	33
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	9.21	8.92	4.96
อัตรากำไรสุทธิ	%	3.47	6.86	10.25
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	3.82	12.38	24.16
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	3.52	9.63	18.20
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	62.49	168.60	384.47
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.03	1.40	1.77
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.13	0.47	0.21
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.66	0.47	2.36
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	4.38	1.35	0.04
อัตรากำไรจ่ายปันผล	%	147.06	226.53	35.88
ข้อมูลต่อหุ้นเงิน				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	4.26	3.70	4.33
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.17	0.49	0.97
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.25	1.11	0.348
อัตรากำไรเติบโต				
สินทรัพย์รวม	%	4.26	12.92	(3.61)
หนี้สินรวม	%	194.67	2.16	(47.98)
รายได้จากการขาย	%	3.36	45.46	22.49
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	%	(1.79)	10.11	9.55
กำไรสุทธิ	%	(38.17)	196.99	96.83

วิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(ข้อมูลตามงบการเงินรวมประจำปี 2548)

ความสามารถในการหารายได้

รายการ	ปี 2548		ปี 2547		เพิ่มขึ้น	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากถ่านหิน	3,496.55	86.12	2,471.05	99.19	1,025.50	41.50
รายได้จากเอทานอล	483.98	11.92	-	-	483.98	N/A
รายได้อื่น	79.77	1.96	20.11	0.81	59.66	296.67
รวมรายได้ทั้งสิ้น	4,060.30	100.00	2,491.16	100.00	1,569.14	62.99

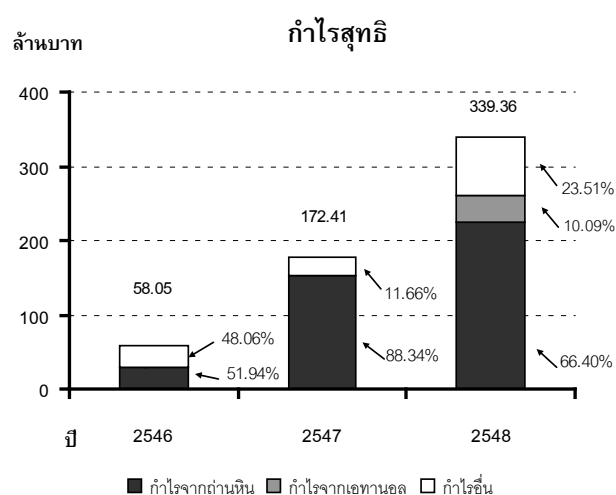
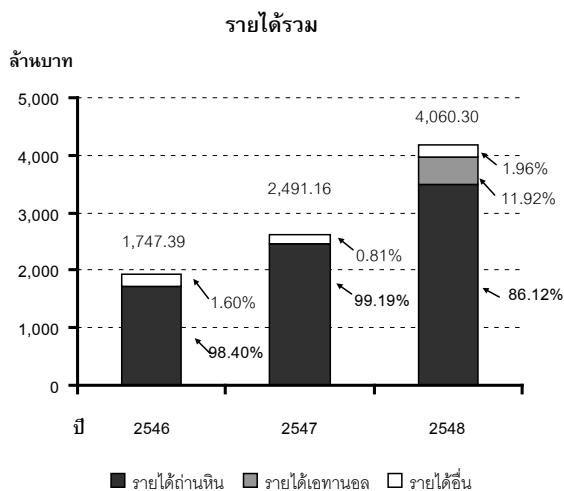
● บริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้นในปี 2548 จำนวน 4,060.30 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 1,569.14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.99 เนื่องจาก :-

1) มีรายได้จากการขายถ่านหินในปี 2548 จำนวน 3,496.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86.12 ของยอดรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 1,025.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.50 เนื่องจากราคาขายถ่านหินปรับตัวสูงขึ้น

2) มีรายได้จากการขายเอทานอลในปี 2548 จำนวน 483.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.92 ของยอดรายได้รวม ซึ่งเป็นปีแรกที่เริ่มผลิตเอทานอล ออกจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 57 ของกำลังผลิตรวม

3) บริษัทฯ มีรายได้อื่นในปี 2548 จำนวน 79.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.96 ของยอดรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 59.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 296.67 เนื่องจากมีดอกเบียร์รับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและกำไรจากการขายทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งานเพิ่มขึ้น จำนวน 67.42 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจำนวน 12.35 ล้านบาท

ความสามารถในการหากำไร



กำไรขั้นต้น (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2548			ปี 2547
	ธุรกิจถ่านหิน	ธุรกิจเอทานอล	รวมทั้งสิ้น	ธุรกิจถ่านหิน
รายได้จากการขาย	3,496.55	483.98	3,980.53	2,471.05
หัก ต้นทุนขาย	2,481.27	406.46	2,887.73	1,966.21
กำไรขั้นต้น	1,015.28	77.52	1,092.80	504.84
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	29.04	16.02	27.45	20.43

- บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการขายถ่านหินในปี 2548 จำนวน 1,015.28 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 29.04 ของยอดขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน ที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 504.84 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 20.43 ของยอดขาย เนื่องจากราคาขายถ่านหินปรับตัวสูงขึ้น

- บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการขายเอทานอลในปี 2548 จำนวน 77.52 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 16.02 ของยอดขาย ซึ่งเป็นปีแรกที่เริ่มผลิตเอทานอลออกจำหน่าย โดยราคาขายเอทานอลมีการปรับตัวสูงขึ้นจากราคาลิตรละ 12.75 บาท ในช่วงต้นปี 2548 เพิ่มขึ้นเป็นราคาลิตรละ 19 บาทในช่วงปลายปี 2548 เพื่อให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มขึ้น

กำไรสุทธิ	ปี 2548		ปี 2547		เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กำไรจากธุรกิจถ่านหิน	225.35	66.40	152.30	88.34	73.05	47.96
กำไรจากธุรกิจเอทานอล	34.24	10.09	-	-	34.24	N/A
รายได้อื่น	79.77	23.51	20.11	11.66	59.66	296.67
กำไรสุทธิ	339.36	100.00	172.41	100.00	166.95	96.83
กำไรสุทธิต่อหุ้น-บาทต่อหุ้น (มูลค่าจดทะเบียนหุ้นละ 1 บาท)	0.97		0.49		0.48	97.96

- บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในปี 2548 จำนวน 339.36 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 0.97 บาท) เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรสุทธิจำนวน 172.41 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 0.49 บาท) แล้วจะมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 166.95 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นหุ้นละ 0.48 บาท) หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 96.83 เนื่องจาก

- 1) มีกำไรจากธุรกิจถ่านหินในปี 2548 จำนวน 225.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 66.40 ของกำไรสุทธิรวม และเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 73.05 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.96 เนื่องจากราคาขายถ่านหินปรับตัวสูงขึ้น

- 2) มีกำไรจากธุรกิจเอทานอลในปี 2548 จำนวน 34.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.09 ของกำไรสุทธิรวม ซึ่งเป็นปีแรกที่เริ่มผลิตเอทานอลออกจำหน่าย

3) มีรายได้อื่นในปี 2548 จำนวน 79.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.51 ของกำไรสุทธิรวม เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 59.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 296.67 เนื่องจากมีดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและกำไรจากการขายทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งานเพิ่มขึ้นจำนวน 67.42 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจำนวน 12.35 ล้านบาท

ประสิทธิภาพในการทำกำไร

- บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิ (NET PROFIT MARGIN) ในปี 2548 ร้อยละ 8.36 ของรายได้รวม เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2547 ซึ่งมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.92 ของรายได้รวมแล้วจะมีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มสูงขึ้น ตามเหตุผลที่ชี้แจงข้างต้น
- บริษัทฯ มีผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (RETURN ON EQUITY) โดยเฉลี่ยในปี 2548 คิดเป็นร้อยละ 24.16 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2547 ซึ่งมีผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 12.38 แล้วจะมีผลตอบแทนที่ดีขึ้น เนื่องจากมีกำไรเพิ่มขึ้นตามที่ชี้แจงข้างต้น
- บริษัทฯ มีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (RETURN ON TOTAL ASSETS) และอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (RETURN ON FIXED ASSETS) ในปี 2548 คิดเป็นร้อยละ 11.17 และ 40.52 ตามลำดับซึ่งสูงกว่าปี 2547 เนื่องจากมีกำไรเพิ่มขึ้นและมีอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ 1.34 เท่า ซึ่งสูงกว่าปี 2547

ฐานะทางการเงิน

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์รวม	3,340.71	2,734.82	605.89	22.15
หนี้สินรวม	1,481.97	1,184.77	297.20	25.09
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,858.74	1,550.05	308.69	19.91
มูลค่าหุ้นตามบัญชี-บาทต่อหุ้น (มูลค่าจดทะเบียนหุ้นละ 1 บาท)	4.33	3.70	0.63	17.03

- บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันสิ้นปี 2548 เพิ่มขึ้นจากวันสิ้นปี 2547 จำนวน 605.89 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.15 เนื่องจากมีสินทรัพย์หมุนเวียน (เช่น เงินสด เงินลงทุนระยะสั้น สินค้าคงเหลือ) เพิ่มขึ้นสุทธิ 169.12 ล้านบาท และมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นสุทธิ 436.77 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ในโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิงและเงินลงทุนในโครงการทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียของบริษัทย่อย

- บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันสิ้นปี 2548 เพิ่มขึ้นจากวันสิ้นปี 2547 จำนวน 297.20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.09 เนื่องจากมีหนี้สินหมุนเวียน (เช่น เจ้าหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้าค่าขายสินค้า ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย) เพิ่มขึ้นสุทธิ 287.82 ล้านบาท และมีหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (เช่น สัญญาเช่าทางการเงิน เงินรับล่วงหน้าค่าจำหน่ายที่ดิน) เพิ่มขึ้น 9.38 ล้านบาท

- บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันสิ้นปี 2548 เพิ่มขึ้นจากวันสิ้นปี 2547 จำนวน 308.69 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.91 เนื่องจากมีกำไรเพิ่มขึ้น ทำให้มูลค่าหุ้นตามบัญชี ณ วันสิ้นปี 2548 เพิ่มขึ้นจาก 3.70 บาทต่อหุ้น ณ วันสิ้นปี 2547 เป็น 4.33 บาทต่อหุ้น

กระแสเงินสด

รายการ	หน่วย : ล้านบาท	
	ปี 2548	ปี 2547
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,806.81	739.13
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,060.00)	(997.08)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(560.97)	311.33
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	185.84	53.38
เงินสดยกมาต้นงวด	323.82	270.44
เงินสดคงเหลือปลายงวด	509.66	323.82

- บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2548 จำนวน 1,806.81 ล้านบาท ซึ่งแตกต่างจากกำไรสุทธิของปี 2548 จำนวน 1,467.45 ล้านบาท เนื่องจากมีรายการที่ไม่กระทบเงินสด (เช่น ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน และรายการอื่น) เพิ่มขึ้นสุทธิ 1,276.28 ล้านบาท และมีสินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เช่น ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ) เพิ่มขึ้นสุทธิ 358.98 ล้านบาท และหนี้สินจากการดำเนินงาน (เช่น เจ้าหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้าค่าขายสินค้า) เพิ่มขึ้นสุทธิ 550.15 ล้านบาท

- บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2548 จำนวน 1,060.00 ล้านบาท เนื่องจากมีการขายสินทรัพย์ถาวรและเงินลงทุนระยะสั้น 430.05 ล้านบาท แต่มีสินทรัพย์ในโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น 248.51 ล้านบาท และมีสินทรัพย์อื่น (เช่น ค่าใช้จ่ายในโครงการท่าเหมืองถ่านหินในอินโดนีเซีย) เพิ่มขึ้นสุทธิ 1,241.54 ล้านบาท

- บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2548 จำนวน 560.97 ล้านบาท เนื่องจากมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 406.00 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลง 164.51 ล้านบาท แต่มีเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นสุทธิ 9.54 ล้านบาท

- สรุปแล้วบริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินสดส่วนใหญ่จากการขายถ่านหินและเอทานอลโดยสามารถเรียกเก็บหนี้ได้ตามระยะเวลาเครดิตที่กำหนด โดยมีอัตราส่วนเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นต้นงวด (NET CASH FLOW RETURN ON EQUITY) ในปี 2548 คิดเป็นร้อยละ 116.57

ด้านสภาพคล่อง

- บริษัทฯ ยังมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (CURRENT RATIO) ณ วันสิ้นปี 2548 เท่ากับ 1.68 เท่า ซึ่งสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นเงินสด เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์หมุนเวียนเปลี่ยนมือได้ง่าย (QUICK ASSETS) โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (QUICK RATIO) และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (CASH FLOW LIQUIDITY RATIO) เท่ากับ 0.75 เท่า และ 2.09 เท่าตามลำดับ เนื่องจากมีสินค้าคงเหลือจำนวน 650.32 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นถ่านหินที่พร้อมจำหน่ายและมีสัญญาที่จะต้องส่งมอบภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2549 แล้วประมาณร้อยละ 70 ของมูลค่าถ่านหินในสต็อกดังกล่าว

- บริษัทฯ มี CASH CYCLE ในปี 2548 จำนวน 60 วันเท่ากับปีก่อน โดยได้ให้เครดิตการชำระค่าสินค้า 31 วันลดลงจากปีก่อน 17 วันและมีระยะเวลาขายสินค้าโดยเฉลี่ยเท่ากับ 50 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 17 วันแต่มีระยะเวลาชำระหนี้ โดยเฉลี่ยในปี 2548 จำนวน 21 วัน ซึ่งเท่ากับปีก่อน

ความสามารถในการกู้ยืมและชำระหนี้

- บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (TOTAL DEBT TO EQUITY RATIO) ณ วันสิ้นปี 2548 เท่ากับ 0.80 : 1 ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่ต่ำ หากบริษัทฯ มีโครงการลงทุนในอนาคต ก็ยังสามารถกู้ยืมเงินเพิ่มเติมได้อีก

- บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (INTEREST COVERAGE RATIO) และอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (DEBT SERVICE COVERAGE RATIO CASH BASIS) ในปี 2548 เท่ากับ 47.32 เท่า และ 1.62 เท่าตามลำดับ ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่สูง จึงไม่น่าจะมีปัญหาการชำระภาระผูกพันหรือหนี้ในอนาคต

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทในเครือประจำปี 2548

รายการ	บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD.	PT. LANNA HARITA INDONESIA	PT. CITARA HARITA MINERAL	UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD
	บาท	เหรียญสิงคโปร์	เหรียญสหรัฐอเมริกา	รูเปียะห์อินโดนีเซีย	เหรียญสิงคโปร์
เงินลงทุนและสัดส่วนการถือหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	265,000,000.00	30,000,000.00	10,500,000.00	1,000,000,000.00	1,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	265,000,000.00	16,400,000.00	8,000,000.00	1,000,000,000.00	100,000.00
มูลค่าหุ้นละ	10.00	1.00	1,000.00	1,000,000.00	1.00
สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม (%)	75.75	100.00	55.00	55.00	49.00
ผลการดำเนินงานประจำปี 2548					
รายได้ทั้งสิ้น	485,605,171.56	114,158,853.48	64,208,361.59	41,099,624,214.17	25,257,865.83
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	47,677,541.74	10,385,614.07	13,235,519.89	(180,945,681.70)	1,037,148.49
กำไร (ขาดทุน) สะสม	10,519,222.16	9,825,411.94	6,876,043.44	(278,870,855.03)	1,526,390.02
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	1.80	0.63	1,654.44	(180,945.68)	10.37
ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548					
สินทรัพย์รวม	839,315,580.63	74,414,234.03	25,479,633.56	117,164,692,629.59	2,626,732.29
หนี้สินรวม	563,796,358.47	37,242,263.76	10,603,590.12	116,443,563,484.62	1,000,342.27
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	275,519,222.16	37,171,970.27	14,876,043.44	721,129,144.97	1,626,390.02
มูลค่าหุ้นตามบัญชี(เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่)	10.40	1.58	1,859.51	721,129.14	16.26
การจ่ายเงินปันผลในปี 2548					
อัตราเงินปันผลหุ้นละ	0.50	0.09	1,175.00	-	4.80
จำนวนเงินปันผลที่จ่าย	13,250,000.00	1,539,743.20	9,400,000.00	-	480,000.00
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	27.79	14.83	71.02	-	46.28

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย
รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (AUDIT FEE)

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
บริษัท ลานนา ริชเชอร์ส เซส จำกัด (มหาชน)	นางสายฝน อินทร์แก้ว สังกัดบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด	840,000.00
บริษัท ไทยอะโกรเอ็นเนอร์ยี จำกัด	นางสายฝน อินทร์แก้ว สังกัดบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด	520,000.00
LANNA (SINGAPORE) PTE LTD	MS.KRISTIN KIM YOON SOOK FROM NEXIA TAN & SITO	198,675.20
PT. LANNA HARITA INDONESIA	MR.JUSTINUS A. SIDHARTA FROM DRS JOHAN,MALONDA & REKAN	343,889.70
PT. CITRA HARITA MINERAL	MR.JUSTINUS A. SIDHARTA FROM DRS JOHAN,MALONDA & REKAN	223,305.00
<p>หมายเหตุ : ค่าสอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่ผู้สอบบัญชีขอเบิกชดเชยตามที่เกิดขึ้นจริง เช่น ค่าพาหนะเดินทาง, ค่าถ่ายเอกสาร และ ค่าโทรสาร เป็นต้น</p>		

ค่าบริการอื่น (NON-AUDIT FEE)

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
			ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
LANNA (SINGAPORE) PTE LTD	ให้บริการด้านภาษี (TAX AGENT)	NEXIA TAN & SITO	47,728.80	49,668.80

(13) ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

สำนักงานใหญ่

888/99 ชั้น 9 อาคารมหาทุนพลาซ่า ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทร. 0-2253-8080, 0-2253-6820 โทรสาร 0-2253-6822, 0-2253-5014 Website : www.lannar.com Email Address : lanna@lannaR.com

สำนักงานสาขา

ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอุตสาหกรรม : 108 หมู่ที่ 1 ตำบลคลองสระแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
โทร. (035) 724158 โทรสาร (035) 724158

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทร. 0-2229-2000 โทรสาร 0-2654-5649

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด โดยนายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3315 และหรือ นายรุทร เขาวนกะวิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3247 และหรือนางสายฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4434 สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110 โทร. 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมาย ธรรมนิติ จำกัด สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 2/4 อาคารนายเลิศทาวเวอร์ ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทร. 0-2252-1260 โทรสาร 0-2252-1104

ที่ปรึกษาและหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

บริษัทฯ ไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาและหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการเป็นการประจำถาวรแต่จะมีการว่าจ้างที่ปรึกษา (เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน) เป็นการเฉพาะเรื่องเฉพาะกรณีตามความจำเป็นในการดำเนินงานเป็นครั้งคราว

การบริหารงานบริษัทฯ จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหารเป็นสำคัญ

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล (คำรับรองของกรรมการบริหารและผู้บริหารสูงสุดในสายงานบัญชี)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าว ถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูล ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตาม ระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตาม ระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2549 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุม ภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายอนันต์ เล้าหระณู เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือ ชื่อของ นายอนันต์ เล้าหระณู กำกับไว้ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายไกรสิทธิ์ ศิริรัมย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุโรจน์ สุขสวัสดิ์กุล	กรรมการบริหาร
3. นายวิสิฐ ตันติสุนทร	กรรมการบริหาร
4. นายพิลาศ พันธโกศล	กรรมการบริหาร
5. นายอนันต์ เล้าหระณู	กรรมการบริหารและ ผู้อำนวยการด้านการเงิน
6. นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและธุรการ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายอนันต์ เล้าหระณู	กรรมการบริหาร

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล
(คำรับรองของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วนเป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าสอบทานแล้วและไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วนเป็นเท็จทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายอนันต์ เล้าหเรณู เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายอนันต์ เล้าหเรณู กำกับไว้ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	ประธานกรรมการ
2. นายพอล ไสนซ์ ฮูเคนโทเบลอร์	กรรมการ
3. นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก	กรรมการ
4. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการ
5. นายอดุลย์ คัทจันทร์	กรรมการ
6. นายอนันต์ ศิริพงศ์	กรรมการ
7. นายวันชัย โตสมบุญ	กรรมการ
8. นายชนัญ ดันติสุนทร	กรรมการ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายอนันต์ เล้าหเรณู	กรรมการบริหาร

เอกสารแนบที่ 1

ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร

<p>นายสมเกียรติ ลิ้มทรง ตำแหน่ง ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ อายุ 65 ปี คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none">MBA., Harvard Business Schoolประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) : Director Accreditation Program-Class 5/2003 (DAP 5/2003) <p>การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</p> <ul style="list-style-type: none">ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานนาวิซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) จำนวน 17,195,240 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.91 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งเท่ากับปีก่อนไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>2537-2544 : ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์โอีเล็คทริก จำกัด (มหาชน) 2511-2542 : ตำแหน่งสุดท้ายเป็นรองประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ, ประธานกรรมการบริหารและ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)</p>	<p>นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี ตำแหน่ง กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท อายุ 56 ปี คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) : Director Accreditation Program-Class 39/2005 (DAP 39/2005) <p>การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</p> <ul style="list-style-type: none">ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานนาวิซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ในนามของตนเองจำนวน 6,100,000 หุ้น และในนามของคู่สมรส จำนวน 22,000,000 หุ้น รวมเป็น 28,100,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.03 ของทุนที่ชำระแล้ว ซึ่งเท่ากับปีก่อนถือหุ้นสามัญบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2548 จำนวน 1,523,625 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.75 ของทุนที่ชำระแล้ว <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>2537-2544 : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์โอีเล็คทริก จำกัด (มหาชน) 2511-2542 : กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด</p>
<p>นายผดุง เตชะสินทร์ ตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ อายุ 66 ปี คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิตและการบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ดังนี้ :-<ul style="list-style-type: none">The Role of Chairman Program-Class 6/2002 (RCM 6/2002)Director Accreditation Program-Class 3/2003 (DAP 3/2003)Director Certification Program-Class 55/2005 (DCP 55/2005) <p>การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>2538-2540 : กรรมการผู้อำนวยการ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) 2537-2538 : กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) 2530-2537 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) 2527-2530 : รองผู้จัดการทั่วไปบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 2522-2526 : ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</p>	<p>นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก ตำแหน่ง กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ อายุ 70 ปี คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) : Director Accreditation Program-Class 4/2003 (DAP 4/2003) <p>การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</p> <ul style="list-style-type: none">ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานนาวิซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) จำนวน 10,250,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 2.93 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งเท่ากับปีก่อนไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>2528-2547 : ประธานกรรมการ บริษัท เอเซียธุรกิจ โซลคิง จำกัด 2508-2524 : ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ไทยแลนด์ สมิต์ดิงแอนด์ไฟนิง จำกัด</p>

นายอตุลย์ ตัณฑรัตน์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ

อายุ 66 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ดังนี้ :-
 - Director Accreditation Program-Class 3/2003 (DAP 3/2003)
 - Director Certification Program-Class 38/2003 (DCP 38/2003)
 - Audit Committee Program-Class 4/2005 (ACP 4/2005)

การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2545-2548 : กรรมการ บริษัท สยามอุตสาหกรรมอปิซิม จำกัด
- 2540-2547 : กรรมการ บริษัท ลาฟาร์จ เพอร์สเคีย จำกัด
- 2532-2542 : กรรมการ บริษัท สักดิ์ไซสทิท จำกัด
- 2531-2539 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามอินดัสเทรียล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2528-2531 : ผู้ช่วยกรรมการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ผาแดง อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2525-2528 : รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ชีโนไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด

นายพิลาศ พันธโกศล

ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการบริหาร, ผู้อำนวยการด้านอำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- M.S. Finance West Coast University
- B.S.I.E. New Mexico State University
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) : Director Accreditation Program-Class 39/2005 (DAP 39/2005)

การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

- ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานนารีซอร์สเสส จำกัด (มหาชน) จำนวน 150,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 0.04 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งเท่ากับปีก่อน
- ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2537-2544 : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์อิลีคตริก จำกัด (มหาชน)
- 2535-2544 : กรรมการ บริษัท เหมือนเชียงม่วน จำกัด
- 2522-2528 : ตำแหน่งสุดท้ายเป็นกรรมการผู้จัดการบริษัท สากลสำรวจ จำกัด

นายพอล ไฮน์ช สุกเกน โทเบลอร์

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- Harvard Business School International Senior Management Program
 - Graduate School of Economics and Business of St. Gallen, Switzerland Lic. Oec. HSG
 - Swiss Federal Institute of Technology, Zurich B.SC in Civil Engineering
- การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 : ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
- 2542-ปัจจุบัน : Director of Siam City Cement Public Company Limited
 - 2544-ปัจจุบัน : Member of the Holcim Executive Committee of Holcim Ltd
 - 2537-2544 : Senior Vice President and Area Manager Far East Holcim Ltd (formerly "Holderbank" Financiere Glaris Ltd.)
 - 2542-2543 : Managing Director and Chairman of Executive Committee Siam City Cement Public Company Limited, Bangkok
 - 2527-2536 : Vice President Management Service "Holderbank" Management and Consulting Ltd., Holderbank

นายอนันต์ ศิริพงษ์

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 62 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- M.E.S. Lamar State College of Technology, Beaumont Texas, USA
- M.Ch.E. Louisiana State University, Baton Rouge, Louisiana, USA
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : Director Certification Program-Class 23/2003 (DCP 23/2003)

การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2541-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะโรเมติกส์(ประเทศไทย)จำกัด(มหาชน)
- 2533-ปัจจุบัน : ที่ปรึกษารายบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2537-2543 : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เอ็มทีที โกลเดนเออร์ชั่น จำกัด
- 2536-2543 : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เดอะ โกลเดนเออร์ชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2536-2543 : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ไทยโกลเดนเออร์ชั่น จำกัด

นายสุโรจน์ ศุภสวัสดิ์กุล

ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการบริหาร } กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 64 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D.in Chemical Engineering Institute Du Genie Chimique, France
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการไทย (IOD) : Director Accreditation
Program-Class 39/2005 (DAP 39/2005)

การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2535-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท รอยัล ปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน)
- 2540-2545 : ประธานกรรมการบริหาร บริษัท กระดาษสุโขทัย จำกัด (มหาชน)
- 2537-2544 : กรรมการ บริษัท กัลทีอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2512-2542 : ตำแหน่งสุดท้ายเป็นกรรมการบริหารและ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายโครงการและวิศวกรรม
บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

นายวันชัย โตรสมบุญ

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ, Asian Institute of Management
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรมหลักสูตร "Breakthrough Program for Senior Executives"
จาก Institute of Management Development (IMD) ประเทศสวิสเซอร์แลนด์
- อบรมหลักสูตร "Managing Corporate Resources" จาก Institute
of Management Development (IMD) ประเทศสวิสเซอร์แลนด์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย(IOD) : Director Certification Program-Class 7/2001 (DCP 7/2001)

การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

- ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานานริชชอร์สเสส จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,000 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ 0.0006 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งเท่ากับปีก่อน
- ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2547-ปัจจุบัน : กรรมการและรองประธานบริหาร (กิจการสระบุรี)
บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท รอยัล ปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน)
- 2545-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คอนวูด จำกัด
- 2542-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ลานานริชชอร์สเสส จำกัด (มหาชน)
- 2542-2548 : กรรมการ บริษัท กระดาษ ฟอเซท จำกัด
- 2547-2548 : ประธานกรรมการบริหารบริษัท รอยัล ปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน)
- 2542-2547 : รองประธานบริหาร (การลงทุนบริษัทในเครือและบริษัทร่วม)
บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- 2542-2547 : กรรมการผู้จัดการ และประธานคณะกรรมการ
บริษัท รอยัล ปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน)

นายวิสิฐ ตันติสุนทร

ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการบริหาร

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- MBA University Of Wisconsin-Madison
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : Director Certification
Program -Class 17/2001 (DCP 17/2001)

การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

- ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานานริชชอร์สเสส จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,287,000 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ 1.22 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งเท่ากับปีก่อน
- ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายชณู ตันติสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายชรัส ตันติสุนทร ซึ่งเป็นผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนา
ด้านการตลาดของบริษัทฯ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2544-ปัจจุบัน : เลขานุการคณะกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2544-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ฟิทซ์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2544-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2541-2544 : ตำแหน่งสุดท้ายเป็นรองประธานกรรมการ
บริษัท แกรมมี่ เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)
- 2535-2541 : รองประธานอาวุโสและรองประธานภูมิภาค-ฝ่ายลงทุน
บริษัท อเมริกัน อินเตอร์เนชั่นแนล แอสซัวร์รันส์ จำกัด

นายชณู ตันติสุนทร

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 34 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ New York University
 - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ American University
 - ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาสิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย(IOD) : Director Certification Program-Class 56/2005(DCP 56/2005)
- การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 : ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายวิสิฐ ตันติสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการและกรรมการบริหารของบริษัทฯ
 - เป็นน้องชายของนายชรัส ตันติสุนทร ซึ่งเป็นผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาด้านการตลาดของบริษัทฯ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2548-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
บริษัท กัลทีอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2544-2548 : สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร จังหวัดตาก
- 2540-2543 : เศรษฐกร 4 สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

<p>นายอนันต์ เล้าหเรณู ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการบริหาร, ผู้อำนวยการด้านการเงิน กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท อายุ 53 ปี คุณวุฒิการศึกษา ●ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ●ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ●ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ดังนี้ :- - Director Accreditation Program-Class 1/2003 (DAP 1/2003) - Director Certification Program-Class 29/2003 (DCP 29/2003) - Audit Committee Program-Class 2/2004 (ACP 2/2004) การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ● ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จำนวน 590,550 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.17 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งเท่ากับปีก่อน ● ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง 2548-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด (มหาชน) 2547-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท รอยัล ปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน) 2542-2545 : กรรมการ บริษัท กระติ๋ สุโขทัย จำกัด (มหาชน) 2537-2543 : กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิลีคตริก จำกัด (มหาชน) 2518-2538 : ตำแหน่งสุดท้ายเป็นเลขานุการคณะกรรมการและ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)</p>	<p>นายสีหศักดิ์ อารีราชการณีย์ ตำแหน่ง ผู้อำนวยการด้านพัฒนาธุรกิจ อายุ 46 ปี คุณวุฒิการศึกษา ● Ph.D in Petroleum Engineering U. of Tulsa, USA ● MSc. In Petroleum Engineering U. of Tulsa, USA ● BSc. In Petroleum Engineering (With honor) U. of Tulsa, USA การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง 2544-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการด้านพัฒนาธุรกิจ บริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 2542-2543 : General Director, Dinh Vu Development JVC, Haiphong, ประเทศเวียดนาม 2540-2542 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียอินฟราสตรัคเจอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</p>
<p>นายประเสริฐ พรหมเดช ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายถ่านหินต่างประเทศ อายุ 38 ปี คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง 2547-ปัจจุบัน : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายถ่านหินต่างประเทศ บริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 2543-2547 : Chief Coal Transhipment PT. Lanna Harita Indonesia</p>	<p>นายสุฤติ อุ่นแสงจันทร์ ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายผลิต อายุ 42 ปี คุณวุฒิการศึกษา วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง 2547-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 2540-2545 : ผู้จัดการฝ่ายวางแผน บริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 2530-2539 : วิศวกรเหมืองแร่ บริษัท สหกลเอ็นอีเนียร์ริ่ง จำกัด</p> <p>นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์ ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและธุรการ อายุ 38 ปี คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง 2544-ปัจจุบัน : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและธุรการ บริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 2536-2543 : หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 2533-2535 : พนักงานบัญชี บริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)</p>

<p>นายธนัต ตันติสุนทร ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาด้านการตลาด อายุ 37 ปี คุณวุฒิการศึกษา ▪ ปริญญาโท MBA Mount Vernon College, Wash. Dc, USA ▪ ปริญญาตรี BA Marymount University, Va, USA การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ● ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จำนวน 9,420,710 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.69 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งเท่ากับปีก่อน ● ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ● เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายวิสิฐ ตันติสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการและกรรมการบริหารของบริษัทฯ ● เป็นพี่ชายของนายธนญ ตันติสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทฯ ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง 2548-ปัจจุบัน : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาด้านการตลาด บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 2546-2548 : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายในประเทศ บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 2544-2546 : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 2540-2544 : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลทีโออิเล็กทรอนิกส์ จำกัด(มหาชน) 2539-2540 : เจ้าหน้าที่หลักทรัพย์สถาบันต่างประเทศ บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</p>	<p>นายธนู เตชะวงศ์ ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายสำรวจ อายุ 41 ปี คุณวุฒิการศึกษา ▪ ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ▪ ปริญญาโท Petroleum Geoscience University Brunei Darussalam Negara Brunei Darussalam การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง 2548-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายสำรวจ บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด(มหาชน) 2540-2547 : หัวหน้าแผนกสำรวจ บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 2533-2538 : หัวหน้าแผนกสำรวจ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) 2530-2532 : นักธรณีวิทยา กองเศรษฐกิจธรณีวิทยา กรมทรัพยากรธรณี</p>
<p>นายวัชรชัย นาชัยเลิศ ตำแหน่ง ผู้จัดการขายถ่านหินในประเทศ อายุ 43 ปี คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง 2539-ปัจจุบัน : ผู้จัดการขายถ่านหินในประเทศ บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 2535-2539 : หัวหน้าแผนกขายถ่านหิน บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)</p>	<p>นายสหัสรัฐ วัฒนธรรมรักษ์ ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจเสริม อายุ 41 ปี คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า University Of California, Los Angeles (UCLA), USA การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง 2544-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจเสริม บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด(มหาชน) 2542-2544 : ผู้จัดการโครงการ บริษัท ยูนิเวอร์แซลโปรเจกต์ จำกัด 2537-2542 : ผู้จัดการโครงการ บริษัท เอเชียนอินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 2531-2537 : วิศวกรไฟฟ้า บริษัท Leifeld-Autospin Inc., USA</p>

**รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร
และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

รายชื่อผู้บริหาร	บริษัท ลานนาริชอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย				บริษัทร่วม	บริษัทอื่นหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง	
		1	2	3	4		1	2
1. นายมเกียรติ ลิมทรง	X	-	-	-	-	-	-	-
2. นายผดุง เดชะศรีนทร์	/,XXX	-	-	-	/	-	-	-
3. นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก	/,///	-	-	-	-	-	-	-
4. นายอดุลย์ คั่นพรัตน์	/,///	-	-	-	-	-	-	-
5. นายพอล ไฮนซ์ สุกเนโทเบลอร์	/	-	-	-	-	-	/	-
6. นายอนันต์ ศิริพงษ์	/	-	-	-	-	-	-	-
7. นายวันชัย โดสมบุญ	/	-	-	-	-	-	/	-
8. นายไกรสิทธิ์ ศิริรัมย์	/,XX	X	/	/	/,XX	/	-	-
9. นายสุโรจน์ สุกสวัสดิ์กุล	/,//	/	-	-	/	/	-	-
10. นายวิสิฐ ตันติสุนทร	/,//	-	-	-	-	-	-	-
11. นายพิลาศ พันธโกศล	/,//	/	XX	XX	-	/	-	-
12. นายธนญ ตันติสุนทร	/	-	-	-	-	-	-	-
13. นายอนันต์ เล้าหเรณู	/,//	/	//	/	/,//	-	-	-
14. นายสิทธิศักดิ์ อารีราชการัญย์	-	-	/	/	/,//	-	-	-
15. นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์	-	-	-	-	-	-	-	-
16. นายธนัส ตันติสุนทร	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นายประเสริฐ พรหมเดช	-	-	-	-	-	-	-	-
18. นายสุคุสิต อุ่นแสงจันทร์	-	-	-	-	-	-	-	-
19. นายธนู เดชะวงศ์	-	-	-	-	-	-	-	-
20. นายวัชรชัย นาชัยเลิศ	-	-	-	-	-	-	-	-
21. นายสหัสรัฐ วัฒนธรรมรักษ์	-	-	/	/	-	-	-	-
บริษัทย่อย 1 = Lanna (Singapore) Pte., Ltd. 2 = PT. Lanna Harita Indonesia 3 = PT. Citra Harita Mineral 4 = บริษัท ไทย อะ โกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด	บริษัทร่วม United Bulk Shipping Pte., Ltd.	บริษัทอื่นหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง 1 = บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นในบริษัท ลานนาริชอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 44.99 ของทุนที่ชำระแล้ว) 2 = บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นในบริษัท ลานนาริชอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 10.07 ของทุนที่ชำระแล้ว)						
หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ XX = ประธานกรรมการบริหาร XXX = ประธานกรรมการตรวจสอบ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการตรวจสอบ								

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายการ	บริษัทย่อย				บริษัทร่วม
	1	2	3	4	
1. นายวีระ สุสังกรกาญจน์ (ถึงแก่กรรมวันที่ 24 ธันวาคม 2548)	-	-	-	X	-
2. นายวิสิทธิ์ น้อยพันธ์	-	-	-	/	-
3. นายสมจิตต์ ถิ่นวัฒนะกูร	-	-	-	//	-
4. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	-	-	-	/	-
5. นายไกรสิทธิ์ ศิริรัมย์	X	/	/	/, XX	/
6. นายสุโรจน์ ศุภสวัสดิ์กุล	/	-	-	/	/
7. นายสมชาย โล่วิสุทธิ	-	-	-	//	-
8. นายพิลาศ พันธโกศล	/	XX	XX	-	/
9. นายอนันต์ เต้าหเรณู	/	//	/	/, //	-
10. นายสีหศักดิ์ อวีรัชการณีย์	-	/	/	/, //	-
11. นายพงษ์ธร คำเจริญ	-	//	-	-	-
12. นายพรศักดิ์ ศศิเมณฑล	-	-	//	-	-
13. นายอุดม ไชยสมบูรณ์	-	/	-	-	-
14. นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์	-	-	//	-	-
15. นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์	-	/	/	-	-
16. นายปณต เจริญสุข	-	//	-	-	-
17. นายธำรงค์ อ่างสกุล	-	-	//	-	-
18. MR. LIM HARIYANTO WIJAYA SARWONO	-	X	X	-	-
19. MR. LIM GUNAWAN HARIYANTO	-	//	//	-	-
20. MR. LIM GUNARDI HARIYANTO	-	//	//	-	-
21. MRS. RITA INDRIAWATI	-	-	/	-	-
22. MR. PARASIAN SIMANUNGKALIT,SH	-	/	-	-	-
23. MR. NG HAN WHATT HENRY	-	/	/	-	X
24. MR. LEE BOON WAH	/	//	//	-	/
25. MR. PATRICK NG BEE SOON	-	-	-	-	/
26. MR. NG BEE BEE	-	-	-	-	/
บริษัทย่อย 1 = Lanna (Singapore) Pte., Ltd. 2 = PT. Lanna Harita Indonesia 3 = PT. Citra Harita Mineral 4 = บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด	บริษัทร่วม United Bulk Shipping Pte., Ltd.				
หมายเหตุ : / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร X = ประธานกรรมการ XX = ประธานกรรมการบริหาร					

เอกสารแนบ 3

ข้อมูลอื่นๆ

นอกจากข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ฉบับนี้แล้วผู้ลงทุนอาจจะดูข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเพิ่มเติมได้ที่ WEBSITE : www.lannar.com