

สารบัญ

ข้อมูลทั่วไป	1
รายงานของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น	2
คณะกรรมการบริษัท	3-4
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	5
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	6
โครงสร้างการลงทุน	7
การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	8-10
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11-12
โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจ	13
การประกอบธุรกิจถ่านหิน	14-16
การประกอบธุรกิจเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง	17-25
ปัจจัยความเสี่ยง	26-30
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	31
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	32
รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน	33-73
ผลตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย	74
วิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	75-80
ข้อมูลเกี่ยวกับอนาคต	81-82
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	83-107
การกำกับดูแลกิจการ	108-114
รายการระหว่างกัน	115-118

ข้อมูลทั่วไป

ความเป็นมา

บริษัท ลานนาริซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ทะเบียนเลขที่ 0107535000397 (เดิมเลขที่ บมจ. 72) เดิมชื่อ บริษัท ลานนาลิกไนต์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2528 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2535 โดยได้รับอนุญาตให้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2537 โดยถูกจัดให้อยู่ในกลุ่มทรัพยากร (หมวดพลังงานและสาธารณูปโภค) และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท ลานนาริซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2544

สำนักงานใหญ่

888/99 ชั้น 9 อาคารหาทุนพลาซ่า ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทร. 0-2253-8080, 0-2253-682 0 โทรสาร 0-2253-6822, 0-2253-5014 Website : www.lannar.com
Email Address : lanna@lannaR.com

สำนักงานสาขา

ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอุรุธยา : 108 หมู่ที่ 1 ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
โทร. 035-724158 โทรสาร 035-724158

ประเภทธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายถ่านหินเป็นธุรกิจหลัก (CORE BUSINESS) และลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล (แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5%) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงเป็นธุรกิจรอง (SECONDARY CORE BUSINESS)

ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้ว

บริษัทฯมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 350,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.- บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 350,000,000 บาท ซึ่งได้เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

นายทะเบียนหุ้น

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทร. 0-2229-2000 โทรสาร 0-2654-5649

ผู้สอบบัญชี

นายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3315 หรือนายรุทร เขาวนงกี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3247 หรือนางสายฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4434 แห่งบริษัท สำนักงานเอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110 โทร. 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมาย ชรรมนิติ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 2/4 อาคารนายเลิศทาวเวอร์ ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทร. 0-2252-1260 โทรสาร 0-2252-1104

รายงานของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

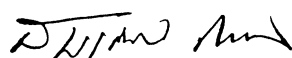
ข้าพเจ้าในนามของคณะกรรมการบริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ขอเรียนให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบถึงผลการดำเนินงานในรอบปี 2549 ที่ผ่านมา ซึ่งนับว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเป็นที่น่าพอใจ โดยบริษัทฯ และบริษัทในเครือมีรายได้รวมทั้งสิ้น 5,494.56 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิจำนวน 387.94 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2548 มีรายได้เพิ่มขึ้น 1,434.26 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.32 และมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 48.58 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.32 ตามลำดับ เนื่องจากมีรายได้จากการขายถ่านหินและเอทานอล เพิ่มขึ้นจากปี 2548 ร้อยละ 28.94 และ 92.45 โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายถ่านหินและเอทานอลคิดเป็นร้อยละ 82.88 และ 17.12 และมีสัดส่วนกำไรสุทธิจากธุรกิจถ่านหินและธุรกิจเอทานอล คิดเป็นร้อยละ 33.46 และ 66.54 ตามลำดับ โดยมีกำไรสุทธิหุ้นละ 1.11 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2548 ร้อยละ 14.32 ส่วนฐานะการเงินและสภาพคล่องก็ยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (CURRENT RATIO) เท่ากับ 2.03 เท่า แต่มีสัดส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมเพียงร้อยละ 39.63 และมีสัดส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพียงร้อยละ 65.65 เท่านั้น

ในด้านการลงทุนบริษัทฯ ยังเน้นการลงทุนในธุรกิจถ่านหินซึ่งเป็นธุรกิจหลัก เนื่องจากถ่านหินมีราคาต่อหน่วยของค่าความร้อนที่ต่ำกว่าเชื้อเพลิงอื่น และคาดว่าจะมีผู้ประกอบการอุตสาหกรรมหันมาใช้ถ่านหินมากขึ้น โดยยังให้ความสำคัญกับการจัดหาแหล่งถ่านหินแห่งใหม่เพิ่มเติมเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการผลิตและการจำหน่ายถ่านหินในระยะยาว ปัจจุบันบริษัทฯ มีเหมืองถ่านหินที่เปิดดำเนินการแล้ว 2 แห่ง ในประเทศอินโดนีเซีย มีกำลังผลิตปีละประมาณ 2,500,000 ตัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 55 ในแต่ละแห่ง สำหรับการลงทุนในเหมืองถ่านหินแห่งที่ 3 ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเข้าไปลงทุนในปี 2548 ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 55 นั้น ขณะนี้การพัฒนาแหล่งแร่มีความคืบหน้ามาเป็นลำดับ คาดว่าจะเริ่มผลิตถ่านหินแห่งนี้ ออกจำหน่ายได้ในปลายปี 2550 โดยมีกำลังผลิตปีละประมาณ 1,000,000 – 1,500,000 ตัน

สำหรับการลงทุนในธุรกิจเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงซึ่งเป็นธุรกิจรองนั้น หลังจากบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอล (สายการผลิตที่ 1) ที่จังหวัดสุพรรณบุรี โดยใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบขนาดกำลังผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน โดยเริ่มผลิตเอทานอลออกจำหน่ายมาแล้ว 2 ปี ตั้งแต่ปี 2548 – 2549 ปรากฏว่ามีรายได้และกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ กอปรกับรัฐบาลเปิดเสรีธุรกิจเอทานอล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเห็นว่าธุรกิจเอทานอลยังมีโอกาสเจริญเติบโต และขยายตัวได้อีกมากในอนาคต จึงได้ให้บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ยื่นเรื่องต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อขออนุญาตขยายกำลังผลิตเอทานอลเพิ่มขึ้นในปี 2549 ที่ผ่านมา โดยจะก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอล (สายการผลิตที่ 2) ในพื้นที่ต่อเนื่องกับโรงงานแรก โดยใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบขนาดกำลังผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน คาดว่าสายการผลิตที่ 2 จะเริ่มผลิตเอทานอลออกจำหน่ายได้ในปลายปี 2551 ซึ่งจะได้เรียนถึงความคืบหน้าให้ท่านผู้ถือหุ้นได้ทราบในโอกาสต่อไป

คณะกรรมการบริษัทฯ จะบริหารงานอย่างระมัดระวัง โดยเน้นการลงทุนและสร้างความเจริญเติบโตที่มีคุณภาพและมั่นคงให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว และยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (GOOD CORPORATE GOVERNANCE)

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ได้ให้การสนับสนุน และให้ความร่วมมือในกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมาจนกิจการของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จและเจริญก้าวหน้ามาเป็นลำดับจนทุกวันนี้



นายสมเกียรติ ลิ้มทรง
ประธานกรรมการ

คณะกรรมการ
บริษัท ลานนาฟู้ดส์เซส จำกัด (มหาชน)



นายสมเกียรติ ลิ้มทรง
ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ



นายพอล ไฮน์ซ์ สตูเกนโทเบลอร์
กรรมการ



นายมดุง เตชะศรีนทร์
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
(ลาออกตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป)



นายอดุลย์ ตัณฑรัตน์
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี
กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร



นายสุโรจน์ ศุภสวัสดิ์กุล
กรรมการ / กรรมการบริหาร



นายอนันต์ ศิริพงศ์
กรรมการ



นายวิสิฐ ตันตีสุนทร
กรรมการ / กรรมการบริหาร



นายวันชัย โตสมบุญ
กรรมการ



นายพิลาศ พันธโกศล
กรรมการ / กรรมการบริหาร



นายธนัญ ตันตีสุนทร
กรรมการ



นายอนันต์ เล้าหระณู
กรรมการ / กรรมการบริหาร / เลขานุการ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

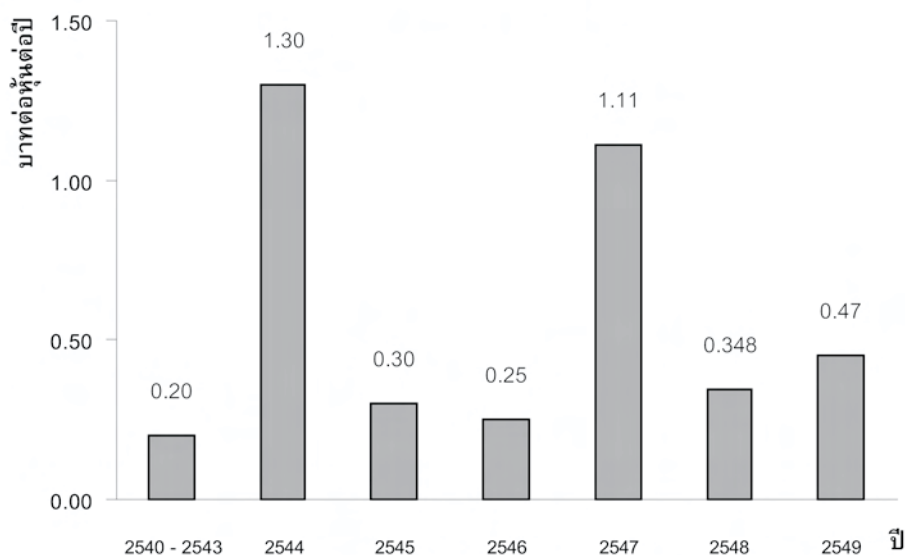
- นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่จะจ่ายให้ผู้ถือหุ้น : หากบริษัทฯ ไม่มีโครงการที่จะลงทุนเพิ่มเติมและไม่มีเงินกู้ค้างแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิในแต่ละปีหลังจากหักสำรองกฎหมายและขาดทุนสะสมยกมาแล้ว (ถ้ามี)

การจ่ายเงินปันผล	2544	2545	2546	2547	2548	2549
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.53	0.27	0.17	0.49	0.97	1.11
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.30	0.30	0.25	1.11	0.348	0.47
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	84.97	111.11	147.06	226.53	35.88	42.40

- บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับ ผู้ถือหุ้น ได้ทุกปีนับตั้งแต่ปี 2534 เป็นต้นมาโดยในปี 2549 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 387.94 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 1.11 บาท คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้จัดสรรกำไรเพื่อจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.47 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.40 ของกำไรสุทธิเนื่องจากบริษัทฯ ได้นำเงินไปลงทุนในโครงการทำเหมืองถ่านหินแหล่งที่ 3 ในประเทศอินโดนีเซีย และลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง (สายการผลิตที่ 2) ขนาดกำลังผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน จึงทำให้ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามนโยบายที่กำหนดแต่สูงกว่าอัตราเงินปันผลที่จ่ายในปีก่อนเท่ากับ 18.17 %

สถิติการจ่ายเงินปันผล

[มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.- บาท]



- นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่จะจ่ายให้บริษัทฯ : หากบริษัทย่อยไม่มีโครงการที่จะลงทุนเพิ่มเติมและไม่มีเงินกู้ค้างแล้ว บริษัทย่อยมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิในแต่ละปีหลังจากหักสำรองตามกฎหมายและขาดทุนสะสมยกมาแล้ว (ถ้ามี)

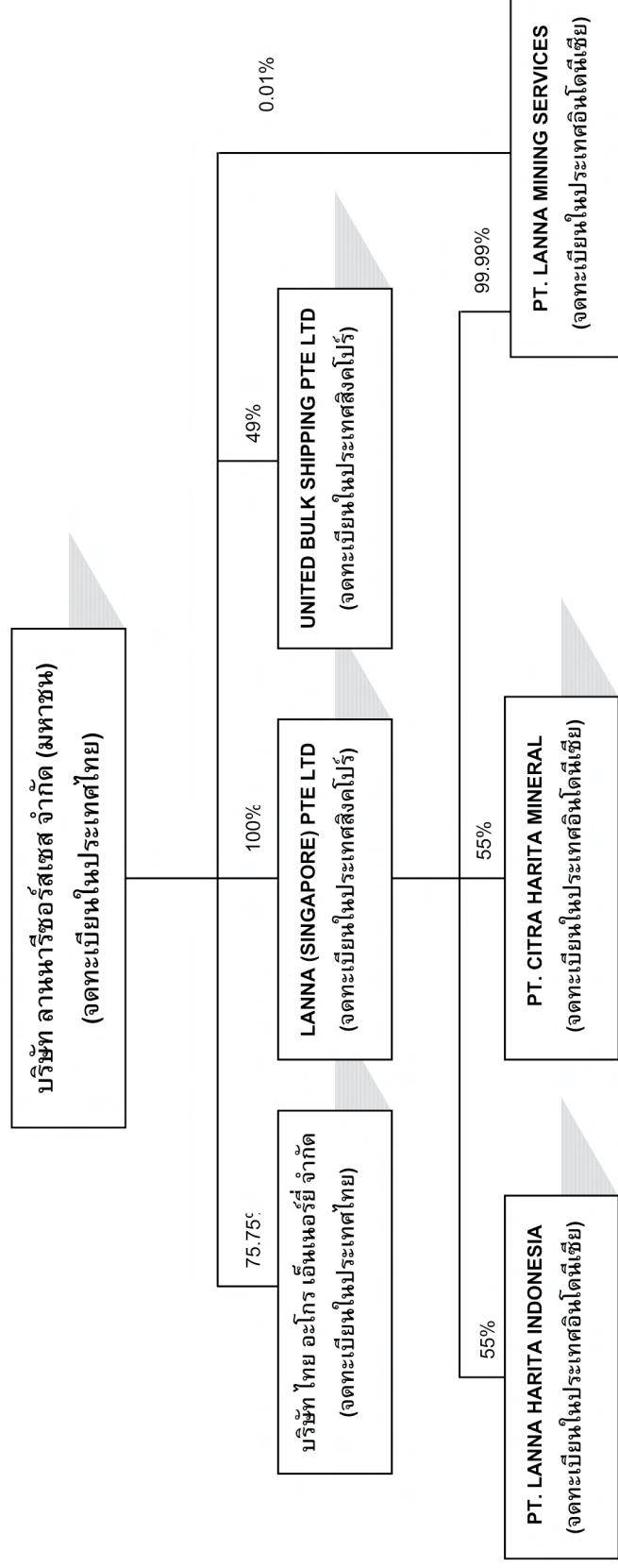
- การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยในปี 2549 ที่ผ่านมานั้นได้แสดงรายละเอียดเป็นแต่ละบริษัทฯ แล้วในหน้า 10 ของรายงานประจำปีฉบับนี้

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

รายการ	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549
ฐานะการเงิน (หน่วย:ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	2,735	3,341	3,459
หนี้สินรวม	1,185	1,482	1,371
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	350	350	350
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,550	1,859	2,088
ผลการดำเนินงาน (หน่วย:ล้านบาท)			
รายได้รวม	2,491	4,060	5,495
รายได้จากการขาย	2,471	3,981	5,440
กำไรขั้นต้น	505	1,093	1,050
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าเสื่อมสิน (EBITDA)	886	1,687	1,972
กำไรสุทธิ	172	339	388
ข้อมูลต่อหุ้น (หน่วย:บาทต่อหุ้น)			
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น	3.70	4.33	4.91
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.49	0.97	1.11
เงินปันผลต่อหุ้น	1.11	0.348	0.47
อัตราส่วนด้านสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.12	1.68	2.03
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.62	0.75	1.14
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.53	2.09	1.87
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.50	11.47	15.83
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	48	31	23
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	10.80	7.17	6.99
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	33	50	51
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	17.03	17.26	14.56
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	21	21	25
Cash Cycle (วัน)	60	60	49
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	20.43	27.45	19.30
EBITDA MARGIN (%)	35.56	41.55	35.89
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.92	8.36	7.06
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	12.38	24.16	23.99
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากทรัพย์สินรวม (%)	7.36	11.17	11.41
อัตราผลตอบแทนจากทรัพย์สินถาวร (%)	31.29	40.52	43.60
อัตรากาไรหมุนของทรัพย์สิน (เท่า)	1.06	1.34	1.62
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.76	0.80	0.66
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	84.30	47.32	33.84
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	4.61	1.62	3.41
อัตรากำไรจ่ายปันผล (%)	226.53	35.88	42.40

โครงสร้างการลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย (ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว) จำนวน 5 บริษัท และลงทุนในบริษัทร่วม (ซึ่งถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนที่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว) จำนวน 1 บริษัท ตามโครงสร้างการลงทุนและรายละเอียดของแต่ละบริษัท ดังนี้ :-



การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทย)

สถานที่ตั้ง	: 888/114 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 11 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทร : 02-627-3890-94 โทรสาร : 02-627-3888-89
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล (แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5%) เป็นเชื้อเพลิง
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 37,100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.- บาท เป็นเงิน 371,000,000.- บาท
ทุนที่ชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 37,100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.- บาท เป็นเงิน 371,000,000.- บาท
การถือหุ้นของบริษัทฯ	: หุ้นสามัญ 28,105,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.-บาท เป็นเงิน 281,050,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 75.75 ของทุนที่ชำระแล้ว

UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)

สถานที่ตั้ง	: 33 TUAS CRESCENT SINGAPORE 638722 TEL : (65) 862-1188 FAX : (65) 861-2254
ประเภทธุรกิจ	ขนส่งสินค้าทางทะเล
ทุนจดทะเบียน	: หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.71429 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงิน 714,290 เหรียญสหรัฐอเมริกา
ทุนที่ชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.71429 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงิน 71,429 เหรียญสหรัฐอเมริกา
การถือหุ้นของบริษัทฯ	: หุ้นสามัญ 49,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์เป็นเงิน 35,000 เหรียญสหรัฐอเมริกาคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 49 ของทุนที่ชำระแล้ว

LANNA (SINGAPORE) PTE LTD (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)

สถานที่ตั้ง	: 33 TUAS CRESCENT SINGAPORE 638722 TEL : (65) 862-1188 FAX : (65) 861-2254
ประเภทธุรกิจ	เป็น HOLDING COMPANY ซึ่งลงทุนในธุรกิจถ่านหินและสาธารณูปโภค
ทุนจดทะเบียน	: หุ้นสามัญ 30,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์ เป็นเงิน 30,000,000 เหรียญสิงคโปร์
ทุนที่ชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 16,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์ เป็นเงิน 16,400,000 เหรียญสิงคโปร์
การถือหุ้นของบริษัทฯ	: หุ้นสามัญ 16,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์ เป็นเงิน 16,400,000 เหรียญสิงคโปร์ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว

PT. LANNA HARITA INDONESIA (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)

สถานที่ตั้ง	: KAWASAN BISNIS CRANADHA 8 th FLOOR JL. JEND SUDIRMAN KAV.50 JAKARTA 12930 INDONESIA TEL : 62(21)2553-9313 FAX : 62(21)2553-9314
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
ทุนจดทะเบียน	: หุ้นสามัญ 10,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงิน 10,500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา
ทุนที่ชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 8,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงิน 8,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา
การถือหุ้นของบริษัท	: หุ้นสามัญ 4,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงิน 4,400,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น หุ้นทางอ้อมร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้ว

PT. CITRA HARITA MINERAL (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)

สถานที่ตั้ง	: KAWASAN BISNIS CRANADHA 8 th FLOOR JL. JEND SUDIRMAN KAV.50 JAKARTA 12930 INDONESIA TEL : 62(21)2553-9313 FAX : 62(21)2553-9314
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
ทุนจดทะเบียน	: หุ้นสามัญ 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย เป็นเงิน 1,000,000,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย
ทุนที่ชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย เป็นเงิน 1,000,000,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย
การถือหุ้นของบริษัท	: หุ้นสามัญ 550 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย เป็นเงิน 550,000,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย คิดเป็นสัดส่วน การถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้ว

PT. LANNA MINING SERVICES (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)

สถานที่ตั้ง	: KAWASAN BISNIS CRANADHA 8 th FLOOR JL. JEND SUDIRMAN KAV.50 JAKARTA 12930 INDONESIA TEL : 62(21)2553-9313 FAX : 62(21)2553-9314
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
ทุนจดทะเบียน	: หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,021,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย เป็นเงิน 10,210,000,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย
ทุนที่ชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,021,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย เป็นเงิน 10,210,000,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย
การถือหุ้นของบริษัท	: หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,021,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย เป็นเงิน 10,210,000,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น หุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมประจำปี 2549

รายการ	บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด	LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD.	PT. LANNA HARITA INDONESIA	PT. CITARA HARITA MINERAL	PT. LANNA MINING SERVICES
	บาท	เหรียญสหรัฐอเมริกา	เหรียญสหรัฐอเมริกา	รูเปียะห์อินโดนีเซีย	รูเปียะห์อินโดนีเซีย
เงินลงทุนและสัดส่วนการถือหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	371,000,000.00	714,290.00	10,500,000.00	1,000,000,000.00	10,210,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	371,000,000.00	71,429.00	8,000,000.00	1,000,000,000.00	10,210,000,000.00
มูลค่าหุ้นละ	10.00	0.71	1.00	1,000,000.00	1,021,000.00
สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม (%)	75.75	49.00	55.00	55.00	100.00
ผลการดำเนินงานประจำปี 2549					
รายได้ทั้งสิ้น	934,777,332.44	12,472,754.74	59,736,903.50	312,263,401,435.34	1,123,632,051.90
กำไรสุทธิ	292,674,102.62	688,382.97	7,417,084.54	3,987,950,427.68	96,262,287.90
กำไรสะสม	160,093,324.78	1,216,985.77	6,293,127.98	3,620,760,226.94	96,262,287.90
กำไรสุทธิต่อหุ้น	7.89	6.88	927.14	3,987,950.43	9,626.23
ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549					
สินทรัพย์รวม	979,135,078.65	3,609,804.66	20,508,004.75	129,215,518,134.72	20,833,513,841.90
หนี้สินรวม	448,041,753.87	2,321,389.89	6,214,876.77	124,594,757,907.78	11,542,254,054.00
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	531,093,324.78	1,288,414.77	14,293,127.98	4,620,760,226.94	9,291,259,787.90
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (เฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่)	14.32	12.88	1.77	1,786.64	4,620,760.23
การจ่ายเงินปันผลในปี 2549					
อัตราเงินปันผลหุ้นละ	3.86	3.83	1,000.00	-	-
จำนวนเงินปันผลที่จ่าย	143,100,000.00	383,151.20	8,000,000.00	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	48.89	55.66	107.86	-	-

หมายเหตุ : กำไรสุทธิต่อหุ้นและอัตราเงินปันผลต่อหุ้น คำนวณโดยใช้จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้วของแต่ละบริษัท ณ วันที่สิ้นปี 2549

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นธุรกิจหลัก (CORE BUSINESS) และเข้าไปลงทุนในธุรกิจขนส่งทางทะเลเพื่อสนับสนุนและช่วยบริหารการขนส่งถ่านหินที่เป็นธุรกิจหลักและลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล (แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5%) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง เป็นธุรกิจรอง (SECONDARY CORE BUSINESS) โดยจะเน้นการลงทุนและสร้างความเจริญเติบโตที่มีคุณภาพและมั่นคงให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว

ธุรกิจถ่านหินในประเทศ

บริษัทฯ นำเข้าถ่านหินจากเหมืองร่วมทุนในประเทศอินโดนีเซียและจากแหล่งอื่นมาจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศ โดยขายแบบส่งตรงให้ลูกค้าและนำเข้ามาสต็อกไว้ ณ ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยาเพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าอีกต่อหนึ่ง

ในปี 2549 บริษัทฯ จำหน่ายถ่านหินนำเข้าได้ทั้งสิ้นประมาณ 0.89 ล้านตัน ลดลงจากปี 2548 ประมาณร้อยละ 2.01 โดยมีส่วนแบ่งตลาดถ่านหินในประเทศในปี 2549 ประมาณร้อยละ 5.90

การใช้ถ่านหินในประเทศในปี 2549 ส่วนใหญ่จะใช้ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตปูนซีเมนต์คิดเป็นร้อยละประมาณ 52.23 และใช้ในการผลิตไฟฟ้าและอุตสาหกรรมอื่นๆ คิดเป็นร้อยละประมาณ 47.77 หากเศรษฐกิจของประเทศสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องแล้ว ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์และพลังงานไฟฟ้าจะต้องขยายตัวตามไปด้วย คาดว่าการใช้ถ่านหินซึ่งมีราคาต่อหน่วยของค่าความร้อนที่ต่ำกว่าเชื้อเพลิงอื่นจะขยายตัวตามไปด้วยในทิศทางเดียวกัน โดยจะมีผู้ประกอบการอุตสาหกรรมหันมาใช้ถ่านหิน ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาถูกมากขึ้นในอนาคต

ธุรกิจถ่านหินในต่างประเทศ

LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD. (LS) เป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัทลานนาเรซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว โดย LS เป็น HOLDING COMPANY ที่ลงทุนในธุรกิจถ่านหินและกิจการสาธารณูปโภค โดยได้เข้าไปร่วมลงทุนทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียแล้วจำนวน 3 แหล่ง ดังนี้

แหล่งที่ 1 : ดำเนินการโดย PT.LANNA HARITA INDONESIA (LHI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซียโดย LS ถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้ว ประกอบธุรกิจทำเหมืองถ่านหิน ในเขตอำเภอสามารินดา (SAMARINDA) และอำเภอคูเตย (KUTAI) จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก โดยได้รับสัมปทาน (COAL CONTRACT OF WORK) จากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียเพื่อผลิตถ่านหินออกจำหน่าย มีกำหนดเวลา 30 ปี (เริ่มตั้งแต่ปี 2544 ถึง 2574) ซึ่งยังมีปริมาณสำรองของถ่านหินที่จะทำเหมืองได้ (MINEABLE RESERVE) อีกประมาณ 18 ล้านตัน

ในปี 2549 LHI ผลิตถ่านหินได้ทั้งสิ้น 1.73 ล้านตัน ลดลงจากปี 2548 ร้อยละ 8.47 และจำหน่ายถ่านหินได้ทั้งสิ้น 1.67 ล้านตัน ลดลงจากปี 2548 ร้อยละ 7.22 โดยมีรายได้ทั้งสิ้น 59.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ลดลงจากปี 2548 ร้อยละ 6.96 และมีกำไรสุทธิ 7.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ลดลงจากปี 2548 ร้อยละ 43.96 คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 927.14 ดอลลาร์สหรัฐ และมีมูลค่าหุ้นตามบัญชีหุ้นละ 1,786.64 ดอลลาร์สหรัฐ (มูลค่าจดทะเบียนหุ้นละ 1,000 ดอลลาร์สหรัฐ)

แหล่งที่ 2 : ดำเนินการโดย PT. CITRA HARITA MINERAL (CHM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย โดย LS ถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้ว ประกอบธุรกิจทำเหมืองถ่านหินในเขตสัมปทาน KP LICENSE ของ CV. CAHAYA TIARA อำเภอซามารินดา จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก มีสิทธิทำเหมืองถ่านหินออกจำหน่ายได้ 10 ปี ซึ่งยังมีปริมาณสำรองของถ่านหินที่จะทำเหมืองได้ (MINEABLE RESERVE) อีกประมาณ 3 ล้านตัน

ในปี 2549 CHM ผลิตถ่านหินได้ทั้งสิ้น 1.0 ล้านตันและจำหน่ายถ่านหินได้ทั้งสิ้น 0.96 ล้านตัน โดยมี รายได้ทั้งสิ้น 312,263.40 ล้านบาทเหรียญเปียะห์อินโดนีเซียและมีกำไรสุทธิ 3,987.95 ล้านบาทเหรียญเปียะห์อินโดนีเซีย คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 3.99 ล้านบาทเหรียญเปียะห์อินโดนีเซียและมีมูลค่าตามบัญชีหุ้นละ 4.62 ล้านบาทเหรียญเปียะห์อินโดนีเซีย (มูลค่าจดทะเบียนหุ้นละ 1 ล้านบาทเหรียญเปียะห์อินโดนีเซีย)

แหล่งที่ 3 : PT.SINGLURUS PRATAMA (SGP) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซียเป็นเจ้าของสัมปทานแหล่งถ่านหินแห่งนี้ตั้งอยู่ในเขตอำเภอคูเคย จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก ซึ่ง LS ได้ทำสัญญาร่วมลงทุนเพื่อเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้ว โดย SGP ได้รับสัมปทาน (COAL CONTRACT OF WORK) จากรัฐบาลอินโดนีเซีย มีกำหนดเวลา 30 ปี คาดว่าจะมีปริมาณสำรองถ่านหินประมาณ 25 ล้านตัน ขณะนี้กำลังขออนุญาตจากรัฐบาลอินโดนีเซียเพื่อให้ LS เข้าไปถือหุ้นใน SGP ได้โดยตรง โดย LS จะให้ PT. LANNA MINING SERVICES ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเข้าไปพัฒนาเพื่อผลิตและจำหน่ายถ่านหินในแหล่งนี้ คาดว่าจะเริ่มผลิตถ่านหินออกจำหน่ายได้ประมาณปลายปี 2550

บริษัทฯ จะนำเข้าถ่านหินจากเหมืองร่วมทุนในประเทศอินโดนีเซียเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศและส่งไปจำหน่ายยังประเทศอื่นๆ ด้วยโดยเฉพาะตลาดในแถบภูมิภาคเอเชีย เช่น อินเดีย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน ออสเตรเลีย เป็นต้น

ธุรกิจขนส่งทางทะเล

UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. (UBS) เป็นบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนที่ชำระแล้ว ประกอบธุรกิจการขนส่งทางทะเล ซึ่งจะช่วยสนับสนุนและบริหารการขนส่งถ่านหินที่นำเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทยและหรือส่งไปจำหน่ายยังประเทศอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีต้นทุนการขนส่งที่ต่ำ

ในปี 2549 UBS มีรายได้ทั้งสิ้น 12.47 ล้านบาทเหรียญสหรัฐอเมริกาคงจากปี 2548 ร้อยละ 17.34 และมีกำไรสุทธิ 0.69 ล้านบาทเหรียญสหรัฐอเมริกเพิ่มขึ้นจากปี 2548 ร้อยละ 11.11 คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 6.88 เหรียญสหรัฐอเมริก และมีมูลค่าหุ้นตามบัญชีหุ้นละ 12.88 เหรียญสหรัฐอเมริก (มูลค่าจดทะเบียน 0.71 เหรียญสหรัฐอเมริก)

ธุรกิจเอทานอลสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิง

บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 75.75 ของทุนที่ชำระแล้ว ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายเอทานอล (แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5%) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง ปัจจุบันโรงงานผลิตเอทานอล (สายการผลิตที่ 1) ตั้งอยู่ที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ขนาดกำลังผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้กากน้ำตาล (MOLASSES) เป็นวัตถุดิบ และได้ขออนุญาตขยายกำลังผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง (สายการผลิตที่ 2) ขนาดกำลังผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน คาดว่าสายการผลิตที่ 2 จะก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มผลิตเอทานอลออกจำหน่ายได้ประมาณปลายปี 2551 โดยสามารถใช้เอทานอลผสมกับน้ำมันเบนซินในอัตราส่วนผสม 10 % เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ทั่วไป โดยรัฐบาลให้การส่งเสริมการลงทุนและสนับสนุนผู้ประกอบการในประเทศอย่างเต็มที่ ซึ่งนอกจากจะช่วยลดมลภาวะที่มีผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อมแล้วยังช่วยลดการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงและสารปรุงแต่งเพิ่มออกเทน MTBE (METHYL TERTIARY BUTYL ETHER) ให้น้อยลง ซึ่งจะช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศและลดการเสียดุลการค้าของประเทศให้น้อยลงด้วย

ในปี 2549 บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ผลิตเอทานอลได้ทั้งสิ้น 41.36 ล้านลิตร คิดเป็นร้อยละ 75.54 ของกำลังผลิตและจำหน่ายเอทานอลได้ทั้งสิ้น 40.33 ล้านลิตร โดยมีรายได้ทั้งสิ้น 934.78 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 292.67 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 7.89 บาทและมีมูลค่าหุ้นตามบัญชีหุ้นละ 14.32 บาท (มูลค่าหุ้นจดทะเบียนหุ้นละ 10.- บาท)

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ	ปี 2547		ปี 2548		ปี 2549	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายถ่านหิน	2,471.05	99.20	3,496.55	86.12	4,508.35	82.05
รายได้จากการขายเอทานอล	-	-	483.98	11.92	931.44	16.95
รายได้อื่น	20.11	0.80	79.77	1.96	54.77	1.00
รวมรายได้ทั้งสิ้น	2,491.16	100.00	4,060.30	100.00	5,494.56	100.00

โครงสร้างรายได้ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	สัดส่วนการถือหุ้น %	ปี 2547		ปี 2548		ปี 2549	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (เริ่มผลิตเอทานอลออกจำหน่ายปี 2548)	75.75						
การขายเอทานอล		-	-	483.98	99.66	931.44	99.64
รายได้อื่น		0.17	100.00	1.63	0.34	3.34	0.36
รวมรายได้ทั้งสิ้น		0.17	100.00	485.61	100.00	934.78	100.00
LANNA (SINGAPORE) PTE LTD.	100						
การขายถ่านหิน		1,507.90	99.85	2,799.55	99.38	3,453.92	99.79
รายได้อื่น		2.34	0.15	17.50	0.62	7.44	0.21
รวมรายได้ทั้งสิ้น		1,510.24	100.00	2,817.05	100.00	3,461.36	100.00
PT. LANNA HARITA INDONESIA	55						
การขายถ่านหิน		1,468.72	99.87	2,574.79	99.51	2,137.21	98.96
รายได้อื่น		1.96	0.13	12.60	0.49	22.55	1.04
รวมรายได้ทั้งสิ้น		1,470.68	100.00	2,587.39	100.00	2,159.76	100.00
PT. CITRA HARITA MINERAL (เพิ่งเข้าไปลงทุนปลายปี 2547)	55						
การขายถ่านหิน		-	-	171.24	99.32	1,242.69	99.52
รายได้อื่น		-	-	1.17	0.68	6.01	0.48
รวมรายได้ทั้งสิ้น		-	-	172.41	100.00	1,248.70	100.00
UNITED BULK SHIPPING PTE LTD	49						
การขนส่งทางทะเล		130.42	99.88	621.57	99.73	448.52	99.63
รายได้อื่น		0.16	0.12	1.71	0.27	1.66	0.37
รวมรายได้ทั้งสิ้น		130.58	100.00	623.28	100.00	450.18	100.00
PT.LANNA MINING SERVICES (เพิ่งจัดตั้งในปี 2549)	100						
รายได้เบ็ดเตล็ด		-	-	-	-	4.49	100.00

การประกอบธุรกิจถ่านหิน

ลักษณะของถ่านหิน

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติชนิดหนึ่ง ซึ่งประกอบด้วยสารที่ระเหยได้ชนิดต่างๆ ความชื้น และแร่ธาตุที่สำคัญคือ คาร์บอน (CARBON) ซึ่งเป็นส่วนที่จะเผาไหม้ได้ เมื่อสารระเหยและความชื้นถูกขับไล่ออกไป จะมีชี้ถ่านหินปริมาณเล็กน้อยเหลืออยู่หลังจากเผาไหม้แล้ว

ถ่านหินสามารถจัดแบ่งตามคุณภาพโดยพิจารณาจากความร้อน (CALORIFIC VALUE) ปริมาณสารระเหย (VOLATILE MATTER) และปริมาณคาร์บอนคงที่ (FIXED CARBON) เรียงลำดับจากคุณภาพที่ดีที่สุดได้ 4 กลุ่มคือ (1) ANTRACITE, (2) BITUMINOUS, (3) SUB-BITUMINOUS และ (4) LIGNITE สำหรับถ่านหินที่สำรวจพบ และพัฒนาขึ้นมาใช้ในอุตสาหกรรมอย่างแพร่หลายในประเทศไทยจะเป็นประเภทถ่านลิกไนต์ ส่วนถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นประเภท BITUMINOUS ซึ่งมีค่าความร้อนสูงกว่าถ่านลิกไนต์ที่ผลิตในประเทศ

คุณสมบัติถ่านหินที่ใช้เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาซื้อขาย โดยปกติจะประกอบด้วยค่าความร้อน (CALORIFIC VALUE) ปริมาณความชื้น (MOISTURE) ปริมาณสารระเหย (VOLATILE MATTER) ปริมาณคาร์บอนคงที่ (FIXED CARBON) ปริมาณชี้ถ่าน (ASH) ปริมาณกำมะถัน (SULPHUR) และขนาดของแร่ (SIZE) ที่ผลิตออกจำหน่าย

การผลิตถ่านหิน

ถ่านหินเกิดจากการสะสมตัวของซากพืชที่ทับถมอยู่ในหนอง คลอง บึงเป็นเวลานานนับล้านปี และค่อยๆ จมตัวลงใต้ผิวดินจนซากพืชกลายเป็นถ่านหิน โดยผลของการเปลี่ยนแปลงของผิวโลก และขบวนการตามธรรมชาติในช่วงหลายล้านปีที่ผ่านมา ดังนั้นการที่จะนำถ่านหินขึ้นมาใช้จึงต้องมีการสำรวจค้นหาโดยการศึกษาค้นคว้าทางธรณีวิทยาใต้ผิวดิน เพื่อให้ทราบถึงความหนาของชั้นถ่าน ขอบเขตพื้นที่การกระจายตัวของแหล่งถ่าน คุณภาพทางเคมี และปริมาณสำรองในเชิงพาณิชย์ ซึ่งจะใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจเพื่อพัฒนาแหล่งถ่านหินดังกล่าวต่อไป ดังนั้นการผลิตถ่านหินจึงแบ่งออกได้เป็น 3 ขั้นตอนใหญ่ ดังนี้ :-

(1) การสำรวจ : การสำรวจเริ่มตั้งแต่การศึกษาข้อมูลธรณีวิทยาผิวดินและโครงสร้างทางธรณีวิทยาของพื้นที่เพื่อกำหนดพื้นที่เป้าหมายเบื้องต้น ขั้นตอนต่อมาจึงทำการเจาะสำรวจ (SCOUT DRILLING) ซึ่งเป็นการเจาะสำรวจเพื่อศึกษาการสะสมตัวของชนิดดินและหินและ โครงสร้างทางธรณีวิทยาของพื้นที่เพื่อให้แน่ใจว่ามีถ่านหินสะสมตัวอยู่เมื่อพบบริเวณที่มีถ่านหินสะสมตัวอยู่ก็จะทำการเจาะสำรวจเพื่อประเมินคุณภาพและปริมาณสำรองในเชิงพาณิชย์ประกอบการตัดสินใจที่จะพัฒนาแหล่งถ่านหินดังกล่าวเพื่อเปิดการทำเหมืองต่อไป

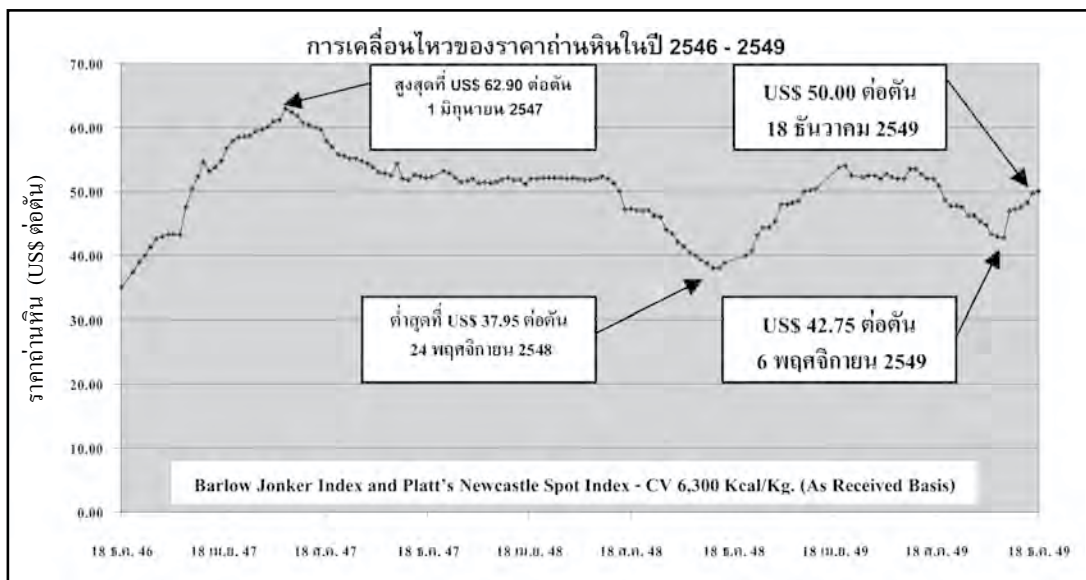
(2) การทำเหมือง : ก่อนที่จะเปิดการทำเหมืองจำเป็นต้องทำการเจาะสำรวจในชั้นละเอียด (DETAIL DRILLING) เพื่อหาข้อมูลรายละเอียดต่างๆ ของพื้นที่ ได้แก่ ปริมาณสำรองและคุณภาพในแต่ละระดับของการวางตัวของชั้นถ่านหินรวมทั้งชั้นดินที่ปิดทับอยู่ ข้อมูลที่ได้จะถูกนำมาใช้ในการกำหนดแผนแม่บทในการทำเหมือง (MINE MASTER PLAN) ซึ่งจะรวมถึงการศึกษาต้นทุนและวิธีการเปิดเหมืองตลอดจนศึกษาปริมาณและบริเวณที่จะขุดขนส่งหน้าดินหรือถ่านหินในแต่ละขั้นตอนและการเลือกเครื่องจักรเครื่องมือที่เหมาะสมกับการทำเหมืองด้วย

(3) แต่งแร่ : ถ่านหินที่ขุดได้จากการทำเหมืองจะต้องผ่านการแต่งแร่เพื่อให้ได้ถ่านหินที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของผู้ใช้หรือลูกค้า ซึ่งมีขั้นตอนตั้งแต่บด ย่อย คัดขนาด รวมทั้งคัดสิ่งเจือปนออก โดยการร่อนและล้างเป็นต้น

การฟื้นฟูสภาพเหมือง

บริษัทฯ จะทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่หลังจากการทำเหมืองเพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมและระบบนิเวศวิทยาพื้นที่ภายหลังการทำเหมืองให้อยู่ในสภาพที่ดี ฉะนั้นการทำเหมืองจะต้องดำเนินการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ควบคู่กัน ไปและสอดคล้องกับแผนการทำเหมืองเพื่อให้เกิดผลกระทบต่อพื้นที่น้อยที่สุด จากการวางแผนงานและการดำเนินงานที่ผ่านมาเป็นเวลาหลายปี บริษัทฯ ได้มีการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ผ่านการทำเหมืองโดยการปลูกต้นไม้ที่มีคุณค่าในเชิงอนุรักษ์ และมีการใช้พื้นที่ในกิจกรรมต่างๆ เช่น พื้นที่เพื่อการเกษตร อ่างเก็บน้ำ การอยู่อาศัย เป็นต้น ซึ่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการทำเหมืองของบริษัทฯ นั้นอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ทางราชการกำหนด โดยในช่วงหลายปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยถูกร้องเรียนจากรายธุรกิจที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงเกี่ยวกับเรื่องความเดือดร้อนรำคาญจากการทำเหมืองของบริษัทฯ หรือสาธารณะสมบัติได้รับความเสียหายจากการทำเหมืองของบริษัทฯ แต่อย่างใด

การค้าถ่านหิน



จากรายข้างต้นจะเห็นได้ว่าการเคลื่อนไหวของราคาถ่านหินในช่วงปลายปี 2549 ต่อเนื่องไปต้นปี 2550 น่าจะมีทิศทาง และแนวโน้มการเคลื่อนไหวในลักษณะเดียวกันกับช่วงปลายปี 2548 ต่อเนื่องไปต้นปี 2549 กล่าวคือในช่วงปลายปี 2549 ที่ผ่านมาราคาถ่านหินได้ปรับตัวสูงขึ้นและมีแนวโน้มจะปรับตัวสูงขึ้นไปอีกอย่างต่อเนื่องถึงต้นปี 2550 สาเหตุสำคัญเนื่องจาก (1) ประเทศจีนได้ระงับการส่งออกถ่านหินจนถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2550 (2) ปัญหาความหนาแน่นของท่าเรือนิวคลาสเซิลในประเทศออสเตรเลียทำให้การขนส่งถ่านหินทางเรือติดขัดและไม่สะดวก ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการค้าถ่านหินระหว่างประเทศ และ (3) สภาพภูมิอากาศในประเทศอินโดนีเซียที่มีฝนตกชุกอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการผลิตและจำหน่ายถ่านหินอย่างมาก แต่อย่างไรก็ตามถ่านหินยังมีราคาต่อหน่วยของค่าความร้อนที่ต่ำกว่าเชื้อเพลิงอย่างอื่นอยู่มาก

นโยบายการกำหนดราคาถ่านหิน : ราคาขายถ่านหินจะกำหนดตามหน่วยของค่าความร้อนเป็นหลัก เช่นเดียวกับการกำหนดราคาขายเชื้อเพลิงชนิดอื่นทั่วไป ราคาขายสำหรับลูกค้าแต่ละรายจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ คือปริมาณที่สั่งซื้อ ข้อกำหนดด้านคุณภาพ เช่น ค่าความร้อน ระยะเวลาชำระเงินและเงื่อนไขอื่นที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งปัจจัยดังกล่าวจะเป็นตัวกำหนดราคาขายถ่านหินสำหรับลูกค้าทุกรายโดยเสมอภาคกัน บริษัทฯ ไม่มีนโยบายเลือกปฏิบัติต่อลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ การกำหนดราคาขายถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศขึ้นอยู่กับกรตกลงของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งอาจจะเป็นราคา FOB หรือ CIF หรือราคาส่งถึงโรงงานของผู้ซื้อ เป็นต้น

การจัดจำหน่าย : วิธีการจัดจำหน่ายถ่านหินในประเทศจะจำหน่ายให้กับลูกค้าหรือผู้ใช้โดยตรงโดยไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง ส่วนการขายถ่านหินในต่างประเทศจะจำหน่ายให้ลูกค้าหรือผู้ใช้โดยตรงและขายผ่านพ่อค้าคนกลางด้วย ส่วนใหญ่จะขายเป็นเงินเชื่อ ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาให้เครดิตเฉพาะลูกค้ารายใหญ่ที่มีการซื้อขายกันมานานหลายปี และมีฐานะการเงินมั่นคงเท่านั้น ส่วนลูกค้าที่เพิ่งจะเริ่มทำการซื้อขายกันครั้งแรก บริษัทฯ จะให้ลูกค้าเปิด LETTER OF CREDIT (L/C) ซึ่งตั้งแต่เปิดกิจการในปี 2528 จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่เคยประสบปัญหาหนี้สูญจากการจำหน่ายถ่านหินแต่อย่างใด

กลยุทธ์ในการแข่งขัน : บริษัทฯ จะเน้นการให้บริการและการควบคุมคุณภาพถ่านหินเป็นกลยุทธ์หลักในการแข่งขันแทนการใช้กลยุทธ์ด้านราคา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้พยายามพัฒนาวิธีการผลิตถ่านหินเพื่อให้ได้ถ่านหินที่มีคุณภาพ โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาพัฒนาระบบการผลิตถ่านหินอย่างสม่ำเสมอ

ภาวะการแข่งขัน : ธุรกิจการจำหน่ายถ่านหินในประเทศเป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการน้อยราย (OLIGOPOLY MARKET) โดยลูกค้าที่เป็นกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จะมีคู่แข่งที่สำคัญคือบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ส่วนลูกค้าที่เป็นกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและเล็กจะมีคู่แข่ง ที่สำคัญคือ บริษัท ยูนิคไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) และผู้ประกอบการรายย่อยอีก 3-4 ราย โดยบริษัทฯ มีเหมืองถ่านหินที่มีคุณภาพสูงเป็นของตนเองและยังมีปริมาณสำรองในเชิงพาณิชย์อีกหลายปี จึงมีศักยภาพในการแข่งขันและสามารถจะเพิ่มส่วนแบ่งด้านการตลาดในอนาคตได้

แนวโน้มอุตสาหกรรม : ถ่านหินสามารถที่จะนำมาใช้ทดแทนเชื้อเพลิงประเภทอื่นได้เกือบทุกชนิดขึ้นอยู่กับความยากง่ายในการใช้งานและปริมาณความต้องการพลังงานความร้อนเป็นสำคัญ คาดว่าแนวโน้มการใช้ถ่านหินในปีต่อไปจะยังคงทรงตัวในระดับสูง เนื่องจากราคาน้ำมันและเชื้อเพลิงอื่นยังมีราคาแพงกว่าถ่านหินมาก โดยจะมีผู้ประกอบการอุตสาหกรรมหันมาใช้ถ่านหินมากขึ้นเพื่อลดผลกระทบจากราคาน้ำมันหรือเชื้อเพลิงอื่นที่มีราคาแพงกว่าถ่านหิน

การประกอบธุรกิจเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

ลักษณะของเอทานอล

เอทานอลหรือเรียกอีกชื่อหนึ่งว่า เอทิลแอลกอฮอล์ คือแอลกอฮอล์ที่ได้จากการแปรรูปพืชผลทางเกษตรประเภทแป้งและน้ำตาล เช่น มันสำปะหลัง, อ้อย, กากน้ำตาล, ข้าวโพด เป็นต้น โดยผ่านกระบวนการย่อยสลายและหมักเพื่อเปลี่ยนแป้งเป็นน้ำตาลและกลั่นเป็นแอลกอฮอล์จนได้ความบริสุทธิ์ถึง 99.5%

เอทานอลมีสูตรโมเลกุล C_2H_5OH มีจุดเดือดประมาณ 78 องศาเซลเซียสคุณสมบัติโดยทั่วไปเป็นของเหลวใส ไม่มีสี ติดไฟง่าย เป็นเชื้อเพลิงที่มีค่าออกเทนสูง เนื่องจากมีออกซิเจนสูงถึง 35% ดังนั้นหากนำเอทานอลไปผสมกับน้ำมันเบนซินในอัตราส่วนที่เหมาะสมแล้วจะได้น้ำมันเชื้อเพลิงสะอาดที่เผาไหม้ได้สมบูรณ์ขึ้น และช่วยลดการเกิดคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO) ซึ่งจะส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อม

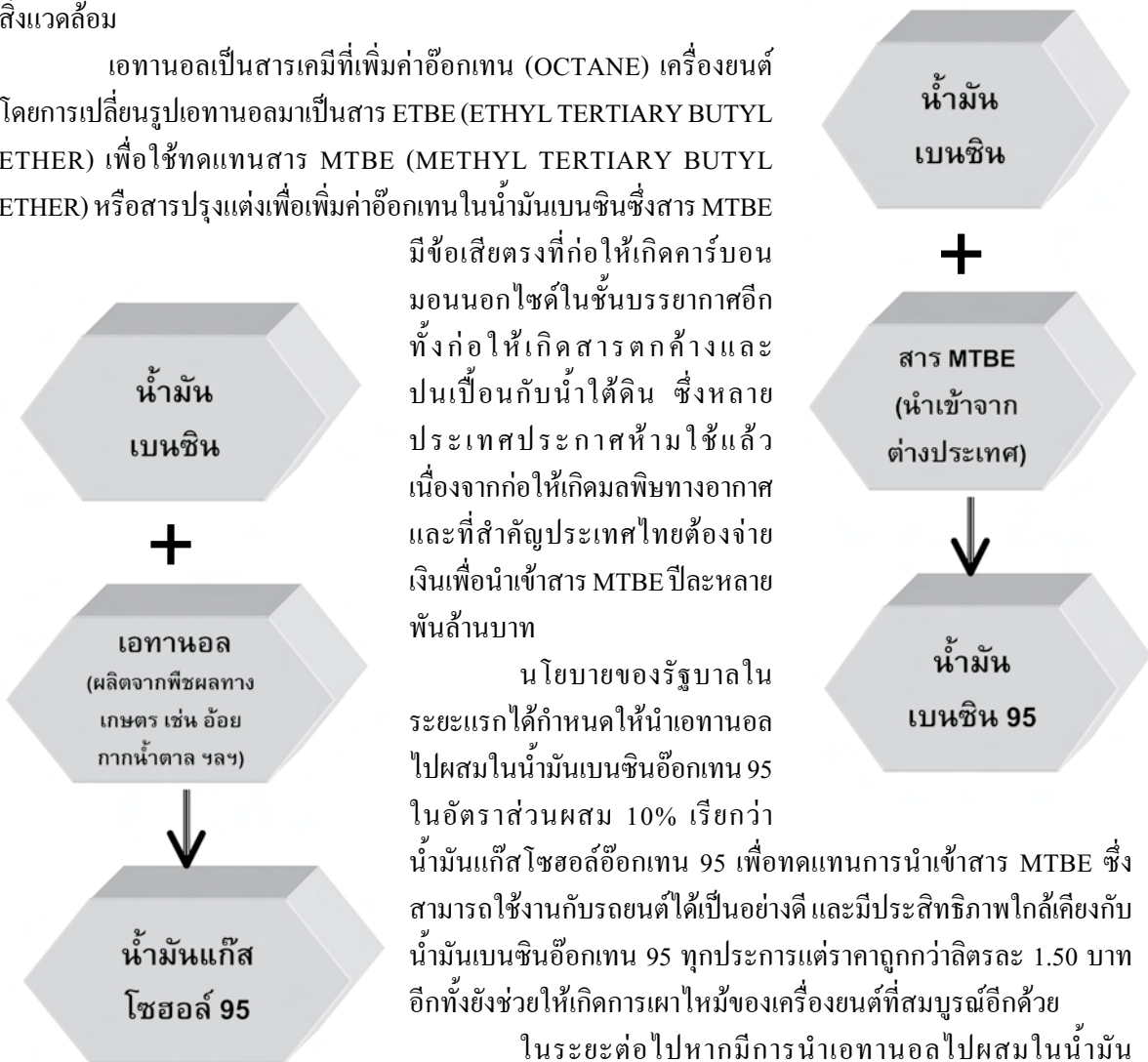
เอทานอลเป็นสารเคมีที่เพิ่มค่าออกเทน (OCTANE) เครื่องยนต์ โดยการเปลี่ยนรูปเอทานอลมาเป็นสาร ETBE (ETHYL TERTIARY BUTYL ETHER) เพื่อใช้ทดแทนสาร MTBE (METHYL TERTIARY BUTYL ETHER) หรือสารปรุงแต่งเพื่อเพิ่มค่าออกเทนในน้ำมันเบนซินซึ่งสาร MTBE

มีข้อเสียตรงที่ก่อให้เกิดคาร์บอนมอนอกไซด์ในชั้นบรรยากาศ อีกทั้งก่อให้เกิดสารตกค้างและปนเปื้อนกับน้ำใต้ดิน ซึ่งหลายประเทศประกาศห้ามใช้แล้ว เนื่องจากก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ และที่สำคัญประเทศไทยต้องจ่ายเงินเพื่อนำเข้าสาร MTBE ปีละหลายพันล้านบาท

นโยบายของรัฐบาลในระยะแรกได้กำหนดให้นำเอทานอลไปผสมในน้ำมันเบนซินออกเทน 95 ในอัตราส่วนผสม 10% เรียกว่า น้ำมันแก๊สโซฮอล์ออกเทน 95 เพื่อทดแทนการนำเข้าสาร MTBE ซึ่งสามารถใช้งานกับรถยนต์ได้เป็นอย่างดีและมีประสิทธิภาพใกล้เคียงกับน้ำมันเบนซินออกเทน 95 ทุกประการแต่ราคาสูงกว่าลิตรละ 1.50 บาท อีกทั้งยังช่วยให้เกิดการเผาไหม้ของเครื่องยนต์ที่สมบูรณ์อีกด้วย

ในระยะต่อไปหากมีการนำเอทานอลไปผสมในน้ำมันเบนซิน ออกเทน 91 ในอัตราส่วนผสม 10% เช่นเดียวกัน ก็จะช่วยลด

การนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง และสาร MTBE จากต่างประเทศได้นับเป็นหมื่นล้านบาทต่อปี



ผลกระทบต่อเครื่องยนต์

การผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 โดยการนำเอทานอลไปผสมกับน้ำมันเบนซินอ็อกเทน 95 ในอัตราส่วนผสม 10% ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติกำหนดจะไม่เกิดผลกระทบใดๆ ต่อเครื่องยนต์ โดยรถที่ใช้เครื่องยนต์เบนซินระบบหัวฉีดทุกรุ่นสามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ได้โดยไม่ต้องปรับแต่งเครื่องยนต์แต่อย่างใดรวมทั้งสามารถเติมสลับกับน้ำมันเบนซิน 95 ได้ โดยประเทศสหรัฐอเมริกา แคนาดา และยุโรป มีการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์กันอย่างแพร่หลาย โดยเฉพาะในประเทศบราซิลมีการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์มานานกว่า 25 ปี โดยผสมเอทานอลหรือแอลกอฮอล์ในสัดส่วนที่มากกว่าของไทย ส่วนในประเทศไทยก็มีโครงการส่วนพระองค์ที่สวนจิตรลดาและโครงการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติได้ทดลองใช้มานาน 10 ปี โดยไม่มีปัญหา ฉะนั้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจแก่ผู้บริโภค กระทรวงพลังงานก็ได้ออกประกาศกำหนดลักษณะและคุณภาพของน้ำมันแก๊สโซฮอล์ออกมาใช้บังคับ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าน้ำมันแก๊สโซฮอล์ที่ผลิตออกมานั้นสามารถใช้กับเครื่องยนต์ที่มีอยู่เดิมได้โดยไม่มีปัญหาแต่อย่างใด

การผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

กรรมวิธีการผลิตเอทานอลขึ้นอยู่กับวัตถุดิบและสารประกอบเอทานอลที่ต้องการแตกต่างกันออกไป ซึ่งสามารถจำแนกตามประเภทวัตถุดิบได้ 3 ประเภท ดังนี้ :-

(1) วัตถุดิบประเภทแป้ง อันได้แก่ ผลผลิตทางการเกษตรพวกธัญพืช เช่น ข้าวเจ้า ข้าวสาลี ข้าวโพด ข้าวฟ่าง และพืชหัว เช่น มันสำปะหลัง มันฝรั่ง เป็นต้น

(2) วัตถุดิบประเภทน้ำตาล อันได้แก่ อ้อย กากน้ำตาล บีทรูท เป็นต้น

(3) วัตถุดิบประเภทเส้นใย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลพลอยได้จากผลผลิตทางการเกษตร เช่น ฟางข้าว ชานอ้อย ชังข้าวโพด รวมทั้งของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม เช่น ของเสียจากโรงงานกระดาษ เป็นต้น

สำหรับบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงโดยใช้กากน้ำตาล (MOLASSES) เป็นวัตถุดิบนั้น มีขั้นตอนการผลิตที่สำคัญแบ่ง ออกเป็น 4 ขั้นตอน ดังนี้:-

(1) การเตรียมวัตถุดิบ: การเตรียมกากน้ำตาลก่อนจะนำไปหมัก โดยการเจือจางกากน้ำตาลด้วยน้ำให้ได้ความเข้มข้นที่พอเหมาะโดยจะเติมกรด เช่น สารส้ม เพื่อให้สิ่งเจือปนพวก ORGANIC SALT ตกตะกอนออกจากกากน้ำตาล

(2) การหมัก: วัตถุดิบที่ได้จากการเตรียมในขั้นที่ 1 จะถูกป้อนไปยังถังหมักโดยใช้ยีสต์เป็นตัวเปลี่ยนน้ำตาลให้เป็นแอลกอฮอล์

(3) การกลั่น: นำหมักในขั้นที่ 2 จะถูกป้อนไปยังหอกลั่นเพื่อแยกกากและน้ำออกบางส่วนเพื่อทำให้แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ขึ้นเป็นประมาณ 96% ซึ่งถือเป็นค่าความเข้มข้นสูงสุดที่สามารถทำได้ในระบบการกลั่นแบบปกติโดยน้ำที่เหลืออีก 4% จะถูกกำจัดออกในขั้นตอนสุดท้าย

(4) การควบแน่น: เป็นการแยกเอาน้ำที่เหลือจากขั้นตอนการกลั่นออกเพื่อทำให้แอลกอฮอล์ไร้น้ำเป็นแอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5% โดยไอระเหยของแอลกอฮอล์จะผ่าน DEHYDRATION UNIT จำนวน 2 ถึงซึ่งจะมีซีโอไลต์ (ZEOLITES) บรรจุไว้ภายในทำหน้าที่ดูดซับน้ำออกจากแอลกอฮอล์ โดยแอลกอฮอล์ที่แห้งแล้วจะถูกควบแน่นและทำให้เย็นลงก่อนจะเก็บบรรจุไว้จำหน่ายต่อไป

ขั้นตอนการผลิต
เอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

การเตรียมวัตถุดิบ

การหมัก

การกลั่น

การควบแน่น

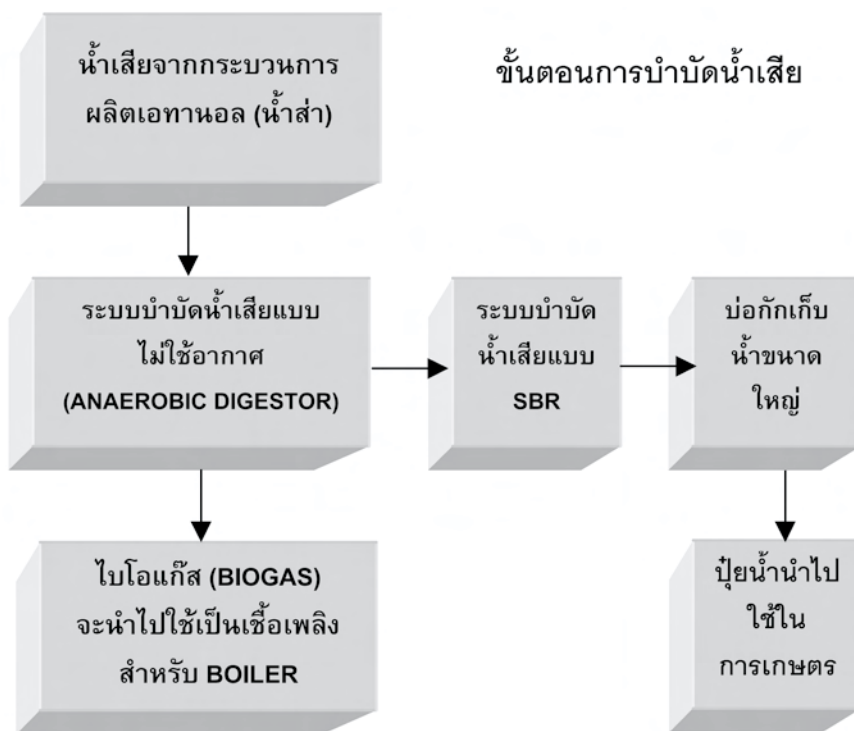
แอลกอฮอล์ 99.5%

การบำบัดของเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

- ของเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิงคือตะกอนน้ำตาล (STILLAGE) จะถูกนำไปผสมกับ FILTER CAKE ซึ่งเป็นของเสียจากโรงงานผลิตน้ำตาลที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง เพื่อทำเป็นปุ๋ยหมักสำหรับการเกษตร โดยเฉพาะไร่อ้อยที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง

- (น้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งจะมีปริมาณและความสกปรกค่อนข้างมาก จะถูกนำไปบำบัดเป็น 2 ขั้นตอนดังนี้

(1) ระบบบำบัดหลักหรือระบบบำบัดแบบไม่ใช้ออกซิเจน (ANAEROBIC DIGESTOR) โดยระบบนี้จะทำการบำบัดน้ำเสียและผลิตไบโอแก๊ส (BIOGAS) หรือแก๊สชีวภาพเพื่อนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตาสำหรับ BOILER ซึ่งทำให้สามารถประหยัดต้นทุนเชื้อเพลิงได้เป็นอย่างมากและเป็นผลดีกับสิ่งแวดล้อมด้วย



(2) น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดในขั้นที่ 1 จะถูกระบายสู่ระบบบำบัดน้ำเสียในขั้นตอนที่ 2 ซึ่งเป็นระบบบำบัดน้ำเสียแบบ SEQUENTIAL BATCH REACTOR (SBR) หรือเป็นระบบบำบัดน้ำเสียทางชีววิทยาที่สามารถลดปริมาณความสกปรกของน้ำเสียได้มาก น้ำเสียหลังจากการบำบัดแล้วจะถูกนำไปเก็บไว้ในบ่อกักเก็บน้ำขนาดใหญ่ เพื่อนำไปใช้ในการเกษตร โดยเฉพาะไร่อ้อยที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง

ประโยชน์ของการใช้เอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

- เป็นพลังงานทดแทนที่ผลิตจากพืชผลทางการเกษตรในประเทศสามารถใช้แทนสารเพิ่มอ็อกเทน (MTBE) ที่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศและลดการขาดดุลการค้าของประเทศให้น้อยลง

- ประหยัดการใช้น้ำมันที่มีอยู่จำกัด โดยการนำเอทานอลไปผสมกับน้ำมันเบนซิน ซึ่งจะช่วยลดการใช้น้ำมันของประเทศลงได้ประมาณ 10%

- เกษตรกรไทยมีรายได้สูงขึ้นและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นจากการผลิตเอทานอลที่ได้จากพืชผลทางเกษตรกรรม
- ลดมลพิษทางอากาศ โดยลดไฮโดรคาร์บอน และคาร์บอนมอนนอกไซด์ (CO) ลงได้ 20-25% ช่วยลดคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ก่อให้เกิดภาวะเรือนกระจกในชั้นบรรยากาศ (GREEN HOUSE EFFECT) รวมทั้งลดควันดำ ลดสารอะโรเมติกส์ และลดสารเบนซิน
- ช่วยให้เกิดการลงทุนที่หลากหลายทั้งในภาคเกษตรกรรมและภาคอุตสาหกรรมและช่วยกระจายการลงทุน และการจ้างงานไปสู่ชนบท

การค้าเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

นโยบายการกำหนดราคาเอทานอล : ราคาซื้อขายเอทานอลขึ้นอยู่กับ การเจรจาต่อรองระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย โดยภาครัฐจะเป็นผู้กำหนดราคาอ้างอิงเพื่อใช้เป็นเกณฑ์มาตรฐานในการเจรจาต่อรองระหว่างทั้งสองฝ่าย แต่ก็ได้มีการควบคุมราคาแต่อย่างใด ทั้งนี้ ได้มีการจัดทำสูตรโครงสร้างราคาอ้างอิงโดยยึดโยงกับราคาวัตถุดิบทั้งกรณีการใช้กากน้ำตาลและมันสำปะหลังในการผลิตเอทานอล อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม 2549 ที่ผ่านมากระทรวงพลังงานได้มีการปรับเปลี่ยนสูตรโครงสร้างราคาเอทานอลใหม่ โดยอ้างอิงราคานำเข้า ANHYDROUS FUEL ALCOHOL จากตลาด BRAZILIAN MERCANTILE & FUTURES EXCHANGE (BM&F) แห่งประเทศบราซิล โดยจะใช้เป็นราคาอ้างอิงตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป

ราคาขายเอทานอลในประเทศมักจะเป็นราคาหน้าโรงงานผลิตเอทานอล โดยลูกค้ารับผิดชอบการขนส่งเอทานอลที่ซื้อเอง ทั้งนี้ราคาขายเอทานอลในรอบปี 2549 ที่ผ่านมา มีการปรับตัวสูงขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบกากน้ำตาลที่มีราคาแพงขึ้น โดยราคาขายเอทานอลมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากราคาลิตรละ 19 บาทในช่วงต้นปี 2549 เป็นลิตรละ 25.30 บาทในช่วงปลายปี 2549

การจัดจำหน่ายเอทานอล : เอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงจะจำหน่ายให้บริษัทผู้ค้าน้ำมันโดยตรง เพื่อนำไปผสมกับน้ำมันเบนซินในอัตราส่วนผสม 10% เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ โดยลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบการขนส่งเอทานอลที่ซื้อเอง ซึ่งส่วนใหญ่จะขายเป็นเงินเชื่อ โดยที่ลูกค้าเป็นบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ที่มีความมั่นคงทางการเงินสูง จึงมีความมั่นใจว่าจะไม่มีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าจะไม่ชำระหนี้ในอนาคต

กลยุทธ์ในการแข่งขัน : เน้นการให้บริการและการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์เป็นกลยุทธ์สำคัญที่ทำให้ได้ความไว้วางใจจากลูกค้าและทำให้สามารถครองตลาดส่วนใหญ่ได้

ภาวะการแข่งขัน : ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2549 ราคาน้ำมันเบนซินปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง กอปรกับนโยบายรัฐบาลที่กำหนดให้มีการยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันเบนซิน 95 ภายในสิ้นปี 2549 ทำให้บริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกรายเร่งขยายสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาทำให้การบริโภคน้ำมันแก๊สโซฮอล์ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีผู้ผลิตเอทานอลออกสู่ตลาดจำนวน 5 ราย ซึ่งมีปริมาณการผลิตเอทานอลรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 4.8 แสนลิตรต่อวัน ในขณะที่ความต้องการเอทานอลประมาณวันละ 3.5 แสนลิตร แม้จะมีอุปทานส่วนเกินอยู่บ้าง แต่ภาวะการแข่งขันยังไม่รุนแรง

จำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ในปี 2548 - 2549			
รายชื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมัน	มกราคม	มกราคม	ธันวาคม
	2548	2549	2549
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	271	1,209	1,209
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	286	664	693
บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	60	545	548
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	203	489
บริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด	-	170	293
บริษัท คอนอโค (ประเทศไทย) จำกัด	-	77	88
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	3	39	38
บริษัท ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) จำกัด	-	17	55
บริษัท สยามสหบริการ จำกัด (มหาชน)	-	11	20
บริษัท ภาคใต้เชื้อเพลิง จำกัด (มหาชน)	-	-	12
รวมทั้งสิ้น	620	2,935	3,445

อย่างไรก็ตามในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2549 ราคาน้ำมันเบนซินเริ่มมีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2549 เป็นต้นมา กอปรกับมีการผลิตเปลี่ยนรัฐบาลใหม่ทำให้นโยบายภาครัฐเปลี่ยนแปลงไป โดยให้เลื่อนการบังคับใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ทั่วประเทศออกไปโดยไม่มีกำหนดจากเดิมจะเริ่มใช้บังคับทั่วประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไปเพราะเกรงว่าจะมีปัญหาขาดแคลนเอทานอลที่จะมารองรับ ซึ่งจะต้องมีอย่างน้อย 8 แสนลิตรต่อวัน โดยคาดว่าในเดือนธันวาคม 2549 มีผู้ผลิตเอทานอลเพียง 6 ราย และมีปริมาณการผลิตเอทานอลรวมกันทั้งสิ้นประมาณวันละ 6.6 แสนลิตรเท่านั้น ทำให้บริษัทผู้ค้าน้ำมันชะลอการขยายสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ และทำให้อัตราการบริโภคน้ำมันแก๊สโซฮอล์ไม่ขยายตัวดังเช่นที่ผ่านมา โดยมียอดจำหน่ายประมาณ 3.5 ล้านลิตรต่อวัน คิดเป็นความต้องการใช้เอทานอลประมาณ 3.5 แสนลิตรต่อวัน ซึ่งในความเป็นจริงแล้วหากผู้ผลิตเอทานอลทุกรายเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตก็จะมีอุปทานเอทานอลจำนวน 8.55 แสนลิตรต่อวัน ซึ่งเพียงพอต่อการรองรับการบังคับใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ทั่วประเทศ การเลื่อนการบังคับใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ออกไปเช่นนี้ จึงส่งผลให้เกิดภาวะอุปทานส่วนเกิน (EXCESS SUPPLY) ทำให้การแข่งขันในตลาดเอทานอลรุนแรงมากยิ่งขึ้น

สถิติการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ในปี 2548 และ 2549		
รายชื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมัน	ยอดขายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ (ล้านลิตร)	
	ปี 2548	ปี 2549
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	257.501	481.500
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	241.933	291.149
บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	137.536	253.466
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	10.589	98.465
บริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด	14.891	72.574
บริษัท คอนอโค (ประเทศไทย) จำกัด	3.944	47.636
บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ	8.548	34.507
รวมทั้งสิ้น	674.942	1,279.297

แนวโน้มของอุตสาหกรรม : สืบเนื่องจากรัฐบาลได้เลื่อนการบังคับใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ทั่วประเทศออกไปอย่างไม่มีกำหนด กอปรกับราคาน้ำมันเบนซินในตลาดมีแนวโน้มที่จะปรับตัวลง จึงคาดว่า ปริมาณการบริโภคน้ำมันแก๊สโซฮอล์ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2550 จะมีการขยายตัวไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม ในช่วงกลางปี 2550 รัฐบาลมีแนวคิดที่จะส่งเสริมการใช้ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 ทดแทนการบังคับใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 เพื่อรองรับปริมาณการผลิตเอทานอลที่เพิ่มขึ้น โดยอาจจะกำหนดให้มีส่วนต่างราคา 1.50 บาท ต่อลิตรเช่นเดียวกับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 จึงคาดว่าอุปสงค์เอทานอลในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2550 มีโอกาสที่จะขยายตัวในอัตราที่สูงขึ้น

อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาจากกำลังการผลิตของผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเริ่มทำการผลิตเอทานอลในปี 2550 แล้ว คาดว่ายังคงมีปริมาณอุปทานเอทานอลส่วนเกินอยู่เป็นจำนวนมาก คาดว่าจะมีผู้ผลิตเอทานอลรายใหม่เพิ่มขึ้นมาอีก 6 ราย มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้นประมาณ 6.6 แสนลิตรต่อวัน ทำให้กำลังการผลิตเอทานอลของทุกรายรวมกันเป็น 1.515 ล้านลิตรต่อวัน ภายในสิ้นปี 2550 หากไม่มีการบังคับใช้แก๊สโซฮอล์ 95 และหรือมาตรการเพิ่มเติมจากภาครัฐในการกระตุ้นอุปสงค์ของเอทานอลแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดภาวะเอทานอลล้นตลาดและมีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ซึ่งจะสร้างแรงกดดันให้ผู้ประกอบการต้องหาตลาดส่งออกเอทานอลไปยังต่างประเทศเพื่อรองรับอุปทานส่วนเกินดังกล่าว

ผู้ผลิตเอทานอลปี 2549	กำลังผลิตเต็มที่ (ลิตรต่อวัน)	ปริมาณที่ผลิตจริงปี 2549 (ลิตรต่อวัน)
(1) บริษัท พรวิไล อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล กรุ๊ป เทรตติ้ง จำกัด	25,000	20,000
(2) บริษัท ไทยแอลกอฮอล์ จำกัด (มหาชน)	200,000	200,000
(3) บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	150,000	130,000
(4) บริษัท ไทยจวัน เอทานอล จำกัด	130,000	30,000
(5) บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด	150,000	150,000
(6) บริษัท เพ็ชรกรีน จำกัด	200,000	130,000
รวมกำลังผลิตเอทานอลในปี 2549	855,000	660,000
ผู้ผลิตเอทานอลรายใหม่ที่จะเริ่มผลิตในปี 2550	กำลังผลิตเต็มที่ (ลิตรต่อวัน)	คาดว่าจะเริ่มผลิต
(1) บริษัท น้ำตาลไทย เอทานอล จำกัด	100,000	กุมภาพันธ์ 2550
(2) บริษัท ฟิวเจอร์ฟิว จำกัด	60,000	เมษายน 2550
(3) บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด*	100,000	เมษายน 2550
(4) บริษัท เคไอเอทานอล จำกัด	100,000	พฤษภาคม 2550
(5) บริษัท อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล แก๊สโซฮอล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	150,000	กรกฎาคม 2550
(6) บริษัท ราชบุรี เอทานอล จำกัด	150,000	พฤศจิกายน 2550
รวมกำลังผลิตเอทานอลในปี 2550	1,515,000	

*หมายเหตุ : บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด ได้รับอนุมัติ 200,000 ลิตรต่อวัน โดยจำหน่ายในประเทศ 100,000 ลิตรต่อวัน และส่งออก 100,000 ลิตรต่อวัน

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

แม้เป้าหมายหลักของธุรกิจคือการรักษามาตรฐานของผลิตภัณฑ์ในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตก็ตามแต่บริษัท ลานนา ริซอร์ส เซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือก็มีได้ละเลยจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อที่มีต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยในรอบปี 2549 ที่ผ่านมาบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นย่อยก็ได้ดำเนินโครงการต่างๆ ในการสนับสนุนและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนในบริเวณโดยรอบ โรงงานผลิตเอทานอล จังหวัดสุพรรณบุรี เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐในจังหวัดสุพรรณบุรี โดยในรอบปี 2549 ที่ผ่านมา ได้ใช้จ่ายเงินเพื่อสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ไปเป็นเงิน 13,142,309.- บาท ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้:-

(1) งานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานของชุมชน

- สร้างถนนลาดยางทางเข้าหมู่บ้านระยะทาง 1.6 กิโลเมตร และบริจาคปั้มนสูบน้ำพร้อมติดตั้งให้กับประปาหมู่บ้านวังน้ำโจนหมู่ที่ 3 ตำบลแจงงาม อำเภอนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี



(2) งานส่งเสริมการเกษตร

- โครงการเพิ่มผลผลิตอ้อยหมู่บ้านวังน้ำโจน ตำบลแจงงาม อำเภอนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี โดยทำการทดลองและวิจัยประโยชน์จากการใช้ปุ๋ยน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดน้ำเสียของโรงงานผลิตเอทานอล
- โครงการวิจัยการปลูกข้าวฟ่างหวานเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอลร่วมกับนักวิชาการในสาขาต่างๆ โดยทำการปลูกในแปลงทดลองของโรงงานเพื่อศึกษาความเหมาะสมในการปลูกข้าวฟ่างหวานและความสามารถในการนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล



(3) งานส่งเสริมด้านการศึกษา

- สนับสนุนงบประมาณพัฒนาห้องคอมพิวเตอร์เพื่อการเรียนรู้ของเด็กนักเรียนและบริจาคโต๊ะหินอ่อนในโครงการ “รักการอ่าน” เพื่อจัดเป็นห้องสมุดเคลื่อนที่ของโรงเรียนบ้านสระเตย หมู่ที่ 1 ตำบลแจงงาม อำเภอนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี

- สนับสนุนงบประมาณเพื่อปรับปรุงอาคารเอนกประสงค์ ซึ่งเป็นสถานที่สำหรับนักเรียนใช้เป็นรับประทานอาหารกลางวันและจัดกิจกรรมต่างๆ ของโรงเรียนบ้านดงเชือก หมู่ที่ 7 ตำบลแจงงาม อำเภอนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี

- สนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อรถรับส่งนักเรียนจำนวน 50 คน ณ โรงเรียนวัดคอนประดู่ ตำบลด่านช้าง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

- สร้างถนนคอนกรีตภายในโรงเรียนเพื่อให้เกิดความสะดวกในการสัญจรของนักเรียน และผู้ที่มาติดต่อราชการของโรงเรียนบ้านสระบัวท่า หมู่ที่ 7 ตำบลหนองมะคำโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี



- สร้างที่แปร่งพื้นสำหรับเด็กนักเรียน เพื่อให้เด็กนักเรียนมีสถานที่แปร่งพื้นที่ถูกสุขลักษณะและได้มาตรฐานและบริจาคชุดอุปกรณ์กีฬา (ลูกเปตอง) เพื่อให้ให้นักเรียนได้ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ณ โรงเรียนบ้านใหม่กิโล 8 หมู่ที่ 6 ตำบลหนองมะคำโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

(4) งานด้านสาธารณสุขชุมชน

- สนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อเวชภัณฑ์เพื่อแจกจ่ายให้กับชาวบ้านรวมทั้งติดตั้งเครื่องปรับอากาศหน่วยบริการนวดแผนไทย, สนับสนุนงบประมาณในการจัดงานวันผู้สูงอายุ และขุดลอกถนนภายในสถานีอนามัยบ้านวังน้ำโจน ตำบลแจงงาม อำเภอนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี

- บริจาคชุดของขวัญเพื่อจัดงานเลี้ยงวันขึ้นปีใหม่ ณ สถานีอนามัยบ้านสระบัวท่า ตำบลหนองมะคำโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

- สนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อเวชภัณฑ์ เพื่อแจกจ่ายให้กับชาวบ้าน ณ สถานีอนามัยบ้านสระเตย ตำบลแจงงาม อำเภอนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี



(5) งานด้านศาสนา

- ร่วมบริจาคไม้ย่างสร้างหอสวดมนต์รวม ทั้งเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคีและถวายเทียนจำพรรษา ณ วัดวังน้ำโจน ตำบลแจรงาม อำเภอนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี

- ร่วมทอดกฐินสามัคคี ณ วัดสระเตย ตำบลแจรงาม อำเภอนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี

- ร่วมบริจาคเงินสร้างอุโบสถรวมทั้งเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี และถวายเทียนจำพรรษา ณ วัดใหม่ฉายหิรัญ ตำบลหนองมะคำโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

- ถวายเทียนจำพรรษา ณ วัดสระบัวท่า วัดอู่ทอง และวัดคอนประคู้ ตำบลหนองมะคำโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

- ร่วมบริจาคเงินสร้างกำแพงอาคารหอสวดมนต์ ณ วัดหนองมะคำโมง ตำบลหนองมะคำโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี



(6) งานด้านกีฬาและอื่นๆ

- สนับสนุนงบประมาณการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ จังหวัดสุพรรณบุรี ของสมาคมกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี

- บริจาคอุปกรณ์กีฬา ให้กับเยาวชนหมู่ที่ 12 และ 13 ตำบลหนองมะคำโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

- สนับสนุนงบประมาณจัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอล องค์การบริหารส่วนตำบลหนองมะคำโมง จังหวัดสุพรรณบุรี

- บริจาคผู้เขียนให้กับสำนักงานสรรพสามิต จังหวัดสุพรรณบุรี

- บริจาคคอมพิวเตอร์พร้อมเครื่องปริ้นเตอร์ จำนวน 1 ชุด ให้กับสำนักงานที่ดินจังหวัดสุพรรณบุรี สาขาเดิมบางนางบวช

- บริจาคคอมพิวเตอร์พร้อมเครื่องปริ้นเตอร์ จำนวน 1 ชุด ให้สถานีตำรวจภูธร อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

ปัจจัยความเสี่ยง

ในปี 2549 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RISK MANAGEMENT COMMITTEE) ของบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดมาตรการในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงนั้นๆ โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจ สังคมและการเมืองที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน โดยมีประเด็นสำคัญที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้หยิบยกขึ้นมาพิจารณาและทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

ความเสี่ยงด้านธุรกิจถ่านหิน

ความเสี่ยงในการทำเหมืองถ่านหิน : บริษัทฯ มีการสำรวจเพื่อประเมินปริมาณสำรองและคุณภาพแหล่งถ่านหิน รวมทั้งมีการออกแบบและวางแผนการทำเหมือง (Mine Master Plan) ตามหลักวิชาและตามมาตรฐานสากลก่อนการลงทุนและเปิดการทำเหมืองถ่านหิน ฉะนั้นปัจจัยเสี่ยงจากการทำเหมืองส่วนใหญ่จึงเป็นเรื่องของภัยธรรมชาติ โดยเฉพาะแหล่งถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียซึ่งมักจะมีฝนตกชุกในแต่ละปี ทำให้การผลิตและการส่งมอบถ่านหินอาจมีอุปสรรคไม่เป็นที่ไปตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้ฝ่ายที่รับผิดชอบด้านการทำเหมืองจะต้องจัดให้มีสต็อกถ่านหินสำเร็จรูปไว้ให้เพียงพอต่อการจำหน่ายตลอดเวลา โดยให้มีการสต็อกถ่านหินสำเร็จรูปในปริมาณขั้นต่ำที่จะจำหน่ายได้ไม่น้อยกว่า 1 เดือนขึ้นไป

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาถ่านหิน : ราคาถ่านหินมักจะมี ความผันผวนเช่นเดียวกับราคาน้ำมันหรือเชื้อเพลิงชนิดอื่นขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในตลาดซึ่งมักจะมีปัจจัยแวดล้อมเข้ามากระทบอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้ทำสัญญาขายถ่านหินล่วงหน้าส่วนหนึ่ง โดยจะพยายามเสนอขายในช่วงที่เห็นว่าถ่านหินมีราคาปรับตัวสูงขึ้น โดยเปรียบเทียบกับสถิติการเคลื่อนไหวของราคาถ่านหินในอดีตที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ จะติดตามแนวโน้มของราคาถ่านหินอย่างใกล้ชิดตลอดเวลา รวมทั้งพิจารณาการซื้อเครื่องมือประกันความเสี่ยงหรือใช้วิธีการอื่นๆ ควบคู่กันไปด้วย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและสถานการณ์ตลาดถ่านหินที่คาดว่าจะเกิดในอนาคต

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการขายถ่านหินให้ลูกค้ารายใหญ่ : บริษัทฯ ขายถ่านหินให้บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (บปน.) ซึ่งเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายใหญ่เป็นอันดับสองของประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละประมาณ 21.77 ของรายได้จากการขายถ่านหินในแต่ละปี โดย บปน. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 44.99 ของทุนชำระแล้ว โดย บปน. ได้ร่วมจัดตั้งบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2528 เพื่อให้จัดหาแหล่งถ่านหินป้อนให้กับ บปน. เนื่องจาก บปน. จะต้องใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ทุกปี ซึ่งมีการติดต่อซื้อขายกันมาประมาณ 22 ปีแล้วจึงคาดว่าความเสี่ยงที่ บปน. จะไม่ซื้อถ่านหินจากบริษัทฯ มีอยู่น้อยมากและในอนาคต หาก บปน. ไม่รับซื้อถ่านหินจากบริษัทฯ ก็ยังสามารถจำหน่ายถ่านหินจำนวนดังกล่าวให้กับผู้ประกอบการอื่นได้ เนื่องจากถ่านหินยังมีราคาสูงกว่าน้ำมันและเชื้อเพลิงชนิดอื่นมากและมีผู้ประกอบการอุตสาหกรรมหันมาใช้ถ่านหินมากขึ้นทุกปีจึงมีอุปสงค์รองรับอยู่แล้วหากมีปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้น นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีลูกค้าในต่างประเทศอยู่อีกมากที่สามารถรองรับปริมาณดังกล่าวได้

ความเสี่ยงเนื่องจากลูกค้าไม่ชำระหนี้ค่าถ่านหิน : การขายถ่านหินจะขายเป็นเงินเชื่อจึงอาจมีความเสี่ยงเนื่องจากลูกค้าไม่ชำระหนี้เกิดขึ้นได้ดังนี้ :-

(1) ลูกค้าถ่านหินในประเทศ จะประกอบด้วย

(1.1) ลูกค้าถ่านหินรายใหญ่ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และสินค้าอื่นที่มีประวัติการชำระเงินที่ดีและมีความมั่นคงทางการเงินสูง อีกทั้งยังเป็นลูกค้ากันมานานนับสิบปี ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความมั่นใจว่าจะไม่มีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่ชำระหนี้ในอนาคต

(1.2) ลูกค้าขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งมีสัดส่วนการขายถ่านหินประมาณร้อยละ 15.79 ของรายได้จากการขายถ่านหินในแต่ละปี ซึ่งจะต้องระมัดระวังการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าในกลุ่มนี้ โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาการให้เครดิตแก่ลูกค้าซึ่งจะเน้นการขายเชื่ออย่างระมัดระวัง และให้สินเชื่อเฉพาะลูกค้าที่มีคุณภาพเป็นส่วนใหญ่ โดยบริษัทฯ มีการตั้งสำรองเพื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ในบัญชีโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างเพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่องบการเงินในอนาคตหากมีหนี้สูญเกิดขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังไม่เคยมีหนี้สูญจากการขายถ่านหินเป็นเงินเชื่อมาก่อน

(2) ลูกค้าถ่านหินต่างประเทศ จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่ประกอบธุรกิจมานานและมีความมั่นคงทางการเงินสูง อย่างไรก็ตามถ้าเป็นลูกค้าที่เริ่มมีการซื้อขายถ่านหินกันใหม่ ๆ ก็จะทำให้ลูกค้าเปิด Letter of Credit (L/C) เป็นหลักประกัน บริษัทฯ จึงมีความมั่นใจว่าจะไม่มีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่ชำระหนี้ในอนาคต

ความเสี่ยงด้านสินค้าทดแทน : แม้ว่าราคาถ่านหินจะปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องแต่เมื่อเปรียบเทียบกับราคาต่อหน่วยของค่าความร้อนที่เท่ากันของเชื้อเพลิงทดแทนอย่างอื่นอันได้แก่ น้ำมันเตา น้ำมันดีเซล และก๊าซธรรมชาติแล้วจะเห็นได้ว่าถ่านหินยังคงมีราคาต่อหน่วยของค่าความร้อนที่ต่ำกว่าเชื้อเพลิงอื่นมาก จึงประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านสินค้าทดแทนยังอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

ความเสี่ยงด้านธุรกิจเอทานอล

บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการโรงงานผลิตเอทานอล เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ขนาดกำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้กากน้ำตาล (MOLASSES) เป็นวัตถุดิบ ซึ่งสามารถใช้อเอทานอลผสมกับน้ำมันเบนซินในอัตราส่วนผสม 10% เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์โดยทั่วไป ซึ่งธุรกิจนี้ยังมีปัจจัยเสี่ยงดังต่อไปนี้

(1) ความเสี่ยงเนื่องจากความไม่แน่นอนของนโยบายรัฐบาลที่ไม่มีความต่อเนื่อง มักจะเปลี่ยนแปลงไปเมื่อมีการผลิตเปลี่ยนรัฐบาลใหม่ เช่นเดียวกับนโยบายส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ซึ่งรัฐบาลชุดที่แล้วให้ความสำคัญอย่างมากโดยได้ออกมาตรการกระตุ้นอุปสงค์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเป็นการโฆษณาประชาสัมพันธ์หรือการเพิ่มส่วนต่างราคาน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ให้ต่ำกว่าน้ำมันเบนซิน 95 ลิตรละ 1.50 บาท รวมทั้งจะบังคับใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 แทนน้ำมันเบนซิน 95 ทั่วประเทศในวันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป ซึ่งทำให้อัตราการบริโภคน้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็วส่งผลให้มีผู้ผลิตเอทานอลเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากเพื่อรองรับนโยบายดังกล่าว แต่เมื่อมีการผลิตเปลี่ยนรัฐบาลใหม่ ทำให้นโยบายมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมโดยได้เลื่อนการบังคับใช้แก๊สโซฮอล์ 95 แทนน้ำมันเบนซิน 95 ออกไปอย่างไม่มีกำหนดทำให้เกิดภาวะอุปทาน เอทานอลในประเทศมีเกินกว่าความต้องการเป็นอย่างมาก โดยผู้ประกอบการได้รวมตัวกันเพื่อผลักดันภาครัฐให้มีความชัดเจนในนโยบายโดยเฉพาะแผนการบังคับใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ทั่วประเทศ ตลอดจนออกมาตรการเพิ่มเติมเพื่อกระตุ้นอุปสงค์เอทานอลในประเทศให้สอดคล้องกับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพในระยะยาว กล่าวคือนอกจากจะช่วยลดการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงและสารปรุงแต่งเพิ่มอีกแทน MTBE (METHYL TERTIARY BUTYL ETHER) ซึ่งนอกจากจะช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศและลดการเสียดุลการค้าของประเทศให้น้อยลงแล้วยังช่วยลดมลพิษทางอากาศที่มีผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

(2) ความเสี่ยงในเรื่องราคาขายเอทานอล เดิมราคาซื้อขายเอทานอลขึ้นอยู่กับภาระเจรจาต่อรองระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย โดยใช้ราคาอ้างอิงจากสูตร โครงสร้างราคาเอทานอลที่เชื่อมโยงกับราคาวัตถุดิบซึ่งสามารถสะท้อนต้นทุนการผลิตเอทานอลของผู้ประกอบการได้ดี อย่างไรก็ตามในเดือนธันวาคม 2549 ที่ผ่านมากระทรวงพลังงานได้มีนโยบายให้ปรับเปลี่ยนสูตร โครงสร้างราคาเอทานอลใหม่ โดยหันไปอ้างอิงราคานำเข้า ANHYDROUS FUEL ALCOHOL จากตลาด BRAZILIAN MERCANTILE & FUTURES EXCHANGE (BM&F) แห่งประเทศบราซิลแทน โดยไม่คำนึงถึงต้นทุนที่แท้จริงของผู้ประกอบการ ซึ่งบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้คำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงในเรื่องนี้ไว้ล่วงหน้าแล้วตั้งแต่เริ่มเข้าไปประกอบธุรกิจนี้ในปี 2546 โดยได้ทำสัญญาซื้อกากน้ำตาลในราคาคงที่ (ซึ่งยังต่ำกว่าราคาตลาดของกากน้ำตาลในปี 2549) ไว้ประมาณร้อยละ 60 ของความต้องการใช้ในแต่ละปีเป็นเวลา 5 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2548 ถึงปี 2552 จึงสามารถบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบซึ่งเป็นต้นทุนที่มีสัดส่วนที่สูงที่สุดในการผลิตเอทานอลได้ในระดับหนึ่ง แม้จะไม่ถึง 100% ก็ตาม ตลอดจนได้ศึกษาถึงวิธีการผลิตเอทานอลจากวัตถุดิบอื่น เช่น ข้าวฟ่างหวาน มันสำปะหลัง เป็นต้น เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบเสริมหรือใช้ทดแทนกากน้ำตาลในระยะต่อไป

(3) ความเสี่ยงด้านการตลาด สืบเนื่องจากนโยบายของรัฐบาลที่เลื่อนการบังคับใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ทั่วประเทศออกไปอย่างไม่มีกำหนด ทำให้มีความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะอุปทานเอทานอลเกินกว่าอุปสงค์เป็นอย่างมากในปี 2550 ซึ่งคาดว่าจะมีกำลังการผลิตเอทานอลของผู้ประกอบการทุกรายรวมกันทั้งสิ้น 1.515 ล้านลิตรต่อวันภายในสิ้นปี 2550 ในขณะที่ความต้องการใช้เอทานอลสูงสุดไม่เกิน 6 แสนลิตรต่อวันเท่านั้น ด้วยเหตุนี้บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จึงได้เตรียมการลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว ด้วยการเพิ่มช่องทางการตลาด โดยเตรียมปรับเปลี่ยนขบวนการผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่นและผลิตเอทานอลในเกรดอื่นๆ ที่มีศักยภาพทางการตลาดนอกจากการผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงเพียงอย่างเดียว เพื่อสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนแสวงหาช่องทางในการส่งออกเอทานอลไปจำหน่ายยังตลาดต่างประเทศด้วย

(4) ความเสี่ยงด้านปัญหาสิ่งแวดล้อม ในรอบปี 2549 ที่ผ่านมา การส่งเสริมให้เกษตรกรในบริเวณโดยรอบโรงงานผลิตเอทานอลจังหวัดสุพรรณบุรีให้รับน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วไปใช้เป็นปุ๋ยน้ำชีวภาพในไร่อ้อยยังไม่เป็นที่ยอมรับของเกษตรกร กอปรกับมีน้ำเสียจากขบวนการผลิตเอทานอลที่เกินกำลังการบำบัดโดยระบบ ANAEROBIC DIGESTION อยู่อีกจำนวนหนึ่งซึ่งต้องกักเก็บไว้ในบ่อพักภายในโรงงานซึ่งคลุมปากบ่อด้วยแผ่นพลาสติก HDPE (HIGH DENSITY POLYETHYLENE) เพื่อป้องกันมลภาวะจากกลิ่นน้ำเสียที่อาจจะรบกวนชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง ทำให้ต้องหยุดการผลิตเอทานอลของโรงงานในบางช่วง และทำให้โรงงานผลิตเอทานอลไม่เต็มกำลังผลิตที่มีอยู่ หากมีปริมาณน้ำเสียเต็มบ่อพักและยังไม่สามารถบำบัดได้ทันซึ่งบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้พยายามที่จะแก้ไขปัญหาก็อาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังกล่าว โดยศึกษาหาแนวทางที่เหมาะสมในการใช้น้ำเสียจากขบวนการผลิตเอทานอลที่ผ่านการบำบัดแล้วเป็นปุ๋ยน้ำชีวภาพในไร่อ้อยร่วมกับศูนย์วิจัยพืชไร่อ้อยสุพรรณบุรี ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจและความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องแก่เกษตรกรให้มีการยอมรับปุ๋ยน้ำชีวภาพไปใช้อย่างแพร่หลายมากขึ้น พร้อมทั้งเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไปด้วย อีกทั้งยังได้ทำการศึกษาทางเลือกในการใช้ประโยชน์และหรือกำจัดน้ำเสียเพิ่มเติมเป็นโครงการในระยะยาวเพื่อให้สามารถแก้ปัญหาที่น้ำเสียได้อย่างเบ็ดเสร็จเป็นระบบและมีความยั่งยืนในอนาคต

ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงเกี่ยวกับเงินกู้ : บริษัทฯ และบริษัทในเครืออยู่ในฐานะปลอดเงินกู้จึงไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับเงินกู้และการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยแต่อย่างใด ยกเว้นบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ทอ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 75.75 ของทุนที่ชำระแล้ว ได้กู้ยืมเงินระยะยาวเป็นสกุลเงินบาทจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งมีกำหนด 8 ปี จำนวนเงิน 480 ล้านบาท เพื่อนำมาลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง (สายการผลิตที่ 1) โดย ทอ. ได้ชำระดอกเบี้ยเงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา และสามารถชำระคืนเงินกู้งวดที่ 1 ที่ครบกำหนดชำระในปี 2549 จำนวน 40 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้งวดที่ 2 ที่จะครบกำหนดชำระในปี 2550 ซึ่งเป็นการจ่ายคืนเงินกู้ล่วงหน้าอีกจำนวน 40 ล้านบาท ทำให้มียอดเงินกู้คงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 400 ล้านบาทซึ่งยังมีปัจจัยเสี่ยงที่จะต้องคำนึงถึงดังนี้

(1) ทอ. จะต้องชำระดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ดังกล่าวข้างต้นในอัตราคงที่ร้อยละ 5 ต่อปี ในช่วง 3 ปีแรก และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว MLR-1 ในช่วงปีที่ 3 ถึง 8 ซึ่งอาจจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในอนาคต โดยจะติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิดรวมทั้งใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวดังกล่าว เช่น การแปลงหนี้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ขึ้นขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและตลาดการเงินในอนาคต

(2) ทอ. จะต้องดำรงอัตราส่วน D/E (Total Debt to Equity Ratio) และ DSCR (Debt Service Coverage Ratio) ตามสัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวข้างต้นดังต่อไปนี้

(2.1) ทอ. จะต้องดำรงอัตราส่วน D/E ไม่เกิน 2 ต่อ 1 ตลอดระยะเวลาที่ใช้สินเชื่อนับแต่วันเบิกใช้สินเชื่อครั้งแรก ทั้งนี้ได้ผ่อนผันให้ในช่วง 1 ถึง 3 ปีแรกของการดำเนินงานให้ดำรงอัตราส่วน D/E ไม่เกิน 3 ต่อ 1 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ทอ. มีอัตราส่วน D/E เท่ากับ 0.84 ต่อ 1 ซึ่งยังต่ำกว่าอัตราส่วนที่เจ้าหน้าที่กำหนดอยู่มากและ

(2.2) ทอ. จะต้องดำรงอัตราส่วน DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.5 ต่อ 1 ในปีที ทอ. จะมีการจ่ายเงินปันผล โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ทอ. มีอัตราส่วน DSCR เท่ากับ 7.33 ต่อ 1 ซึ่งยังสูงกว่าอัตราที่เจ้าหน้าที่กำหนดอยู่มาก

ทั้งนี้หาก ทอ. ไม่สามารถดำรงอัตราส่วน D/E และ DSCR ตามที่เจ้าหน้าที่กำหนดข้างต้น ทอ. จะ ต้องดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อสำรองจ่ายดอกเบี้ยและคืนเงินกู้ตามสัญญา มิฉะนั้นจะทำให้ผิดสัญญากู้ยืมเงิน ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อสภาพคล่องและฐานะการดำเนินงานของ ทอ. และบริษัทฯ ได้

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ : บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้เป็นเงินตราต่างประเทศ คงค้าง ส่วนรายได้จากการขายถ่านหินจะขายเป็นเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่วนการซื้อถ่านหินมาขายจะซื้อเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเพียงสกุลเดียว ทำให้รายได้ของบริษัทฯ จะ ผันผวนไปตามอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FORWARD EXCHANGE CONTRACTS) เมื่อมีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นและหรือนำเงินตราต่างประเทศที่ได้รับจากการขายถ่านหินในสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาฝากเข้าบัญชีที่บริษัทฯ เปิดไว้กับธนาคารเพื่อใช้ชำระค่าถ่านหินและหรือเงินลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี 2549 ดังนี้:-

(1) บริษัทฯ มีสินทรัพย์เป็นเงินฝากธนาคารในรูปเงินตราต่างประเทศ (FOREIGN CURRENCY DEPOSIT) และลูกหนี้การค้าจากการขายถ่านหินเป็นเงินตราต่างประเทศคงค้าง ณ วันสิ้นปี 2549 จำนวน 3.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และมีหนี้สินเป็นเจ้าหนี้การค้าจากการซื้อถ่านหิน ณ วันสิ้นปี 2549 จำนวน 7.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยได้ทะยอยทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงไว้บางส่วนแล้วจำนวน 1.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่วนที่เหลือจะได้ทะยอยทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและหรือนำเงินตราต่างประเทศที่ได้รับจากการขายถ่านหินไปชำระค่าถ่านหินที่ซื้อ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงได้

(2) บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี 2549 ตามราคาทุนรวมทั้งสิ้น 16.45 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้แบ่งอีกจำนวน 14.51 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 30.96 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาวที่ไม่มีกำหนดเวลากเลิกการลงทุนที่แน่นอนจึงไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไว้

ความเสี่ยงเกี่ยวกับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

- บริษัทฯ และบริษัทในเครือไม่มีพันธะผูกพันใดๆ เกี่ยวกับการออกหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิหลักทรัพย์แปลงสภาพ หุ้นกู้หรือตราสารหนี้อื่นที่ออกจำหน่ายแล้วและยังไม่ได้ออกจำหน่ายคงค้างอยู่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดีจากบุคคลภายนอก ณ วันสิ้นปี 2549 ดังนี้

(1) บริษัทฯ ถูกฟ้องในคดีแพ่งตั้งแต่ปี 2540 โดยถูกกล่าวหาว่าลูกจ้างของบริษัทฯ ได้ทำละเมิดต่อผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง ซึ่งได้เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 40.60 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี และในปี 2549 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาให้บริษัทฯ และจำเลยร่วมรับผิดชอบชำระค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นเงิน 33.46 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2539 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ โดยบริษัทฯ ได้ยื่นฎีกาคัดค้านแล้ว อย่างไรก็ตามเพื่อความระมัดระวังรอบคอบของบริษัทฯ จึงได้ตั้งสำรองเพื่อความเสียหายจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี ณ วันสิ้นปี 2549 เป็นเงินประมาณ 34.57 ล้านบาท

(2) PT.LANNA HARITA INDONESIA (LHI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดี ณ วันสิ้นปี 2549 จำนวน 1 คดี เป็นคดีเกี่ยวกับการเรียกร้องกรรมสิทธิ์บนที่ดินที่ใช้ทำเหมืองถ่านหิน โดยได้เรียกค่าเสียหายเป็นเงิน 17,102.15 ล้านรูเปียะห์อินโดนีเซียหรือประมาณ 68.39 ล้านบาท (ณ อัตราแลกเปลี่ยน 1 รูเปียะห์อินโดนีเซียเท่ากับ 0.0040 บาท) นั้น ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาให้ LHI ชนะคดีแล้ว แต่โจทก์ฎีกา ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารและทนายความของ LHI เชื่อว่าจะไม่มีผลเสียหายเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าว จึงไม่ได้ตั้งสำรองเพื่อความเสียหายจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชีของ LHI แต่อย่างใด

(3) PT.LANNA HARITA INDONESIA (LHI) และ PT.CITRA HARITA MINERAL (CHM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดี ณ วันสิ้นปี 2549 จำนวน 1 คดี เป็นคดีเกี่ยวกับการเรียกร้องกรรมสิทธิ์บนที่ดินที่เป็นถนนที่ใช้ลำเลียงขนส่งถ่านหิน โดยเรียกค่าเสียหายเป็นเงิน 1,600.- ล้านรูเปียะห์อินโดนีเซียหรือประมาณ 6.40 ล้านบาท (ณ อัตราแลกเปลี่ยน 1 รูเปียะห์อินโดนีเซียเท่ากับ 0.0040 บาท) ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารและทนายความของ LHI และ CHM เชื่อว่าจะไม่มีผลเสียหายเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าว จึงไม่ได้ตั้งสำรองเพื่อความเสียหายจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชีของ LHI และ CHM แต่อย่างใด

นอกจากการรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วไม่มีเหตุการณ์ผิดปกติร้ายแรงหรือเหตุการณ์สำคัญที่จะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน _____

งบการเงินของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม ประจำปี 2549 นั้นได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ซึ่งใช้บังคับตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และได้ปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547

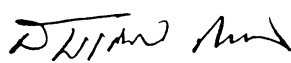
คณะกรรมการรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงและสมเหตุสมผลโดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และรายงานทางการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกิจการซึ่งถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้พิจารณาถึงความพอเพียงในการตั้งสำรองสำหรับรายการที่มีความไม่แน่นอน หรืออาจจะมีผลกระทบอย่างสำคัญต่อกิจการในอนาคต โดยได้เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีแล้ว

ในการนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน ดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี สอบทานระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใสเป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ และเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนพิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี 2549 แล้ว

ตามที่สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ได้ออกประกาศฉบับที่ 26/2549 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2549 ให้เปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสีย (EQUITY METHOD) เป็นวิธีราคาทุน (COST METHOD) โดยปรับปรุงย้อนหลังและให้สามารถทำได้สำหรับงบการเงินปี 2549 หรือให้ใช้วิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไปนั้น คณะกรรมการได้มีมติให้บริษัทฯ ใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการปี 2549 และให้เริ่มใช้วิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2550

ในนามคณะกรรมการบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)



(นายสมเกียรติ ลิ้มทอง)
ประธานกรรมการ



(นายไกรสิทธิ์ ศิริรัมย์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งไม่ใช่ผู้บริหารและมีความอิสระโดยมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบภารกิจที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน ดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี การประเมินการบริหารรวมทั้งการพิจารณาเพื่อเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 13 ครั้ง และได้รายงานสรุปผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุก 3 เดือน พอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และของบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานบัญชีและมีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอเชื่อถือได้

ระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นของแผนงานตรวจสอบของปี 2549 และได้รับรายงานการตรวจสอบทุกเดือน ซึ่งได้ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะกับแผนตรวจสอบเป็นประจำเพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่ามีการประเมินปัจจัยความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงด้วยการเสนอแนวทางป้องกันเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสมตามสภาพธุรกิจ ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อสังเกตที่เห็นว่าเป็นประโยชน์เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงดำเนินไปอย่างได้ผลดียิ่งขึ้น

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับกิจการและหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจนและเพียงพอ

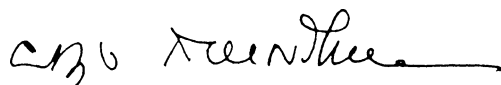
การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการ คณะกรรมการตรวจสอบได้ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนข้อกำหนด และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง นายณรงค์ พันดวงษ์ หรือนายรุตพร เชาวณะกวี หรือนางสายฝน อินทร์แก้ว แห่งบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2550

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มาร่วมประชุมหรือเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าในรอบปี 2549 ที่ผ่านมากomitee กรรมการบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ ให้ความสำคัญกับปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการจัดทำรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่ปรากฏข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2550

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายผดุง เตชะศรีรินทร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ

บริษัท ลานนา ริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ลานนา ริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท ลานนา ริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้ามิได้ตรวจสอบงบการเงิน ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ของบริษัทย่อย ในต่างประเทศสี่แห่ง (2548 : สามแห่ง) ซึ่งขายสินค้าส่วนใหญ่ให้แก่บริษัทฯ งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมียอดสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวนประมาณ 773 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22 ของยอดสินทรัพย์รวมและมีรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวนประมาณ 1,083 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20 ของยอดรายได้รวม (2548 : สินทรัพย์รวมจำนวนประมาณ 879 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26 ของยอดสินทรัพย์รวมและมีรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวนประมาณ 532 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13 ของยอดรายได้รวม) งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีนั้น ดังนั้นการรายงานของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินและการต่าง ๆ ของบริษัทย่อย ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมนี้ ได้ถือตามรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



สายฝน อินทร์แก้ว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4434

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด
กรุงเทพฯ : 20 กุมภาพันธ์ 2550

บริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	577,393,005	508,869,918	300,091,539	249,878,341
เงินลงทุนระยะสั้น - เงินฝากประจำธนาคารและตัวสัญญาใช้เงิน	25,000,000	-	25,000,000	-
เงินลงทุนระยะสั้น - เงินลงทุนในกองทุนเปิดและหน่วยลงทุน	35,561,111	9,999,912	35,561,111	9,999,912
ลูกหนี้การค้า	7			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	91,099,046	12,175,904	91,099,046
กิจการอื่น - สุทธิ		362,123,555	221,834,019	267,891,421
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ		453,222,601	234,009,923	358,990,467
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	8	605,641,867	650,323,711	222,828,312
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
ภาษีซื้อรอเรียกคืน		57,948,797	176,647,489	2,433,001
เงินจ่ายล่วงหน้า		59,908,503	61,934,779	-
อื่นๆ		124,912,073	55,898,734	4,279,930
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		242,769,373	294,481,002	6,712,931
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,939,587,957	1,697,684,466	949,184,360
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	9	22,929,099	18,019,124	1,089,014,197
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อเงินลงทุน	22.4	170,535,233	178,900,052	-
เงินลงทุนในหุ้นผู้		1,000,000	1,000,000	1,000,000
รวมเงินลงทุน		194,464,332	197,919,176	1,090,014,197
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	10	972,634,325	1,010,413,437	19,997,973
ที่ดินรอการโอน	10	9,626,481	8,627,875	8,627,875
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน - สุทธิ	11	39,887,776	40,299,087	39,887,776
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12	303,147,299	384,977,297	10,397,650
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,519,760,213	1,642,236,872	1,168,925,471
รวมสินทรัพย์		3,459,348,170	3,339,921,338	2,118,109,831

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	52,709,007	37,901,091	240,075,331
กิจการอื่น		343,541,316	168,772,487	74,841,437
รวมเจ้าหนี้การค้า		396,250,323	206,673,578	314,916,768
ส่วนของเจ้าหนี้เข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระในปี	13	3,495,480	1,678,802	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวและตัวสัญญาใช้เงินที่ถึงกำหนดชำระ				
ในปี	14	40,000,000	52,000,000	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
เงินปันผลค้างจ่าย		4,135,085	4,504,024	4,135,085
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		206,687,288	176,396,171	8,436,185
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		19,184,406	184,989,000	13,247,635
เงินรับล่วงหน้าจากการขาย		233,046,000	244,476,997	-
อื่น ๆ		51,641,454	137,436,742	4,756,001
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น		514,694,233	747,802,934	30,574,906
รวมหนี้สินหมุนเวียน		954,440,036	1,008,155,314	345,491,674
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้เข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ในปี	13	2,507,045	1,668,470	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	14	360,000,000	440,000,000	-
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	24.1	34,570,021	11,875,596	34,570,021
เงินรับล่วงหน้าค่าจำหน่ายที่ดิน	10	19,477,837	19,477,837	19,477,837
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		416,554,903	473,021,903	54,047,858
รวมหนี้สิน		1,370,994,939	1,481,177,217	399,539,532

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 350,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	350,000,000	350,000,000	350,000,000	350,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	680,400,000	680,400,000	680,400,000	680,400,000
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(49,643,029)	13,668,858	(49,643,029)	13,668,858
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	16	35,000,000	35,000,000	35,000,000
สำรองทั่วไป		161,000,000	161,000,000	161,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		541,813,328	541,813,328	275,674,562
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,718,570,299	1,515,743,420	1,718,570,299	1,515,743,420
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	369,782,932	343,000,701	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,088,353,231	1,858,744,121	1,718,570,299	1,515,743,420
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,459,348,170	3,339,921,338	2,118,109,831	1,830,778,111

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลานนาวิซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
รายได้				
รายได้จากการขาย	6, 17	5,439,785,977	3,980,530,799	3,432,854,133
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		2,197,923	14,562,460	9,103,832
ดอกเบี้ยรับ		21,740,850	11,692,741	13,307,981
อื่นๆ		18,890,360	41,160,505	17,436,642
รวมรายได้อื่น		42,829,133	67,415,706	39,848,455
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		11,946,652	12,355,694	337,589,879
รวมรายได้		5,494,561,762	4,060,302,199	3,810,292,467
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	6	4,390,114,255	2,887,729,478	3,265,277,042
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	6	330,129,221	299,318,706	132,699,387
รวมค่าใช้จ่าย		4,720,243,476	3,187,048,184	3,397,976,429
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		774,318,286	873,254,015	412,316,038
ดอกเบี้ยจ่าย		(22,884,596)	(18,455,000)	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคล		(160,765,566)	(264,197,225)	(24,377,272)
กำไรหลังภาษีเงินได้นิติบุคคล		590,668,124	590,601,790	387,938,766
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		(202,729,358)	(251,245,789)	-
กำไรสุทธิสำหรับปี		387,938,766	339,356,001	387,938,766
กำไรต่อหุ้น	20			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสุทธิ		1.11	0.97	1.11

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลานเทรวิซอร์สซีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
			กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	สำรองตามกฎหมาย	สำรองกำไรสุทธิ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	350,000,000	680,400,000	(12,432,846)	35,000,000	161,000,000	79,818,561	256,267,056	1,550,052,771
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	26,101,704	-	-	-	-	26,101,704
รายการซึ่งไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	350,000,000	680,400,000	13,668,858	35,000,000	161,000,000	79,818,561	256,267,056	1,576,154,475
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	86,733,645	86,733,645
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	339,356,001	-	339,356,001
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 19)	-	-	-	-	-	(143,500,000)	-	(143,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	350,000,000	680,400,000	13,668,858	35,000,000	161,000,000	275,674,562	343,000,701	1,858,744,121
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(63,311,887)	-	-	-	-	(63,311,887)
รายการซึ่งไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	350,000,000	680,400,000	(49,643,029)	35,000,000	161,000,000	275,674,562	343,000,701	1,795,432,234
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	26,782,231	26,782,231
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	387,938,766	-	387,938,766
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 19)	-	-	-	-	-	(121,800,000)	-	(121,800,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	350,000,000	680,400,000	(49,643,029)	35,000,000	161,000,000	541,813,328	369,782,932	2,088,353,231

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลานนกรีซเซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ผลต่างจากการ แปลงกำไรสุทธิ	กำไรสะสม		รวม
				สำรองตาม กฎหมาย	สำรอง ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	350,000,000	680,400,000	(12,432,846)	35,000,000	161,000,000	1,293,785,715
ผลต่างจากการแปลงกำไรสุทธิ	-	26,101,704	-	-	-	26,101,704
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน กำไรสุทธิสำหรับปี	350,000,000	680,400,000	13,668,858	35,000,000	161,000,000	1,319,887,419
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 19)	-	-	-	-	-	339,356,001
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	-	-	-	-	-	(143,500,000)
ผลต่างจากการแปลงกำไรสุทธิ	350,000,000	680,400,000	13,668,858	35,000,000	161,000,000	1,515,743,420
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	(63,311,887)	-	-	(63,311,887)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 19)	350,000,000	680,400,000	(49,643,029)	35,000,000	161,000,000	1,452,431,533
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	-	-	-	-	387,938,766
	350,000,000	680,400,000	(49,643,029)	35,000,000	161,000,000	(121,800,000)
						541,813,328
						1,718,570,299

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลานนาวิชั่นส์เซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	387,938,766	339,356,001	387,938,766	339,356,001
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,400,419,557	1,065,042,107	10,195,826	20,432,600
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1,794,201	-	1,794,201	-
ค่าเผื่อความเสียหายจากคดีความ	22,694,425	-	22,694,425	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(11,946,652)	(12,355,694)	(337,589,879)	(279,683,243)
ค่าเผื่อ(โอนกลับ)การด้อยค่าของสินทรัพย์	2,435,662	(114,635)	2,435,662	(114,635)
ขาดทุน(กำไร)จากการเปลี่ยนแปลงราคาชุดกรรมของกองทุนเปิด	(291,323)	241,291	(291,323)	241,291
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(4,137,510)	(27,778,427)	(4,137,510)	(27,778,427)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	202,729,358	251,245,789	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,001,636,484	1,615,636,432	83,040,168	52,453,587
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(221,006,879)	226,327,503	(128,403,011)	225,462,176
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	61,615,290	21,339,716
สินค้าคงเหลือ	44,681,844	(495,430,900)	93,080,317	(238,763,870)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	51,711,630	(89,872,795)	12,786,711	(15,297,101)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	189,576,745	78,666,427	51,199,907	(15,317,199)
หนี้สินหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น	(230,453,448)	471,488,436	10,610,509	(12,714,707)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	1,836,146,376	1,806,815,103	183,929,891	17,162,602

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลานนาріซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :				
เงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น	(25,000,000)	-	(25,000,000)	-
เงินลงทุนในกองทุนเปิดและหน่วยลงทุนลดลง(เพิ่มขึ้น)	(25,269,876)	375,457,600	(25,269,876)	280,000,000
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อเงินลงทุน	-	(178,900,052)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(80,303,864)	(2,000,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	7,036,676	5,723,710	115,441,676	52,777,472
เงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	11,868,766	54,593,602	11,868,766	54,593,602
อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(44,397,100)	(248,509,155)	(8,367,580)	(16,892,123)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(1,247,167,560)	(1,094,472,103)	(285,815)	(7,412,302)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(54,947,068)	26,101,704	-	-
เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน	(1,377,876,162)	(1,060,004,694)	(11,916,693)	361,066,649
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :				
เงินกู้ยืมระยะยาวและตั๋วสัญญาใช้เงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(92,000,000)	8,755,879	-	-
เงินปันผลจ่าย	(121,800,000)	(406,000,000)	(121,800,000)	(406,000,000)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลง	(175,947,127)	(164,512,144)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(389,747,127)	(561,756,265)	(121,800,000)	(406,000,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	68,523,087	185,054,144	50,213,198	(27,770,749)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ต้นปี	508,869,918	323,815,774	249,878,341	277,649,090
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ปลายปี	577,393,005	508,869,918	300,091,539	249,878,341
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :				
เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ :-				
ดอกเบี้ยจ่าย	25,205,762	28,618,258	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	213,460,657	124,856,848	11,437,008	26,776,867

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ปูนซีเมนต์ นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทฯ ที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการทำเหมืองแร่ถ่านหิน โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 888/99 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ในปี 2540 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือ การเข้าไปถือหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท PT. Lanna Harita Indonesia ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย และประกอบธุรกิจหลัก คือ การทำเหมืองแร่ถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย

ในปี 2546 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการในประเทศไทยและประกอบธุรกิจหลักคือ การผลิตและจำหน่ายเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

ในปี 2548 บริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท PT. Citra Harita Mineral ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย และประกอบธุรกิจหลัก คือ ทำเหมืองแร่ถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย

ในปี 2549 บริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท PT. Lanna Mining Services ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซียและประกอบธุรกิจด้านการลงทุนและการให้บริการด้านการผลิตและจัดจำหน่ายถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

3.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น		ร้อยละของสินทรัพย์ ของบริษัทย่อยที่รวมอยู่ ในงบดุลรวม		ร้อยละของรายได้ ของบริษัทย่อยที่รวมอยู่ ในงบกำไรขาดทุนรวม	
		2549	2548	2549	2548	2549	2548
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ							
Lanna (Singapore) Pte Ltd.	สิงคโปร์	100	100	22	26	20	13
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	75.75	75.75	17	19	17	12
PT. Lanna Mining Services	อินโดนีเซีย	0.01	-	-	-	-	-
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย							
PT. Lanna Harita Indonesia	อินโดนีเซีย	55	55	-	-	-	-
PT. Citra Harita Mineral	อินโดนีเซีย	55	55	-	-	-	-
PT. Lanna Mining Services	อินโดนีเซีย	99.99	-	-	-	-	-

3.2 งบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทย่อยในต่างประเทศทั้งสี่แห่งที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมนี้ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สินและอัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยสำหรับปีสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินนี้ได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.3 ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯ และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

3.4 ส่วนเกินของราคาเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกินกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่ลงทุนได้แสดงไว้เป็น “ค่าความนิยม” ซึ่งรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบดุลรวม ค่าความนิยมนี้ถูกตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทย่อยดังกล่าวเริ่มประกอบกิจการค้า

4. มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ประกาศใช้

ในเดือนตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 26/2549 เรื่อง มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 เรื่อง งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1) โดยให้แก้ไขการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุน โดยกิจการที่ไม่ประสงค์จะใช้วิธีราคาทุนในปี 2549 ก็ให้ใช้วิธีส่วนได้เสียตามเดิมจนถึงสิ้นปี 2549 และให้ใช้วิธีราคาทุนเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550

ทั้งนี้บริษัทฯ เลือกที่จะเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีในปี 2550 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในปี 2550 นั้น จะมีผลให้บริษัทฯ ต้องปรับปรุงงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2549 ที่แสดงเปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปี 2550 ใหม่ ซึ่งจะมีผลทำให้กำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2549 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 222 ล้านบาท (0.63 บาทต่อหุ้น) และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 414 ล้านบาท

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากการขาย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

การขายถ่านหินจะถือตามน้ำหนักถ่านหินที่ชั่ง ณ ปากเหมือง ส่วนเพิ่มหรือส่วนลดของมูลค่าของถ่านหิน เนื่องจากคุณภาพและน้ำหนักถ่านหินจะบันทึกในเดือนที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า

ข) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ที่ดินแสดงตามราคาทุน อาคาร และอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5-10	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	20, 30	ปี
โรงล้างและโรงย่อยถ่านหิน	-	15	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	4-30	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	4-10	ปี
ยานพาหนะ	-	5-10	ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและที่ดิน ยกเว้นที่ดินที่ใช้สำหรับการทำเหมืองจะตัดมูลค่าเสื่อมสิ้นจากผลต่างของต้นทุนและราคายุติธรรมของที่ดินตามสัดส่วนของหน่วยที่ผลิตได้ต่อปริมาณสำรองของถ่านหิน

ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอดัตถ์บัญญัติ และค่าใช้จ่ายรอดัตถ์บัญญัติอื่น ดัตถ์บัญญัติเป็นค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนของหน่วยที่ผลิตได้ต่อปริมาณสำรองของถ่านหิน

ค่าใช้จ่ายในการลงทุนโครงการต่างๆจะตัดจ่ายเมื่อเริ่มมีการผลิต ในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ดังกล่าวบริษัทจะตัดจำหน่ายสินทรัพย์นั้นเป็นค่าใช้จ่ายในงวดนั้นทันที

5.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนในกองทุนเปิดและหน่วยลงทุนแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนที่ถือเป็นเงินลงทุนระยะสั้นรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ) และบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

5.7 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมซึ่งรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบดุลรวมแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงเมื่อบริษัทย่อยเริ่มประกอบกิจการค้าเป็นระยะเวลา 10 ปี

5.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็ น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็ นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.9 สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยบันทึกสัญญาเช่าซึ่งได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของทรัพย์สินเป็ นสัญญาเช่าการเงินโดยบันทึกราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าเป็ นสินทรัพย์พร้อมกับภาระหนี้สินที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคต (หักส่วนที่เป็ นดอกเบี้ย) เป็ นหนี้สิน

ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามส่วนของยอดเงินต้นคงเหลือ

5.10 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ คงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบดุล บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน

5.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

5.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินเมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.14 ภาษีเงินได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

5.15 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินนอกงบดุลเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

5.16 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

5.17 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
ขายถ่านหิน	981,665,946	1,070,935,587	981,665,946	1,070,935,587
ซื้อถ่านหิน	39,454,250	17,658,481	2,469,733,584	2,256,418,512
รายรับค่าที่ปรึกษา	10,015,551	-	10,015,551	-
ค่าขนส่งจ่าย	285,912,461	426,891,680	285,912,461	426,891,680
ขายสินทรัพย์ถาวร	4,261,776	-	4,261,776	-

นโยบายการกำหนดราคา	
ขายด้านหิน	ราคาตลาดสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและสำหรับด้านหินคุณภาพใกล้เคียงกัน
ซื้อด้านหิน	ราคาตลาดสำหรับด้านหินคุณภาพใกล้เคียงกัน
รายรับค่าที่ปรึกษา	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
ค่าขนส่งจ่าย	ราคาเทียบเคียงกับราคาค่าขนส่งที่จ่ายให้กับลูกค้าภายนอก
ขายสินทรัพย์ถาวร	ราคาเทียบเคียงกับราคาขายที่ขายให้กับลูกค้าภายนอก

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีรายละเอียดดังนี้

	ลักษณะความสัมพันธ์	(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2549	2548	2549	2548
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :					
บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน	91,099,046	12,175,904	91,099,046	12,175,904
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		91,099,046	12,175,904	91,099,046	12,175,904
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :					
PT. Citra Harita Mineral	ถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกัน	-	-	-	61,615,290
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	61,615,290
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :					
PT. Lanna Harita Indonesia	ถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกัน	-	-	98,336,010	175,457,099
PT. Citra Harita Mineral	ถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกัน	-	-	89,030,314	13,735,621
United Bulk Shipping Pte Ltd.	ถือหุ้นทางตรงและมีกรรมการร่วมกัน	52,709,007	34,506,618	52,709,007	34,506,618
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	3,394,473	-	3,394,473
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		52,709,007	37,901,091	240,075,331	227,093,811

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการและผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 37.15 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ : 9.08 ล้านบาท (2548 : 31.53 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ : 9.08 ล้านบาท)

7. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
<u>อายุหนี้ค้างชำระ</u>				
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :</u>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	91,099,046	12,175,904	91,099,046	12,175,904
รวม	91,099,046	12,175,904	91,099,046	12,175,904
<u>กิจการอื่น :</u>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	349,964,953	221,834,019	255,732,819	220,205,753
<u>ค้างชำระ</u>				
ไม่เกิน 30 วัน	8,492,599	-	8,492,599	-
30 - 60 วัน	4,201,099	-	4,201,099	-
มากกว่า 60 วัน	1,259,105	-	1,259,105	-
รวม	363,917,756	221,834,019	269,685,622	220,205,753
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,794,201)	-	(1,794,201)	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการอื่น - สุทธิ	362,123,555	221,834,019	267,891,421	220,205,753
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	453,222,601	234,009,923	358,990,467	232,381,657

8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
ถ่านหินและถ่านหินระหว่างผลิต	561,551,297	641,864,870	222,828,312	315,759,400
พัสดุอะไหล่	4,059,133	776,306	-	149,229
สินค้าสำเร็จรูป - เอทานอล	19,943,002	900,826	-	-
วัตถุดิบ - กากน้ำตาล	18,346,272	5,437,934	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	1,742,163	1,343,775	-	-
รวม	605,641,867	650,323,711	222,828,312	315,908,629

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	เงินลงทุน						
			บุริษัทจดทะเบียน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผล	เงินเป็นผล		
			2,549 ล้านบาท	2,548 ล้านบาท	2,549 ล้านบาท	2,548 ล้านบาท	2,549 ล้านบาท	2,548 ล้านบาท	
บริษัทย่อย:									
Lama (Singapore) Pte Ltd. (จัดตั้งขึ้นในต่างประเทศสิงคโปร์)	ลงทุนในโครงการต่างประเทศ	ถือหุ้นทางตรงและมีกรรมกรร่วมกัน	16.40 ล้านเหรียญสิงคโปร์	16.40 ล้านเหรียญสิงคโปร์	100	393,228,029	663,642,509	623,011,839	-
บริษัท ไทย อะโกรเอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	ถือหุ้นทางตรงและมีกรรมกรร่วมกัน	371 ล้านบาท	265 ล้านบาท	75.75	281,050,000	402,438,687	208,843,054	108,405,000
PT. Lama Mining Services (จัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซีย และถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย Lama (Singapore) Pte. Ltd.)	ลงทุนและให้บริการด้านการผลิตและจัดจำหน่ายถ่านหิน	ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมและมีกรรมกรร่วมกัน	1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	0.01	3,864	3,902	-	-
รวมบริษัทย่อย						593,978,029	1,066,085,098	831,854,893	108,405,000
			890,679	890,679	49	890,679	22,929,099	18,019,124	7,036,676
บริษัทร่วม:									
United Bulk Shipping Pte Ltd. (จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์)	ขนส่งทางทะเล	ถือหุ้นทางตรงและมีกรรมกรร่วมกัน	1 ล้านเหรียญสิงคโปร์	1 ล้านเหรียญสิงคโปร์	49	890,679	22,929,099	18,019,124	7,036,676
รวมบริษัทร่วม						890,679	22,929,099	18,019,124	7,036,676
รวมเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย									
- ในงบการเงินรวม (บริษัทร่วม)						22,929,099	18,019,124	7,036,676	5,723,710
- ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและบริษัทร่วม)						1,089,014,197	849,874,017	115,441,676	52,777,472

บริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd.

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2547 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ได้มีมติเห็นชอบให้ Lanna (Singapore) Pte Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัท ฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน ได้ลงนามทำสัญญา Joint Venture Agreement และ Deed of Shares Sale and Purchase and Subscription Agreement เพื่อลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท PT. Citra Harita Mineral ซึ่งอยู่ในประเทศอินโดนีเซีย โดยซื้อหุ้นสามัญจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม และซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 550 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ล้านบาท ไร่ มูลค่ารวมเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 2.2 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55 ของทุนที่จดทะเบียน และเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว เพื่อลงทุนสำรวจและทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียโดยบริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. ได้ชำระค่าหุ้นสามัญของบริษัท PT. Citra Harita Mineral เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2548

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2548 คณะกรรมการบริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2548 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.09 เหรียญสิงคโปร์ รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.54 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์หรือประมาณ 37.02 ล้านบาท

บริษัท PT. Lanna Harita Indonesia

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2548 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2548 ของ บริษัท PT. Lanna Harita Indonesia ได้มีมติอนุมัติเห็นชอบให้จัดสรรเงินกำไรของปี 2547 เพื่อจ่ายเงินปันผลในปี 2548 ในอัตราหุ้นละ 300 เหรียญสหรัฐอเมริกา รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.40 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยบริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. ได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 55 เป็นจำนวนเงินประมาณ 2.16 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์หรือประมาณ 52.17 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2548 คณะกรรมการบริษัท PT. Lanna Harita Indonesia ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2548 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 875 เหรียญสหรัฐอเมริกา รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 7.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยบริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. ได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 55 เป็นจำนวนเงินประมาณ 6.38 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 156.48 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท PT. Lanna Harita Indonesia ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2548 ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพิ่มเติมในเดือนพฤษภาคม 2549 ในอัตราหุ้นละ 187.5 เหรียญสหรัฐอเมริกา รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยบริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. ได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 55 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.3 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 31.4 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2549 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท PT. Lanna Harita Indonesia ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2548 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมในเดือนสิงหาคม 2549 ในอัตราหุ้นละ 562.5 เหรียญสหรัฐอเมริกา รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 4.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยบริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. ได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 55 เป็นจำนวนเงินประมาณ 3.9 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 92.3 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท PT. Lanna Harita Indonesia มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในเดือนธันวาคม 2549 ในอัตราหุ้นละ 250 เหรียญสหรัฐอเมริกา รวมเป็นเงิน 2.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยบริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. ได้รับเงินปันผลให้อัตราร้อยละ 55 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.69 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 39.85 ล้านบาท

บริษัท PT. Lanna Mining Services

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ปี 2548 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ PT. Lanna Mining Services ซึ่งอยู่ในประเทศอินโดนีเซียเพื่อประกอบธุรกิจด้านการลงทุนและการให้บริการด้านการผลิตและจัดจำหน่ายถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย โดยในขั้นแรกจะมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 เหรียญสหรัฐอเมริกา รวมเป็นเงิน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือประมาณ 41 ล้านบาท โดยให้เรียกชำระเต็มมูลค่าที่จดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.01 และบริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. ถือหุ้นจำนวน 9,999 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ซึ่ง เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2549 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทและเปิดดำเนินงานแล้ว

บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2548 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมรายหนึ่งจำนวน 200,000 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 2,000,000 บาท ซึ่งทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมซึ่งถืออยู่จำนวน 19,875,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนที่เรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 20,075,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75.75 ของทุนที่ชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับกำไรจากการดำเนินงานของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในปี 2548 ให้แก่ ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.5 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 13.25 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 75.75 เป็นจำนวนเงิน 10.04 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2549 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 265 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 26.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพิ่มเป็น 371 ล้านบาท (จำนวน 37.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 106 ล้านบาท (จำนวน 10.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยให้ผู้ถือหุ้นจองซื้อหุ้นใหม่ในอัตราหุ้นเดิม 5 หุ้นซื้อหุ้นใหม่ได้ 2 หุ้นในราคาหุ้นละ 10 บาท โดยเรียกชำระครั้งเดียวเต็มมูลค่า บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2549 โดยบริษัทฯ ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสิทธิที่ได้รับการจัดสรรจำนวน 8.03 ล้านหุ้น เป็นเงิน 80.3 ล้านบาท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2549 โดยที่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวยังคงคิดเป็นร้อยละ 75.75 เท่าเดิม

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับกำไรจากการดำเนินงานของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 4 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 106 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 75.75 เป็นจำนวน 80.3 ล้านบาท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2549

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 2 สำหรับกำไรจากการดำเนินงานของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในปี 2549 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 37.1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 75.75 เป็นจำนวนเงิน 28.1 ล้านบาทเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2549

บริษัท United Bulk Shipping Pte Ltd.

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2548 คณะกรรมการบริษัท United Bulk Shipping Pte Ltd. ได้มีมติอนุมัติเห็นชอบให้จัดสรรเงินกำไรของปี 2547 เพื่อจ่ายเงินปันผลในปี 2548 ในอัตราหุ้นละ 4.8 เหรียญสิงคโปร์ รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.48 ล้านเหรียญสิงคโปร์ โดยบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงิน 235,200 เหรียญสิงคโปร์ หรือประมาณ 5.7 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2549 คณะกรรมการบริษัท United Bulk Shipping Pte Ltd. ได้มีมติอนุมัติเห็นชอบให้จัดสรรเงินกำไรของปี 2548 เพื่อจ่ายเงินปันผลในปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 0.08 เหรียญสิงคโปร์ รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 8,000 เหรียญสิงคโปร์ โดยบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงิน 3,920 เหรียญสิงคโปร์ หรือประมาณ 0.1 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2549 คณะกรรมการบริษัท United Bulk Shipping Pte Ltd. ได้มีมติอนุมัติเห็นชอบให้จัดสรรเงินกำไรของปี 2548 เพื่อจ่ายเงินปันผลในปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 6 เหรียญสิงคโปร์ รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 600,000 เหรียญสิงคโปร์ โดยบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงิน 294,000 เหรียญสิงคโปร์ หรือประมาณ 6.9 ล้านบาท

10. **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**
งบการเงินรวม

(บาท : บาท)

	ที่ดิน	สิ่งอื่น	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	เครื่องมือ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างการค้า	รวม
ยอดต้น									
31 ธันวาคม 2548	56,634,999	95,889,787	24,755,310	62,684,657	808,069,805	61,247,089	40,920,818	107,728,933	1,257,931,398
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	12,064,780	-	-	3,684,375	38,384,390	4,657,868	5,201,416	1,838,643	65,831,472
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	98,909,712	21,955	-	(98,931,667)	-
จำหน่าย	-	-	-	-	(19,340,248)	(985,167)	(4,459,035)	-	(24,784,450)
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่ได้ใช้งาน	(4,085,350)	-	(1,200,295)	-	-	-	-	-	(5,285,645)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(797,818)	-	(2,575,411)	(41,683)	(18,519,415)	(3,832,362)	-	(2,852,399)	(28,619,088)
31 ธันวาคม 2549	63,816,611	95,889,787	20,979,604	66,327,349	907,504,244	61,109,383	41,663,199	7,783,510	1,265,073,687
ต้นทุนรวมสะสม/มูลค่าจำหน่ายสะสม									
31 ธันวาคม 2548	-	95,889,787	10,325,049	1,610,298	82,466,156	34,973,235	22,253,436	-	247,517,961
ค่าเสื่อมราคา / ติดจำหน่ายสำหรับปี	-	-	2,623,829	2,572,740	52,389,771	7,240,923	6,338,894	-	71,166,157
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่จำหน่าย ระหว่างปี	-	-	-	-	(14,407,927)	(948,703)	(4,367,534)	-	(19,724,164)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่โอนเป็น สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน	-	-	(334,483)	-	-	-	-	-	(334,483)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(1,217,250)	(217)	(3,281,002)	(1,687,640)	-	-	(6,186,109)
31 ธันวาคม 2549	-	95,889,787	11,397,145	4,182,821	117,166,998	39,577,815	24,224,796	-	292,439,362
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2548	56,634,999	-	14,430,261	61,074,359	725,603,649	26,273,854	18,667,382	107,728,933	1,010,413,437
31 ธันวาคม 2549	63,816,611	-	9,582,459	62,144,528	790,337,246	21,531,568	17,438,403	7,783,510	972,634,325

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีจึงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน :

ปี 2548	56,352,698
ปี 2549	71,166,157

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

	ที่ดิน	สินทรัพย์	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	รวม
รวมทุน						
31 ธันวาคม 2548	4,085,350	95,889,787	1,200,295	50,045,666	21,576,759	202,939,643
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	2,064,966	1,365,174	8,367,580
จำหน่าย	-	-	-	(19,340,248)	(985,168)	(24,784,451)
โอนเป็นสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน	(4,085,350)	-	(1,200,295)	-	-	(5,285,645)
31 ธันวาคม 2549	-	95,889,787	-	32,770,384	21,956,765	181,237,127
ค่าเสื่อมราคาสะสม / ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
31 ธันวาคม 2548	-	95,889,787	94,424	39,527,385	18,515,443	173,221,063
ค่าเสื่อมราคา / ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	-	240,059	2,039,063	1,633,812	8,076,738
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(14,407,927)	(948,703)	(19,724,164)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่โอนเป็น สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน	-	-	(334,483)	-	-	(334,483)
31 ธันวาคม 2549	-	95,889,787	-	27,138,521	19,200,552	161,239,154
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2548	4,085,350	-	1,105,871	10,518,281	3,061,316	29,718,580
31 ธันวาคม 2549	-	-	-	5,611,863	2,756,213	19,997,973

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีจึงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน :

ปี 2548	19,392,833
ปี 2549	8,076,738

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2548 บริษัทฯได้จำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่ไม่ได้ใช้งานที่เหมืองหนองหญ้าปล้องให้กับบุคคลภายนอก โดยตามสัญญาจะซื้อจะขายบริษัทฯได้โอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินบางส่วนให้แก่ผู้ซื้อแล้ว โดยมีกำไรจากการจำหน่ายที่ดินส่วนนี้จำนวนประมาณ 22.26 ล้านบาท ซึ่งรวมแสดงอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2548 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ ยังมีที่ดินอีกบางส่วนซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 8.63 ล้านบาท ที่รอการโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้อ เนื่องจากเอกสารสิทธิในที่ดินยังไม่สามารถโอนได้ โดยบริษัทฯได้รับเงินล่วงหน้าค่าจำหน่ายที่ดินดังกล่าวแล้วจำนวน 19.48 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบดุล

บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทหลายแห่งเพื่อจัดหาน้ำมันสำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนรวม 12 - 36 งวด และเมื่อครบกำหนดสัญญาบริษัทฯสามารถใช้สิทธิขอซื้อยานพาหนะดังกล่าวได้ในราคาที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 651 ล้านบาท ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯมีสินทรัพย์ถาวรจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 43.6 ล้านบาท (2548 : 156.8 ล้านบาท)

11. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2549	2548
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน – ราคาทุน	42,657,921	164,735,353
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม	(334,483)	(124,436,266)
	42,323,438	40,299,087
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(2,435,662)	-
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน – สุทธิ	39,887,776	40,299,087
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	255,842	129,923

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯมีสินทรัพย์ถาวรที่ไม่ได้ใช้งาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นที่ดินของเหมืองป่าคา ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมจำนวนประมาณ 40 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2548 : 40 ล้านบาท) บริษัทฯกำลังพิจารณาที่จะใช้ประโยชน์และ/หรือโอนขาย สินทรัพย์ดังกล่าวให้กับบุคคลภายนอก อย่างไรก็ตามสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินส่วนที่เหลืออยู่บางส่วน ซึ่งบริษัทฯคาดว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินทรัพย์ดังกล่าวต่ำกว่าราคาสุทธิตามบัญชี บริษัทฯได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้วจำนวนประมาณ 2 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2548 : ไม่มี)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 บริษัทฯได้จำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน ที่ไม่ได้ใช้งานของเหมืองหนองหญ้าปล้องในไตรมาสที่ 2 ปี 2548 ดังนั้น บริษัทฯจึงโอนกลับรายการสำรองเผื่อการด้อยค่าของสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของเหมืองหนองหญ้าปล้องในปี 2548 ทั้งจำนวน

12. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้ ซึ่งแสดงยอดสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมที่เกี่ยวข้องแล้ว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
ค่าใช้จ่ายเปิดหน้าดิน	78,147,096	117,303,159	-	-
ค่าใช้จ่ายโครงการเหมืองถ่านหิน	6,044,691	7,101,638	6,044,691	7,101,638
ค่าใช้จ่ายโครงการเหมืองถ่านหิน อินโดนีเซีย	130,687,370	198,956,646	-	-
ค่าความนิยม	-	49,689,309	-	-
อื่น ๆ	88,268,142	11,926,545	4,352,959	4,873,443
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	<u>303,147,299</u>	<u>384,977,297</u>	<u>10,397,650</u>	<u>11,975,081</u>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	<u>1,328,997,558</u>	<u>1,008,559,486</u>	<u>1,863,246</u>	<u>909,844</u>

13. เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2549	2548
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินระยะยาว (มูลค่าตามสัญญา)	6,073,220	3,596,329
หัก : ดอกเบี้ยรอดตัดจำหน่าย	(70,695)	(249,057)
	6,002,525	3,347,272
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(3,495,480)	(1,678,802)
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	2,507,045	1,668,470

บริษัทย่อได้ทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินเพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานสำหรับใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดชำระค่างวดและค่าเช่าเป็นรายเดือน

14. เงินกู้ยืมระยะยาวและตัวสัญญาใช้เงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2549	2548
เงินกู้ยืมระยะยาวและตัวสัญญาใช้เงิน	400,000,000	492,000,000
หัก : ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวและตัวสัญญาใช้เงินที่ถึงกำหนดชำระในปี	(40,000,000)	(52,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวและตัวสัญญาใช้เงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	360,000,000	440,000,000

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	492,000,000
หัก : จ่ายคืนเงินกู้และตัวสัญญาใช้เงิน	(92,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	400,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวดังต่อไปนี้

- 14.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเป็นเงินกู้สกุลเงินบาทโดยมีวงเงิน 480 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5 ต่อปีสำหรับสามปีแรก และอัตรา MLR (Minimum Loan Rate) ลบร้อยละ 1 ต่อปี สำหรับปีที่สี่ถึงปีที่แปดโดยปลอดชำระเงินต้น 2 ปี โดยจะเริ่มชำระคืนเงินต้นงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2549 เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองสินทรัพย์ถาวรบางส่วนของบริษัทย่อยตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 โดยบริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินต้นก่อนครบกำหนดในเดือนพฤษภาคมเป็นเงิน 40 ล้านบาท และเดือนสิงหาคม 2549 เป็นเงิน 40 ล้านบาท
- 14.2 เงินกู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 12 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายชำระแล้วทั้งจำนวนในปี 2549

15. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามพ.ร.บ. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้างและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 3.1 ล้านบาท และเฉพาะบริษัทฯ 2.5 ล้านบาท (2548 : 3.1 ล้านบาท และเฉพาะบริษัทฯ 2.4 ล้านบาท)

16. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

17. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับ โครงการผลิตถ่านลิกไนต์ ภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรดังต่อไปนี้

- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้ามาตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

ในกรณีที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้ อนุญาตให้บริษัทฯ นำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาห้าปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น

- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณภาษี เพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตรากำหนดห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
- ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา สองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับอนุญาตให้หักค่าเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

รายได้จากการขายของบริษัทฯเป็นรายได้จากการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศและจำแนกตามส่วนที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2549	2548
รายได้จากการขาย		
ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	-	13,061,120
ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	3,432,854,133	2,968,332,893
รวม	<u>3,432,854,133</u>	<u>2,981,394,013</u>

อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2548 บริษัทฯสิ้นสุดการดำเนินงานส่วนงานที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และได้รับอนุมัติยกเลิกบัตรส่งเสริมทั้งหมดที่มีอยู่จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน แล้วโดยไม่มีภาวะภาษีอากรค้าง

บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษตามพระราชบัญญัติ ส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	1760(2)/2546
ลงวันที่	26 ธันวาคม 2546
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตแอลกอฮอล์บริสุทธิ์
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบ กิจการที่ได้รับการส่งเสริม (นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบ กิจการนั้น) และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงิน ได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 ปี (จะหมดอายุ 30 มกราคม 2556)
2.2 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยก เว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 2.1)	5 ปี
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบ วัสดุจำเป็นและของเพื่อใช้ในการ ผลิตเพื่อการส่งออก นับจากวันที่นำเข้าครั้งแรก	1 ปี
3. วันเริ่มใช้สิทธิในบัตรส่งเสริม	31 มกราคม 2548

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริม การลงทุน

18. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	462	434	51	60
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (พันบาท)	152,581	136,799	41,015	41,250

19. เงินปันผล

ในปี 2549 และ 2548 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับกำไรปีก่อนและที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

				(หน่วย : บาท)	
	อนุมัติโดย	วันที่จ่ายเงินปันผล	รวมเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	
เงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายจากกำไรสะสมและกำไรของปี 2547	ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2548	21 มีนาคม 2548	56,000,000	0.16	
เงินปันผลระหว่างกาลของกำไรปี 2548 รวมปี 2548	ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2548	14 กันยายน 2548	87,500,000	0.25	
			<u>143,500,000</u>	<u>0.41</u>	
เงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายจากกำไรสะสมและกำไรของปี 2548	ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2549	24 พฤษภาคม 2549	34,300,000	0.098	
เงินปันผลระหว่างกาลของกำไรปี 2549 รวมปี 2549	ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2549	15 พฤศจิกายน 2549	87,500,000	0.25	
			<u>121,800,000</u>	<u>0.348</u>	

20. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

21. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในปัจจุบันคือ ผลิตถ่านหินและเอทานอล และมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ดำเนินงานในประเทศไทยและประเทศอินโดนีเซีย ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจและภูมิศาสตร์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					รวม						
	ธุรกิจถ่านหินในประเทศ	ธุรกิจถ่านหินต่างประเทศ	ธุรกิจเอทานอล	อื่น ๆ	รายการตัดบัญชี							
รายได้	2,549	2,548	2,549	2,548	2,549	2,548						
รายได้จากการขายสุทธิ	3,432,854,133	2,981,394,013	3,505,772,798	2,753,916,083	931,438,380	483,980,734	(2,430,279,334)	(2,238,760,031)	5,439,785,977	3,980,530,799		
รายได้อื่น	-	-	-	-	-	40,631,210	52,853,246	-	40,631,210	52,853,246		
กำไรจากการดำเนินงาน	3,432,854,133	2,981,394,013	3,505,772,798	2,753,916,083	931,438,380	483,980,734	40,631,210	52,853,246	(2,430,279,334)	(2,238,760,031)	5,480,417,187	4,033,384,045
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน	167,577,090	147,764,670	541,058,887	887,275,307	329,709,783	77,518,851	40,631,210	52,853,246	11,325,962	(19,757,507)	1,090,302,932	1,145,654,567
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน											2,197,923	14,562,460
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม											11,946,632	12,355,694
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง											(330,129,221)	(299,318,706)
ดอกเบี้ยจ่าย											(22,884,596)	(18,455,000)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล											(160,765,566)	(264,197,225)
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย											(202,729,358)	(251,245,789)
กำไรสุทธิ											387,938,766	339,356,001
						ธุรกิจเอทานอล		อื่น ๆ		รวม		
สินทรัพย์ที่ใช้ในส่วนงาน	2,549	2,548	2,549	2,548	2,549	2,548	2,549	2,548	2,549	2,548	2,549	2,548
สินทรัพย์ส่วนกลาง	273,417,193	373,508,829	771,312,763	899,259,400	848,213,138	753,531,312	13,299,202	14,596,207	1,906,242,296	2,040,895,748	1,553,105,874	1,299,025,590
สินทรัพย์รวม											3,459,348,170	3,339,921,338

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)

22. สัญญาและข้อตกลงที่สำคัญ

22.1 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาทำเหมืองและจำหน่ายลิกไนต์ ณ เหมืองบ้านป่าคา อำเภอถ้ำปูน กับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งบริษัทฯ จะได้สิทธิรับช่วงการทำเหมืองเป็นเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2528 โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินก้อนและเป็นเงินรายปีสำหรับค่าสิทธิและค่าสำรวจ และจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา

ในปี 2543 บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานว่าไม่สามารถจ่ายค่าที่ดินตามราคาประเมินจำนวนประมาณ 32 ล้านบาทให้แก่บริษัทฯ สำหรับที่ดินที่บริษัทฯ ใช้ในการทำเหมืองแร่และโครงการโอนกรรมสิทธิ์ให้กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานตามสัญญาทำเหมืองแร่และจำหน่ายถ่านลิกไนต์ได้ เนื่องจากบริษัทฯ มิได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดินตามข้อกำหนดในสัญญาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม สัญญาดังกล่าวมิได้ผูกมัดให้บริษัทฯ ต้องขายที่ดินให้แก่กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานเพียงรายเดียว ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถขายที่ดินดังกล่าวให้บุคคลภายนอกได้ในมูลค่าไม่ต่ำกว่าราคาประเมินของที่ดินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2548 บริษัทฯ ได้ทำหนังสือเพื่อแจ้งหยุดการผลิตและจำหน่ายถ่านลิกไนต์ที่เหมืองป่าคาและขอยกเลิกการรับช่วงการทำเหมืองถ่านลิกไนต์ก่อนสัญญาจะสิ้นสุดลงในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2548 ต่อกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานโดยขอให้ดำเนินการจดทะเบียนยกเลิกการรับช่วงการทำเหมืองถ่านลิกไนต์ เมื่อบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ยกเลิกแล้ว บริษัทฯ จะต้องดำเนินการขนย้ายทรัพย์สินและพนักงานออกจากพื้นที่การทำเหมืองที่เช่าช่วงภายใน 6 เดือน พร้อมกับปรับปรุงสภาพพื้นที่การทำเหมืองให้อยู่ในสภาพที่เรียบร้อย

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2549 กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ได้พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเบื้องต้นแล้ว เห็นว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการถูกต้องตามข้อกำหนดในสัญญา แต่จากการตรวจสอบปริมาณสำรองถ่านหินที่บริษัทฯ รายงานให้กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน พบว่าปริมาณมากกว่าที่เคยสำรวจไว้ ประมาณ 1.1 ล้านตัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงคำนวณค่าผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายเพิ่มเติมและได้บันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวไว้ในบัญชีในปี 2548 จำนวนประมาณ 3.3 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2549 กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ได้พิจารณาปริมาณสำรองถ่านหิน ซึ่งพบว่ามีปริมาณมากกว่าที่เคยสำรวจไว้ประมาณ 4 ล้านตัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องชำระค่าผลประโยชน์เป็นจำนวนประมาณ 6.5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าวแล้ว

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2549 บริษัทฯ ได้รายงานการปฏิบัติตามสัญญาทำเหมืองและจำหน่าย ถ่านลิกไนต์ของเหมืองป่าคา เพื่อให้กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานใช้ประกอบการ พิจารณาการสิ้นสุดสัญญาและคืนหนังสือคำประกันสัญญาให้บริษัทฯต่อไป

22.2 ในปี 2541 บริษัท PT. Lanna Harita Indonesia ได้รับสิทธิตามสัญญา Coal Contract of Work (“CCOW”) จากรัฐบาลอินโดนีเซียในการสำรวจ ขุดและจำหน่ายถ่านหิน ณ แหล่งตานาห์ เมราห์ (Tanah Merah) ใน อำเภอสามารินดา (Samarinda) และอำเภอกูเตย (Kutai) จังหวัดคะลิมันตันตะวันออก ประเทศอินโดนีเซีย บนพื้นที่สำรวจประมาณ 30,018 เฮกตาร์เป็นระยะเวลา 30 ปี บริษัทต้องจ่ายค่าตอบแทนสำหรับ ค่าสิทธิและค่าสำรวจตามข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา

22.3 บริษัท PT. Citra Harita Mineral ได้ทำสัญญา Coal Mining Cooperation Agreement กับบริษัท CV. Cahaya Tiara แห่งประเทศอินโดนีเซีย ลงวันที่ 15 มิถุนายน 2547 เพื่อทำการสำรวจและทำเหมือง ถ่านหินในเขตสัมปทาน KP License ซึ่งมีอายุสัมปทานในการสำรวจถ่านหิน 2 ปี โดยสามารถต่อ อายุได้ 3 ครั้งๆ ละ 1 ปี และมีสิทธิทำเหมืองถ่านหินออกจำหน่ายได้ 10 ปี โดยสามารถต่ออายุได้ 2 ครั้งๆ ละ 5 ปี

22.4 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2548 บริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. และบริษัท PT. Indocoal Pratama Jaya ได้ร่วมทำสัญญา Share Purchase & Sale Agreement โดยร่วมลงทุนทำเหมืองถ่านหินในแหล่ง สัมปทานของ บริษัท PT. Singlurus Pratama ซึ่งบริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. จะเข้าไปซื้อหุ้น สามัญของบริษัท PT. Singlurus Pratama จำนวน 5,168 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 65 ของทุนที่ชำระ แล้ว เป็นจำนวนเงิน 5.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จากบริษัท PT. Indocoal Pratama Jaya

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 บริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. ได้จ่ายเงินล่วงหน้าจำนวน 4.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 178.9 ล้านบาท ให้กับบริษัท PT. Indocoal Pratama Jaya เพื่อ เป็นไปตามสัญญา Share Purchase & Sale Agreement โดย PT. Indocoal Pratama Jaya จะจำหน่ายหุ้น สามัญในบริษัท PT. Singlurus Pratama ให้กับ Lanna (Singapore) Pte Ltd. จำนวน 7,155 หุ้น คิด เป็นร้อยละ 90 ของทุนที่ชำระแล้ว เพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา จนกว่า Lanna (Singapore) Pte Ltd. จะเข้าไปถือหุ้นโดยตรงคิดเป็น ร้อยละ 65 ของทุนที่จดทะเบียนแล้ว ของ บริษัท PT Singlurus Pratama โดยบริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. จะปลดจำหน่ายหุ้นสามัญ จำนวน 1,987 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนที่ชำระแล้วคืนให้ PT. Indocoal Pratama Jaya

Lanna (Singapore) Pte Ltd. ได้ทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัท Pan-United Investments Pte Ltd. เพื่อขายหุ้นของ PT. Singlurus Pratama ให้เป็นจำนวน 795 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนที่ชำระแล้ว โดย Pan-United Investments Pte Ltd. จะต้องเข้าร่วมรับความเสี่ยงตั้งแต่แรก โดยสัดส่วนการถือหุ้นของ Lanna (Singapore) Pte Ltd. ภายหลัง Pan-United Investments Pte Ltd. เข้าไปถือหุ้นใน PT. Singlurus Pratama แล้ว Lanna (Singapore) Pte Ltd. จะเหลือเท่ากับร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

23. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

- 23.1 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และบริการอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าและบริการดังกล่าวดังนี้

จ่ายชำระภายในปี	จำนวน (ล้านบาท)
2550	11.0
2551	4.7
รวม	15.7

- 23.2 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 51.8 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ 51.6 ล้านบาท (2548 : เฉพาะของบริษัทฯ 52 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาวะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ
- 23.3 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.6 ล้านบาท (2548 : 6.7 ล้านบาท)
- 23.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ลงวันที่ 1 ธันวาคม 2548 เพื่อซื้อขายกระแสไฟฟ้า ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา

24. คดีฟ้องร้อง

- 24.1 ตั้งแต่ปี 2540 บริษัทฯถูกฟ้องในคดีแพ่ง โดยได้ถูกกล่าวหาว่าลูกจ้างของบริษัทฯได้กระทำการละเมิดต่อผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง ซึ่งได้เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 40.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี

ในระหว่างปี 2545 ศาลแพ่งพิพากษาให้บริษัทฯกับลูกจ้างในฐานะจำเลยร่วมมีความผิดต้องชำระเงินจำนวนประมาณ 7.1 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยให้แก่โจทก์ บริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์คดี อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2549 ศาลอุทธรณ์พิพากษาให้บริษัทฯกับจำเลยร่วมมีความผิดต้องชำระเงินเป็นจำนวนเงินประมาณ 33.9 ล้านบาท ดังนั้นเพื่อความระมัดระวังรอบคอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯได้ตั้งประมาณการหนี้สินจากคดีความดังกล่าวรวมดอกเบี้ยค้างจ่ายไว้ในบัญชีเป็นจำนวนเงิน 34.6 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2548 : 11.9 ล้านบาท) บริษัทฯอยู่ในระหว่างพิจารณายื่นคัดค้านคำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลฎีกา

- 24.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯย่อยสองแห่งในประเทศอินโดนีเซียมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องจากบุคคลภายนอกสองคดีเกี่ยวกับการเรียกร้องกรรมสิทธิ์บนที่ดินที่บริษัทฯย่อยใช้ทำเหมืองโดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนรวมเทียบเท่าประมาณ 75 ล้านบาท คดีแรกศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาให้บริษัทฯย่อยชนะคดีดังกล่าว คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการฎีกาของโจทก์ และการพิจารณาของศาลฎีกา ส่วนอีกหนึ่งคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารและทนายความของบริษัทฯย่อยเห็นว่า จะไม่มีผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯย่อยเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว บริษัทฯย่อยจึงไม่มีการตั้งสำรองสำหรับความเสียหายจากคดีความดังกล่าวไว้ในบัญชี

25. การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางการบัญชี

ในระหว่างปี 2549 บริษัทฯย่อยสองแห่งในต่างประเทศได้เปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองถ่านหินโดยมีผลทำให้อายุการใช้งานของสินทรัพย์ถาวรที่เกี่ยวข้องกับการทำเหมือง และประมาณการอัตราการตัดจ่ายค่าเปิดหน้าดินและค่าใช้จ่ายรอดตัดบัญชีเปลี่ยนแปลงไป โดยมีผลตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2549 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงนี้มีผลทำให้สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 2 ล้านบาท และกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 22 ล้านบาท โดยบริษัทฯรับรู้ส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 55 เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท และหรือคิดเป็น 0.03 บาทต่อหุ้น

26. เครื่องมือทางการเงิน

26.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบดุล ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่แสดงอยู่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
(ล้านบาท)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	577	-	577	0.50 - 5.25
เงินลงทุนระยะสั้น - เงินฝากประจำ ธนาคารและตัวสัญญาใช้เงิน	25	-	-	-	-	25	5.0 - 5.125
เงินลงทุนระยะสั้น - เงินลงทุนใน กองทุนเปิดและหน่วยลงทุน	-	-	-	-	36	36	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	453	453	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดย วิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	23	23	-
เงินลงทุนในหุ้นกู้	-	-	1	-	-	1	4 - 4.75
	25	-	1	577	512	1,115	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	396	396	-
เจ้าหนี้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	3	3	-	-	-	6	6.00 - 9.80
เงินกู้ยืม	40	320	40	-	-	400	MLR - 1%
	43	323	40	-	396	802	

	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ						อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี (ร้อยละ)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
(ล้านบาท)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	300	-	300	0.50 - 5.25
เงินลงทุนระยะสั้น - เงินฝากประจำ ธนาคารและตัวสัญญาใช้เงิน	25	-	-	-	-	25	5.0 - 5.125
เงินลงทุนระยะสั้น - เงินลงทุนใน กองทุนเปิดและหน่วยลงทุน	-	-	-	-	36	36	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	359	359	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	1,089	1,089	-
เงินลงทุนในหุ้นกู้	-	-	1	-	-	1	4 - 4.75
	25	-	1	300	1,484	1,810	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	315	315	-
	-	-	-	-	315	315	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้านบาท)	หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3.42	7.13	36.09315

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.48	36.5172

26.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

27. ข้อมูลอื่น

การปรับโครงสร้างการลงทุนในบริษัทย่อยต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเห็นชอบให้ปรับโครงสร้างการลงทุนในบริษัทย่อยต่างประเทศ ซึ่งรายละเอียดประกอบไปด้วย บริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. โอนขายหุ้นสามัญในบริษัท Lanna Harita Indonesia และบริษัท PT. Citra Harita Mineral ที่บริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้วของแต่ละบริษัท ให้กับ บริษัทฯ โดยขายในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ เป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 167.7 ล้านบาทและหลังจากที่บริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. โอนขายหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 55 ดังกล่าวให้กับบริษัทฯ แล้ว บริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. จะลดทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้วเพื่อคืนทุนให้กับบริษัทฯ

รายการดังกล่าวคาดว่าจะเกิดขึ้นภายในปี 2549 หลังจากได้รับอนุมัติจากรัฐบาลประเทศอินโดนีเซีย ให้ บริษัท Lanna (Singapore) Pte Ltd. โอนขายหุ้นสามัญของบริษัท Lanna Harita Indonesia และบริษัท PT. Citra Harita Mineral ที่ถืออยู่ทั้งหมดให้บริษัทฯ แล้ว อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 การปรับโครงสร้างการลงทุน ดังกล่าว ยังไม่เสร็จสิ้น

28. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการทางบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปี 2548 ที่นำมาเปรียบเทียบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่รายงานไปแล้ว

29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2550

คำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย

รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (AUDIT FEE)		
ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (หน่วย:บาท)
บริษัท ลานนาวิซอร์สเชส จำกัด (มหาชน)	นางสายฝน อินทร์แก้ว สังกัดบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด	870,000.00
บริษัท ไทยอะโกรเอ็นเนอร์ยี จำกัด	นางสายฝน อินทร์แก้ว สังกัดบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด	540,000.00
LANNA (SINGAPORE) PTE LTD	MS.KRISTIN KIM YOON SOOK FROM NEXIA TAN & SITO	249,015.90 (หรือเท่ากับ S\$ 10,500.-)
PT. LANNA HARITA INDONESIA	MR.KIMAN MUSTIKA KARTA FROM DRS JOHAN,MALONDA & REKAN	328,674.50 (หรือเท่ากับ RP 77,000,000.-)
PT. CITRA HARITA MINERAL	MR. KIMAN MUSTIKA KARTA FROM DRS JOHAN,MALONDA & REKAN	213,425.00 (หรือเท่ากับ RP 50,000,000.-)
PT. LANNA MINING SERVICES	MR. KIMAN MUSTIKA KARTA FROM DRS JOHAN,MALONDA & REKAN	42,685.00 (หรือเท่ากับ RP 10,000,000.-)
หมายเหตุ : ค่าสอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่รวมค่าใช้จ่ายที่ผู้สอบบัญชีขอเบิกชดเชยตามที่เกิดขึ้นจริง เช่นค่าพาหนะเดินทาง, ค่าถ่ายเอกสาร และ ค่าโทรสาร เป็นต้น		

ค่าบริการอื่น (NON-AUDIT FEE)				
ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น	ผู้ให้บริการ	คำตอบแทนของงานบริการอื่น	
			ส่วนที่จ่ายไปในช่วงปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
LANNA (SINGAPORE) PTE LTD	ให้บริการด้านภาษี (TAX AGENT)	NEXIA TAN & SITO	49,668.60 (หรือเท่ากับ S\$ 2,000)	42,688.44 (หรือเท่ากับ S\$ 1,800)
หมายเหตุ : ใช้อัตราแลกเปลี่ยน 1 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ (S\$) = 23.7158 บาท และ 1 เหรียญรูเปี่ยะห์อินโดนีเซีย (RP) = 0.0042685 บาท				

วิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(ข้อมูลตามงบการเงินรวมประจำปี 2549)

รายได้

รายการ	ปี 2549		ปี 2548		เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากถ่านหิน	4,508.35	82.05	3,496.55	86.12	1,011.80	28.94
รายได้จากเอทานอล	931.44	16.95	483.98	11.92	447.46	92.45
รายได้อื่น	54.77	1.00	79.77	1.96	(25.00)	(31.34)
รวมรายได้ทั้งสิ้น	5,494.56	100.00	4,060.30	100.00	1,434.26	35.32

บริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้นในปี 2549 จำนวน 5,494.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2548 จำนวน 1,434.26 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.32 ซึ่งประกอบด้วย :-

(1) รายได้จากการขายถ่านหินในปี 2549 จำนวน 4,508.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 82.05 ของรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,011.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.94 แม้ว่าราคาขายถ่านหินโดยเฉลี่ยจะลดลงจากปีก่อนร้อยละ 8.53 ตามราคาตลาดโลกที่ลดลง แต่บริษัทฯ สามารถขายถ่านหินในปริมาณที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 40.96 จึงทำให้รายได้จากการขายถ่านหินเพิ่มขึ้น ดังกล่าวข้างต้น

(2) รายได้จากการขายเอทานอลในปี 2549 จำนวน 931.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.95 ของรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 447.46 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 92.45 เนื่องจากปริมาณขายเอทานอลเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 20.40 และราคาขายเอทานอลปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 59.84 เพื่อชดเชยต้นทุนการผลิตเอทานอลที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาวัตถุดิบกากน้ำตาลและน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้นมาโดยตลอดและ

(3) รายได้อื่นในปี 2549 จำนวน 54.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้รวม ลดลงจากปีก่อน 25 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.34 เนื่องจากมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทในเครือลดลงจากปีก่อน 12.77 ล้านบาท กอปรกับมีกำไรจากการขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ไม่ได้ใช้งานในปี 2548 จำนวน 22.82 ล้านบาท แต่ไม่มีรายการดังกล่าวในปี 2549 ในขณะเดียวกันก็มีดอกเบี้ยรับและกำไรจากการขายหน่วยลงทุนในปี 2549 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 10.59 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย

รายการ	ปี 2549		ปี 2548		เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	% ยอดขาย	ล้านบาท	% ยอดขาย	ล้านบาท	%
ธุรกิจถ่านหิน						
ต้นทุนขาย	3,788.38	84.03	2,481.27	70.96	1,307.11	52.68
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	312.25	6.93	286.31	8.19	25.94	9.06
ดอกเบี้ยจ่าย	0.38	0.01	-	-	0.38	N/A
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	160.76	3.57	264.20	7.56	(103.44)	(39.15)
ธุรกิจเอทานอล						
ต้นทุนขาย	601.73	64.60	406.46	83.98	195.27	48.04
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	17.88	1.92	13.01	2.69	4.87	37.43
ดอกเบี้ยจ่าย	22.50	2.42	18.46	3.81	4.04	21.89

(ก) ค่าใช้จ่ายธุรกิจด้านหิน ประกอบด้วย :-

(1) ต้นทุนขายด้านหินปี 2549 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,307.11 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 52.68 เนื่องจากปริมาณขายด้านหินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 40.97 รวมทั้งราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและค่าใช้จ่ายในการผลิตด้านหินเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน

(2) ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารปี 2549 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 25.94 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.06 เนื่องจากการตั้งสำรองค่าเพื่อความเสี่ยงหายจากคดีความเพิ่มขึ้น 21.67 ล้านบาท นอกนั้นเป็นรายการปกติที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายด้านหินที่เพิ่มขึ้นและ

(3) ภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2549 ลดลงจากปีก่อน 103.44 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 39.15 เนื่องจากธุรกิจด้านหินมีกำไรลดลงและมีดอกเบี้ยจ่ายสำหรับสัญญาเช่าซื้อทรัพย์สินของบริษัทย่อยในปี 2549 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อยจำนวน 0.38 ล้านบาท

(ข) ค่าใช้จ่ายธุรกิจเอทานอล ประกอบด้วย :-

(1) ต้นทุนขายเอทานอลปี 2549 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 195.27 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.04 เนื่องจากปริมาณขายเอทานอลเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 20.40 และต้นทุนการผลิตเอทานอลที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาวัตถุดิบกากน้ำตาลและน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้นมาโดยตลอด

(2) ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2549 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.87 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.43 ซึ่งเพิ่มขึ้นตามปริมาณและรายได้จากการขายเอทานอลที่เพิ่มขึ้น

(3) ดอกเบี้ยจ่ายปี 2549 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.89 เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายในปี 2548 บางส่วนถูกบันทึกเป็นต้นทุนของค่าเครื่องจักรอุปกรณ์ เนื่องจากยังอยู่ในระหว่างการก่อสร้างและติดตั้งและ

(4) กำไรจากธุรกิจเอทานอลไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลเพราะได้รับการส่งเสริมการลงทุน

กำไร

รายการ	ธุรกิจด้านหิน		ธุรกิจเอทานอล		รวมทั้งสิ้น	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ปี 2549						
รายได้จากการขาย	4,508.35	100.00	931.44	100.00	5,439.79	100.00
หัก ต้นทุนขาย	3,788.38	84.03	601.73	64.60	4,390.11	80.70
กำไรขั้นต้น	719.97	15.97	329.71	35.40	1,049.68	19.30
ปี 2548						
รายได้จากการขาย	3,496.55	100.00	483.98	100.00	3,980.53	100.00
หัก ต้นทุนขาย	2,481.27	70.96	406.46	83.98	2,887.73	72.55
กำไรขั้นต้น	1,015.28	29.04	77.52	16.02	1,092.80	27.45

(ก) กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นโดยรวมในปี 2549 จำนวน 1,049.68 บาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 19.30ของรายได้จากการขาย ซึ่งลดลงจากปี 2548 ที่มีกำไรขั้นต้นโดยรวมจำนวน 1,092.80 บาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 27.45 ของรายได้จากการขาย เนื่องจาก :-

(1) มีกำไรขั้นต้นจากการขายถ่านหินในปี 2549 จำนวน 719.97 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 15.97 ของรายได้จากการขาย ซึ่งลดลงจากปี 2548 ที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,015.28 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 29.04 ของรายได้จากการขาย เนื่องจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและค่าใช้จ่ายในการผลิตถ่านหินเพิ่มสูงขึ้น กอปรกับราคาขายถ่านหินโดยเฉลี่ยลดลงร้อยละ 8.53 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนและ

(2) มีกำไรขั้นต้นจากการเอทานอลในปี 2549 จำนวน 329.71 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 35.40 ของรายได้จากการขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2548 ที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 77.52 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 16.02 ของรายได้จากการขาย เนื่องจากราคาขายเอทานอลปรับตัวสูงขึ้นเพื่อชดเชยต้นทุนการผลิตเอทานอลที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาวัตถุดิบกากน้ำตาลและน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้นมาโดยตลอด

รายการ	ปี 2549		ปี 2548		เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กำไรจากธุรกิจถ่านหิน	111.47	28.73	225.35	66.40	(113.88)	(50.53)
กำไรจากธุรกิจเอทานอล	221.70	57.15	34.24	10.09	187.46	547.49
รายได้อื่น	54.77	14.12	79.77	23.51	(25.00)	(31.34)
กำไรสุทธิ	387.94	100.00	339.36	100.00	48.58	14.32
กำไรสุทธิต่อหุ้น-บาทต่อหุ้น	1.11		0.97		0.14	14.32

(มูลค่าจดทะเบียนหุ้นละ 1 บาท)

(ข) กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในปี 2549 จำนวน 387.94 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 1.11 บาท) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2548 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 339.36 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 0.97 บาท) แล้วจะมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 48.58 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นหุ้นละ 0.14 บาท) หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.32 เนื่องจาก :-

(1) มีกำไรจากธุรกิจถ่านหินในปี 2549 จำนวน 111.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.73 ของกำไรสุทธิตั้งรวมซึ่งลดลงจากปี 2548 จำนวน 113.88 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 50.53 เนื่องจากต้นทุนขายถ่านหินเพิ่มสูงขึ้นและราคาขายถ่านหินปรับตัวลดลงตามที่ชี้แจงข้างต้นแล้ว

(2) มีกำไรจากธุรกิจเอทานอลในปี 2549 จำนวน 221.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.15 ของกำไรสุทธิตั้งรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2548 จำนวน 187.46 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 547.49 เนื่องจากปริมาณและราคาขายเอทานอลปรับตัวสูงขึ้นตามที่ชี้แจงข้างต้นแล้ว

(3) มีรายได้อื่นในปี 2549 จำนวน 54.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.12 ของกำไรสุทธิตั้งรวม ลดลงจากปี 2548 จำนวน 25 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.34 ตามที่ชี้แจงข้างต้นแล้ว

(ค) ประสิทธิภาพในการทำกำไร

- บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิ (NET PROFIT MARGIN) และ EBITDA MARGIN ในปี 2549 เท่ากับร้อยละ 7.06 และร้อยละ 35.89 ของรายได้รวม เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2548 ที่มีอัตรากำไรสุทธิและ EBITDA MARGIN เท่ากับร้อยละ 8.36 และร้อยละ 41.55 ของรายได้รวมตามลำดับ เนื่องจากอัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายของธุรกิจเอทานอลเพิ่มขึ้นจากปีก่อนแต่อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายของธุรกิจถ่านหินลดลงจากปีก่อนในสัดส่วนที่มากกว่า จึงทำให้อัตรากำไรสุทธิและ EBITDA MARGIN ลดลงดังกล่าวข้างต้น

- บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (RETURN ON EQUITY) โดยเฉลี่ยในปี 2549 คิดเป็นร้อยละ 23.99 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2548 ที่มีผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 24.16 แล้วจะมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นลดลงเล็กน้อย

- บริษัทฯ มีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (RETURN ON TOTAL ASSETS) และอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (RETURN ON FIXED ASSETS) ในปี 2549 คิดเป็นร้อยละ 11.41 และ 43.60 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2548 ที่มีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมและอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร คิดเป็นร้อยละ 11.17 และ 40.52 ตามลำดับแล้วจะมีสัดส่วนสูงกว่าปี 2548 เล็กน้อย และมีอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์เท่ากับ 1.62 เท่า ซึ่งสูงกว่าปี 2548 ที่มีอัตราการหมุนของสินทรัพย์เพียง 1.34 เท่า

ฐานะทางการเงิน

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31		เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ธันวาคม 2549	ธันวาคม 2548	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์รวม	3,459.35	3,339.92	119.43	3.58
หนี้สินรวม	1,370.99	1,481.18	(110.19)	(7.44)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	2,088.36	1,858.74	229.62	12.35
มูลค่าหุ้นตามบัญชี-บาทต่อหุ้น	4.91	4.33	0.58	13.39
(มูลค่าจดทะเบียนหุ้นละ 1 บาท)				

(ก) สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันสิ้นปี 2549 เพิ่มขึ้นจากวันสิ้นปี 2548 จำนวน 119.43 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.58 ซึ่งประกอบด้วย :-

(1) สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 241.91 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.25 เนื่องจาก :-

(1.1) มีเงินสด เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 119.09 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.95 เนื่องจากมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นและเรียกเก็บหนี้ได้ตามกำหนด

(1.2) มีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 219.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 93.68 ตามปริมาณการขายถ่านหินและเอทานอลที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

(1.3) มีสินค้าคงเหลือลดลงจากปีก่อน 44.68 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.87 เนื่องจากมีการนำเข้าถ่านหินมาสต็อกที่ศูนย์จำหน่ายยูรยาในช่วงปลายปี 2548 มากกว่าปี 2549 ที่มีการนำเข้าถ่านหินมาสต็อกลดลง

(1.4) มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจากปีก่อน 51.71 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.56 เนื่องจากมีภาษีมูลค่าเพิ่มของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่อยู่ระหว่างการขอคืนลดลง

(2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงจากปีก่อน 122.48 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.46 เนื่องจาก :-

(2.1) มีเงินลงทุนลดลงจากปีก่อน 3.46 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.75 เนื่องจากเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2548 ทำให้เงินลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเมื่อแปลงค่าเป็นเงินบาทมีมูลค่าลดลง

(2.2) มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลงจากปีก่อน 37.19 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.51 เนื่องจากมีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน และมีการตั้งสำรองค้ำประกันที่ดินที่ไม่ได้ใช้งานเพิ่มขึ้น

(2.3) มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจากปีก่อน 81.83 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 21.26 เนื่องจากมีการตัดจ่ายค่าความนิยมของบริษัทย่อยในต่างประเทศ จำนวน 49.69 ล้านบาทส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายโครงการทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียซึ่งตัดจ่ายตามปริมาณสำรองของถ่านหินที่คาดว่าจะทำเหมืองได้ จำนวน 32.14 ล้านบาท

(ข) หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันสิ้นปี 2549 ลดลงจากวันสิ้นปี 2548 จำนวน 110.19 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.44 ซึ่งประกอบด้วย :-

(1) หนี้สินหมุนเวียนลดลงจากปีก่อน 53.72 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.33 เนื่องจาก :-

(1.1) มีเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 189.58 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 91.73 เนื่องจากการสั่งซื้อถ่านหินเพื่อขายให้ลูกค้าเพิ่มขึ้นในช่วงปลายปี 2549

(1.2) มีส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวและค่าเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีลดลงจากปีก่อน 10.19 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.97 เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ดังกล่าว

(1.3) มีหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจากปีก่อน 233.11 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 31.17 เนื่องจากมีภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลง เพราะมีกำไรจากธุรกิจถ่านหินลดลงและกำไรจากธุรกิจเอทานอลไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลเพราะได้รับการส่งเสริมการลงทุน

(2) หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลงจากปีก่อน 56.47 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.94 เนื่องจากบริษัทขอยุ่ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 80 ล้านบาท แต่มีเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเพิ่มขึ้น 0.84 ล้านบาท และมีการตั้งสำรองค่าเผื่อความเสียหายจากคดีความเพิ่มขึ้น 22.69 ล้านบาท

(ค) ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันสิ้นปี 2549 เพิ่มขึ้นจากวันสิ้นปี 2548 จำนวน 229.62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.35 ทำให้มูลค่าหุ้นตามบัญชีเพิ่มขึ้นจาก 4.33 บาทต่อหุ้น ณ.วันสิ้นปี 2548 เป็น 4.91 บาทต่อหุ้น ณ. วันสิ้นปี 2549 เนื่องจากมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 387.94 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 121.80 ล้านบาท มีส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศลดลง 63.30 ล้านบาทและมีส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้นจำนวน 26.78 ล้านบาท

กระแสเงินสด

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2549	ปี 2548
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,836.15	1,806.81
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,377.88)	(1,060.00)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(389.75)	(561.76)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	68.52	185.05
เงินสดยกมาต้นงวด	508.87	323.82
เงินสดคงเหลือปลายงวด	577.39	508.87
Net Cash Flow Return on Equity (%)	98.78	116.57

● บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2549 จำนวน 1,836.15 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย :-

(1) กำไรสุทธิประจำปี 2549 จำนวน 387.94 ล้านบาท

(2) รายการที่ไม่กระทบเงินสดเช่นค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจ่ายทรัพย์สินจำนวน 1,613.70 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการตัดจ่ายค่าเปิดหน้าดินของเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย

(1) สินทรัพย์จากการดำเนินงานเช่น ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 124.62 ล้านบาท เนื่องจากมีการสต็อกถ่านหินเพิ่มขึ้นและมีลูกหนี้การค้าจากการขายถ่านหินเพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น

(2) หนี้สินจากการดำเนินงานเช่น เจ้าหนี้การค้า ค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลงจากปีก่อนจำนวน 40.87 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการชำระเจ้าหนี้การค้าและภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายในปี 2548

- บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2549 จำนวน 1,377.88 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น 50.27 ล้านบาท มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 32.53 ล้านบาท มีส่วนต่างจากการแปลงค่าบการเงินเพิ่มขึ้น 54.95 ล้านบาท มีสินทรัพย์อื่นอันได้แก่ ค่าใช้จ่ายโครงการทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย เพิ่มขึ้น 1,247.17 ล้านบาท และมีเงินปันผลรับจากบริษัทในเครือ 7.04 ล้านบาท

- บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2549 จำนวน 389.75 ล้านบาท เนื่องจากมีการชำระคืนเงินกู้จำนวน 92 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผล 121.80 ล้านบาท และมีส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อยลดลง 175.95 ล้านบาท

- สรุปแล้วบริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินสดส่วนใหญ่จากการขายถ่านหินและเอทานอลโดยสามารถเรียกเก็บหนี้ได้ตามระยะเวลาเครดิตที่กำหนด โดยมีอัตราส่วนเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นต้นงวด (NET CASH FLOW RETURN ON EQUITY) ในปี 2549 คิดเป็นร้อยละ 98.78

สภาพคล่อง

- บริษัทฯ ยังมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (CURRENT RATIO) ณ วันสิ้นปี 2549 เท่ากับ 2.03 เท่า ซึ่งสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นเงินสด เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์หมุนเวียนเปลี่ยนมือได้ง่าย (QUICK ASSETS) โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (QUICK RATIO) และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (CASH FLOW LIQUIDITY RATIO) เท่ากับ 1.14 เท่า และ 1.87 เท่าตามลำดับ

- บริษัทฯ มี CASH CYCLE ในปี 2549 จำนวน 49 วัน ลดลงจากปี 2548 จำนวน 11 วัน โดยได้ให้เครดิตในการขายสินค้าโดยเฉลี่ยจำนวน 23 วัน ลดลงจากปีก่อน 8 วัน และมีระยะเวลาขายสินค้าโดยเฉลี่ยจำนวน 51 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1 วัน และมีระยะเวลาชำระหนี้โดยเฉลี่ย จำนวน 25 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4 วัน

ความสามารถในการกู้ยืมและชำระหนี้

- บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (TOTAL DEBT TO EQUITY RATIO) ณ วันสิ้นปี 2549 เท่ากับ 0.66 : 1 ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่ต่ำ หากบริษัทฯ มีโครงการลงทุนในอนาคต ก็ยังสามารถกู้ยืมเงินเพิ่มเติม ได้อีกมาก

- บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระค่าดอกเบี้ย (INTEREST CONVERAGE RATIO) และอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (DEBT SERVICE COVERAGE RATIO CASH BASIS) ในปี 2549 เท่ากับ 33.84 เท่า และ 3.41 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่สูง จึงไม่น่ามีปัญหาการชำระภาระผูกพันหรือหนี้ในอนาคต

ข้อมูลเกี่ยวกับอนาคต

- **ธุรกิจถ่านหินในประเทศ :** บริษัทฯ มีโครงการสำรวจหาแหล่งถ่านหินในจังหวัดเพชรบูรณ์ โดยได้รับอนุญาตอาญาบัตรพิเศษให้สำรวจแร่ถ่านหิน เลขที่ 9-12/2548 รวม 4 แปลง คิดเป็นเนื้อที่รวมทั้งสิ้น 30,209 ไร่ มีอายุแปลงละ 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2548 ถึงวันนี้ 19 มิถุนายน 2553 ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการสำรวจเพื่อประเมินศักยภาพในเชิงพาณิชย์ หากมีปริมาณสำรองของถ่านหินในเชิงพาณิชย์มากพอ ก็จะต้องยื่นขออนุญาตประทานบัตรเพื่อพัฒนาและเปิดการทำเหมืองถ่านหินในพื้นที่ดังกล่าวต่อไป

- **ธุรกิจถ่านหินต่างประเทศ :** LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้วได้ทำสัญญาร่วมทุนเพื่อพัฒนาเหมืองถ่านหินแหล่งที่ 3 ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอคูเตย จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก ประเทศอินโดนีเซีย ในเขตสัมปทานของ PT.SINGLURUS PRATAMA โดยเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้วโดยได้รับสัมปทาน (COAL CONTRACT OF WORK) จากรัฐบาลอินโดนีเซียให้ทำเหมืองถ่านหินออกจำหน่ายมีกำหนดเวลา 30 ปี คิดเป็นเนื้อที่ประมาณ 21,466 เฮกตาร์ หรือประมาณ 134,162.5 ไร่ ซึ่งจากการสำรวจเบื้องต้นประเมินว่าจะมีปริมาณสำรองถ่านหินในแหล่งนี้ประมาณ 25 ล้านตัน คาดว่าจะเริ่มผลิตถ่านหินจากแหล่งนี้ออกจำหน่ายได้ประมาณปลายปี 2550 เป็นต้นไป

- **ธุรกิจขนส่งทางทะเล :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการศึกษาความเป็นไปได้ในการซื้อเรือเดินสมุทรมาใช้ในการขนส่งถ่านหินเอง ซึ่งยังอยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ โดยปัจจุบันจะใช้วิธีเช่าเรือหรือว่าจ้างผู้ประกอบการรายอื่นให้ทำการขนส่งถ่านหินให้แทน

- **ธุรกิจเอทานอลสำหรับเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง :** บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 75.75 ของทุนที่ชำระแล้วมีโครงการเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจเอทานอลที่อยู่ในระหว่างดำเนินการดังต่อไปนี้

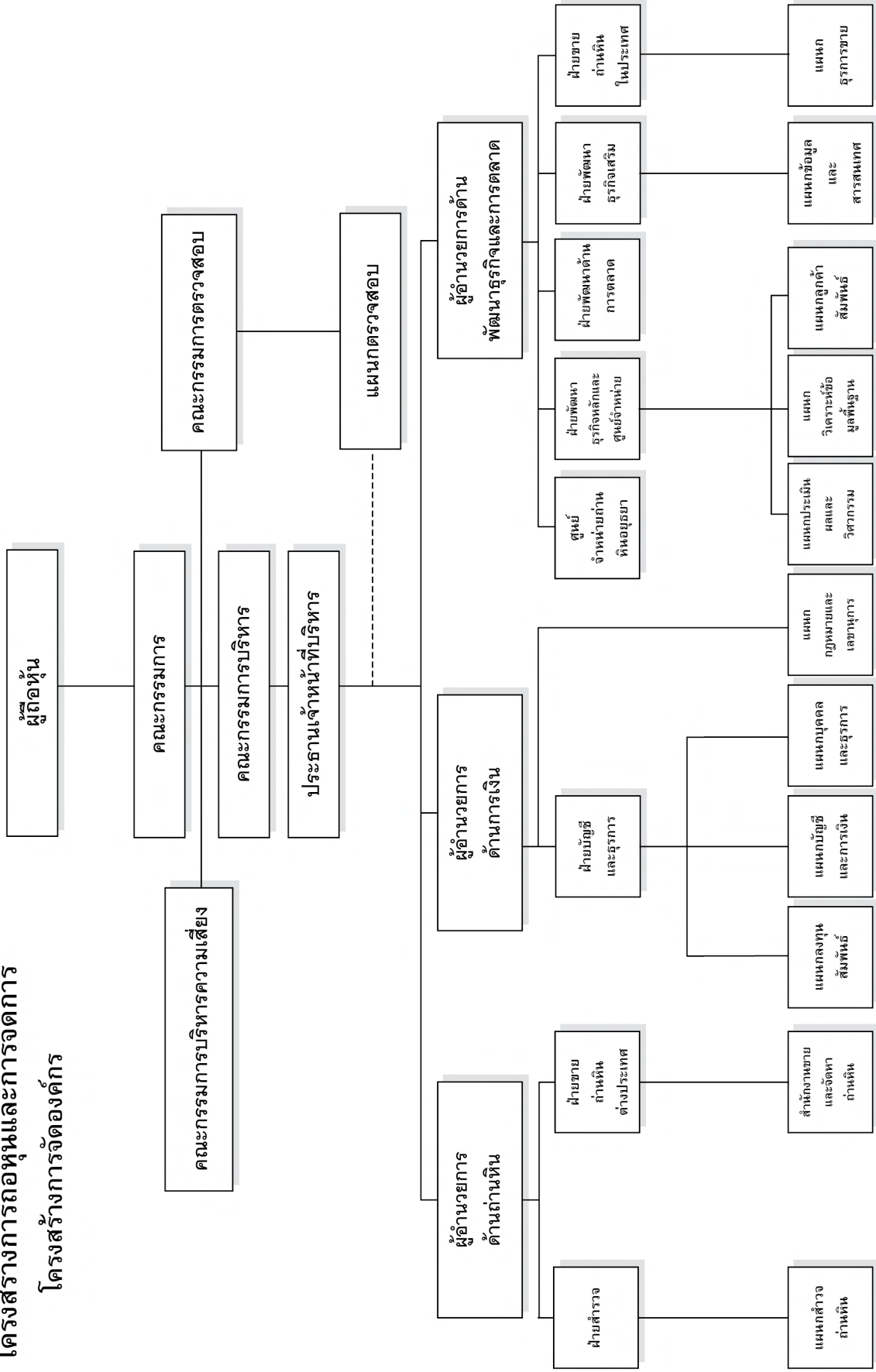
(ก) **โครงการจัดตั้งโรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง :** ในปี 2549 ที่ผ่านมามีบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ยื่นเรื่องต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อขออนุญาตขยายกำลังการผลิตเอทานอลเพิ่มขึ้น โดยจะก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลแห่งใหม่ (สายการผลิตที่ 2) ที่ใช้วัตถุดิบประเภทแป้ง (STARCH-BASED FEEDSTOCK) ซึ่งจะใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบขนาดกำลังการผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน โดยจะก่อสร้างในพื้นที่ต่อเนื่องกับโรงงานปัจจุบัน (สายการผลิตที่ 1) ที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ซึ่งจะมีผลประโยชน์ร่วม (SYNERGY) จากสายการผลิตที่ 1 โดยสามารถใช้ไบโอแก๊ส ระบบการเก็บและขนถ่ายเอทานอลรวมทั้งใช้กำลังคนและการบริหารงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ คาดว่าจะสามารถผลิตเอทานอลในสายการผลิตที่ 2 ออกจำหน่ายได้ประมาณปลายปี 2551 เป็นต้นไป

(ข) โครงการศึกษาการใช้ข้าวฟ่างหวานเป็นวัตถุดิบ : มีวัตถุประสงค์ที่จะศึกษาวัตถุดิบประเภทน้ำตาล (SUGAR-BASED FEEDSTOCK) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบเสริมหรือทดแทนกากน้ำตาลในโรงงานปัจจุบัน (สายการผลิตที่ 1) โดยจะทำการศึกษาต่อเนื่องจากปี 2549 เพื่อประเมินศักยภาพเชิงพาณิชย์ของการใช้ข้าวฟ่างหวานเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล ทั้งนี้ได้ศึกษาวิจัยร่วมกับนักวิชาการในสาขาต่างๆ โดยมีเป้าหมายที่จะศึกษาโอกาสในการพัฒนาประสิทธิภาพในการแปรรูปข้าวฟ่างหวานเป็นน้ำเชื่อมในระดับชุมชนหรือโรงหีบขนาดเล็กเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิงตลอดจนทดสอบผลผลิตเอทานอลจากการหมักน้ำเชื่อมข้าวฟ่างหวานในระดับโรงงานต้นแบบหรือในระดับโรงงานอุตสาหกรรมด้วย

(ค) โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์น้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอล : จากการวิเคราะห์พบว่าน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดโดยระบบ ANAEROBIC DIGESTION ยังมีธาตุอาหารที่เป็นประโยชน์แก่พืชผลทางเกษตรกรรม ซึ่งที่ผ่านมาได้พยายามส่งเสริมให้เกษตรกรในบริเวณโดยรอบโรงงานผลิตเอทานอลจังหวัดสุพรรณบุรี นำน้ำบำบัดแล้วไปใช้เป็นปุ๋ยน้ำชีวภาพในไร่อ้อย เพื่อนำประโยชน์คืนกลับสู่เกษตรกรในลักษณะของการหมุนเวียนสู่ธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การใช้ปุ๋ยน้ำชีวภาพดังกล่าวเป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการเกษตร และนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดแก่ทุกฝ่าย จึงได้ร่วมมือกับศูนย์วิจัยพืชไร่น้ำสุพรรณบุรีในการศึกษาแนวทางที่เหมาะสมตามหลักวิชาการในการใช้น้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลที่ผ่านการบำบัดแล้วเป็นปุ๋ยน้ำชีวภาพในไร่อ้อย ตลอดจนติดตามเฝ้าระวังผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจแก่เกษตรกร และส่งเสริมให้มีการนำปุ๋ยน้ำชีวภาพไปใช้อย่างแพร่หลายมากขึ้นต่อไปตลอดจนศึกษาหาทางเลือกในการใช้ประโยชน์หรือกำจัดน้ำเสียเพิ่มเติม เพื่อหาแนวทางที่เหมาะสมและมีความเป็นไปได้ที่จะสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการแก้ไขปัญหาน้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลของโรงงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนในอนาคต

(ง) โครงการปรับเปลี่ยนขบวนการผลิตเอทานอลเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม : เนื่องจากมีความเป็นไปได้สูงที่จะเกิดภาวะอุปทานเอทานอลส่วนเกิน (EXCESS SUPPLY) หากผู้ประกอบการรายใหม่เริ่มทำการผลิตเอทานอลตามแผนที่กำหนดไว้ในปี 2550 จึงจำเป็นที่จะต้องกระจายความเสี่ยงด้านการตลาด โดยสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และแสวงหาช่องทางตลาดใหม่ๆ โดยได้วางแผนที่จะปรับเปลี่ยนขบวนการผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่นและผลิตเอทานอลในเกรดอื่นๆ ที่มีศักยภาพทางด้านการตลาดนอกจากการผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่ออย่างเดียวและเลือกเทคโนโลยีในการปรับปรุงสายการผลิตเอทานอลให้สอดคล้องกันรวมทั้งศึกษาสู่ทางการส่งออกเอทานอลไปจำหน่ายยังต่างประเทศ โดยตั้งเป้าหมายที่จะเริ่มส่งออกเอทานอลในปี 2550

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ โครงสร้างการองค์กร



ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนการถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียน 31 ตุลาคม 2549 จะเป็นดังนี้:-

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
(1) บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	157,449,320	44.99
(2) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	35,258,000	10.07
(3) กลุ่มนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	28,100,000	8.03
(4) กลุ่มตันติสุนทร	22,637,760	6.47
(5) กลุ่มนายสมเกียรติ ลิ้มทรง	17,287,240	4.94
(6) บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	15,406,901	4.40
(7) นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก	10,250,000	2.93
(8) CHASE NOMINEES LIMITED 1	6,300,000	1.80
(9) GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	6,278,700	1.79
(10) CHASE C.S.CENTRAL NOMINEES LIMITED	4,000,000	1.14
(11) ผู้ถือหุ้นอื่น	47,032,079	13.44
รวมทั้งสิ้น	350,000,000	100

- บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดจำนวน 157,449,320 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 44.99 ของทุนที่ชำระแล้ว และเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยมีตัวแทนเป็นกรรมการ 2 คน คือนายพอล ไฮนซ์ สุกนโทบเลอร์และนายวันชัย โตสมบุญ เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

- บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับที่สองจำนวน 35,258,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.07 ของทุนที่ชำระแล้ว และเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยมีตัวแทนเป็นกรรมการ 1 คน คือนายอนันต์ ศิริพงศ์ เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

- กลุ่มนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่อันดับสามประกอบด้วยนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี ถือหุ้นจำนวน 6,100,000 หุ้นและนางวาสนา ศิริรังษี ถือหุ้นจำนวน 22,000,000 หุ้น รวมทั้งสิ้น 28,100,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.03 ของทุนที่ชำระแล้ว และเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยมีตัวแทนเป็นกรรมการบริหาร 1 คน คือนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ด้วย

- กลุ่ม“ตันติสุนทร”ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับสี่ประกอบด้วยนายรักษันต์ตันติสุนทร, นายทวี ตันติสุนทร, นายอุดร ตันติสุนทร, นายวิสิฐ ตันติสุนทร, นายธนัส ตันติสุนทร, นายประวีต ตันติสุนทร, นางพวงเพ็ญ ทิษยากร, นายบุญเลี้ยง ตันติสุนทร, นางมัลลิกา อินทุสุต, นางนลินี รัตนาวะดี, นางมาลี ตันติสุนทร, นางสาววนิดา ตันติสุนทร, นางสาวราย ตันติสุนทรและนางสาวสิริพรรณ ทิษยากร ถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้น 22,637,760 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 6.47 ของทุนที่ชำระแล้ว และเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยมีตัวแทนเป็นกรรมการ 2 คนคือนายวิสิฐ ตันติสุนทร เป็นกรรมการบริหารแต่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และนายชนัญ ตันติสุนทร เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

- กลุ่มนายสมเกียรติ ลิ้มทรง เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่อันดับห้าประกอบด้วยนายสมเกียรติ ลิ้มทรง ถือหุ้นจำนวน 17,195,240 หุ้นและนางสมศรี ลิ้มทรง ถือหุ้นจำนวน 92,000 หุ้นรวมทั้งสิ้น 17,287,240 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.94 ของทุนที่ชำระแล้ว และเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยมีตัวแทนเป็นกรรมการ 1 คน คือนายสมเกียรติ ลิ้มทรง ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

- นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่อันดับเจ็ด ถือหุ้นจำนวน 10,250,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 2.93 ของทุนที่ชำระแล้ว และเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยมีตัวแทนเป็นกรรมการ 1 คน คือนายสมหมาย มีทรัพย์หลาก ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร แต่ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแล้วตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก WEBSITE ของบริษัทฯ ที่ www.lannar.com ก่อนการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550

โครงสร้างการบริหาร

● โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการจำนวน 3 ชุด คือคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ

● คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 13 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน กรรมการ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน โดยมีประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระรวม 4 คน คิดเป็นประมาณ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ (ดูรายละเอียดบทนิยามกรรมการอิสระและคุณสมบัติกรรมการอิสระในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการข้อ 8 หน้าที่ 111)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมในปี 2549
(1) นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	7 ใน 7 ครั้ง
(2) นายพอล ไฮน์ช ฮูเกน โทเบลอร์	กรรมการ	2 ใน 7 ครั้ง
(3) นายวันชัย โตสมบุญ	กรรมการ	5 ใน 7 ครั้ง
(4) นายอนันต์ ศิริพงศ์	กรรมการ	7 ใน 7 ครั้ง
(5) นายธนัญ ดันติสุนทร	กรรมการ	7 ใน 7 ครั้ง
(6) นายผดุง เดชะศรีรินทร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	7 ใน 7 ครั้ง
(7) นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก (*)	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	6 ใน 7 ครั้ง
(8) นายอดุลย์ ตันทรรัตน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	7 ใน 7 ครั้ง
(9) นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	7 ใน 7 ครั้ง
(10) นายสุโรจน์ ศุภสวัสดิ์กุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร	7 ใน 7 ครั้ง
(11) นายวิสิฐ ดันติสุนทร	กรรมการ / กรรมการบริหาร	7 ใน 7 ครั้ง
(12) นายพิลาศ พันธโกศล	กรรมการ / กรรมการบริหาร	6 ใน 7 ครั้ง
(13) นายอนันต์ เล้าหเรณู	กรรมการ / กรรมการบริหาร / เลขานุการ	7 ใน 7 ครั้ง

*หมายเหตุ : นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแล้วตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป

● โดยปกติคณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมอย่างน้อย 1 ครั้ง ทุกๆสองเดือน (ทุกเดือนเว้นเดือนจะมีการประชุม 1 ครั้ง) และจะมีการประชุมนัดพิเศษในกรณีที่มีเรื่องสำคัญหรือจำเป็นเร่งด่วนเป็นครั้งคราว โดยในปี 2549 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง

● รายชื่อและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี, นายสุโรจน์ ศุภสวัสดิ์กุล, นายพิลาศ พันธโกศล, นายอนันต์ เล้าหเรณู กรรมการสองในสี่คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

● คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสรุปมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

(1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย แผนงานธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :-

(1.1) อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปีภายใน 30 วันก่อนวันสิ้นปีทุกปีเพื่อให้คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการใช้ในการบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติเป็นแต่ละปีๆ ไป

(1.2) อนุมัติโครงการลงทุนตลอดจนโครงการขยายงานและหรือการลดขนาดของกิจการ ที่เห็นว่าจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ไม่รวมรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(1.3) อนุมัติแผนการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนแผนการจัดหาเงินกู้และสินเชื่อทางธุรกิจที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นระยะๆ

(1.4) พิจารณากลับกรองเรื่องที่จะเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นกรณีๆ ไป เช่น การจ่ายเงินปันผล, การเพิ่มทุน, การลดทุน, การออกหุ้นกู้, การขายหรือการโอนกิจการ, การซื้อหรือรับโอนกิจการ, การควบรวมกิจการ เป็นต้น

(1.5) พิจารณานโยบายและเรื่องอื่นๆ ที่สำคัญและจะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

(2) จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รัดกุมและมีประสิทธิผลอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นระยะๆ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :-

(2.1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CHIEF EXECUTIVE OFFICER) จะต้องรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในแต่ละเดือนรวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้เป็นรายเดือนต่อคณะกรรมการบริหารและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

(2.2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องรายงานความคืบหน้าโครงการลงทุนต่างๆ รวมทั้งปัญหาและอุปสรรค (ถ้ามี) ต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกครั้งที่มีการประชุม

(2.3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องรายงานความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องต่างๆ ให้คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะๆ อยู่ตลอดเวลา

(3) พิจารณา กำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งการสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :-

(3.1) คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานปกติประจำวันให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและคณะกรรมการบริหารจะมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอีกชั้นหนึ่งภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(3.2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมอบหมายและกำหนดอำนาจหน้าที่ให้หน่วยงานและพนักงานในระดับต่างๆ ที่ปฏิบัติงานอยู่ลดหลั่นกันไปภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร โดยจัดระบบงานให้มีการตรวจสอบและควบคุมซึ่งกันและกันอย่างเป็นระบบเพื่อให้มีการทำงานที่ประสานสอดคล้องกันและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

(3.3) ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีการประชุมพนักงานและระดับปฏิบัติงานเฉพาะกลุ่มย่อยหรือเฉพาะเรื่องเพื่อให้รายงานผลการปฏิบัติงานและความคืบหน้าของโครงการที่ดำเนินการอยู่ รวมทั้งพิจารณาแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี) เป็นระยะ ๆ โดยสม่ำเสมอ

(3.4) ฝ่ายจัดการได้ออกคำสั่งกำหนดวิธีปฏิบัติงานในเรื่องที่สำคัญ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจและใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงานอย่างมีระบบและประสานสอดคล้องกัน

(3.5) ฝ่ายจัดการได้จัดให้หน่วยงานต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการทำแผนงานและงบประมาณประจำปี โดยพนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปเข้าร่วมประชุมหรือเพื่อจัดทำแผนงานและงบประมาณของแต่ละฝ่ายแล้วนำมารวมกันเป็นแผนงานและงบประมาณของทั้งบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติงานและควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้บรรลุนโยบายและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเข้าร่วมพิจารณาการจัดทำแผนงานและงบประมาณประจำปีด้วย แล้วจึงนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติต่อไปตามลำดับ และเมื่อนำแผนงานและงบประมาณไปใช้ในการปฏิบัติงานแล้วก็จะมีการประเมินผลเป็นรายเดือนว่าเป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ โดยจะมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขแผนงานและงบประมาณให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปด้วย

(3.6) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกตรวจสอบขึ้นภายในองค์กรของบริษัทฯ เพื่อดูแลและตรวจสอบให้มีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบงานหรือตามมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้นและเป็นผู้ประสานงาน ตลอดจนสนับสนุนและช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(3.7) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นที่น่าเชื่อถือและเป็นประโยชน์ต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

(3.8) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาปัญหาหรือปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และหาทางลดความเสี่ยงหรือบริหารความเสี่ยงให้ต่ำที่สุด

(3.9) คณะกรรมการบริษัทฯ จะว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้ชำนาญการทางวิชาชีพเฉพาะเรื่อง เช่น ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน เป็นต้น เพื่อให้ความเห็นประกอบการพิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นของเรื่องเป็นกรณีๆ ไป

(3.10) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ พร้อมทีมงานเพื่อรับผิดชอบดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อและตำแหน่งดังต่อไปนี้:-

รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม ในปี 2549
(1) นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	ประธานกรรมการบริหาร	12 ใน 12 ครั้ง
(2) นายสุโรจน์ สุภสวัสดิ์กุล	กรรมการบริหาร	12 ใน 12 ครั้ง
(3) นายวิสิฐ ตันติสุนทร	กรรมการบริหาร	2 ใน 12 ครั้ง
(4) นายพิลาศ พันธโกศล	กรรมการบริหาร	11 ใน 12 ครั้ง
(5) นายอนันต์ เล้าหระณู	กรรมการบริหารและเลขานุการ	12 ใน 12 ครั้ง

● โดยปกติคณะกรรมการบริหารมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และจะมีการจัดประชุมนัดพิเศษในกรณีที่มีเรื่องสำคัญหรือเรื่องจำเป็นเร่งด่วนเป็นครั้งคราว โดยในปี 2549 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

● คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้:-

(1) หน้าที่และความรับผิดชอบ

(1.1) ควบคุมดูแลและกำกับการบริหารงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น / คณะกรรมการและเป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์กับบริษัทฯ มากที่สุดทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

(1.2) จัดทำแผนงาน งบประมาณรายรับรายจ่าย บัญชีอัตราค่าจ้างพนักงาน งบประมาณการว่าจ้างพนักงานและงบประมาณการลงทุนประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี ทั้งนี้ภายใน 30 วัน ก่อนวันสิ้นปี

(1.3) บริหารงานตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด และตามงบประมาณรายรับรายจ่าย และงบประมาณการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว

(1.4) ให้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาสๆ ละหนึ่งครั้ง

(1.5) ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อหน่วยราชการและบุคคลภายนอก

(1.6) บริหารการเงินตามแผนการเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและตามสัญญาข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อเจ้าหนี้ทุกราย

(1.7) ปฏิบัติการและหรือดำเนินการในเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณีๆ ไป

(2) อำนาจทางการเงิน

(2.1) มีอำนาจอนุมัติรายจ่ายปกติประจำวันได้ตามงบประมาณรายจ่ายและงบประมาณการว่าจ้างพนักงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้วรวมทั้งรายจ่ายตามสัญญาข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อหน่วยราชการและบุคคลภายนอก และหรือรายจ่ายตามที่กฎหมายกำหนด

(2.2) มีอำนาจจัดซื้อ / สั่งจ้างทำทรัพย์สินถาวรและหรือรายการที่ไม่ใช่รายจ่ายปกติในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ตามงบประมาณที่คณะกรรมการอนุมัติแล้วในวงเงินไม่เกิน 5 (ห้า) ล้านบาทต่อครั้งหรือต่อหนึ่งรายการ

(2.3) มีอำนาจกู้เงินเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ได้ภายในวงเงินและภายใต้หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบแล้ว และในกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นหลักประกันก็ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการทุกครั้งยกเว้นรายการต่อไปนี้ ซึ่งถือว่าเป็นรายการปกติให้มีอำนาจอนุมัติได้ทุกกรณี

(2.3.1) การเปิด LETTER OF CREDITS (L/C) รวมทั้งการทำ TRUST RECEIPT และ SHIPPING GUARANTEE ในการจัดซื้อ / จ้างทำของจากต่างประเทศ

(2.3.2) การจัดทำหนังสือค้ำประกันของธนาคารพาณิชย์และหรือสถาบันการเงินเพื่อวางเป็นหลักประกันในการปฏิบัติตามสัญญาข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อหน่วยราชการ และบุคคลภายนอก

(2.3.3) การทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านเงินตราเงินต่างประเทศ เช่น การทำ FORWARD EXCHANGE CONTRACTS เป็นต้น ทั้งนี้เฉพาะกรณีที่บริษัทฯ มีสัญญาหรือข้อผูกพันที่จะต้องชำระหรือจ่ายเงินในรูปแบบเงินตราต่างประเทศเท่านั้น

(2.4) อนุมัติให้พนักงานยืมเงินสำรองเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ได้ดังต่อไปนี้:-

(2.4.1) รายจ่ายตามสัญญาข้อผูกพันและหรือตามที่กฎหมายกำหนดและหรือตามที่คณะกรรมการอนุมัติแล้วให้ยืมเงินสำรองไปดำเนินการได้ตามที่จะต้องจ่ายจริง เช่น ค่าที่ดิน ค่าไฟฟ้า และสาธารณูปโภคอื่น ค่าภาคหลวงแร่ และค่าภาษีอากร ฯลฯ

(2.4.2) รายการอื่นนอกจากข้อ 2.4.1 ให้อนุมัติได้ครั้งละและหรือรายละไม่เกิน 1,000,000.- บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)

(2.5) มีอำนาจตั้งสำรองหนี้สูญและหรือตัดหนี้สูญของบริษัทฯ ได้ครั้งละ หรือรายละไม่เกิน 100,000.- บาท (หนึ่งแสนบาทถ้วน) โดยรวมแล้วต้องไม่เกิน 1,000,000.- บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ในรอบหนึ่งปีงบประมาณแล้วรายงานโดยสรุปให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาสๆ ละหนึ่งครั้ง

(2.6) มีอำนาจตัดบัญชีสต็อกสินค้าและหรือทรัพย์สินเสียหายหรือสูญหายรวมทั้งการจำหน่ายและหรือชดเชยค่าเสียหายได้ครั้งละไม่เกิน 100,000.- บาท (หนึ่งแสนบาทถ้วน) โดยรวมแล้วต้องไม่เกิน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ในรอบหนึ่งปีงบประมาณแล้วรายงานโดยสรุปให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาสๆ ละหนึ่งครั้ง

(3) อำนาจด้านการผลิต

(3.1) กำหนดเป้าหมายและแผนการผลิตสินค้าในแต่ละปีให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและเป็นไปตามสัญญาซื้อผูกพันที่บริษัทฯ ทำไว้กับลูกค้าทุกราย เพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ภายใน 30 วันก่อนวันสิ้นปี

(3.2) วางแผนและดำเนินการผลิตสินค้าให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่คณะกรรมการอนุมัติไว้ โดยให้มีต้นทุนที่ต่ำที่สุด ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงแตกต่างไปจากแผนงานและเป้าหมายที่วางไว้ก็ให้เสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการหรือในโอกาสแรกที่จะทำได้

(3.3) กำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการสำรวจหรือจัดหาแหล่งถ่านหินและหรือแร่อื่นที่เป็นประโยชน์ในเชิงพาณิชย์เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการผลิตและการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ในอนาคต และเพื่อให้บริษัทฯ สามารถขยายงานและหรือเติบโตได้อย่างมั่นคงในระยะยาว

(4) อำนาจด้านการขาย

(4.1) กำหนดเป้าหมาย แผนงานและกลยุทธ์ในการจำหน่ายสินค้าในแต่ละปีให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและเป็นไปตามสัญญาซื้อผูกพันที่บริษัทฯ ทำไว้กับลูกค้าทุกรายเพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ภายใน 30 วันก่อนวันสิ้นปี

(4.2) วางแผนและดำเนินการจำหน่ายสินค้าให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่คณะกรรมการอนุมัติไว้เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาหรือเพิ่มส่วนแบ่งด้านการตลาด (MARKET SHARE) รวมทั้งสามารถเพิ่มรายได้หรือเพิ่มกำไรให้ได้มากที่สุด ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงแตกต่างไปจากแผนงานและเป้าหมายที่วางไว้ก็ให้เสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการหรือในโอกาสแรกที่จะทำได้

(4.3) มีอำนาจกำหนดราคาและเงื่อนไขในการขายสินค้าและบริการของบริษัทฯ ได้

(4.4) มีอำนาจจัดซื้อ / สั่งจ้างผลิตและหรือนำเข้าสินค้ามาจำหน่ายเพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาหรือเพิ่มส่วนแบ่งด้านการตลาด (MARKET SHARE) รวมทั้งสามารถเพิ่มรายได้หรือเพิ่มกำไรให้ได้มากที่สุด

(4.5) มีอำนาจขายสินค้าและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยทำสัญญาผูกพันได้ครั้งละไม่เกิน 5 ปี รวมทั้งการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายสินค้าได้ครั้งละไม่เกิน 2 ปี

(5) อำนาจด้านการพนักงาน

(5.1) มีอำนาจกำหนดอัตราค่าจ้างพนักงานให้มีจำนวนที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งมีอำนาจกำหนดอัตราเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทนและเงินรางวัลของพนักงานทุกคนทุกระดับตามบัญชีอัตราค่าจ้างพนักงานและตามงบประมาณการว่าจ้างพนักงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้ว

(5.2) มีอำนาจว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และเลิกจ้างพนักงานให้ทุกคนทุกระดับ ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CHIEF EXECUTIVE OFFICER) ที่คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งและถอดถอน

(5.3) มีอำนาจกำหนดระเบียบว่าด้วยข้อบังคับการทำงานและสวัสดิการพนักงานของบริษัทฯ ได้ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และงบประมาณที่คณะกรรมการอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบแล้ว

(6) อำนาจในส่วนที่เกี่ยวกับคดีความและการทำนิติกรรมสัญญา

(6.1) มีอำนาจทำนิติกรรมสัญญาผูกพันบริษัทฯ ได้เฉพาะงานปกติประจำวันตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ แล้วครั้งละไม่เกิน 3 ปี

(6.2) มีอำนาจฟ้องร้องคดีความและต่อสู้คดีความ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ได้ โดยรายงานให้คณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุมและมีคดีความเกิดขึ้น

(7) อำนาจในส่วนที่เกี่ยวกับงานโครงการ

(7.1) พิจารณาและศึกษาความเป็นไปได้ในเบื้องต้นของโครงการที่เห็นว่าจะเป็นการดำเนินการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตและหรือให้ผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว

(7.2) พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการต่างๆ ได้ ภายในวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว

(7.3) หลังจากศึกษาโครงการในเบื้องต้นแล้วเห็นว่าโครงการดังกล่าวมีความเป็นไปได้ก็นำเสนอรายละเอียดของโครงการเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการ

(7.4) สำหรับโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการได้แล้ว ให้มีอำนาจดำเนินการดังต่อไปนี้:-

(7.4.1) กำหนดแผนงาน งบประมาณและเป้าหมายในการดำเนินโครงการให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือให้ได้ผลตอบแทน (INTERNAL RATE OF RETURN) ที่ดีตามที่คาดหวังไว้

(7.4.2) มีอำนาจติดต่อ เจรจา และลงนามทำบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับการร่วมทุนในเบื้องต้น (MEMORANDUM OF UNDERSTANDING) มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี

(7.4.3) การทำสัญญาร่วมทุน (SHAREHOLDER AGREEMENT) และการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน (JOINT VENTURE COMPANY) ให้เสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการ

(7.5) ให้รายงานความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการได้แล้วให้คณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีประชุม

(8) เรื่องอื่นๆ

(8.1) องค์กรประชุมและการปรึกษาหารือรวมทั้งการลงมติในคณะกรรมการบริหารให้ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติของคณะกรรมการโดยอนุโลม

(8.2) เรื่องที่เกินขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารตามที่กำหนดไว้ข้างต้นนี้ให้เสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการ

(8.3) คณะกรรมการบริหารมีอำนาจแต่งตั้งตัวแทนหรือมอบหมายให้กรรมการบริหารและหรือพนักงานของบริษัทฯ ตำแหน่งใด หรือคนใดใช้อำนาจหรือกระทำการใดๆ แทนคณะกรรมการบริหารก็ได้ ทั้งนี้ภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของตนตามที่เห็นสมควร และเหมาะสมเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณีๆ ไป

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดขึ้น โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้:-

(1) องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 2 คน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการที่มีความอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร และกรรมการอย่างน้อย 1 คน จะต้องมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบอีก 1 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีรายชื่อและตำแหน่งดังต่อไปนี้:-

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม ในปี 2549
(1) นายผดุง เตชะศรีรินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	13 ใน 13 ครั้ง
(2) นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก (*)	กรรมการตรวจสอบ	12 ใน 13 ครั้ง
(3) นายอดุลย์ ตัณฑรัตน์	กรรมการตรวจสอบ	13 ใน 13 ครั้ง
(4) นางวรรณณา ชมโคกกรวด	เลขานุการ	13 ใน 13 ครั้ง

(*)หมายเหตุ : นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป

โดยปกติคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง และจะมีการจัดประชุมนัดพิเศษในกรณีที่มีเรื่องสำคัญหรือเรื่องจำเป็นเร่งด่วนเป็นครั้งคราว โดยในปี 2549 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง

(2) วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการตรวจสอบ (รวมทั้งประธานกรรมการตรวจสอบ) มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบ ซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

(3) อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(3.1) สอบทานกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบไตรมาสและงบประจำปี

(3.2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (INTERNAL CONTROL) และการตรวจสอบภายใน (INTERNAL AUDIT) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

(3.3) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในแต่ละปี

(3.4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(3.5) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน

(3.6) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ

(3.7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(3.8) รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะๆ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง รวมแล้วอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

(4) คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องและเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือและให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาเห็นสมควรและเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารจากทุกหน่วยงานในบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้ :-

รายชื่อกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม ในปี 2549
(1) นายพิลาศ พันธโกศล	เป็นประธานกรรมการ	11 ใน 12 ครั้ง
(2) นายอนันต์ เล้าหเรณู	เป็นกรรมการ	12 ใน 12 ครั้ง
(3) นายสีหศักดิ์ อารีราชการ์ณย์	เป็นกรรมการ	7 ใน 12 ครั้ง
(4) นายธนกฤษ เตชะวรงค์	เป็นกรรมการ	8 ใน 12 ครั้ง
(5) นายสุดุสิต อุ่นแสงจันทร์	เป็นกรรมการ	10 ใน 12 ครั้ง
(6) นายวัชรชัย นาชัยเลิศ	เป็นกรรมการ	10 ใน 12 ครั้ง
(7) นายประเสริฐ พรหมเดช	เป็นกรรมการ	9 ใน 12 ครั้ง
(8) นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์	เป็นกรรมการ	10 ใน 12 ครั้ง
(9) นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์	เป็นกรรมการ	11 ใน 12 ครั้ง
(10) นายสมมาตร เจริญทรัพย์สกุล	เป็นกรรมการ	11 ใน 12 ครั้ง
(11) นางวรรณมา ชมโคกกรวด	เป็นกรรมการและเลขานุการ	11 ใน 12 ครั้ง

- โดยปกติคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง และจะมีการจัดประชุมนัดพิเศษเพิ่มเติมเป็นครั้งคราว โดยในปี 2549 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้ :-

- (1) พิจารณาปัญหาหรือปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และหาทางลดความเสี่ยงหรือบริหารความเสี่ยงให้ต่ำที่สุด

- (2) ให้รายงานการบริหารความเสี่ยงในแต่ละเรื่องให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะๆ อย่างน้อยไตรมาสๆ ละ 1 ครั้ง

ผู้บริหารของบริษัทฯ

● ผู้บริหารของบริษัทฯ หมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CHIEF EXECUTIVE OFFICER) และผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายชื่อเรียงตามลำดับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา และให้หมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อเรียงตามลำดับและผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ซึ่งบริษัทฯ มีผู้บริหารรวม 11 คน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังต่อไปนี้:-

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
(1) นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(2) นายพิลาศ พันธโกศล	ผู้อำนวยการด้านถ่านหิน
(3) นายอนันต์ เล้าหระณู	ผู้อำนวยการด้านการเงิน
(4) นายสีหศักดิ์ อารีราชการณีย์	ผู้อำนวยการด้านพัฒนาธุรกิจและการตลาด
(5) นายธนัส ตันติสุนทร	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาด้านการตลาด
(6) นายเพชรรัตน์ ฉายานนท์	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและธุรการ
(7) นายประเสริฐ พรหมเดช	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายถ่านหินต่างประเทศ
(8) นางสุดสิริ อุ่นแสงจันทร์	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจหลักและศูนย์จำหน่าย
(9) นายวัชรชัย นาชัยเลิศ	ผู้จัดการฝ่ายขายถ่านหินในประเทศ
(10) นายธนกฤษ เตชะวรงค์	ผู้จัดการฝ่ายสำรวจ
(11) นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจเสริม

● ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้:-

(1) หน้าที่และความรับผิดชอบ

(1.1) ควบคุมดูแลและกำกับการบริหารของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น/คณะกรรมการ/คณะกรรมการบริหารและปฏิบัติตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์กับบริษัทฯ มากที่สุดทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

(1.2) จัดทำแผนงาน งบประมาณรายรับรายจ่าย บัญชีอัตราค่าจ้างพนักงาน งบประมาณการว่าจ้างพนักงานและงบประมาณการลงทุนประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี ทั้งนี้ภายใน 30 ก่อนวันสิ้นปี

(1.3) บริหารงานตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด และตามงบประมาณรายรับรายจ่าย และงบประมาณการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว

(1.4) ให้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริหารทราบเป็นประจำทุกเดือนๆ ละหนึ่งครั้งและสรุปรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาสๆ ละหนึ่งครั้ง

(1.5) ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อหน่วยราชการและบุคคลภายนอก

(1.6) บริหารการเงินตามแผนการเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและตามสัญญาข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อเจ้าหนี้ทุกราย

(1.7) ปฏิบัติการและหรือดำเนินการในเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการ/คณะกรรมการบริหารจะมอบหมายเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณีฯ ไป

(2) อำนาจทางการเงิน

(2.1) มีอำนาจอนุมัติรายจ่ายปกติประจำวันได้ตามงบประมาณรายจ่ายและงบประมาณการว่าจ้างพนักงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้วรวมทั้งรายจ่ายตามสัญญาซื้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อหน่วยราชการและบุคคลภายนอก และหรือรายจ่ายตามที่กฎหมายกำหนด

(2.2) มีอำนาจจัดซื้อ/สั่งจ้างทำทรัพย์สินถาวรและหรือรายการที่ไม่ใช่รายจ่ายปกติในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ตามงบประมาณที่คณะกรรมการอนุมัติแล้วในวงเงินไม่เกิน 2 (สอง) ล้านบาทต่อครั้งหรือต่อหนึ่งรายการ

(2.3) มีอำนาจกู้เงินเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ได้ภายในวงเงินและภายใต้หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบแล้ว และในกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นหลักประกันก็ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการทุกครั้ง ยกเว้น รายการต่อไปนี้ ซึ่งถือว่าเป็นรายการปกติให้มีอำนาจอนุมัติได้ทุกกรณี

(2.3.1) การเปิด LETTER OF CREDITS (L/C) รวมทั้งการทำ TRUST RECEIPT และ SHIPPING GUARANTEE ในการจัดซื้อ/จ้างทำของจากต่างประเทศ

(2.3.2) การจัดทำหนังสือค้ำประกันของธนาคารพาณิชย์และหรือสถาบันการเงินเพื่อวางเป็นหลักประกันในการปฏิบัติตามสัญญาซื้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อหน่วยราชการ และบุคคลภายนอก

(2.3.3) การทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านเงินตราต่างประเทศ เช่น การทำ FORWARD EXCHANGE CONTRACTS เป็นต้น ทั้งนี้เฉพาะกรณีที่บริษัทฯ มีสัญญาหรือซื้อผูกพันที่จะต้องชำระหรือจ่ายเงินในรูปเงินตราต่างประเทศเท่านั้น

(2.4) อนุมัติให้พนักงานยืมเงินสำรองเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ได้ดังต่อไปนี้-

(2.4.1) รายจ่ายตามสัญญาซื้อผูกพันและหรือตามที่กฎหมายกำหนดและหรือตามที่คณะกรรมการอนุมัติแล้วให้ยืมเงินสำรองไปดำเนินการได้ตามที่จะต้องจ่ายจริง เช่น ค่าที่ดิน ค่าไฟฟ้า และสาธารณูปโภคอื่น ค่าภาคหลวงแร่ และค่าภาษีอากร ฯลฯ

(2.4.2) รายการอื่นนอกจากข้อ 2.4.1 ให้อนุมัติในครั้งละและหรือรายละไม่เกิน 500,000.- บาท (ห้าแสนบาทถ้วน)

(2.5) มีอำนาจตั้งสำรองหนี้สูญและหรือตัดหนี้สูญของบริษัทฯ ได้ครั้งละ หรือรายละไม่เกิน 50,000.- บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน) โดยรวมแล้วต้องไม่เกิน 1,000,000.- บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ในรอบหนึ่งปีงบประมาณแล้วรายงานโดยสรุปให้คณะกรรมการบริหารทราบเป็นประจำทุกเดือนๆ ละหนึ่งครั้ง

(2.6) มีอำนาจตัดบัญชีสต็อกสินค้าและหรือทรัพย์สินเสียหายหรือสูญหายรวมทั้งการจำหน่ายและหรือชดเชยค่าเสียหายได้ครั้งละไม่เกิน 50,000.- บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน) โดยรวมแล้วต้องไม่เกิน 1,000,000.-บาท(หนึ่งล้านบาทถ้วน) ในรอบหนึ่งปีงบประมาณแล้วรายงานโดยสรุปให้คณะกรรมการบริหารทราบเป็นประจำทุกเดือนๆ ละหนึ่งครั้ง

(3) อำนาจด้านการผลิต

(3.1) กำหนดเป้าหมายและแผนการผลิตสินค้าในแต่ละปีให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและเป็นไปตามสัญญาซื้อผูกพันที่บริษัทฯ ทำไว้กับลูกค้าทุกรายเพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ภายใน 30 วันก่อนวันสิ้นปี

(3.2) วางแผนและดำเนินการผลิตสินค้าให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่คณะกรรมการอนุมัติไว้โดยให้มีต้นทุนที่ต่ำที่สุด ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงแตกต่างไปจากแผนงานและเป้าหมายที่วางไว้ก็ให้เสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการหรือในโอกาสแรกที่จะทำได้

(3.3) กำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการสำรวจหรือจัดหาแหล่งถ่านหินและหรือแร่อื่นที่เป็นประโยชน์ในเชิงพาณิชย์เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการผลิตและการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ในอนาคต และเพื่อให้บริษัทฯ สามารถขยายงานและหรือเติบโตได้อย่างมั่นคงในระยะยาว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนด

(4) อำนาจด้านการขาย

(4.1) กำหนดเป้าหมาย แผนงานและกลยุทธ์ในการจำหน่ายสินค้าในแต่ละปีให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและเป็นไปตามสัญญาซื้อผูกพันที่บริษัทฯ ทำไว้กับลูกค้าทุกรายเพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ภายใน 30 วันก่อนวันสิ้นปี

(4.2) วางแผนและดำเนินการจำหน่ายสินค้าให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่คณะกรรมการอนุมัติไว้เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาหรือเพิ่มส่วนแบ่งด้านการตลาด (MARKET SHARE) รวมทั้งสามารถเพิ่มรายได้หรือเพิ่มกำไรให้ได้มากที่สุด ในการที่มีการเปลี่ยนแปลงแตกต่างไปจากแผนงานและเป้าหมายที่วางไว้ก็ให้เสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการหรือในโอกาสแรกที่จะทำได้

(4.3) ดำเนินการจำหน่ายสินค้าและบริการให้เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขที่คณะกรรมการบริหารกำหนดและหรือตามสัญญาซื้อผูกพันที่บริษัทฯ ทำไว้กับลูกค้าทุกราย

(4.4) จัดซื้อ/สั่งจ้างและหรือนำเข้าสินค้ามาจำหน่ายเพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาหรือเพิ่มส่วนแบ่งด้านการตลาด (MARKET SHARE) รวมทั้งสามารถเพิ่มรายได้หรือเพิ่มกำไรให้ได้มากที่สุด ทั้งนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารก่อนดำเนินการ

(4.5) มีอำนาจขายสินค้าและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยทำสัญญาผูกพันได้ครั้งละไม่เกิน 3 ปี รวมทั้งการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายสินค้าได้ครั้งละไม่เกิน 1 ปี

(5) อำนาจด้านการพนักงาน

(5.1) มีอำนาจกำหนดอัตราค่าจ้างพนักงานให้มีจำนวนที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งมีอำนาจกำหนดอัตราเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทนและเงินรางวัลของพนักงานทุกคนทุกระดับตามบัญชีอัตราค่าจ้างพนักงานและตามงบประมาณการว่าจ้างพนักงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้ว ยกเว้น พนักงานระดับผู้อำนวยการขึ้นไปซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารก่อน

(5.2) มีอำนาจว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และเลิกจ้างพนักงานได้ทุกคนทุกระดับ ยกเว้น พนักงานระดับผู้อำนวยการขึ้นไปซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารก่อน

(5.3) มีอำนาจกำหนดระเบียบว่าด้วยข้อบังคับการทำงานและสวัสดิการพนักงานของบริษัทฯ ได้ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และงบประมาณที่คณะกรรมการอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบแล้ว

(6) อำนาจในส่วนที่เกี่ยวกับคดีความและการทำนิติกรรมสัญญา

(6.1) มีอำนาจทำนิติกรรมสัญญาผูกพันบริษัทฯ ได้เฉพาะงานปกติประจำตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการแล้วครั้งละไม่เกิน 1 ปี

(6.2) มีอำนาจฟ้องร้องคดีความและต่อสู้คดีความ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ได้ โดยรายงานให้คณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุมและมีคดีความเกิดขึ้น

(7) อำนาจในส่วนที่เกี่ยวกับงานโครงการ

(7.1) พิจารณาและศึกษาความเป็นไปได้ในเบื้องต้นของโครงการที่เห็นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตและหรือให้ผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว

(7.2) พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการต่างๆ ได้ ภายในวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว

(7.3) หลังจากศึกษาโครงการในเบื้องต้นแล้วเห็นว่าโครงการดังกล่าวมีความเป็นไปได้ก็ให้นำเสนอรายละเอียดของโครงการเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการ

(7.4) สำหรับโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการได้แล้ว ให้มีอำนาจดำเนินการดังต่อไปนี้:-

(7.4.1) กำหนดแผนงาน งบประมาณและเป้าหมายในการดำเนินโครงการให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือให้ได้ผลตอบแทน (INTERNAL RATE OF RETURN) ที่ดีตามที่คาดหวังไว้

(7.4.2) มีอำนาจติดต่อ เจรจา และลงนามทำบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับการร่วมทุนในเบื้องต้น (MEMORANDUM OF UNDERSTANDING) มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี

(7.4.3) การทำสัญญาร่วมทุน (SHAREHOLDER AGREEMENT) และการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน (JOINT VENTURE COMPANY) ให้เสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการ

(7.5) ให้รายงานความคืบหน้าของโครงการต่างๆที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการได้แล้วให้คณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม

(8) เรื่องอื่นๆ

(8.1) เรื่องใดก็ตามที่จะต้องเสนอขออนุมัติและหรือขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาก่อนหรือให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการ พิจารณาในทุกกรณี

(8.2) เรื่องที่เกินขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่กำหนดไว้ข้างต้นนี้ให้เสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหารก่อนดำเนินการ

(8.3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจจะมอบอำนาจหน้าที่ในเรื่องต่างๆ ให้พนักงานของบริษัทฯ ตำแหน่งใด หรือคนใดก็ได้ภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของตน ทั้งนี้ตามที่เห็นสมควรและเหมาะสมเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณีๆ ไป

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีจำนวนพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในปี 2549 ดังนี้

รายการ	ปี 2549		
	เฉพาะบริษัทฯ	บริษัทในเครือ	รวมทั้งสิ้น
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	51	411	462
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ต่อปี (ล้านบาท)	41.02	111.56	152.58

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่พนักงานในปี 2549 ประกอบด้วยเงินเดือน, ค่าจ้าง, เงินโบนัส หรือ เงินรางวัลประจำปี เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมีทั้งที่จ่ายคงที่เป็นประจำทุกเดือนและผันแปรตามผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทในเครือจะให้ความสำคัญด้านการพัฒนากำลังคน ระบบงานและเทคโนโลยี การจัดการสมัยใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อรองรับการเจริญเติบโตที่มีคุณภาพและมั่นคงในระยะยาว

ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร	นายพอล ไอน์ช ยูเกท โทเบลอร์ ตำแหน่ง กรรมการ
<p>นายสมเกียรติ ลิมทราง ตำแหน่ง ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ อายุ 66 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> • MBA., Harvard Business School • หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 5/2003 <p>การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</p> <ul style="list-style-type: none"> • ถือหุ้นสามัญบริษัท สานหรือชอร์สเสส จำกัด (มหาชน) จำนวน 17,195,240 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.91 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเท่ากับปี 2548 • ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>ก่อน พ.ศ.2540-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท เจริญไทย จำกัด ก่อน พ.ศ.2540-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท จันทูเยอง จำกัด ก่อน พ.ศ.2540-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ลิมทราง จำกัด พ.ศ.2537-2544 : ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์อิลเล็คทริก จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2511-2542 : ตำแหน่งสุดท้ายเป็นรองประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)</p>	<p>อายุ 58 ปี สัญชาติ สวิตเซอร์แลนด์ วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> • Harvard Business School International Senior Management Program • Graduate School of Economics and Business of St. Gallen, Switzerland Lic. Oec. HSG (Master Degree) • Swiss Federal Institute of Technology,Zurich B.SC in Civil Engineering <p>การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2541-ปัจจุบัน : Director, Thai Roc-Cem Ltd. พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : Director, Holcim Participations Ltd. พ.ศ.2541-ปัจจุบัน : Director, Holcim Capital (Thailand) Ltd. พ.ศ.2544-ปัจจุบัน : Director, Holcim (Thailand) Ltd. พ.ศ.2548-ปัจจุบัน : Director, Holcim Group Support Ltd. พ.ศ.2542-ปัจจุบัน : Director, Siam City Cement Public Company Limited พ.ศ.2544-ปัจจุบัน : Member of The Executive Committee, Holcim Ltd. พ.ศ.2537-2544 : Senior Vice President and Area Manager Far East Holcim Ltd (formerly "Holderbank" Financiere Glaris Ltd.) พ.ศ.2537-2544 : Project Manager, Basler+Hofman พ.ศ.2542-2543 : Managing Director, Siam City Cement Public Company Limited พ.ศ.2527-2536 : Vice President Management Service "Holderbank" Management and Consulting Ltd., Holderbank พ.ศ.2527 : Regional Controller, Draeger Beteiligungen Ag พ.ศ.2524-2526 : Project Manager, "Holder Bank" Management พ.ศ.2523 : Project Associate, "Holder Bank" Kies+Betong Ag</p>

<p>นายวิหัย โตสมบุญ ตำแหน่ง กรรมการ อายุ 58 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ, Asian Institute of Management ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร "Senior Management Program จาก Institute of Management Development (IMD) ประเทศสวิสเซอร์แลนด์ เมื่อปี 2549 หลักสูตร "Breakthrough Program for Senior Executives" จาก Institute of Management Development (IMD) ประเทศสวิสเซอร์แลนด์ เมื่อปี 2545 หลักสูตร "Managing Corporate Resources" จาก Institute of Management Development (IMD) ประเทศสวิสเซอร์แลนด์ เมื่อปี 2543 หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 7/2001 <p>การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</p> <ul style="list-style-type: none"> ถือหุ้นสามัญบริษัท สานหรือออร์สเซล จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0006 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเท่ากับปี 2548 ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : กรรมการและรองประธานบริหาร บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2548-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท รอยัล ปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2545-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คอนวูด จำกัด พ.ศ.2542-2548 : ประธานกรรมการ บริษัท กระดาษ ฟอเซท จำกัด พ.ศ.2547-2548 : ประธานกรรมการบริหารบริษัท รอยัล ปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2542-2547 : รองประธานบริหาร (การถือหุ้นบริษัทในเครือและบริษัทร่วม บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2542-2547 : กรรมการผู้จัดการและประธานคณะกรรมการ บริษัท รอยัล ปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2542-2547 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด </p>	<p>นายอห์นัต ศิริพิงต์ ตำแหน่ง กรรมการ อายุ 64 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> M.Ch.E. Louisiana State University, Baton Rouge, Louisiana, USA M.E.S. Lamar State College of Technology, Beaumont Texas, USA ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ทอ) สาขาเคมีเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 23/2003 หลักสูตร Advance Training on Industrial Management Delf University-Netherlands เมื่อปี 2520 <p>การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2540-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะโรแมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2548-ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท บี แอล ซี พี เพาเวอร์ จำกัด พ.ศ.2536-2543 : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เดอะโกลเด้นแจ็ค (มหาชน)</p>
	<p>นายอัญญ ดันดีสุนทร ตำแหน่ง กรรมการ อายุ 35 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ New York University ปริญญาโทบริหารธุรกิจ American University ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเชิงแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 56/2005 <p>การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร</p> <ul style="list-style-type: none"> เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายวิธิต์ ดันดีสุนทร ซึ่งเป็นการและการกรรมการบริหารของอเมริกา เป็นน้องชายของนายชยันต์ ดันดีสุนทร ซึ่งเป็นผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาด้านการตลาดของอเมริกา <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2549-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการรัฐเนเธอร์แลนด์ว่าการกระทรวงการคลัง พ.ศ.2548-2549 : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัทพีโอเคดรีก จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2544-2548 : สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร จังหวัดตาก พ.ศ.2540-2543 : ครูสมุทร 4 สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง</p>

นายหญิง เดชะศรีรินทร์

ตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
อายุ 67 ปี สัญชาติ ไทย

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์บัณฑิตและการบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
The Role of Chairman Program (RCM) รุ่นที่ 6/2002
Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 3/2003
Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 5/2005

การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ก่อนหลัง

- พ.ศ.2543-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท กูสมอเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2542-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเนอเออร์มัล เทรมาติก อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2542-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี.พี. เซเว่นอีโฟวัน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2542-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท เทกซ์ไทล์เพรสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2537-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซันนี่แชนัน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2534-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยนันทผลผลิต จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2530-2540 : ตำแหน่งสุดท้ายกับกรรมการผู้อำนวยการ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2505-2530 : ตำแหน่งสุดท้ายกับรองผู้จัดการทั่วไป บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก (*)

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
อายุ 71 ปี สัญชาติ ไทย

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4/2003

การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

- ถือหุ้นสามัญบริษัท สานเกษตรอินทรีย์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 10,250,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.93 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดซึ่งเท่ากับปี 2548
- ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ก่อนหลัง

- พ.ศ.2528-2547 : ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียจังก์ทรี โอลด์คิง จำกัด
 - พ.ศ.2508-2524 : ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ไทยแลนด์ สเม็คคิงแอนด์ไฟน์ จำกัด
- (*) หมายเลข : หมายเลขนาม มีทรัพย์หลาก ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป

นายอดุลย์ ตันทวีรัตน์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
อายุ 67 ปี สัญชาติ ไทย

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 3/2003
Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 38/2003
Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 4/2005
Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่นที่ 7/2003

การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ก่อนหลัง

- พ.ศ.2545-2548 : กรรมการ บริษัท สยามอุตสาหกรรมมีปม์ จำกัด
- พ.ศ.2540-2547 : กรรมการ บริษัท ลาฟาร์จ เทรลเซีย จำกัด
- พ.ศ.2532-2542 : กรรมการ บริษัท พักดีโซลิตารี จำกัด
- พ.ศ.2531-2539 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามเอ็นดีทีจีบีดี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- พ.ศ.2528-2531 : ผู้ช่วยกรรมการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ฝาแดง อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2525-2528 : รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท อินไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด

นายสุวิจน์ ศุภสวัสดิ์กุล

ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้ชำนาญการเฉพาะคุณพิเศษ
อายุ 65 ปี สัญชาติ ไทย

คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D.in Chemical Engineering Institute Du Genie Chimique, France
- หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 39/2005

การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ก่อนหลัง

- พ.ศ.2535-ปัจจุบัน : ตำแหน่งสุดท้ายกับกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท รอมัต โปรเซส จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2546-ปัจจุบัน : ตำแหน่งสุดท้ายกับประธานกรรมการ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอวี่ จำกัด
- พ.ศ.2540-ปัจจุบัน : กรรมการ Lanna (Singapore) Pte. Ltd.
- พ.ศ.2539-ปัจจุบัน : กรรมการ United Bulk Shipping Pte. Ltd
- พ.ศ.2540-2545 : ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการสายบริหาร บริษัท กะจิตซูวิกันท์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2537-2544 : กรรมการ บริษัท ทีพีซีอิลลิก จำกัด (มหาชน)

<p>นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี ตำแหน่ง กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้ชำนาญการฝ่ายปฏิบัติการ</p> <p>อายุ 57 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 39/2005 หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 4212 จากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) เมื่อปี 2542 <p>การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</p> <ul style="list-style-type: none"> ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ในนามของตนเองจำนวน 6,100,000 หุ้น และในนามของคู่สมรส จำนวน 22,000,000 หุ้น รวมเป็น 28,100,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.03 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ถือหุ้นสามัญบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2,133,075 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.75 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด <p>เพิ่มจากปี 2548 จำนวน 609,450 หุ้น เนื่องจากมีการเพิ่มทุนและใช้สิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนในปี 2549</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2546-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด พ.ศ.2540-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ Lanna (Singapore) Pte.Ltd. พ.ศ.2546-ปัจจุบัน : กรรมการ PT. Lanna Harita Indonesia พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : กรรมการ PT. Citra Harita Mineral พ.ศ.2549-ปัจจุบัน : กรรมการ PT. Lanna Mining Services พ.ศ.2539-ปัจจุบัน : กรรมการ United Bulk Shipping Pte.Ltd. พ.ศ.2541-2546 : ประธานกรรมการบริหาร PT.Lanna Harita Indonesia พ.ศ.2537-2544 : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์อีเล็คทริก จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2539-2544 : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์เพาเวอร์เจเนอเรชั่น จำกัด</p>	<p>นายวิสิฐ ตันตีสุนทร ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการบริหาร อายุ 48 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> MBA University Of Wisconsin-Madison หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2001 <p>การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</p> <ul style="list-style-type: none"> ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,287,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.22 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเท่ากับปี 2548 ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร</p> <ul style="list-style-type: none"> เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายธัญ ดินดีสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายชรัส ดินดีสุนทร ซึ่งเป็นผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนา <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2544-ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท ทีพีประกันภัย จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2548-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริษัท รอยัลสปอร์ต จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2544-ปัจจุบัน : เลขานุการคณะกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ พ.ศ.2541-2544 : ตำแหน่งสุดท้ายเป็นรองประธานกรรมการ บริษัท แกรมี เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2535-2541 : รองประธานอาวุโสและรองประธานภูมิภาค-ฝ่ายลงทุน บริษัท อเมริกัน อินเทอร์เน็ต แอสซีริแอส จำกัด พ.ศ.2527-2535 : ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ทีเอสไอ จำกัด</p>
---	--

นายพิลาต พันธโกศล

ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการบริหาร, ผู้อำนวยการด้านเทคนิค
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ 55 ปี

สัญชาติ ไทย

วุฒิการศึกษา

- M.S. Finance West Coast University U.S.A
- B.S.I.E. New Mexico State University U.S.A

• หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย

Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 39/2005

การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

- ถือหุ้นสามัญบริษัท สานเนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จำนวน 150,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 0.04 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเท่ากับปี 2548

• ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

พ.ศ.2546-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหาร PT Lanna Harita Indonesia

พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหาร PT.Citra Harita Mineral

พ.ศ.2549-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหาร PT.Lanna Mining Services

พ.ศ.2540-ปัจจุบัน : กรรมการ Lanna (Singapore) Pte.Ltd.

พ.ศ.2539-ปัจจุบัน : กรรมการ United Bulk Shipping Pte.Ltd.

พ.ศ.2541-2546 : กรรมการบริหาร PT. Lanna harita Indonesia

พ.ศ.2537-2544 : กรรมการและกรรมการบริหาร

บริษัท กัลฟิอิลิตดริก จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2535-2544 : กรรมการ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด

พ.ศ.2522-2528 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท สากลสำรวจ จำกัด

นายन्हันต์ เล้าหระภู

ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการบริหาร, ผู้อำนวยการด้านการเงิน
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ 54 ปี

สัญชาติ ไทย

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย

Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 1/2003

Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 29/2003

Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 2/2004

DCP Refresh Course รุ่นที่ 2/2006

Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่นที่ 2/2006

การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

- ถือหุ้นสามัญบริษัท สานเนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จำนวน 590,550 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.17 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเท่ากับปีก่อน
- ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

พ.ศ.2548-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กระเบื้องหลังคาตาเพชร จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท รอยัล ปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2546-ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรจี จำกัด

พ.ศ.2540-ปัจจุบัน : กรรมการ Lanna (Singapore) Pte. Ltd.

พ.ศ.2541-ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร PT.Lanna Harita Indonesia

พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : กรรมการ PT.Citra Harita Mineral

พ.ศ.2549-ปัจจุบัน : กรรมการ PT.Lanna Mining Services

พ.ศ.2542-2545 : กรรมการ บริษัท กะรัตสุกักแห่ จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2537-2543 : กรรมการ บริษัท กัลฟิอิลิตดริก จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2518-2538 : ตำแหน่งสุดท้ายเป็นเลขานุการคณะกรรมการและผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

<p>นายสีหศักดิ์ อารีราชกฤษณ์ ตำแหน่ง ผู้อำนวยการด้านพัฒนาธุรกิจ อายุ 47 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Ph.D in Petroleum Engineering U. of Tulsa, Oklahoma U.S.A ● MSc. In Petroleum Engineering U. of Tulsa, Oklahoma U.S.A ● BSc. In Petroleum Engineering (With honor) U. of Tulsa, Oklahoma U.S.A <p>การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549: ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2544-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการด้านพัฒนาธุรกิจ บริษัท สานารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2545-ปัจจุบัน : กรรมการ PT. Lanna Harita Indonesia พ.ศ.2546-ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : กรรมการ PT. Citra Harita Mineral พ.ศ.2549-ปัจจุบัน : กรรมการ PT. Lanna Mining Services พ.ศ.2540-2543 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียอินฟราสตรักเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด พ.ศ.2542-2543 : General Director, Dinh Vu Development JVC, Haiphong, ประเทศเวียดนาม</p>	<p>นายธนัสดี ตันติสุนทร ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาด้านการตลาด อายุ 38 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> ●ปริญญาโท MBA Mount Vernon College, Wash. Dc, USA ●ปริญญาตรี BA Marymount University, Va, USA <p>การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ถือหุ้นสามัญบริษัท สานารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จำนวน 9,420,710 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.69 ของหุ้นที่สิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเท่ากับปี 2548 ● ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร</p> <ul style="list-style-type: none"> ● เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายวิสิฐ ตันติสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการและกรรมการบริหารของบริษัท ● เป็นพี่ชายของนายธนญ ตันติสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2548-ปัจจุบัน : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาการตลาด บริษัท สานารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2546-2548 : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายในประเทศบริษัท สานารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2544-2546 : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท สานารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2540-2544 : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์อิลเล็คทริก จำกัด(มหาชน) พ.ศ.2539-2540 : เจ้าหน้าที่ที่ปรึกษาพีอีสถาบันต่างประเทศ บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</p>
<p>นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์ ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและธุรการ อายุ 39 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา ปริญญาตรีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549: ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร PT. Citra Harita Mineral พ.ศ.2544-ปัจจุบัน : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและธุรการ บริษัท สานารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2536-2543 : หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท สานารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2533-2535 : พนักงานบัญชี บริษัท สานารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)</p>	<p>นายประเสริฐ พรหมเดช ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายถ่านหินต่างประเทศ อายุ 39 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549: ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายถ่านหินต่างประเทศ บริษัท สานารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2543-2547 : Chief Coal Transshipment PT. Lanna Harita Indonesia</p>

<p>นายสุดุสิต อุ่นแสงจันทร์ ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายผลิต อายุ 43 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549: ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายผลิตธุรกิจหลักและศูนย์จำหน่าย บริษัท ลานนาธิซอร์สเชลล์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2540-2547 : ผู้จัดการฝ่ายวางแผน บริษัท ลานนาธิซอร์สเชลล์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2530-2539 : วิศวกรเหมืองแร่ บริษัท สทกลเอ็นเอ็นบีริง จำกัด</p>	<p>นายวีรชัย นาชัยเลิศ ตำแหน่ง ผู้จัดการขายด้านหินในประเทศไทย อายุ 44 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549: ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง พ.ศ.2539-ปัจจุบัน : ผู้จัดการขายด้านหินในประเทศไทย บริษัท ลานนาธิซอร์สเชลล์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2535-2539 : หัวหน้าแผนกขายด้านหิน บริษัท ลานนาธิซอร์สเชลล์ จำกัด (มหาชน)</p>
<p>นายธนภษ เตชะวงศ์ ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายสำรวจ อายุ 42 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> • ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • ปริญญาโท Petroleum Geoscience University Brunei Darussalam Negara Brunei Darussalam การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549: ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง พ.ศ.2548-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายสำรวจ บริษัท ลานนาธิซอร์สเชลล์ จำกัด(มหาชน) พ.ศ.2540-2547 : หัวหน้าแผนกสำรวจในประเทศไทย บริษัท ลานนาธิซอร์สเชลล์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2533-2538 : หัวหน้าแผนกสำรวจด้านหิน บริษัท บันนูปู จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2530-2532 : นักธรณีวิทยา กองเศรษฐกิจธรณีวิทยา กรมทรัพยากรธรณี</p>	<p>นายสหรัฐ วัดนธธรรมรักษ์ ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจเสริม อายุ 43 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า • University Of California, Los Angeles (UCLA), USA • หลักสูตร Corporate Secretary Development Program จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อปี 2547 การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549: ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง พ.ศ.2544-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจเสริม บริษัท ลานนาธิซอร์สเชลล์ จำกัด(มหาชน) พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : กรรมการ PT. Lanna Hantla Indonesia พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : กรรมการ PT. Ciria Hantla Mineral พ.ศ.2542-2544 : ผู้จัดการโครงการ บริษัท ยูนิเวอริจลโปรเจกท์ จำกัด พ.ศ.2537-2542 : ผู้จัดการโครงการ บริษัท เอเชียนอินฟราสตรักเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด พ.ศ.2531-2537 : วิศวกรไฟฟ้า บริษัท Leifeld-Autospin Inc., USA</p>

**การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย
บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง**

รายชื่อผู้บริหาร	บริษัท ลานนาฮีริตอร์สเชส จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย					บริษัทร่วม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง
		1	2	3	4	5		
1. นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	X	-	-	-	-	-	-	-
2. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	/,XXX	-	-	-	/	-	-	-
3. นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก(*)	/,///	-	-	-	-	-	-	-
4. นายอดุลย์ ตันฑรัตน์	/,///	-	-	-	-	-	-	-
5. นายพอล ไอนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์	/	-	-	-	-	-	-	/
6. นายอนันต์ ศิริพงษ์	/	-	-	-	-	-	-	-
7. นายวันชัย โดสมบุญ	/	-	-	-	-	-	-	/
8. นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	/, XX	X	/	/	X	/, XX	/	-
9. นายสุโรจน์ ศุภสวัสดิ์กุล	/, //	/	-	-	-	/X	/	-
10. นายวิสิฐ ตันติสุนทร	/, //	-	-	-	-	-	-	-
11. นายพิลาศ พันธโกศล	/, //	/	XX	XX	XX	-	/	-
12. นายธนญ ตันติสุนทร	/	-	-	-	-	-	-	-
13. นายอนันต์ เล้าหระณู	/, //	/	//	/	/	/, //	-	-
14. นายสีหศักดิ์ อารีราชการณีย์	-	-	/	/	/	/, //	-	-
15. นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์	-	-	-	//	-	-	-	-
16. นายธนัส ตันติสุนทร	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นายประเสริฐ พรหมเดช	-	-	-	-	-	-	-	-
18. นายสุคลิต อุ่นแสงจันทร์	-	-	-	-	-	-	-	-
19. นายธนภฤษ เตชะวงค์	-	-	-	-	-	-	-	-
20. นายวัชรชัย นาชัยเลิศ	-	-	-	-	-	-	-	-
21. นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์	-	-	/	/	-	-	-	-
บริษัทย่อย		บริษัทร่วม			บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
1 = Lanna (Singapore) Pte., Ltd. 2 = PT. Lanna Harita Indonesia 3 = PT. Citra Harita Mineral 4 = PT. Lanna Mining Services 5 = บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด		United Bulk Shipping Pte., Ltd.			บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นในบริษัท ลานนาฮีริตอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 44.99 ของทุนที่ชำระแล้ว			
หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ, /X = รองประธานกรรมการ, / = กรรมการ XX = ประธานกรรมการบริหาร, /XX = รองประธานกรรมการบริหาร, // = กรรมการบริหาร XXX = ประธานกรรมการตรวจสอบ, /XXX = รองประธานกรรมการตรวจสอบ, /// = กรรมการตรวจสอบ								
(*) นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและกรรมการตรวจสอบแล้วตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป								

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย					บริษัทร่วม
	1	2	3	4	5	
1. นายวิสิทธิ์ น้อยพันธ์	-	-	-	-	X	-
2. นายสมจิตต์ ลิ้มวัฒนะกูร	-	-	-	-	/, /XX	-
3. นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	X	/	/	X	/, XX	/
4. นายสุโรจน์ ศุภสวัสดิ์กุล	/	-	-	-	/X	/
5. นายสมชาย โลวิสุทธิ	-	-	-	-	/, //	-
6. นายพิลาศ พันธโกศล	/	XX	XX	XX	-	/
7. นายอนันต์ เล้าเรณู	/	//	/	/	/, //	-
8. นายสีหศักดิ์ อารีราชการันย์	-	/	/	/	/, //	-
9. นายพงศ์ธร คำเจริญ	-	//	-	-	-	-
10. นายพรศักดิ์ ศติมณฑล	-	-	-	//	-	-
11. นายอาคม เล้าเรณู	-	/	-	//	-	-
12. นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์	-	-	//	-	-	-
13. นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์	-	/	/	-	-	-
14. นายปณิต เจริญสุข	-	-	//	-	-	-
15. นายธำรงค์ อย่างสกุล	-	//	-	-	-	-
16. นายณัฐพล งานผล	-	-	//	-	-	-
17. MR. LIM HARIYANTO WIJAYA SARWONO	-	X	X	-	-	-
18. MR. LIM GUNAWAN HARIYANTO	-	//	//	-	-	-
19. MR. LIM GUNARDI HARIYANTO	-	//	//	-	-	-
20. MRS. RITA INDRIAWATI	-	-	/	-	-	-
21. MR. PARASIAN SIMANUNGKALIT,SH	-	/	-	-	-	-
22. MR. NG HAN WHATT HENRY	-	/	/	-	-	X
23. MR. LEE BOON WAH	/	//	//	-	-	/
24. MR. PATRICK NG BEE SOON	-	-	-	-	-	/
25. MR. NG BEE BEE	-	-	-	-	-	/
บริษัทย่อย	บริษัทร่วม					
1 = Lanna (Singapore) Pte., Ltd. 2 = PT. Lanna Harita Indonesia 3 = PT. Citra Harita Mineral 4 = PT. Lanna Mining Services 5 = บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด	United Bulk Shipping Pte., Ltd.					
หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ, /X = รองประธานกรรมการ, / = กรรมการ XX = ประธานกรรมการบริหาร, /XX = รองประธานกรรมการบริหาร, // = กรรมการบริหาร						

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) บริษัทฯจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการในรูปของคำตอบประจำเดือนและค่าบำเหน็จประจำปี โดยจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการในปี 2549 จำนวน 13 ราย เป็นเงินทั้งสิ้น 8,360,000.- บาท ซึ่งเท่ากับปี 2548 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หน่วย : บาทต่อปี		
		คำตอบแทน	ค่าบำเหน็จ	รวมทั้งสิ้น
1) นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	ประธานกรรมการ	720,000.00	400,000.00	1,120,000.00
2) นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	กรรมการ	360,000.00	300,000.00	660,000.00
3) นายพอล ไอนซ์ อูเกนโทเบลอร์	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
4) นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	
	ประธานกรรมการตรวจสอบ	180,000.00	-	740,000.00
5) นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	
	กรรมการตรวจสอบ	120,000.00	-	680,000.00
6) นายอดุลย์ ตันทรัพย์รัตน์	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	
	กรรมการตรวจสอบ	120,000.00	-	680,000.00
7) นายสุโรจน์ คุภสวัสดิ์กุล	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
8) นายอนันต์ ศิริพงศ์	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
9) นายวันชัย โตสมบุญ	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
10) นายวิสิฐ ตันติสุนทร	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
11) นายพิลาศ พันธโกศล	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
12) นายธณู ตันติสุนทร	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
13) นายอนันต์ เล้าหระณู	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
	รวมทั้งสิ้น	5,460,000.00	2,900,000.00	8,360,000.00

(ข) บริษัทฯจ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหารในรูปของเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ซึ่งจะผันแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

คำตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2549		ปี 2548	
	จำนวนราย	บาทต่อปี	จำนวนราย	บาทต่อปี
เงินเดือน	13	20,100,360.-	13	19,725,680.-
เงินรางวัลประจำปี	11	4,737,165.-	11	4,666,500.-
รวมคำตอบแทนทั้งสิ้น	13	24,837,525.-	13	24,392,180.-

(2) คำตอบแทนอื่น

- บริษัทฯได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทฯ ในปี 2549 จำนวน 11 ราย เป็นเงินทั้งสิ้น 1,775,177.25 บาท (ปี 2548 จำนวน 11 ราย เป็นเงินทั้งสิ้น 1,238,113.64 บาท) และมีรถประจำตำแหน่งจำนวน 5 คน เท่ากับปี 2548

- บริษัทฯไม่มีการออกหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ หลักทรัพย์แปลงสภาพและหรือให้สิทธิประโยชน์อย่างอื่นแก่กรรมการและผู้บริหารในรอบปี 2549 ที่ผ่านมา

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :-

1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักสำคัญดังนี้

(1) มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

(2) คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างความสำเร็จเติบโตที่มีคุณภาพและมั่นคงแก่กิจการในระยะยาว โดยใช้ขีดความสามารถและเทคโนโลยีที่ดี บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อผู้ถือหุ้นดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง

(3) มีการดำเนินงานหรือการบริหารงานที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

(4) มีการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

(5) บริษัทฯ มีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติแล้ว

2) สิทธิของผู้ถือหุ้น

● บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ณ ห้องประชุมของ โรงแรมขนาดใหญ่ ในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งมีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก โดยจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 2-3 สัปดาห์ ซึ่งเกินกว่าระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามกฎหมายเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลต่างๆ ได้อย่างละเอียดถี่ถ้วน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลและเอกสารการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งรูปแบบที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ก่อนวันประชุมประมาณ 4 สัปดาห์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวกและรวดเร็ว โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าได้ก่อนวันประชุม ทั้งนี้ในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบด้วยและได้จัดให้มีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

● บริษัทฯ จัดส่งหนังสือมอบฉันทะ (PROXY FORM) ที่อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้น โดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นและได้ปรับปรุงข้อมูลที่ใช้ประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างครบถ้วนและเพียงพอ

● บริษัทฯ ได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอแต่งตั้งกรรมการรายใหม่เริ่มตั้งแต่การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 เป็นต้นไป

● บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (ANNUAL GENERAL MEETING : AGM) อย่างมีคุณภาพตามแนวทาง AGM CHECKLIST ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและสมาคมบริษัทจดทะเบียน โดยได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 จำนวน 92.64 คะแนนจากคะแนนเต็ม 100 คะแนน

3) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

พนักงาน : บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมทั้งให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

ลูกค้า : บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้ารวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อ ลูกค้าโดยสม่ำเสมอตลอดมา

เจ้าหนี้ : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามสัญญาตลอดมา

ลูกค้า : บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อกู้ค้า โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน รักษาความลับของลูกค้าและมีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับซื้อหรือเรียนของลูกค้านำไปดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด

คู่แข่ง : บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

ชุมชน : มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคมโดยรวม

ทั้งนี้บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

4) การประชุมผู้ถือหุ้น

● การเรียกประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดทำหนังสือนัดประชุมระบุวัน เวลา สถานที่ ระเบียบวาระการประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละเรื่องแต่ละวาระที่จะเสนอต่อที่ประชุม โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบล่วงหน้าประมาณ 3 สัปดาห์ก่อนวันประชุมและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประมาณ 4 สัปดาห์ก่อนวันประชุม พร้อมทั้งโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่าสามวันก่อนวันประชุมด้วย โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อน

● ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งนอกจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ แล้วยังดำเนินการตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดด้วย โดยจะแจ้งหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไปให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง

● ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งจะแจกบัตรลงคะแนนด้วยทุกครั้งเพื่อใช้สำหรับลงคะแนนในวาระที่สำคัญและการเลือกตั้งกรรมการจะใช้วิธีลงมติเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

● คณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานอนุกรรมการทุกชุดและผู้บริหารได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้ซักถามแสดงความคิดเห็นและหรือข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมด้วยแล้ว

● เลขาธิการบริษัทฯ และทีมงานที่ได้รับมอบหมายจะจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญครบถ้วนสมบูรณ์ โดยได้จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุมแล้วเสร็จ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะขอตรวจรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม และเอกสารสำคัญอื่นๆ ได้ตลอดเวลา

5) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

- คณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดทิศทาง เป้าหมาย แผนงานธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการมีการอนุมัติและหรือดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ไม่รวมรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นระยะๆ

- คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งการสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอตลอดเวลา

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

6) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และดูแลไม่ให้เกิดการ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- 1) คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) โดยให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง

2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- (ก) ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

- (ข) ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

7) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยประกาศให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบและติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

8) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 13 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน โดยมีรายชื่อ ตำแหน่งและภาพถ่ายของกรรมการแต่ละคนที่แสดงไว้ในหน้า 3 - 4 ของรายงานประจำปีฉบับนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่หลากหลายวิชาชีพอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่กฎหมายกำหนด

- บริษัทฯ มีประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบที่มีความอิสระรวม 4 คน คิดเป็นประมาณ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยกรรมการอิสระมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้ :-

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วและเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งนี้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

- (2) เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

- (3) เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- (4) เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

- (5) เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

- (6) สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

- บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ เท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การถือหุ้นบริษัทฯ คือ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไว้ดังนี้:-

- (1) กรรมการควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกินจำนวนดังต่อไปนี้:-

- (1.1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (EXECUTIVE DIRECTOR) หรือ FULL TIME DIRECTOR ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 4 บริษัท

- (1.2) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (NON-EXECUTIVE DIRECTOR) หรือกรรมการมืออาชีพ (PROFESSIONAL DIRECTOR) ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 6 บริษัท และ

- (1.3) ประธานกรรมการให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้เพียง 1 บริษัท

- (2) ในกรณีที่กรรมการรายใดรายหนึ่งของบริษัทฯ จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท ก็ให้ชี้แจงผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงเหตุผลและผลต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการดังกล่าวไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ด้วย

- (3) ในการเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้นได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเรื่องการดำรงตำแหน่งที่บริษัทอื่นของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแต่ละคนให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนลงคะแนนแต่งตั้งด้วย

9) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการมีความอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
- ประธานกรรมการ ไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยหรือคณะกรรมการ

กรรมการ

- ประธานกรรมการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารกิจการประจำ
- บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละระดับในแต่ละสายงานไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในระดับต่างๆ ลดหลั่นกันไป

10) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสโดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกัน และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น
- ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- ในปี 2549 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว

11) การประชุมคณะกรรมการ

- กรรมการทุกคนสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระถ้าการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานกรรมการซึ่งไม่ได้เป็นผู้บริหารมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาดได้

- ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่องเพื่อบรรจุเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการได้

- เลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งระเบียบวาระการประชุมและส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาและพิจารณาข้อมูลที่จะใช้ในการตัดสินใจได้อย่างเพียงพอและคณะกรรมการสามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัทฯ โดยฝ่ายจัดการและหรือผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงและตอบข้อสงสัยทุกเรื่องทุกกรณี เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจและสามารถพิจารณาตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการไว้อย่างเป็นระเบียบและครบถ้วนพร้อมจะให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ตลอดเวลา

- คณะกรรมการมีกำหนดประชุมปกติเป็นประจำอย่างน้อย 1 ครั้งทุกกระยะสองเดือน (ทุกเดือนเว้นเดือนจะมีการประชุม 1 ครั้ง) โดยกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุมไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการแต่ละคนสามารถจัดตารางเวลาของตนเองให้สามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยพร้อมเพรียงกันและมีการประชุมคณะกรรมการนัดพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น (ดูรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2549 ในหัวข้อ โครงสร้างการบริหารในหน้าที่ 85 ของรายงานประจำปีฉบับนี้) โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยปกติการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 1-3 ชั่วโมงขึ้นอยู่กับเรื่องที่พิจารณาในที่ประชุมว่าจะมีมากหรือน้อยเพียงใด โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอาจจะมีการประชุมระหว่างกันเองตามความเหมาะสมและความจำเป็นเป็นครั้งคราว

12) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องเพื่อแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทฯ และเพื่อให้มีการกำกับและควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิดและทันต่อเหตุการณ์ ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะอนุกรรมการ 3 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดูรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการบริหารในหน้าที่ 88 ถึง 93 ของรายงานประจำปีฉบับนี้

- บริษัทฯ ไม่มีคณะอนุกรรมการสรรหาและคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเนื่องจากบริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรที่ไม่ซับซ้อนและมีผู้บริหารจำนวนไม่มากนัก โดยมีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม ซึ่งคำนึงถึงขนาดธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาด้วย

- บริษัทฯ มีนโยบายที่จะแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในอนาคตเพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการเห็นว่าสำคัญและอาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการอย่างมาก

13) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบและอำนาจของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม โดยมีแผนตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยมีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) โดยมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอยู่ตลอดเวลา

- คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2550 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบจำนวนสองคนเข้าร่วมประชุมด้วย ได้สอบทานองค์ประกอบของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้ง 5 ประการ คือ (1) การมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ดี (CONTROL ENVIRONMENT) (2) การมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม (RISK ASSESSMENT) (3) การมีกิจกรรมควบคุมที่ดี (CONTROL ACTIVITIES) (4) การมีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่ดี (INFORMATION AND COMMUNICATION) และ (5) การมีระบบการติดตามและการประเมินผลที่ดี (MONITORING AND EVALUATION) คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าในรอบปี 2549 ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบก็มีความเห็นเช่นเดียวกัน

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีการทบทวนระบบควบคุมภายในและประเมินผลการจัดการความเสี่ยงเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

14) รายงานของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

- คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว

15) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ จึงได้ให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง และเชื่อถือได้อย่างสม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด พร้อมทั้งได้จัดตั้งแผนกลงทุนสัมพันธ์ (INVESTOR RELATIONS) ขึ้นมาทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ โทร. 0-2253-8080 หรือที่ website : www.lannar.com หรือที่ e-mail address : lanna@lannar.com

16) ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้จัดทำรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2549 ปรากฏว่าบริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ถูกจัดอยู่ในรายชื่อบริษัทที่มีผลการประเมินดีมาก (▲▲▲▲) โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 80%

รายการระหว่างกัน

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน

- ในรอบปี 2549 ไม่มีรายการธุรกิจหรือผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทช่อเยและบริษัทร่วมกับการและหรือผู้บริหารแต่อย่างใดทั้งสิ้น
- ในรอบปี 2549 บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันตามปกติธุรกิจซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้:-

ชื่อบุคคลและความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้อง (หน่วย : บาท)	ลักษณะของ รายการ	เกิดขึ้นในปี 2549 (ไม่รวมรายการที่มีมูลค่าเพิ่ม)		เหตุผลและความจำเป็นใน การที่รายการระหว่างกัน
		มูลค่าทั้งสิ้น	ยอดค้างจ่าย ณ 31 ธ.ค. 2549	
(1) PT. LANNA HARITA INDONESIA (ผู้ขาย)	ผู้ขายถ่านหิน จำนวน 1,015,645 ตัน	1,145,225,898.40	98,336,009.51	เป็นการดำเนินการตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของทั้งสองฝ่าย โดยผู้มีส่วนได้ของทั้งสองฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจถ่านหินเป็นธุรกิจหลัก จะเห็นว่าไม่มีในการซื้อขายถ่านหินระหว่างกันยังคงมีต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

(1) PT. LANNA HARITA INDONESIA (ผู้ขาย)

- บริษัท ลานนาเรียซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) (ผู้ซื้อ) ถือหุ้นทาง
ข้ามในบริษัทนี้ ร้อยละ 55 ของหุ้นที่ชำระแล้ว และมีลูกหนี้
เป็นกรรมการในบริษัทนี้ ดังนี้ :-

(ก) BOARD OF COMMISSIONERS มีจำนวนเป็น

กรรมการ 4 คนคือ นายไกรสิทธิ์ ศิริวงษ์, นายเสถียรศักดิ์
อารีราษฎร์, นายอานน เส้าหรรณู และ นายศรรัฐ
วิเศษธรรมรักษ์

(ข) BOARD OF DIRECTORS มีจำนวนเป็นกรรมการ 4

คน คือ นายพิลาศ พันธโกศล, นายอนันต์ เส้าหรรณู,
นายพงษ์ธร ศักดิ์วิญญู และ นายธรงค์ อังมฤต

ชื่อต้นบุคคลและความสัมพันธ์กับบริษัท (หน่วย : บาท)	ลักษณะของ รายการ	เกิดขึ้นในปี 2549 (ไม่รวมราคาภาษีมูลค่าเพิ่ม)		นโยบายการกำหนดราคา	เหตุผลและความจำเป็น การทำรายการระหว่างกัน
		มูลค่าทั้งสิ้น	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2549		
(2) PT. CITRA HARITA MINERAL (ผู้ขาย)					
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อานนริชอร์สเทล จำกัด (มหาชน) (ผู้ซื้อ) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัทนี้ ร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้ว และมีตัวแทนเป็นกรรมการในบริษัทนี้ ดังนี้ :- <ul style="list-style-type: none"> (ก) BOARD OF COMMISSIONERS มีตัวแทนเป็นกรรมการ 4 คนคือ นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี, นายอนันต์ เก้าพระยา, นายสุวิศักดิ์ อภิรัชกาลรัมย์ และ นายพัชรวิฑู วัฒนธรรมรักษ์ (ข) BOARD OF DIRECTORS มีตัวแทนเป็นกรรมการ 4 คน คือ นายอภิลาช พันธโกศล, นายปดต เจริญสุข, นายบัญญัติ งามผล และ นายพัชรวิฑู วัฒนธรรมรักษ์ 	ซื้อขายถ่านหิน จำนวน 960,652 ตัน	1,285,053,435.52	89,030,314.39	ใช้ราคาเทียบเคียงกับที่ซื้อจากบุคคลภายนอก	เป็นการคำนวณธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปของทั้งสองฝ่าย โดยผู้มีส่วนเกี่ยวข้องแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เมื่อมองบริบทภาพ ประกอบธุรกิจ อันเห็นเป็นธุรกิจหลัก จะนับแนวโน้มไม่เป็นการซื้อขายถ่านหินระหว่างกันซึ่งยังมีข้อตกลงกันต่อไปในอนาคต
(3) บริษัท ไทยอโกลิเอินเียนียร์จิง จำกัด (ผู้ซื้อ)	ซื้อขายรถบรรทุกที่ใช้มานานแล้วประมาณ 12 ปี จำนวน 1 คัน	261,775.70		ใช้วิธีประมูลโดยขายให้กับผู้เสนอซื้อสูงสุด	บริษัท อานนริชอร์สเทล จำกัด(มหาชน)ได้หยุดการค้าเหมืองถ่านหินในประเทศไทย จึงนำทรัพย์สินที่ไม่มีมูลค่าจำเป็นต้องใช้งานออกจำหน่ายวิธีประมูลขาย ทั้งนี้ การเสนอราคาซื้อ-ขาย เป็นการอนุมัติจากผู้มีอำนาจของแต่ละฝ่ายที่มีความอิสระต่อกัน รายการนี้จะเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสมและความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของทั้งสองฝ่าย
(4) UNITED BULK SHIPPING PTE LTD. (ผู้รับจ้าง)	ขนส่งถ่านหินทางทะเล จำนวน 773,363.69 ตัน	295,928,012.48	52,709,007.31	ใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาค่าขนส่งที่ขายไปให้บุคคลภายนอก	เป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปของทั้งสองฝ่าย โดยผู้มีส่วนเกี่ยวข้องแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศตามเจ้าหน้าที่ย่อยางเอง เนื่องจากเป็นธุรกิจหลัก จะเห็นแนวโน้มไม่เป็นการซื้อขายขนส่งถ่านหินระหว่างกันจึงยังคงมีต่อเนื่องต่อไปอีกในอนาคต

ชื่อนิติบุคคลและความเป็นหุ้นเกี่ยวของ (หมายเลข : บพ.)	ลักษณะของ รายการ	เกิดขึ้นในปี 2549 (ไม่รวมรายการที่มีมูลค่าเพิ่ม)		เหตุผลและความเป็น การทำการค้าระหว่างกัน
		มูลค่าทั้งสิ้น	ยอดค้างจ่าย ณ 31 ธ.ค. 2549	

(5) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (ผู้ขาย)

- บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท สานนารี ซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (ผู้ซื้อ) คิดเป็นร้อยละ 10.07 ของหุ้นที่ชำระแล้วและมีนายอนันต์ ศิริพงษ์ เป็นตัวแทน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท สานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

39,454,249.82

ใช้ราคาตลาดสำหรับบ้าน
ดินคุณภาพใกล้เคียงกัน

เป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไปของทั้งสองฝ่ายโดยมีผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน รายการนี้จะเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสมและความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของทั้งสองฝ่าย

(6) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (ผู้ซื้อ)

- บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท สานนารี ซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (ผู้ขาย) คิดเป็นร้อยละ 10.07 ของหุ้นที่ชำระแล้วและมีนายอนันต์ ศิริพงษ์ เป็นตัวแทน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท สานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

4,000,000.00

ใช้วิธีประมูลโดยขายให้กับ
ผู้เสนอซื้อสูงสุด

บริษัท สานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้หยุด การทำเหมืองถ่านหินในไต้หวันประเทศ จึงนำทรัพย์สิน ที่ไม่มีความจำเป็นต้องใช้งานออกจำหน่ายด้วยวิธี ประมูลขาย ทั้งนี้การเสนอราคาซื้อขาย เป็นการ อนุมัติจากผู้มีอำนาจของแต่ละฝ่ายที่มีความอิสระ ต่อกัน รายการนี้จะเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความ ประเมิน และความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของ ทั้งสองฝ่าย

(7) บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ผู้ซื้อ)

- บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท สานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (ผู้ขาย) คิด เป็นร้อยละ 44.99 ของหุ้นที่ชำระแล้วและมีการรวมการ ร่วมกัน 2 คน คือ นายพอล โสนธ์ สุภานโหมบลอร์และ นายวันชัย โตสมบุญ

981,665,946.06

ใช้ราคาตลาดสำหรับกลุ่ม
อุตสาหกรรมเดียวกันและ
สำหรับบ้านดินคุณภาพ
ใกล้เคียงกัน

เป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้า คำทั่วไปของทั้งสองฝ่าย โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกันเนื่องจากบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ต้องใช้บ้าน ดินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ ฉะนั้น แนวโน้มการซื้อขายถ่านหินระหว่างกันจึงยังคงมีต่อ เนื่องต่อไปอีกในอนาคต

ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

วันที่ 6 มีนาคม 2550

เสนอ ประธานกรรมการ
บริษัท ลานนาріซอร์สเชส จำกัด (มหาชน)

ตามที่ได้ตรวจสอบรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท ลานนาріซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องในปี 2549 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ศึกษาและสอบทานเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท ลานนาріซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อแสดงความเห็นพร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการที่เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ได้แจ้งไว้ ซึ่งพอสรุปได้ดังต่อไปนี้:-

(1) บริษัทฯ ได้ซื้อถ่านหินนำเข้าจาก PT. LANNA HARITA INDONESIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซียเพื่อนำมาจำหน่ายอีกต่อหนึ่ง โดยตกลงราคาซื้อขายกันตามคุณภาพของถ่านหินซึ่งเทียบเคียงกับที่ซื้อจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันได้

(2) บริษัทฯ ได้ซื้อถ่านหินนำเข้าจาก PT. CITRA HARITA MINERAL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อนำมาจำหน่ายอีกต่อหนึ่ง โดยตกลงราคาซื้อขายกันตามคุณภาพของถ่านหินซึ่งเทียบเคียงกับที่ซื้อจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันได้

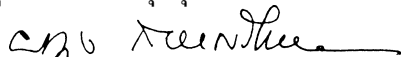
(3) บริษัทฯ ได้ขายรถบรรทุกน้ำที่เลิกใช้งานแล้วหลังจากหยุดการทำเหมืองถ่านหินในด้าในประเทศไทยให้กับบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยใช้วิธีประมูลขายให้กับผู้เสนอซื้อที่ให้ราคาสูงสุด ซึ่งเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม

(4) บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ให้ทำการขนส่งถ่านหินนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียมายังประเทศไทย โดยใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาค่าขนส่งที่จ่ายให้บุคคลภายนอกและอัตราค่าขนส่งในราคาตลาดทั่วไป ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันได้

(5) บริษัทฯ ได้ซื้อถ่านหินจากบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มาผสมกับถ่านหินของบริษัทฯ เพื่อจำหน่าย โดยตกลงราคาซื้อขายตามราคาตลาดสำหรับถ่านหินคุณภาพใกล้เคียงกัน ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันได้

(6) บริษัทฯ ได้ขายปั้มน้ำขนาดใหญ่ที่เลิกใช้งานแล้วหลังจากหยุดการทำเหมืองถ่านหินในด้าในประเทศไทยให้กับบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยใช้วิธีประมูลขายให้กับผู้เสนอซื้อที่ให้ราคาสูงสุด ซึ่งเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม

(7) บริษัทฯ ได้ขายถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศให้กับบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นทั้งลูกค้าและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยได้ตกลงราคาซื้อขายถ่านหินตามคุณภาพใกล้เคียงกันที่ขายให้กับลูกค้าสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันได้


(นายผดุง เตชะศรีรินทร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ


(นายอตุลย์ ดัตตารัตน์)

กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัท ลานนาріซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป จึงเหลือกรรมการตรวจสอบเพียง 2 คน