



บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
(แบบ 56-1)**

สิ้นสุดเพียง

วันที่ 31 ธันวาคม 2549

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุป (EXECUTIVE SUMMARY)	1
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	
	1. ปัจจัยความเสี่ยง	2
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	9
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	15
	4. การวิจัยและพัฒนา	28
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ	30
	6. โครงการในอนาคต	33
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	35
	8. โครงสร้างเงินลงทุน	36
	9. การจัดการ	38
	10. การควบคุมภายใน	60
	11. รายการระหว่างกัน	62
	12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	66
	13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	83
ส่วนที่ 3	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	84
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	86
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	93
เอกสารแนบ 3	อื่นๆ	95

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (EXECUTIVE SUMMARY)

บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายถ่านหินมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 350,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นมูลค่าหุ้นทั้งสิ้น 350,000,000 บาท ซึ่งได้เรียกชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว บริษัทฯ ไม่มีข้อผูกพันใดๆ เกี่ยวกับการออกหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ หลักทรัพย์แปลงสภาพ หุ้นกู้ และหรือตราสารหนี้อื่นที่ออกจำหน่ายแล้ว และที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายคงค้างอยู่ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ในรอบปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีรายได้รวมทั้งสิ้น 5,494.56 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิจำนวน 387.94 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 1.11 บาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2548 มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 35.32 และมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.32 ตามลำดับ ส่วนฐานะการเงินและสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ดี มีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอ หากจำเป็นต้องหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมในอนาคต บริษัทฯ จะพิจารณาหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงภาวะเศรษฐกิจและตลาดการเงินสำหรับการลงทุนในอนาคต โดยเน้นการเจริญเติบโตที่มีคุณภาพและมั่นคงให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว

ในปี 2549 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นใหม่ ในประเทศอินโดนีเซียเพื่อประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียโดยใช้ชื่อว่า PT.LANNA MINING SERVICES (LMS) มีทุนจดทะเบียน 10,210,000,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว ทั้งนี้ LMS จะเข้าไปพัฒนาเหมืองถ่านหินแหล่งที่ 3 ในเขตสัมปทาน CCOW III ของ PT. SINGLURUS PRATAMA ในประเทศอินโดนีเซีย คิดเป็นพื้นที่ประมาณ 21,466 เฮกตาร์หรือประมาณใน 134,162.5 ไร่ มีปริมาณสำรองถ่านหินประมาณ 25 ล้านตัน โดยมีสิทธิทำเหมืองถ่านหินออกจำหน่ายได้ 30 ปี

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 8.03 ล้านหุ้นเป็นเงิน 80.30 ล้านบาท ตามสัดส่วนที่ได้รับการจัดสรรจากบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 75.75 ของทุนที่ชำระแล้ว โดยบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้เพิ่มทุนจาก 265 ล้านบาทเป็น 371 ล้านบาท เพื่อนำเงินไปลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิงจากมันสำปะหลัง (สายการผลิตที่ 2) ขนาดกำลังผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน ที่จังหวัดสุพรรณบุรี

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้ปรับโครงสร้างการลงทุนในบริษัทย่อยต่างประเทศ โดยให้ LANNA SINGAPORE PTE. LTD. (LS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว โอนขายหุ้นสามัญ PT. LANNA HARITA (LHI) และ PT. CITRA HARITA MINERAL (CHM) ที่ LS ถืออยู่ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้วของแต่ละบริษัทในราคาตามมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (PAR VALUE) เป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 167.70 ล้านบาท ให้กับบริษัทฯ และให้ LS ลดทุนจำนวน 175.38 ล้านบาท เพื่อจ่ายเงินให้กับบริษัทฯ ต่อไป เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับเงินปันผลที่จะได้รับจาก LHI และ CHM ในอนาคต คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จต้นปี 2550

บริษัทฯ มีการบริหารงานที่รอบคอบและระมัดระวังภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (GOOD CORPORATE GOVERNANCE) และให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท ลานนาริชอร์สเสส จำกัด (มหาชน) ทะเบียนเลขที่ 0107535000397 (เดิมเลขที่ บมจ.72) ตั้งอยู่เลขที่ 888/99 ชั้น 9 อาคารมหาทุนพลาซ่า ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0-2253-8080 โทรสาร : 0-2253-6822 , 0-253-5014 Email Address : lanna@lannaR.com
Home Page : www.lannar.com

(1) ปัจจัยความเสี่ยง

ในปี 2549 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RISK MANAGEMENT COMMITTEE) ได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาและประเมินความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและกำหนดมาตรการในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงนั้นๆ โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจ สังคมและการเมืองที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน โดยมีประเด็นสำคัญที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้หยิบยกขึ้นมาพิจารณาและทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

ความเสี่ยงด้านธุรกิจถ่านหิน

ความเสี่ยงในการทำเหมืองถ่านหิน : บริษัทฯ มีการสำรวจเพื่อประเมินปริมาณสำรองและคุณภาพแหล่งถ่านหิน รวมทั้งมีการออกแบบและวางแผนการทำเหมือง (Mine Master Plan) ตามหลักวิชาและตามมาตรฐานสากลก่อนการลงทุนและเปิดการทำเหมืองถ่านหิน ฉะนั้นปัจจัยเสี่ยงจากการทำเหมืองส่วนใหญ่จึงเป็นเรื่องของภัยธรรมชาติ โดยเฉพาะแหล่งถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียซึ่งมักจะมีฝนตกชุกในแต่ละปี ทำให้การผลิตและการส่งมอบถ่านหินอาจมีอุปสรรคไม่เป็นที่ไปตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้ฝ่ายที่รับผิดชอบด้านการทำเหมืองจะต้องจัดให้มีสต็อกถ่านหินสำเร็จรูปไว้ให้เพียงพอต่อการจำหน่ายตลอดเวลา โดยให้มีการสต็อกถ่านหินสำเร็จรูปในปริมาณขั้นต่ำที่จะจำหน่ายได้ไม่น้อยกว่า 1 เดือนขึ้นไป

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติ : ราคาก๊าซธรรมชาติมักจะมีความผันผวนเช่นเดียวกับราคาน้ำมันหรือเชื้อเพลิงชนิดอื่นขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในตลาดซึ่งมักจะมีปัจจัยแวดล้อมเข้ามากระทบอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้ทำสัญญาขายก๊าซธรรมชาติล่วงหน้าส่วนหนึ่ง โดยจะพยายามเสนอขายในช่วงที่เห็นว่าราคาก๊าซธรรมชาติปรับตัวสูงขึ้น โดยเปรียบเทียบกับสถิติการเคลื่อนไหวของราคาก๊าซธรรมชาติในอดีตที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ จะติดตามแนวโน้มของราคาก๊าซธรรมชาติอย่างใกล้ชิดตลอดเวลา รวมทั้งพิจารณาการซื้อเครื่องมือประกันความเสี่ยงหรือใช้วิธีการอื่นๆ ควบคู่กันไปด้วย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและสถานการณ์ตลาดก๊าซธรรมชาติที่คาดว่าจะเกิดในอนาคต

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการขายก๊าซธรรมชาติให้ลูกค้ารายใหญ่ : บริษัทฯ ขายก๊าซธรรมชาติให้บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (บปน.) ซึ่งเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายใหญ่เป็นอันดับสองของประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละประมาณ 21.77 ของรายได้จากการขายก๊าซธรรมชาติในแต่ละปี โดย บปน. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 44.99 ของทุนชำระแล้ว โดย บปน. ได้ร่วมจัดตั้งบริษัทลานาริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2528 เพื่อให้จัดหาแหล่งก๊าซธรรมชาติป้อนให้กับ บปน. เนื่องจาก บปน. จะต้องใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ทุกปี ซึ่งมีการติดต่อซื้อขายกันมาประมาณ 22 ปีแล้วจึงคาดว่าความเสี่ยงที่ บปน. จะไม่ซื้อก๊าซธรรมชาติจากบริษัทฯ มีอยู่น้อยมากและในอนาคต หาก บปน. ไม่รับซื้อก๊าซธรรมชาติจากบริษัทฯ ก็ยังสามารถจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจำนวนดังกล่าวให้กับผู้ประกอบการอื่นได้ เนื่องจากก๊าซธรรมชาติยังมีราคาถูกกว่าน้ำมันและเชื้อเพลิงชนิดอื่นมากและมีผู้ประกอบการอุตสาหกรรมหันมาใช้ก๊าซธรรมชาติมากขึ้นทุกปีจึงมีอุปสงค์รองรับอยู่แล้วหากมีปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้น นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีลูกค้าในต่างประเทศอยู่อีกมากที่สามารถรองรับปริมาณดังกล่าวได้

ความเสี่ยงเนื่องจากลูกค้าไม่ชำระหนี้ค่าก๊าซธรรมชาติ : การขายก๊าซธรรมชาติจะเป็นเงินเชื่อจึงอาจมีความเสี่ยงเนื่องจากลูกค้าไม่ชำระหนี้เกิดขึ้นได้ดังนี้ :-

(1) ลูกค้าก๊าซธรรมชาติในประเทศ จะประกอบด้วย

(1.1) ลูกค้าก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และสินค้าอื่นที่มีประวัติการชำระเงินที่ดีและมีความมั่นคงทางการเงินสูง อีกทั้งยังเป็นลูกค้ากันมานานนับสิบปี ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความมั่นใจว่าจะไม่มีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่ชำระหนี้ในอนาคต

(1.2) ลูกค้านขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งมีสัดส่วนการขายถ่านหินประมาณร้อยละ 15.79 ของรายได้จากการขายถ่านหินในแต่ละปี ซึ่งจะต้องระมัดระวังการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าในกลุ่มนี้ โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาการให้เครดิตแก่ลูกค้าซึ่งจะเน้นการขายเชื่ออย่างระมัดระวัง และให้สินเชื่อเฉพาะลูกค้าที่มีคุณภาพเป็นส่วนใหญ่ โดยบริษัทฯ มีการตั้งสำรองเพื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ในบัญชีโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างเพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่องบการเงินในอนาคตหากมีหนี้สูญเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่เคยมีหนี้สูญจากการขายถ่านหินเป็นเงินเชื่อมาก่อน

(2) ลูกค้าถ่านหินต่างประเทศ จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่ประกอบธุรกิจมานานและมีความมั่นคงทางการเงินสูง อย่างไรก็ตามถ้าเป็นลูกค้าที่เริ่มมีการซื้อขายถ่านหินกันใหม่ ๆ ก็จะทำให้ลูกค้าเปิด Letter of Credit (L/C) เป็นหลักประกัน บริษัทฯ จึงมีความมั่นใจว่าจะไม่มีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่ชำระหนี้ในอนาคต

ความเสี่ยงด้านสินค้าทดแทน : แม้ว่าราคาถ่านหินจะปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องแต่เมื่อเปรียบเทียบกับราคาต่อหน่วยของค่าความร้อนที่เท่ากันของเชื้อเพลิงทดแทนอย่างอื่นอันได้แก่ น้ำมันเตา น้ำมันดีเซล และก๊าซธรรมชาติแล้วจะเห็นได้ว่าถ่านหินยังคงมีราคาต่อหน่วยของค่าความร้อนที่ต่ำกว่าเชื้อเพลิงอื่นมาก จึงประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านสินค้าทดแทนยังอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

ความเสี่ยงด้านธุรกิจเอทานอล

บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการโรงงานผลิตเอทานอล เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ขนาดกำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้กากน้ำตาล (MOLASSES) เป็นวัตถุดิบ ซึ่งสามารถใช้เอทานอลผสมกับน้ำมันเบนซินในอัตราส่วนผสม 10% เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์โดยทั่วไป ซึ่งธุรกิจนี้ยังมีปัจจัยเสี่ยงดังต่อไปนี้

(1) ความเสี่ยงเนื่องจากความไม่แน่นอนของนโยบายรัฐบาลที่ไม่มีความต่อเนื่อง มักจะเปลี่ยนแปลงไปเมื่อมีการผลัดเปลี่ยนรัฐบาลใหม่ เช่นเดียวกับนโยบายส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ซึ่งรัฐบาลชุดที่แล้วให้ความสำคัญอย่างมากโดยได้ออกมาตรการกระตุ้นอุปสงค์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเป็นการโฆษณาประชาสัมพันธ์หรือการเพิ่มส่วนต่างราคาน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ให้ต่ำกว่าน้ำมันเบนซิน 95 ลิตรละ 1.50 บาท รวมทั้งจะบังคับใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 แทนน้ำมันเบนซิน 95 ทั่วประเทศในวันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป ซึ่งทำให้อัตราการบริโภคน้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็วส่งผลให้มีผู้ผลิตเอทานอลเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากเพื่อรองรับนโยบายดังกล่าว แต่เมื่อมีการผลัดเปลี่ยนรัฐบาลใหม่ ทำให้นโยบายมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมโดยได้เลื่อนการบังคับใช้แก๊สโซฮอล์ 95 แทนน้ำมันเบนซิน 95 ออกไปอย่างไม่มีกำหนดทำให้เกิดภาวะอุปทาน เอทานอลในประเทศมีเกินกว่าความต้องการเป็นอย่างมาก โดยผู้ประกอบการได้รวมตัวกันเพื่อผลักดันภาครัฐให้มีความชัดเจนในนโยบายโดยเฉพาะแผนการบังคับใช้

น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ทั่วประเทศ ตลอดจนออกมาตรการเพิ่มเติมเพื่อกระตุ้นอุปสงค์เอทานอลในประเทศ ให้สอดคล้องกับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อประเทศในระยะยาวกล่าวคือนอกจากจะช่วยลดการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงและสารปรุงแต่งเพิ่มอีกแทน MTBE (METHYL TERTIARY BUTYL ETHER) ซึ่งนอกจากจะช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศและลดการเสียดุลการค้าของประเทศให้น้อยลงแล้วยังช่วยลดมลพิษทางอากาศที่มีผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

(2) ความเสี่ยงในเรื่องราคาขายเอทานอล เดิมราคาซื้อขายเอทานอลขึ้นอยู่กับภาระจากรองระหว่าง ผู้ซื้อและผู้ขาย โดยใช้ราคาอ้างอิงจากสูตรโครงสร้างราคาเอทานอลที่เชื่อมโยงกับราคาวัตถุดิบซึ่งสามารถสะท้อนต้นทุนการผลิตเอทานอลของผู้ประกอบการได้ดี อย่างไรก็ตามในเดือนธันวาคม 2549 ที่ผ่านมา กระทรวงพลังงานได้มีนโยบายให้ปรับเปลี่ยนสูตรโครงสร้างราคาเอทานอลใหม่ โดยหันไปอ้างอิงราคาน้ำเข้า ANHYDROUS FUEL ALCOHOL จากตลาด BRAZILIAN MERCANTILE & FUTURES EXCHANGE (BM&F) แห่งประเทศบราซิลแทน โดยไม่คำนึงถึงต้นทุนที่แท้จริงของผู้ประกอบการ ซึ่งบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้คำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงในเรื่องนี้ไว้ล่วงหน้าแล้วตั้งแต่เริ่มเข้าไปประกอบธุรกิจนี้ในปี 2546 โดยได้ทำสัญญาซื้อกากน้ำตาลในราคาคงที่ (ซึ่งยังต่ำกว่าราคาตลาดของกากน้ำตาลในปี 2549) ไว้ประมาณร้อยละ 60 ของความต้องการใช้ในแต่ละปีเป็นเวลา 5 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2548 ถึงปี 2552 จึงสามารถบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบซึ่งเป็นต้นทุนที่มีสัดส่วนที่สูงที่สุดในการผลิตเอทานอลได้ในระดับหนึ่ง แม้จะไม่ถึง 100% ก็ตาม ตลอดจนได้ศึกษาถึงวิธีการผลิตเอทานอลจากวัตถุดิบอื่น เช่น ข้าวฟ่างหวาน มันสำปะหลัง เป็นต้น เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบเสริมหรือใช้ทดแทนกากน้ำตาลในระยะต่อไป

(3) ความเสี่ยงด้านการตลาด สืบเนื่องจากนโยบายของรัฐบาลที่เลื่อนการบังคับใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ทั่วประเทศออกไปอย่างไม่มีกำหนด ทำให้มีความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะอุปทานเอทานอลเกินกว่าอุปสงค์เป็นอย่างมากในปี 2550 ซึ่งคาดว่าจะมีกำลังการผลิตเอทานอลของผู้ประกอบการทุกรายรวมกันทั้งสิ้น 1.515 ล้านลิตรต่อวันภายในสิ้นปี 2550 ในขณะที่ความต้องการใช้เอทานอลสูงสุดไม่เกิน 6 แสนลิตรต่อวันเท่านั้น ด้วยเหตุนี้บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด จึงได้เตรียมการลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวด้วยการเพิ่มช่องทางการตลาดโดยเตรียมปรับเปลี่ยนขบวนการผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่นและผลิตเอทานอลในเกรดอื่นๆ ที่มีศักยภาพทางด้านการตลาดนอกจากการผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงเพียงอย่างเดียวเพื่อสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนแสวงหาช่องทางในการส่งออกเอทานอลไปจำหน่ายยังตลาดต่างประเทศด้วย

(4) ความเสี่ยงด้านปัญหาสิ่งแวดล้อม ในรอบปี 2549 ที่ผ่านมา การส่งเสริมให้เกษตรกรในบริเวณโดยรอบโรงงานผลิตเอทานอลจังหวัดสุพรรณบุรีได้รับน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วไปใช้เป็นปุ๋ยน้ำชีวภาพในไร่อ้อยยังไม่เป็นที่ยอมรับของเกษตรกร กอปรกับมีน้ำเสียจากขบวนการผลิตเอทานอลที่เกินกำลังการบำบัดโดยระบบ ANAEROBIC DIGESTION อยู่อีกจำนวนหนึ่งซึ่งต้องกักเก็บไว้ในบ่อพักภายในโรงงาน ซึ่งคลุมปกปิดด้วยแผ่นพลาสติก HDPE (HIGH DENSITY POLYETHYLENE) เพื่อป้องกันมลภาวะจาก

กลิ่นน้ำเสียที่อาจจะรบกวนชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง ทำให้ต้องหยุดการผลิตเอทานอลของโรงงานในบางช่วง และทำให้โรงงานผลิตเอทานอลไม่เต็มกำลังผลิตที่มีอยู่ หากมีปริมาณน้ำเสียเต็มบ่อพักและยังไม่สามารถบำบัดได้ทัน ซึ่งบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้พยายามที่จะแก้ไขปัญหาคืออาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังกล่าว โดยศึกษาหาแนวทางที่เหมาะสมในการใช้น้ำเสียจากขบวนการผลิตเอทานอลที่ผ่านการบำบัดแล้วเป็นปุ๋ยน้ำชีวภาพในไร่อ้อยร่วมกับศูนย์วิจัยพืชไร่นานวนบุรี ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจและความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องแก่เกษตรกรให้มีการยอมรับปุ๋ยน้ำชีวภาพไปใช้อย่างแพร่หลายมากขึ้น พร้อมทั้งเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไปด้วย อีกทั้งยังได้ทำการศึกษาทางเลือกในการใช้ประโยชน์และหรือกำจัดน้ำเสียเพิ่มเติมเป็นโครงการในระยะยาวเพื่อให้สามารถแก้ปัญหาที่น้ำเสียได้อย่างเบ็ดเสร็จเป็นระบบและมีความยั่งยืนในอนาคต

ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงเกี่ยวกับเงินกู้: บริษัทฯ และบริษัทในเครืออยู่ในฐานะปลอดเงินกู้จึงไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับเงินกู้และการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยแต่อย่างใด ยกเว้นบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด (ทอ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 75.75 ของทุนที่ชำระแล้วได้กู้ยืมเงินระยะยาวเป็นสกุลเงินบาทจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งมีกำหนด 8 ปี จำนวนเงิน 480 ล้านบาท เพื่อนำมาลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง (สายการผลิตที่ 1) โดย ทอ. ได้ชำระดอกเบี้ยเงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาและสามารถชำระคืนเงินกู้งวดที่ 1 ที่ครบกำหนดชำระในปี 2549 จำนวน 40 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้งวดที่ 2 ที่ครบกำหนดชำระในปี 2550 ซึ่งเป็นการจ่ายคืนเงินกู้ล่วงหน้าอีกจำนวน 40 ล้านบาท ทำให้มียอดเงินกู้คงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 400 ล้านบาทซึ่งยังมีปัจจัยเสี่ยงที่จะต้องคำนึงถึงดังนี้

(1) ทอ. จะต้องชำระดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ดังกล่าวข้างต้นในอัตราคงที่ร้อยละ 5 ต่อปี ในช่วง 3 ปีแรกและอัตราดอกเบี้ยลอยตัว MLR-1 ในช่วงปีที่ 3 ถึง 8 ซึ่งอาจจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในอนาคต โดยจะติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิดรวมทั้งใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวดังกล่าว เช่น การแปลงหนี้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและตลาดการเงินในอนาคต

(2) ทอ. จะต้องดำรงอัตราส่วน D/E (Total Debt to Equity Ratio) และ DSCR (Debt Service Coverage Ratio) ตามสัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวข้างต้นดังต่อไปนี้

(2.1) ทอ. จะต้องดำรงอัตราส่วน D/E ไม่เกิน 2 ต่อ 1 ตลอดระยะเวลาที่ใช้สินเชื่อนับแต่วันเบิกใช้สินเชื่อกครั้งแรก ทั้งนี้ได้ผ่อนผันให้ในช่วง 1 ถึง 3 ปีแรกของการดำเนินงานให้ดำรงอัตราส่วน D/E ไม่เกิน 3 ต่อ 1 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ทอ. มีอัตราส่วน D/E เท่ากับ 0.84 ต่อ 1 ซึ่งยังต่ำกว่าอัตราส่วนที่เจ้าหนี้กำหนดอยู่มากและ

(2.2) ทอ. จะต้องดำรงอัตราส่วน DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.5 ต่อ 1 ในปีที ทอ. จะมีการจ่ายเงินปันผล โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ทอ. มีอัตราส่วน DSCR เท่ากับ 7.33 ต่อ 1 ซึ่งยังสูงกว่าอัตราที่เจ้าหน้าที่กำหนดอยู่มาก

ทั้งนี้หาก ทอ. ไม่สามารถดำรงอัตราส่วน D/E และ DSCR ตามที่เจ้าหน้าที่กำหนดข้างต้น ทอ. จะต้องดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อสำรองจ่ายดอกเบี้ยและคืนเงินกู้ตามสัญญา มิฉะนั้นจะทำให้ผิดสัญญา กู้ยืมเงิน ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อสภาพคล่องและฐานะการดำเนินงานของ ทอ. และบริษัทฯ ได้

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ : บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้เป็นเงินตราต่างประเทศคงค้าง ส่วนรายได้จากการขายถ่านหินจะขายเป็นเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่วนการซื้อถ่านหินมาขายจะซื้อเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเพียงสกุลเดียว ทำให้รายได้ของบริษัทฯ จะผันผวนไปตามอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FORWARD EXCHANGE CONTRACTS) เมื่อมีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นและหรือนำเงินตราต่างประเทศที่ได้รับจากการขายถ่านหินในสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาฝากเข้าบัญชีที่บริษัทฯ เปิดไว้กับธนาคารเพื่อใช้ชำระค่าถ่านหินและหรือเงินลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี 2549 ดังนี้ :-

(1) บริษัทฯ มีสินทรัพย์เป็นเงินฝากธนาคารในรูปเงินตราต่างประเทศ (FOREIGN CURRENCY DEPOSIT) และลูกหนี้การค้าจากการขายถ่านหินเป็นเงินตราต่างประเทศคงค้าง ณ วันสิ้นปี 2549 จำนวน 3.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และมีหนี้สินเป็นเจ้าหนี้การค้าจากการซื้อถ่านหิน ณ วันสิ้นปี 2549 จำนวน 7.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยได้ทะขอยทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงไว้บางส่วนแล้วจำนวน 1.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่วนที่เหลือจะได้ทะขอยทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและหรือนำเงินตราต่างประเทศที่ได้รับจากการขายถ่านหินไปชำระค่าถ่านหินที่ซื้อ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงได้

(2) บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี 2549 ตามราคาทุนรวมทั้งสิ้น 16.45 ล้านเหรียญสิงคโปร์ และมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้แบ่งอีกจำนวน 14.51 ล้านเหรียญสิงคโปร์ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 30.96 ล้านเหรียญสิงคโปร์ซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาวที่ไม่มีกำหนดเวลากเลิกการลงทุนที่แน่นอนจึงไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไว้

ความเสี่ยงเกี่ยวกับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

- บริษัทฯ และบริษัทในเครือไม่มีพันธะผูกพันใดๆ เกี่ยวกับการออกหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิหลักทรัพย์แปลงสภาพ หุ้นกู้หรือตราสารหนี้อื่นที่ออกจำหน่ายแล้วและยังไม่ได้ออกจำหน่ายคงค้างอยู่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดีจากบุคคลภายนอก ณ วันสิ้นปี 2549 ดังนี้

(1) บริษัทฯ ถูกฟ้องในคดีแพ่งตั้งแต่วันที่ 2540 โดยถูกกล่าวหาว่าลูกจ้างของบริษัทฯ ได้ทำละเมิดต่อ ผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง ซึ่งได้เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 40.60 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี และในปี 2549 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาให้บริษัทฯ และจำเลยร่วมรับผิดชอบชำระค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นเงิน 33.46 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2539 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ โดยบริษัทฯ ได้ยื่นฎีกาคัดค้านแล้ว อย่างไรก็ตามเพื่อความระมัดระวังรอบคอบของบริษัทฯ จึงได้ตั้งสำรองเพื่อความเสียหายจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี ณ วันสิ้นปี 2549 เป็นเงินประมาณ 34.57 ล้านบาท

(2) PT.LANNA HARITA INDONESIA (LHI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดี ณ วันสิ้นปี 2549 จำนวน 1 คดี เป็นคดีเกี่ยวกับการเรียกร้องกรรมสิทธิ์บนที่ดินที่ใช้ทำเหมืองถ่านหินโดยได้เรียกค่าเสียหายเป็นเงิน 17,102.15 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซียหรือประมาณ 68.39 ล้านบาท (ณ อัตราแลกเปลี่ยน 1 รูเปียห์อินโดนีเซียเท่ากับ 0.0040 บาท) นั้น ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาให้ LHI ชนะคดีแล้ว แต่โจทก์ฎีกา ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารและทนายความของ LHI เชื่อว่าจะไม่มีผลเสียหายเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าว จึงไม่ได้ตั้งสำรองเพื่อความเสียหายจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชีของ LHI แต่อย่างใด

(3) PT.LANNA HARITA INDONESIA (LHI) และ PT.CITRA HARITA MINERAL (CHM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดี ณ วันสิ้นปี 2549 จำนวน 1 คดี เป็นคดีเกี่ยวกับการเรียกร้องกรรมสิทธิ์บนที่ดินที่เป็นถนนที่ใช้ลำเลียงขนส่งถ่านหิน โดยเรียกค่าเสียหายเป็นเงิน 1,600.- ล้านรูเปียห์อินโดนีเซียหรือประมาณ 6.40 ล้านบาท (ณ อัตราแลกเปลี่ยน 1 รูเปียห์อินโดนีเซียเท่ากับ 0.0040 บาท) ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารและทนายความของ LHI และ CHM เชื่อว่าจะไม่มีผลเสียหายเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าว จึงไม่ได้ตั้งสำรองเพื่อความเสียหายจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชีของ LHI และ CHM แต่อย่างใด

นอกจากรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วไม่มีเหตุการณ์ผิดปกติร้ายแรงหรือเหตุการณ์สำคัญที่จะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

(2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

- บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ลานนาลิกไนต์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจำกัดโดยใช้ชื่อว่า บริษัท ลานนาลิกไนต์ จำกัด เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2528 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าทำสัญญาเช่าช่วงการทำเหมืองถ่านหินบ้านป่าคา อำเภอเถลี จังหวัดลำพูนจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานมีกำหนดเวลา 20 ปี จนถึงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2548
- บริษัท ลานนาลิกไนต์ จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่าบริษัท ลานนาลิกไนต์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2535 โดยได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2537 ปัจจุบันถูกจัดอยู่ในกลุ่มทรัพยากร (หมวดพลังงานและสาธารณูปโภค) และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2544
- บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้เข้าไปลงทุนซื้อหุ้นสามัญใน UNITED BULK SHIPPING PTE LTD แห่งประเทศสิงคโปร์ในปี 2539 คิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนที่เรียกชำระแล้วเพื่อประกอบธุรกิจขนส่งทางทะเล
- บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้เข้าไปลงทุนซื้อหุ้นสามัญใน LANNA (SINGAPORE) PTE LTD แห่งประเทศสิงคโปร์ในปี 2540 คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนที่เรียกชำระแล้วเพื่อประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในกิจการเหมืองแร่ถ่านหิน และสาธารณูปโภคในต่างประเทศ (HOLDING COMPANY)
- LANNA (SINGAPORE) PTE LTD ได้เข้าไปลงทุนซื้อหุ้นสามัญใน PT. LANNA HARITA INDONESIA แห่งประเทศอินโดนีเซียในปี 2541 คิดเป็นร้อยละ 55 ของทุนที่เรียกชำระแล้วเพื่อลงทุนทำเหมืองถ่านหินแหล่งที่ 1 ในประเทศอินโดนีเซีย โดยได้ผลิตถ่านหินออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2544 เป็นต้นมา
- บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้เข้าไปลงทุนซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในปี 2546 คิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนที่เรียกชำระแล้วและเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 75.75 ของทุนที่ชำระแล้ว ในปี 2548 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล (แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5%) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยได้รับอนุญาตให้ก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง (สายการผลิตที่ 1) ที่อำเภอคำชะอี จังหวัดสุพรรณบุรี ขนาดกำลังผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้กากน้ำตาล (MOLASSES) เป็นวัตถุดิบ ซึ่งสามารถใช้เอทานอลผสมกับน้ำมันเบนซินในอัตราส่วนผสม 10 % เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ทั่วไป โดยได้เริ่มผลิตเอทานอลในสายการผลิตที่ 1 ออกจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี 2548 เป็นต้นมา และในปี 2549 ได้เพิ่มทุนอีก 106 ล้านบาท เพื่อนำเงินไปลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง (สายการผลิตที่ 2) ในพื้นที่ต่อเนื่องกับสายการผลิตที่ 1 โดยใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบขนาดกำลังผลิตเอทานอล 200,000 ลิตรต่อวัน คาดว่าจะเริ่มผลิตเอทานอลในสายการผลิตที่ 2 ออกจำหน่ายได้ประมาณปลายปี 2551
- LANNA (SINGAPORE) PTE LTD ได้เข้าไปลงทุนซื้อหุ้นสามัญใน PT. CITRA HARITA MINERAL แห่งประเทศอินโดนีเซียในปี 2547 คิดเป็นร้อยละ 55 ของทุนที่เรียกชำระแล้วเพื่อลงทุนทำเหมืองถ่านหินแหล่งที่ 2 ในประเทศอินโดนีเซีย โดยได้ผลิตถ่านหินออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2548 เป็นต้นมา

- LANNA (SINGAPORE) PTE LTD ได้ทำสัญญาเข้าไปลงทุนซื้อหุ้นสามัญใน PT. SINGLURUS PRATAMA แห่งประเทศอินโดนีเซียในปี 2548 คิดเป็นร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้วเพื่อให้ได้สิทธิในสัมปทานทำเหมืองถ่านหินแหล่งที่ 3 ในประเทศอินโดนีเซีย คาดว่าจะได้รับอนุมัติจากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียให้เข้าไปถือหุ้นใน PT. SINGLURUS PRATAMA ได้ประมาณต้นปี 2550

- บริษัท ลานนารีชอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และ LANNA (SINGAPORE) PTE.LTD. ได้จัดตั้งบริษัท PT. LANNA MINING SERVICES ในประเทศอินโดนีเซียในปี 2549 คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว เพื่อประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย โดยเข้าไปพัฒนาเหมืองถ่านหินแหล่งที่ 3 ในเขตสัมปทาน CCOW III ของ PT. SINGLURUS PRATAMA เป็นลำดับแรก คาดว่าจะเริ่มผลิตถ่านหินจากแหล่งนี้ออกจำหน่ายได้ประมาณปลายปี 2550

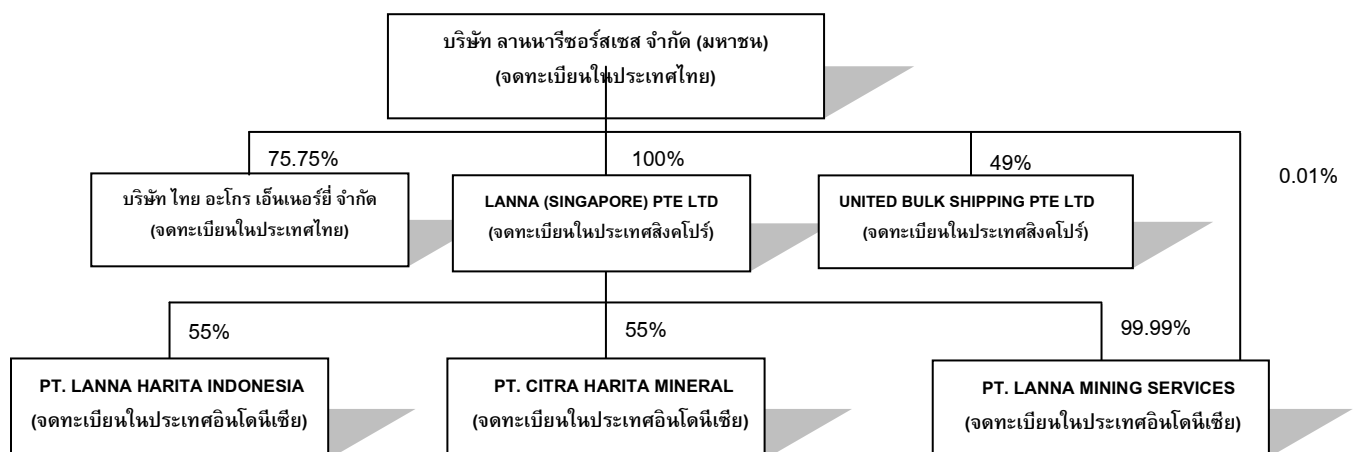
- ในปี 2549 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้ปรับโครงสร้างการลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศโดยให้ LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD โอนขายหุ้นสามัญ PT. LANNA HARITA INDONESIA และ PT. CITRA HARITA MINERAL ในสัดส่วนร้อยละ 55 ของแต่ละบริษัทฯ ให้บริษัท ลานนารีชอร์สเซส จำกัด (มหาชน) คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จต้นปี 2550

ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นธุรกิจหลัก (CORE BUSINESS) โดยเข้าไปลงทุนในธุรกิจขนส่งทางทะเลเพื่อสนับสนุนและช่วยบริหารการขนส่งถ่านหินที่เป็นธุรกิจหลักให้มีประสิทธิภาพและต้นทุนที่ต่ำรวมทั้งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล (แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5%) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง เป็นธุรกิจรอง (SECONDARY CORE BUSINESS) โดยจะเน้นการลงทุนและสร้างความเจริญเติบโตที่มีคุณภาพและมั่นคงให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว

โครงสร้างการลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย (ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว) จำนวน 5 บริษัท และลงทุนในบริษัทร่วม (ซึ่งถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนที่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว) จำนวน 1 บริษัท ตามโครงสร้างการลงทุนและรายละเอียดของแต่ละบริษัท ดังนี้ :-



ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)			จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		อัตราเงินปันผลต่อหุ้น ปี 2549
		จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้นละ	มูลค่าทั้งสิ้น			ทางตรง	ทางตรงและทางอ้อม	
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด 888/114 ชั้น 11 อาคารมหาทุนพลาซ่า ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กทม. 10330 TEL : 0-2627-3890-94 FAX : 0-2627-3888-89	การผลิตและจำหน่าย เอทานอลเป็นเชื้อเพลิง (แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5%)	37,100,000	10 บาท	371,000,000 บาท	37,100,000	28,105,000	75.75	75.75	3.86 บาท
LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD. 33, TUAS CRESCENT, SINGAPORE 638722 TEL : (65) 862-1188 FAX : (65) 861-225410	Holding Company ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหินและ สาธารณูปโภค	30,000,000	SGD 1	SGD 30,000,000	16,400,000	16,400,000	100	100	-
PT. LANNA HARITA INDONESIA KAWASAN BISNIS GRANADHA 8 th FLOOR JL. JEND SUDIRMAN KAV.50 JAKARTA 12930 INDONESIA TEL : 62(21)2553-9313 FAX : 62(21)2553-9314	การผลิตและ จำหน่ายถ่านหิน	10,500	USD 1,000	USD 10,500,000	8,000	4,400	-	55	USD 1,000
PT. CITRA HARITA MINERAL KAWASAN BISNIS GRANADHA 8 th FLOOR JL. JEND SUDIRMAN KAV.50 JAKARTA 12930 INDONESIA TEL : 62(21)2553-9313 FAX : 62(21)2553-9314	การผลิตและ จำหน่ายถ่านหิน	1,000	RP 1,000,000	RP 1,000,000,000	1,000	550	-	55	-
UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. 33, TUAS CRESCENT, SINGAPORE 638722 TEL : (65) 862-1188 FAX : (65) 861-2254	การขนส่งทางทะเล	1,000,000	USD 0.17	USD 714,290	100,000	49,000	49	49	USD 3.83
PT. LANNA MINING SERVICES KAWASAN BISNIS GRANADHA 8 th FLOOR JL. JEND SUDIRMAN KAV.50 JAKARTA 12930 INDONESIA TEL : 62(21)2553-9313 FAX : 62(21)2553-9314	การผลิตและ จำหน่ายถ่านหิน	10,000	RP 1,021,000	RP 10,210,000,000	10,000	10,000	0.01	100	-
หมายเหตุ : SGD = ดอลลาร์สิงคโปร์, USD = ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา, RP = รูเปียห์อินโดนีเซีย									

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจถ่านหินในประเทศ

บริษัทฯ นำเข้าถ่านหินจากเหมืองร่วมทุนในประเทศอินโดนีเซียและจากแหล่งอื่นมาจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศ โดยขายแบบส่งตรงให้ลูกค้าและนำเข้ามาสต็อกไว้ ณ ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยาเพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าอีกต่อหนึ่ง

ในปี 2549 บริษัทฯ จำหน่ายถ่านหินนำเข้าได้ทั้งสิ้นประมาณ 0.89 ล้านตัน ลดลงจากปี 2548 ประมาณร้อยละ 2.01 โดยมีส่วนแบ่งตลาดถ่านหินในประเทศในปี 2549 ประมาณร้อยละ 5.90

การใช้ถ่านหินในประเทศในปี 2549 ส่วนใหญ่จะใช้ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตปูนซีเมนต์คิดเป็นร้อยละประมาณ 52.23 และใช้ในการผลิตไฟฟ้าและอุตสาหกรรมอื่นๆ คิดเป็นร้อยละประมาณ 47.77 หากเศรษฐกิจของประเทศสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องแล้ว ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์และพลังงานไฟฟ้าจะต้องขยายตัวตามไปด้วย คาดว่าการใช้ถ่านหินซึ่งมีราคาต่อหน่วยของค่าความร้อนที่ต่ำกว่าเชื้อเพลิงอื่นจะขยายตัวตามไปด้วยในทิศทางเดียวกัน โดยจะมีผู้ประกอบการอุตสาหกรรมหันมาใช้ถ่านหิน ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาถูกมากขึ้นในอนาคต

ธุรกิจถ่านหินในต่างประเทศ

LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD. (LS) เป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว โดย LS เป็น HOLDING COMPANY ที่ลงทุนในธุรกิจถ่านหินและกิจการสาธารณูปโภคโดยได้เข้าไปร่วมลงทุนทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียแล้วจำนวน 3 แหล่ง ดังนี้

แหล่งที่ 1 : ดำเนินการโดย PT.LANNA HARITA INDONESIA (LHI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซียโดย LS ถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้ว ประกอบธุรกิจทำเหมืองถ่านหิน ในเขตอำเภอซามารินดา (SAMARINDA) และอำเภอคูเตย (KUTAI) จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก โดยได้รับสัมปทาน (COAL CONTRACT OF WORK) จากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียเพื่อผลิตถ่านหินออกจำหน่าย มีกำหนดเวลา 30 ปี (เริ่มตั้งแต่ปี 2544 ถึง 2574) ซึ่งยังมีปริมาณสำรองของถ่านหินที่จะทำเหมืองได้ (MINEABLE RESERVE) อีกประมาณ 18 ล้านตัน

ในปี 2549 LHI ผลิตถ่านหินได้ทั้งสิ้น 1.73 ล้านตัน ลดลงจากปี 2548 ร้อยละ 8.47 และจำหน่ายถ่านหินได้ทั้งสิ้น 1.67 ล้านตัน ลดลงจากปี 2548 ร้อยละ 7.22 โดยมีรายได้ทั้งสิ้น 59.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือลดลงจากปี 2548 ร้อยละ 6.96 และมีกำไรสุทธิ 7.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือลดลงจากปี 2548 ร้อยละ 43.96 คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 927.14 เหรียญสหรัฐอเมริกา และมีมูลค่าหุ้นตามบัญชีหุ้นละ 1,786.64 เหรียญสหรัฐอเมริกา (มูลค่าจดทะเบียนหุ้นละ 1,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)

แหล่งที่ 2 : ดำเนินการโดย PT. CITRA HARITA MINERAL (CHM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย โดย LS ถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้ว ประกอบธุรกิจทำเหมืองถ่านหินในเขตสัมปทาน KP LICENSE ของ CV. CAHAYA TIARA อำเภอซามารินดา จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก มีสิทธิทำเหมืองถ่านหินออกจำหน่ายได้ 10 ปี ซึ่งยังมีปริมาณสำรองของถ่านหินที่จะทำเหมืองได้ (MINEABLE RESERVE) อีกประมาณ 3 ล้านตัน

ในปี 2549 CHM ผลิตถ่านหินได้ทั้งสิ้น 1.0 ล้านตันและจำหน่ายถ่านหินได้ทั้งสิ้น 0.96 ล้านตัน โดยมีรายได้ทั้งสิ้น 312,263.40 ล้านดอลลาร์เปียะห์อินโดนีเซียและมีกำไรสุทธิ 3,987.95 ล้านดอลลาร์เปียะห์อินโดนีเซีย คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 3.99 ล้านดอลลาร์เปียะห์อินโดนีเซียและมีมูลค่าตามบัญชีหุ้นละ 4.62 ล้านดอลลาร์เปียะห์อินโดนีเซีย (มูลค่าจดทะเบียนหุ้นละ 1 ล้านดอลลาร์เปียะห์อินโดนีเซีย)

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ	ปี 2547		ปี 2548		ปี 2549	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายถ่านหิน	2,471.05	99.20	3,496.55	86.12	4,508.35	82.05
รายได้จากการขายเอทานอล	-	-	483.98	11.92	931.44	16.95
รายได้อื่น	20.11	0.80	79.77	1.96	54.77	1.00
รวมรายได้ทั้งสิ้น	2,491.16	100.00	4,060.30	100.00	5,494.56	100.00

โครงสร้างรายได้ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	สัดส่วนการถือหุ้น %	ปี 2547		ปี 2548		ปี 2549	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด (เริ่มผลิตเอทานอลออกจำหน่ายปี 2548)	75.75						
การขายเอทานอล		-	-	483.98	99.66	931.44	99.64
รายได้อื่น		0.17	100.00	1.63	0.34	3.34	0.36
รวมรายได้ทั้งสิ้น		0.17	100.00	485.61	100.00	934.78	100.00
LANNA (SINGAPORE) PTE LTD.	100						
การขายถ่านหิน		1,507.90	99.85	2,799.55	99.38	3,453.92	99.79
รายได้อื่น		2.34	0.15	17.50	0.62	7.44	0.21
รวมรายได้ทั้งสิ้น		1,510.24	100.00	2,817.05	100.00	3,461.36	100.00
PT. LANNA HARITA INDONESIA	55						
การขายถ่านหิน		1,468.72	99.87	2,574.79	99.51	2,137.21	98.96
รายได้อื่น		1.96	0.13	12.60	0.49	22.55	1.04
รวมรายได้ทั้งสิ้น		1,470.68	100.00	2,587.39	100.00	2,159.76	100.00
PT. CITRA HARITA MINERAL (เพิ่งเข้าไปลงทุนปลายปี 2547)	55						
การขายถ่านหิน		-	-	171.24	99.32	1,242.69	99.52
รายได้อื่น		-	-	1.17	0.68	6.01	0.48
รวมรายได้ทั้งสิ้น		-	-	172.41	100.00	1,248.70	100.00
UNITED BULK SHIPPING PTE LTD	49						
การขนส่งทางทะเล		130.42	99.88	621.57	99.73	448.52	99.63
รายได้อื่น		0.16	0.12	1.71	0.27	1.66	0.37
รวมรายได้ทั้งสิ้น		130.58	100.00	623.28	100.00	450.18	100.00
PT.LANNA MINING SERVICES (เพิ่งจัดตั้งในปี 2549)	100						
รายได้เบ็ดเตล็ด		-	-	-	-	4.49	100.00

(3) การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

การประกอบธุรกิจถ่านหิน

ลักษณะของถ่านหิน

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติชนิดหนึ่ง ซึ่งประกอบด้วยสารที่ระเหยได้ชนิดต่างๆ ความชื้น และแร่ธาตุที่สำคัญคือ คาร์บอน (CARBON) ซึ่งเป็นส่วนที่จะเผาไหม้ได้ เมื่อสารระเหยและความชื้นถูกขับไล่ออกไปจะมีชี้ถ่านหินจำนวนเล็กน้อยเหลืออยู่หลังจากเผาไหม้แล้ว

ถ่านหินสามารถจัดแบ่งตามคุณภาพโดยพิจารณาค่าความร้อน (CALORIFIC VALUE) ปริมาณสารระเหย (VOLATILE MATTER) และปริมาณคาร์บอนคงที่ (FIXED CARBON) เรียงลำดับจากคุณภาพที่ดีที่สุดได้ 4 กลุ่มคือ (1) ANTRACITE, (2) BITUMINOUS, (3) SUB-BITUMINOUS และ (4) LIGNITE สำหรับ ถ่านหินที่สำรวจพบ และพัฒนาขึ้นมาใช้ในอุตสาหกรรมอย่างแพร่หลายในประเทศไทยจะเป็นประเภทถ่านลิกไนต์ ส่วนถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นประเภท BITUMINOUS ซึ่งมีค่าความร้อนสูงกว่าถ่านลิกไนต์ที่ผลิตในประเทศ

คุณสมบัติถ่านหินที่ใช้เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาซื้อขายโดยปกติจะประกอบด้วยค่าความร้อน (CALORIFIC VALUE) ปริมาณความชื้น (MOISTURE) ปริมาณสารระเหย (VOLATILE MATTER) ปริมาณคาร์บอนคงที่ (FIXED CARBON) ปริมาณชี้ถ่าน (ASH) ปริมาณกำมะถัน (SULPHUR) และขนาดของแร่ (SIZE) ที่ผลิตออกจำหน่าย

การผลิตถ่านหิน

ถ่านหินเกิดจากการสะสมตัวของซากพืชที่ทับถมอยู่ในหนอง คลอง บึงเป็นเวลานานนับล้านปี และค่อยๆ จมตัวลงใต้ผิวดินจนซากพืชกลายเป็นถ่านหิน โดยผลของการเปลี่ยนแปลงของผิวโลก และขบวนการตามธรรมชาติในช่วงหลายล้านปีที่ผ่านมา ดังนั้นการที่จะนำถ่านหินขึ้นมาใช้จึงต้องมีการสำรวจค้นหาโดยการศึกษารายละเอียดทางธรณีวิทยาใต้ผิวดิน เพื่อให้ทราบถึงความหนาของชั้นถ่าน ขอบเขตพื้นที่การกระจายตัวของแหล่งถ่าน คุณภาพทางเคมี และปริมาณสำรองในเชิงพาณิชย์ ซึ่งจะใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจเพื่อพัฒนาแหล่งถ่านหินดังกล่าวต่อไป ดังนั้นการผลิตถ่านหินจึงแบ่งออกได้เป็น 3 ขั้นตอนใหญ่ ดังนี้ :-

(1) การสำรวจ : การสำรวจเริ่มตั้งแต่การศึกษารายละเอียดทางธรณีวิทยาผิวดินและโครงสร้างทางธรณีวิทยาของพื้นที่เพื่อกำหนดพื้นที่เป้าหมายเบื้องต้น ขั้นตอนต่อมาจึงทำการเจาะสำรวจ (SCOUT DRILLING) ซึ่งเป็นการเจาะสำรวจเพื่อศึกษาการสะสมตัวของชนิดดินและหินและโครงสร้างทางธรณีวิทยาของพื้นที่เพื่อให้แน่ใจว่ามีถ่านหินสะสมตัวอยู่ เมื่อพบบริเวณที่มีถ่านหินสะสมตัวอยู่ก็จะทำการเจาะสำรวจเพื่อประเมินคุณภาพและปริมาณสำรองในเชิงพาณิชย์ประกอบการตัดสินใจที่จะพัฒนาแหล่งถ่านหินดังกล่าวเพื่อเปิดการทำเหมืองต่อไป

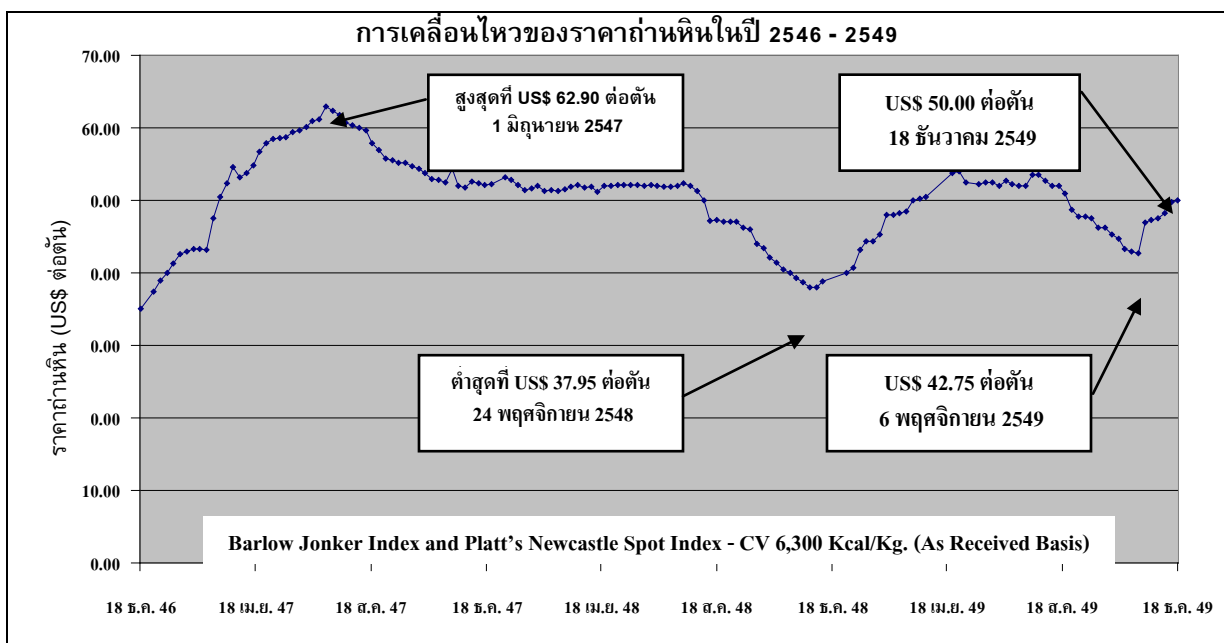
(2) **การทำเหมือง :** ก่อนจะเปิดการทำเหมืองจำเป็นต้องทำการเจาะสำรวจในชั้นละเอียด (DETAIL DRILLING) เพื่อหาข้อมูลรายละเอียดต่างๆ ของพื้นที่ ได้แก่ ปริมาณสำรองและคุณภาพในแต่ละระดับของการวางตัวของชั้นถ่านหินรวมทั้งชั้นดินที่ปิดทับอยู่ ข้อมูลที่ได้จะถูกนำมาใช้ในการกำหนดแผนแม่บทในการทำเหมือง (MINE MASTER PLAN) ซึ่งจะรวมถึงการศึกษาต้นทุนและวิธีการเปิดเหมืองตลอดจนศึกษาปริมาณและบริเวณที่จะขุดขนส่งหน้าดินหรือถ่านหินในแต่ละขั้นตอนและการเลือกเครื่องจักรเครื่องมือที่เหมาะสมกับการทำเหมืองด้วย

(3) **แต่งแร่ :** ถ่านหินที่ขุดได้จากการทำเหมืองจะต้องผ่านการแต่งแร่เพื่อให้ได้ถ่านหินที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของผู้ใช้หรือลูกค้า ซึ่งมีขั้นตอนตั้งแต่บด ย่อย กัดขนาด รวมทั้งคัดสิ่งเจือปนออก โดยการร่อน และล้างเป็นต้น

การฟื้นฟูสภาพเหมือง

บริษัทฯ จะทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่หลังจากการทำเหมืองเพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมและระบบนิเวศวิทยาพื้นที่ภายหลังการทำเหมืองให้อยู่ในสภาพที่ดี ฉะนั้นการทำเหมืองจะต้องดำเนินการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ควบคู่กันไปและสอดคล้องกับแผนการทำเหมืองเพื่อให้เกิดผลกระทบต่อพื้นที่น้อยที่สุด จากการวางแผนงานและการดำเนินงานที่ผ่านมาเป็นเวลาหลายปี บริษัทฯ ได้มีการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ผ่านการทำเหมืองโดยการปลูกต้นไม้ที่มีคุณค่าในเชิงอนุรักษ์ และมีการใช้พื้นที่ในกิจกรรมต่างๆ เช่น พื้นที่เพื่อการเกษตร อ่างเก็บน้ำ การอยู่อาศัย เป็นต้น ซึ่งผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการทำเหมืองของ บริษัทฯ นั้นอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ทางราชการกำหนด โดยในช่วงหลายปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยถูกร้องเรียนจากรายการที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงเกี่ยวกับเรื่องความเดือดร้อนรำคาญจากการทำเหมืองของบริษัทฯ หรือสาธารณะสมบัติได้รับความเสียหายจากการทำเหมืองของบริษัทฯ แต่อย่างใด

การค้าถ่านหิน



จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่าการเคลื่อนไหวของราคากุ้งในในช่วงปลายปี 2549 ต่อเนื่องไปต้นปี 2550 น่าจะมีทิศทาง และแนวโน้มการเคลื่อนไหวในลักษณะเดียวกันกับช่วงปลายปี 2548 ต่อเนื่องไปต้นปี 2549 กล่าวคือในช่วงปลายปี 2549 ที่ผ่านมาราคากุ้งได้ปรับตัวสูงขึ้นและมีแนวโน้มจะปรับตัวสูงขึ้นไปอีกอย่างต่อเนื่องถึงต้นปี 2550 สาเหตุสำคัญเนื่องจาก (1) ประเทศจีนได้ระงับการส่งออกกุ้งจนถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2550 (2) ปัญหาความหนาแน่นของท่าเรือนิวกลาสเชลในประเทศออสเตรเลียทำให้การขนส่งกุ้งทางเรือติดขัดและไม่สะดวก ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการค้ากุ้งระหว่างประเทศ และ (3) สภาพภูมิอากาศในประเทศอินโดนีเซียที่มีฝนตกชุกอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการผลิตและจำหน่ายกุ้งอย่างมาก แต่อย่างไรก็ตามกุ้งยังมีราคาต่อหน่วยของค่าความร้อนที่ต่ำกว่าเชื้อเพลิงอย่างอื่นอยู่มาก

นโยบายการกำหนดราคากุ้ง : ราคากุ้งจะกำหนดตามหน่วยของค่าความร้อนเป็นหลัก เช่นเดียวกับการกำหนดราคาขายเชื้อเพลิงชนิดอื่นทั่วไป ราคากุ้งสำหรับลูกค้าแต่ละรายจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ คือปริมาณที่สั่งซื้อ ข้อกำหนดด้านคุณภาพ เช่น ค่าความร้อน ระยะเวลาชำระเงินและเงื่อนไขที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งปัจจัยดังกล่าวจะเป็นตัวกำหนดราคากุ้งสำหรับลูกค้าทุกรายโดยเสมอภาคกัน บริษัทฯ ไม่มีนโยบายเลือกปฏิบัติต่อลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ การกำหนดราคากุ้งที่นำเข้าจากต่างประเทศขึ้นอยู่กับราคากลางของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งอาจจะเป็นราคา FOB หรือ CIF หรือราคาส่งถึงโรงงานของผู้ซื้อ เป็นต้น

การจัดจำหน่าย : วิธีการจัดจำหน่ายกุ้งในประเทศจะจำหน่ายให้กับลูกค้าหรือผู้ใช้โดยตรงโดยไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง ส่วนการขายกุ้งในต่างประเทศจะจำหน่ายให้กับลูกค้าหรือผู้ใช้โดยตรงและขายผ่านพ่อค้าคนกลางด้วย ส่วนใหญ่จะขายเป็นเงินเชื่อ ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาให้เครดิตเฉพาะลูกค้ารายใหญ่ที่มีการซื้อขายกันมานานหลายปี และมีฐานะการเงินมั่นคงเท่านั้น ส่วนลูกค้าที่เพิ่งจะเริ่มทำการซื้อขายกันครั้งแรก บริษัทฯ จะให้ลูกค้าเปิด LETTER OF CREDIT (L/C) ซึ่งตั้งแต่เปิดกิจการในปี 2528 จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่เคยประสบปัญหาหนี้สูญจากการจำหน่ายกุ้งแต่อย่างใด

กลยุทธ์ในการแข่งขัน : บริษัทฯ จะเน้นการให้บริการและการควบคุมคุณภาพกุ้งเป็นกลยุทธ์หลักในการแข่งขันแทนการใช้กลยุทธ์ด้านราคา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้พยายามพัฒนาวิธีการผลิตกุ้งเพื่อให้ได้กุ้งที่มีคุณภาพ โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาพัฒนาระบบการผลิตกุ้งอย่างสม่ำเสมอ

ภาวะการแข่งขัน : ธุรกิจการจำหน่ายกุ้งในประเทศเป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการน้อยราย (OLIGOPOLY MARKET) โดยลูกค้าที่เป็นกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จะมีคู่แข่งที่สำคัญคือบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ส่วนลูกค้าที่เป็นกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและเล็กจะมีคู่แข่งที่สำคัญคือ บริษัท ยูนิคไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และผู้ประกอบการรายย่อยอีก 3-4 ราย โดยบริษัทฯ มีเหมืองกุ้งที่มีคุณภาพสูงเป็นของตนเองและยังมีปริมาณสำรองในเชิงพาณิชย์อีกหลายปี จึงมีศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถจะเพิ่มส่วนแบ่งด้านการตลาดในอนาคตได้

แนวโน้มอุตสาหกรรม : ถ่านหินสามารถที่จะนำมาใช้ทดแทนเชื้อเพลิงประเภทอื่นได้เกือบทุกชนิด ขึ้นอยู่กับความยากง่ายในการใช้งานและปริมาณความต้องการพลังงานความร้อนเป็นสำคัญ คาดว่าแนวโน้มการใช้ถ่านหินในปีต่อไปจะยังคงทรงตัวในระดับสูง เนื่องจากราคาน้ำมันและเชื้อเพลิงอื่นยังมีราคาแพงกว่าถ่านหินมาก โดยจะมีผู้ประกอบการอุตสาหกรรมหันมาใช้ถ่านหินมากขึ้นเพื่อลดผลกระทบจากราคาน้ำมันหรือเชื้อเพลิงอื่นที่มีราคาแพงกว่าถ่านหิน

การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิตถ่านหินในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา	(หน่วย : พันตัน)		
	2547	2548	2549
กำลังการผลิตถ่านหิน			
<ul style="list-style-type: none"> ● เหมือนถ่านหินป่าคา จังหวัดลำพูน ● เหมือนถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย <ul style="list-style-type: none"> - แหล่งที่ 1 : ดำเนินการ โดย PT. LANNA HARITA INDONESIA - แหล่งที่ 2 : ดำเนินการ โดย PT. CITRA HARITA MINERAL 	600	600	-
	2,000	2,000	2,000
	-	500	1,000
ปริมาณการผลิตถ่านหินในแต่ละปี			
<ul style="list-style-type: none"> ● เหมือนถ่านหินป่าคา จังหวัดลำพูน ● เหมือนถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย <ul style="list-style-type: none"> - แหล่งที่ 1 : ดำเนินการ โดย PT. LANNA HARITA INDONESIA - แหล่งที่ 2 : ดำเนินการ โดย PT. CITRA HARITA MINERAL 	485	70	-
	1,660	1,887	1,729
	-	330	999
<ul style="list-style-type: none"> ● ปริมาณถ่านหินสำรองคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ● เหมือนถ่านหินป่าคา จังหวัดลำพูน ● เหมือนถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย <ul style="list-style-type: none"> - แหล่งที่ 1 : ดำเนินการ โดย PT. LANNA HARITA INDONESIA(*) - แหล่งที่ 2 : ดำเนินการ โดย PT. CITRA HARITA(*) 	70	-	-
	21,315	19,428	17,699
	5,000	4,670	3,671
(*)หมายเหตุ : ได้มีการปรับปริมาณสำรองถ่านหินคงเหลือตามข้อมูลที่สำรวจได้ในปี 2549			

บริษัทฯ ได้ผลิตและจำหน่ายถ่านหินจากแหล่งในประเทศจนหมดแล้วตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี 2548 โดยได้เพิ่มการผลิตถ่านหินจากแหล่งในต่างประเทศมากขึ้น เพื่อนำเข้ามาจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศเพื่อทดแทนเหมือนถ่านหินในประเทศที่หมดลงและเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาดของบริษัทฯไว้

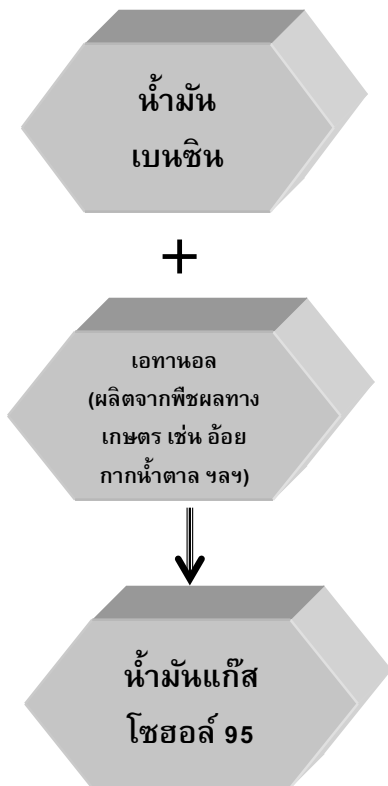
การประกอบธุรกิจเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

ลักษณะของเอทานอล

เอทานอลหรือเรียกอีกชื่อหนึ่งว่า เอทิลแอลกอฮอล์ คือแอลกอฮอล์ที่ได้จากการแปรรูปพืชผลทางเกษตรประเภทแป้งและน้ำตาล เช่น มันสำปะหลัง, อ้อย, กากน้ำตาล, ข้าวโพด เป็นต้น โดยผ่านกระบวนการย่อยสลายและหมักเพื่อเปลี่ยนแปลงเป็นน้ำตาลและกลั่นเป็นแอลกอฮอล์จนได้ความบริสุทธิ์ถึง 99.5%

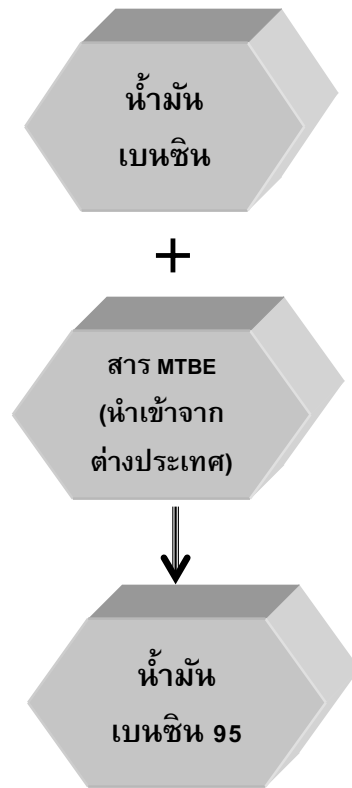
เอทานอลมีสูตรโมเลกุล C_2H_5OH มีจุดเดือดประมาณ 78 องศาเซลเซียสคุณสมบัติโดยทั่วไปเป็นของเหลวใส ไม่มีสีติดไฟง่าย เป็นเชื้อเพลิงที่มีค่าออกเทนสูง เนื่องจากมีออกซิเจนสูงถึง 35% ดังนั้นหากนำเอทานอลไปผสมกับน้ำมันเบนซินในอัตราส่วนที่เหมาะสมแล้วจะได้น้ำมันเชื้อเพลิงสะอาดที่เผาไหม้ได้สมบูรณ์ขึ้น และช่วยลดการเกิดคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO) ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เอทานอลเป็นสารเคมีที่เพิ่มค่าออกเทน (OCTANE) เครื่องยนต์โดยการเปลี่ยนรูปเอทานอลมาเป็นสาร ETBE (ETHYL TERTIARY BUTYL ETHER) เพื่อใช้ทดแทนสาร MTBE (METHYL TERTIARY-BUTYL-ETHER) หรือสารปรุงแต่งเพื่อเพิ่มค่าออกเทนในน้ำมันเบนซินซึ่งสาร MTBE



มีข้อเสียตรงที่ก่อให้เกิดคาร์บอนมอนอกไซด์ในชั้นบรรยากาศ อีกทั้งก่อให้เกิดสารตกค้างและปนเปื้อนกับน้ำใต้ดิน ซึ่งหลายประเทศประกาศห้ามใช้แล้ว เนื่องจากก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ และที่สำคัญประเทศไทยต้องจ่ายเงินเพื่อนำเข้าสาร MTBE ปีละหลายพันล้านบาท

นโยบายของรัฐบาลในระยะแรกได้กำหนดให้นำเอทานอลไปผสมในน้ำมันเบนซินออกเทน 95 ในอัตราส่วนผสม 10% เรียกว่าน้ำมันแก๊สโซฮอล์ออกเทน 95 เพื่อทดแทนการนำเข้าสาร MTBE ซึ่งสามารถใช้งานกับรถยนต์ได้เป็นอย่างดี และมีประสิทธิภาพใกล้เคียงกับน้ำมันเบนซินออกเทน 95 ทุกประการแต่ราคาสูงกว่าลิตรละ 1.50 บาท อีกทั้งยังช่วยให้เกิดการเผาไหม้ของเครื่องยนต์ที่สมบูรณ์อีกด้วย



ในระยะต่อไปหากมีการนำเอทานอลไปผสมในน้ำมันเบนซิน ออกเทน 91 ในอัตราส่วนผสม 10% เช่นเดียวกัน ก็จะช่วยลดการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง และสาร MTBE จากต่างประเทศได้นับเป็นหมื่นล้านบาทต่อปี

ผลกระทบต่อเครื่องยนต์

การผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 โดยการนำเอทานอลไปผสมกับน้ำมันเบนซินอีกแทน 95 ในอัตราส่วนผสม 10% ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติกำหนดจะไม่เกิดผลกระทบใดๆ ต่อเครื่องยนต์ โดยรถที่ใช้เครื่องยนต์เบนซินระบบหัวฉีดทุกรุ่นสามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ได้โดยไม่ต้องปรับแต่งเครื่องยนต์แต่อย่างใดรวมทั้งสามารถเติมสลับกับน้ำมันเบนซิน 95 ได้ โดยประเทศสหรัฐอเมริกา แคนาดา และยุโรปมีการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์กันอย่างแพร่หลาย โดยเฉพาะในประเทศบราซิลมีการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์มานานกว่า 25 ปี โดยผสมเอทานอลหรือแอลกอฮอล์ในสัดส่วนที่มากกว่าของไทย ส่วนในประเทศไทยก็มีโครงการส่วนพระองค์ที่สวนจิตรลดาและโครงการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติได้ทดลองใช้มานาน 10 ปี โดยไม่มีปัญหา ฉะนั้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจแก่ผู้บริโภค กระทรวงพลังงานก็ได้ออกประกาศกำหนดลักษณะและคุณภาพของน้ำมันแก๊สโซฮอล์ออกมาใช้บังคับ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าน้ำมันแก๊สโซฮอล์ที่ผลิตออกมานั้นสามารถใช้กับเครื่องยนต์ที่มีอยู่เดิมได้โดยไม่มีปัญหาแต่อย่างใด

การผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

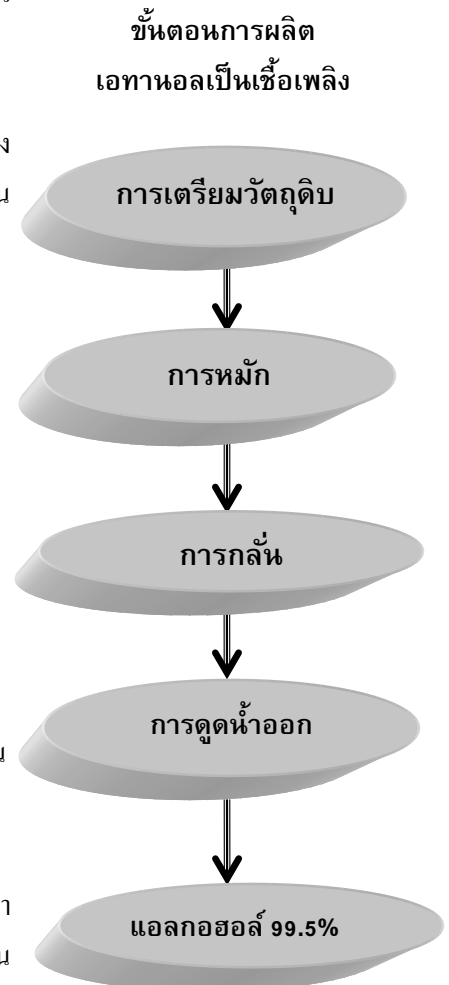
กรรมวิธีการผลิตเอทานอลขึ้นอยู่กับวัตถุดิบและสารประกอบเอทานอลที่ต้องการแตกต่างกันออกไป ซึ่งสามารถจำแนกตามประเภทวัตถุดิบได้ 3 ประเภท ดังนี้ :-

- (1) วัตถุดิบประเภทแป้ง อันได้แก่ ผลผลิตทางการเกษตรพวกธัญพืช เช่น ข้าวเจ้า ข้าวสาลี ข้าวโพด ข้าวฟ่าง และพืชหัว เช่น มันสำปะหลัง มันฝรั่ง เป็นต้น
- (2) วัตถุดิบประเภทน้ำตาล อันได้แก่ อ้อย กากน้ำตาล บีทรูท เป็นต้น
- (3) วัตถุดิบประเภทเส้นใย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลพลอยได้จากผลผลิตทางการเกษตร เช่น ฟางข้าว ชานอ้อย ชังข้าวโพด รวมทั้งของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม เช่น ของเสียจากโรงงานกระดาษ เป็นต้น

สำหรับบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงโดยใช้กากน้ำตาล(MOLASSES) เป็นวัตถุดิบนั้น มีขั้นตอนการผลิตที่สำคัญแบ่ง ออกเป็น 4 ขั้นตอน ดังนี้:-

- (1) การเตรียมวัตถุดิบ : การเตรียมกากน้ำตาลก่อนจะนำไปหมัก โดยการเจือจางกากน้ำตาลด้วยน้ำให้ได้ความเข้มข้นที่เหมาะสม โดยจะเติมกรด เช่น สารส้ม เพื่อให้สิ่งเจือปนพวก ORGANIC SALT ตกตะกอนออกจากกากน้ำตาล
- (2) การหมัก : วัตถุดิบที่ได้จากการเตรียมในขั้นที่ 1 จะถูกป้อนไปยังถังหมัก โดยใช้ยีสต์เป็นตัวเปลี่ยนน้ำตาลให้เป็นแอลกอฮอล์
- (3) การกลั่น : นำหมักในขั้นที่ 2 จะถูกป้อนไปยังหอกลั่นเพื่อแยกกากและน้ำออกบางส่วนเพื่อทำให้แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ขึ้นเป็นประมาณ 96% ซึ่งถือเป็นค่าความเข้มข้นสูงสุดที่สามารถทำได้ในระบบการกลั่นแบบปกติโดยน้ำที่เหลืออีก 4% จะถูกกำจัดออกในขั้นตอนสุดท้าย
- (4) การคูดน้ำออก : เป็นการแยกเอาน้ำที่เหลือจากขั้นตอนการกลั่นออกเพื่อทำให้แอลกอฮอล์ใรน้ำเป็นแอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5% โดยไอระเหยของแอลกอฮอล์จะผ่าน DEHYDRATION UNIT จำนวน 2 ถังซึ่งจะมีซีโอไลท์ (ZEOLITES) บรรจุไว้ภายในทำหน้าที่ดูดซับน้ำออกจากแอลกอฮอล์ โดยแอลกอฮอล์ที่แห้งแล้วจะถูกควบแน่นและทำให้เย็นลงก่อนจะเก็บบรรจุไว้จำหน่ายต่อไป

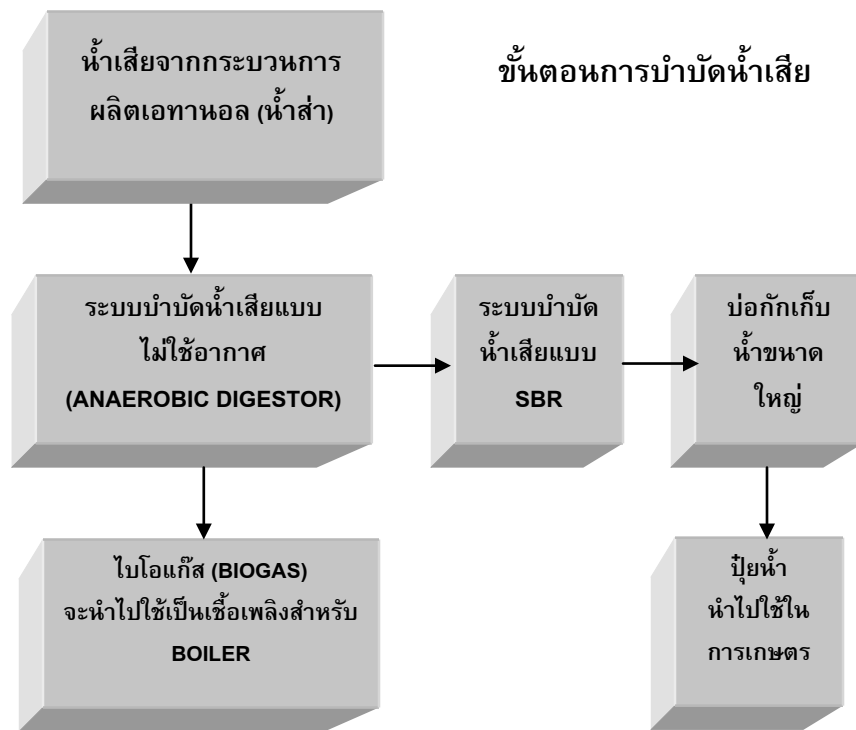
การบำบัดของเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง



- ของเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิงคือตะกอนน้ำตาล (STILLAGE) จะถูกนำไปผสมกับ FILTER CAKE ซึ่งเป็นของเสียจากโรงงานผลิตน้ำตาลที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง เพื่อทำเป็นปุ๋ยหมักสำหรับใช้ในการเกษตร โดยเฉพาะไร้อ้อยที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง

- น้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งจะมีปริมาณและความสกปรกค่อนข้างมากจะถูกนำไปบำบัดเป็น 2 ขั้นตอนดังนี้

(1) ระบบบำบัดหลักหรือระบบบำบัดแบบไม่ใช้อากาศ (ANAEROBIC DIGESTOR) โดยระบบนี้จะทำการบำบัดน้ำเสียและผลิตไบโอแก๊ส (BIOGAS) หรือแก๊สชีวภาพเพื่อนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตาสำหรับ BOILER ซึ่งทำให้สามารถประหยัดต้นทุนเชื้อเพลิงได้เป็นอย่างมากและเป็นผลดีกับสิ่งแวดล้อมด้วย



(2) น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดในขั้นที่ 1 จะถูกระบายสู่ระบบบำบัดน้ำเสียในขั้นตอนที่ 2 ซึ่งเป็นระบบบำบัดน้ำเสียแบบ SEQUENTIAL BATCH REACTOR (SBR) หรือเป็นระบบบำบัดน้ำเสียทางชีววิทยาที่สามารถลดปริมาณความสกปรกของน้ำเสียได้มาก น้ำเสียหลังจากการบำบัดแล้วจะถูกนำไปเก็บไว้ในบ่อกักเก็บน้ำขนาดใหญ่ เพื่อนำไปใช้ในการเกษตร โดยเฉพาะไร้อ้อยที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง

ประโยชน์ของการใช้เอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

- เป็นพลังงานทดแทนที่ผลิตจากพืชผลทางการเกษตรในประเทศสามารถใช้แทนสารเพิ่มออกเทน (MTBE) ที่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศและลดการขาดดุลการค้าของประเทศให้น้อยลง

- ประหยัดการใช้ น้ำมันที่มีอยู่จำกัด โดยการนำเอทานอลไปผสมกับน้ำมันเบนซิน ซึ่งจะช่วยลดการใช้ น้ำมันของประเทศลงได้ประมาณ 10%

- เกษตรกรไทยมีรายได้สูงขึ้นและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นจากการผลิตเอทานอลที่ได้จากพืชผลทางเกษตรกรรม
- ลดมลพิษทางอากาศ โดยลดไฮโดรคาร์บอน และคาร์บอนมอนนอกไซด์ (CO) ลงได้ 20-25% ช่วยลด

คาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ก่อให้เกิดสภาวะเรือนกระจกในชั้นบรรยากาศ (GREEN HOUSE EFFECT) รวมทั้งลดควันดำ ลดสารอะโรแมติกส์ และลดสารเบนซิน

- ช่วยให้เกิดการลงทุนที่หลากหลายทั้งในภาคเกษตรกรรมและภาคอุตสาหกรรมและช่วยกระจายการลงทุน และการจ้างงานไปสู่ชนบท

การค้าเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

นโยบายการกำหนดราคาเอทานอล : ราคาซื้อขายเอทานอลขึ้นอยู่กับภาวะตลาดระหว่าง ผู้ซื้อและผู้ขาย โดยภาครัฐจะเป็นผู้กำหนดราคาอ้างอิงเพื่อใช้เป็นเกณฑ์มาตรฐานในการเจรจาต่อรองระหว่างทั้งสองฝ่าย แต่ก็ได้มีการควบคุมราคาแต่อย่างใด ทั้งนี้ ได้มีการจัดทำสูตร โครงสร้างราคาอ้างอิง โดยยึดโยงกับราคาวัตถุดิบทั้งกรณีการใช้กากน้ำตาลและมันสำปะหลังในการผลิตเอทานอล อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม 2549 ที่ผ่านมามีการทวงพลังงานได้มีการปรับเปลี่ยนสูตร โครงสร้างราคาเอทานอลใหม่ โดยอ้างอิงราคานำเข้า ANHYDROUS FUEL ALCOHOL จากตลาด BRAZILIAN MERCANTILE & FUTURES EXCHANGE (BM&F) แห่งประเทศบราซิล โดยจะใช้เป็นราคาอ้างอิงตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป

ราคาขายเอทานอลในประเทศมักจะเป็นราคาหน้าโรงงานผลิตเอทานอล โดยลูกค้ารับผิดชอบการขนส่งเอทานอลที่ซื้อเอง ทั้งนี้ราคาขายเอทานอลในรอบปี 2549 ที่ผ่านมามีการปรับตัวสูงขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบกากน้ำตาลที่มีราคาแพงขึ้น โดยราคาขายเอทานอลมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากราคาลิตรละ 19 บาทในช่วงต้นปี 2549 เป็นลิตรละ 25.30 บาทในช่วงปลายปี 2549

การจัดจำหน่ายเอทานอล : เอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงจะจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันโดยตรง เพื่อนำไปผสมกับน้ำมันเบนซินในอัตราส่วนผสม 10% เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ โดยลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบการขนส่งเอทานอลที่ซื้อเอง ซึ่งส่วนใหญ่จะขายเป็นเงินเชื่อ โดยที่ลูกค้าเป็นบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ที่มีความมั่นคงทางการเงินสูง จึงมีความมั่นใจว่าจะไม่มีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าจะไม่ชำระหนี้ในอนาคต

กลยุทธ์ในการแข่งขัน : เน้นการให้บริการและการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์เป็นกลยุทธ์สำคัญที่ทำให้ได้ความไว้วางใจจากลูกค้าและทำให้สามารถครองตลาดส่วนใหญ่ได้

ภาวะการแข่งขัน : ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2549 ราคาน้ำมันเบนซินปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง กอปรกับนโยบายรัฐบาลที่กำหนดให้มีการยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันเบนซิน 95 ภายในสิ้นปี 2549 ทำให้บริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกรายเร่งขยายสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาทำให้การบริโภคน้ำมันแก๊สโซฮอล์ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีผู้ผลิตเอทานอลออกสู่ตลาดจำนวน 5 ราย ซึ่งมีปริมาณการผลิตเอทานอลรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 4.8 แสนลิตรต่อวัน ในขณะที่ความต้องการเอทานอลประมาณวันละ 3.5 แสนลิตร แม้จะมีอุปทานส่วนเกินอยู่บ้าง แต่ภาวะการแข่งขันยังไม่รุนแรง

จำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ในปี 2548 - 2549

รายชื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมัน	มกราคม 2548	มกราคม 2549	ธันวาคม 2549
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	271	1,209	1,209
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	286	664	693
บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	60	545	548
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	203	489
บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด	-	170	293
บริษัท คอนอโค (ประเทศไทย) จำกัด	-	77	88
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	3	39	38
บริษัท ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) จำกัด	-	17	55
บริษัท สยามสหบริการ จำกัด (มหาชน)	-	11	20
บริษัท ภาคใต้เชื้อเพลิง จำกัด (มหาชน)	-	-	12
รวมทั้งสิ้น	620	2,935	3,445

อย่างไรก็ตามในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2549 ราคาน้ำมันเบนซินเริ่มมีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2549 เป็นต้นมา กอปรกับมีการผลิตเปลี่ยนรัฐบาลใหม่ทำให้นโยบายภาครัฐเปลี่ยนแปลงไป โดยให้เลื่อนการบังคับใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ทั่วประเทศออกไปโดยไม่มีกำหนดจากเดิมจะเริ่มใช้บังคับทั่วประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไปเพราะเกรงว่าจะมีปัญหาขาดแคลนเอทานอลที่จะมารองรับ ซึ่งจะต้องมีอย่างน้อย 8 แสนลิตรต่อวัน โดยคาดว่าในเดือนธันวาคม 2549 มีผู้ผลิตเอทานอลเพียง 6 ราย และมีปริมาณการผลิตเอทานอลรวมกันทั้งสิ้นประมาณวันละ 6.6 แสนลิตรเท่านั้น ทำให้บริษัทผู้ค้าน้ำมันชะลอการขยายสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ และทำให้อัตราการบริโภคน้ำมันแก๊สโซฮอล์ไม่ขยายตัวดังเช่นที่ผ่านมา โดยมียอดจำหน่ายประมาณ 3.5 ล้านลิตรต่อวัน คิดเป็นความต้องการใช้เอทานอลประมาณ 3.5 แสนลิตรต่อวัน ซึ่งในความเป็นจริงแล้วหากผู้ผลิตเอทานอลทุกรายเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตก็จะมีอุปทานเอทานอลจำนวน 8.55 แสนลิตรต่อวัน ซึ่งเพียงพอต่อการรองรับการบังคับใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ทั่วประเทศ การเลื่อนการบังคับใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ออกไปเช่นนี้ จึงส่งผลให้เกิดภาวะอุปทานส่วนเกิน (EXCESS SUPPLY) ทำให้การแข่งขันในตลาดเอทานอลรุนแรงมากยิ่งขึ้น

สถิติการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ในปี 2548 และ 2549		
รายชื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมัน	ยอดขายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ (ล้านลิตร)	
	ปี 2548	ปี 2549
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	257.501	481.500
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	241.933	291.149
บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	137.536	253.466
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	10.589	98.465
บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด	14.891	72.574
บริษัท คอนอโค (ประเทศไทย) จำกัด	3.944	47.636
บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ	8.548	34.507
รวมทั้งสิ้น	674.942	1,279.297

แนวโน้มของอุตสาหกรรม : สืบเนื่องจากรัฐบาลได้เลื่อนการบังคับใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ทั่วประเทศออกไปอย่างไม่มีการกำหนด กอปรกับราคาน้ำมันเบนซินในตลาดมีแนวโน้มที่จะปรับตัวลง จึงคาดว่าปริมาณการบริโภคน้ำมันแก๊สโซฮอล์ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2550 จะมีการขยายตัวไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม ในช่วงกลางปี 2550 รัฐบาลมีแนวคิดที่จะส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 ทดแทนการบังคับใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 เพื่อรองรับปริมาณการผลิตเอทานอลที่เพิ่มขึ้น โดยอาจจะกำหนดให้มีส่วนต่างราคาที่ 1.50 บาทต่อลิตรเช่นเดียวกับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 จึงคาดว่าอุปสงค์เอทานอลในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2550 มีโอกาสที่จะขยายตัวในอัตราที่สูงขึ้น

อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาจากกำลังการผลิตของผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเริ่มทำการผลิตเอทานอลในปี 2550 แล้ว คาดว่าจะยังคงมีปริมาณอุปทานเอทานอลส่วนเกินอยู่เป็นจำนวนมาก คาดว่าจะมีผู้ผลิตเอทานอลรายใหม่เพิ่มขึ้นมาอีก 6 ราย มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้นประมาณ 6.6 แสนลิตรต่อวัน ทำให้กำลังการผลิตเอทานอลของทุกรายรวมกันเป็น 1.515 ล้านลิตรต่อวัน ภายในสิ้นปี 2550 หากไม่มีการบังคับใช้แก๊สโซฮอล์ 95 และหรือมาตรการเพิ่มเติมจากภาครัฐในการกระตุ้นอุปสงค์ของเอทานอลแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดภาวะเอทานอลล้นตลาดและมีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ซึ่งจะสร้างแรงกดดันให้ผู้ประกอบการต้องหาตลาดส่งออกเอทานอลไปยังต่างประเทศเพื่อรองรับอุปทานส่วนเกินดังกล่าว

ผู้ผลิตเอทานอลปี 2549	กำลังผลิตเต็มที่ (ลิตรต่อวัน)	ปริมาณที่ผลิตจริงปี 2549 (ลิตรต่อวัน)
(1) บริษัท พรวิไล อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป เทรคคิง จำกัด	25,000	20,000
(2) บริษัท ไทยแอลกอฮอล์ จำกัด (มหาชน)	200,000	200,000
(3) บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	150,000	130,000
(4) บริษัท ไทยวังวน เอทานอล จำกัด	130,000	30,000
(5) บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด	150,000	150,000
(6) บริษัท เพโตรกรีน จำกัด	200,000	130,000
รวมกำลังผลิตเอทานอลในปี 2549	855,000	660,000
ผู้ผลิตเอทานอลรายใหม่ที่จะเริ่มผลิตในปี 2550	กำลังผลิตเต็มที่ (ลิตรต่อวัน)	คาดว่าจะเริ่มผลิต
(1) บริษัท น้ำตาลไทย เอทานอล จำกัด	100,000	กุมภาพันธ์ 2550
(2) บริษัท ฟ้ายาญทิพย์ จำกัด	60,000	เมษายน 2550
(3) บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด*	100,000	เมษายน 2550
(4) บริษัท เคไอเอทานอล จำกัด	100,000	พฤษภาคม 2550
(5) บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แก๊สโซฮอล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	150,000	กรกฎาคม 2550
(6) บริษัท ราชบุรี เอทานอล จำกัด	150,000	พฤศจิกายน 2550
รวมกำลังผลิตเอทานอลในปี 2550	1,515,000	
*หมายเหตุ : บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด ได้รับอนุมัติ 200,000 ลิตรต่อวัน โดยจำหน่ายในประเทศ 100,000 ลิตรต่อวัน และส่งออก 100,000 ลิตรต่อวัน		

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

แม้เป้าหมายหลักของธุรกิจคือการรักษามาตรฐานของผลิตภัณฑ์ในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต ก็ตามแต่บริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือก็มีได้ละเลยจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยในรอบปี 2549 ที่ผ่านมามีบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นย่อยก็ได้ดำเนินโครงการต่างๆ ในการสนับสนุนและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนในบริเวณโดยรอบโรงงานผลิตเอทานอล จังหวัดสุพรรณบุรี เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐในจังหวัดสุพรรณบุรี โดยในรอบปี 2549 ที่ผ่านมา ได้ใช้จ่ายเงินเพื่อสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ไปเป็นเงิน 13,142,309.- บาท ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้:-

(1) งานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานของชุมชน

- สร้างถนนลาดยางทางเข้าหมู่บ้านระยะทาง 1.6 กิโลเมตร และบริจาคบ่อบสูบน้ำพร้อมติดตั้งให้กับประปาหมู่บ้านวังน้ำโจนหมู่ที่ 3 ตำบลแจงงาม อำเภอหนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี



(2) งานส่งเสริมการเกษตร

- โครงการเพิ่มผลผลิตอ้อยหมู่บ้านวังน้ำโจน ตำบลแจงงาม อำเภอหนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี โดยทำการทดลองและวิจัยประโยชน์จากการใช้ปุ๋ยน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดน้ำเสียของโรงงานผลิตเอทานอล
- โครงการวิจัยการปลูกข้าวฟ่างหวานเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอลร่วมกับนักวิชาการในสาขาต่างๆ โดยทำการปลูกในแปลงทดลองของโรงงานเพื่อศึกษาความเหมาะสมในการปลูกข้าวฟ่างหวานและความสามารถในการนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล



(3) งานส่งเสริมด้านการศึกษา

- สนับสนุนงบประมาณพัฒนาห้องคอมพิวเตอร์เพื่อการเรียนรู้ของเด็กนักเรียนและบริจาคโต๊ะหินอ่อนในโครงการ “รักการอ่าน” เพื่อจัดเป็นห้องสมุดเคลื่อนที่ของโรงเรียนบ้านสระเตย หมู่ที่ 1 ตำบลแจงงาม อำเภอนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี

- สนับสนุนงบประมาณเพื่อปรับปรุงอาคารเอนกประสงค์

ซึ่งเป็นสถานที่สำหรับนักเรียนใช้เป็นที่รับประทานอาหารกลางวันและจัดกิจกรรมต่างๆ ของโรงเรียนบ้านดงเชือก หมู่ที่ 7 ตำบลแจงงาม อำเภอนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี

- สนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อรถรับส่งนักเรียน จำนวน 50 คน ณ โรงเรียนวัดคอนประคู้ ตำบล ค้านช้าง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

- สร้างถนนคอนกรีตภายในโรงเรียนเพื่อให้เกิดความสะดวกในการสัญจรของนักเรียน และผู้ที่มาติดต่อราชการของโรงเรียนบ้านสระบัวแก้ว หมู่ที่ 7 ตำบลหนองมะค่าโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี



- สร้างที่แบริ่งพื้นสำหรับเด็กนักเรียน เพื่อให้เด็กนักเรียนมีสถานที่แบริ่งพื้นที่ถูกสุขลักษณะและได้มาตรฐานและบริจาคชุดอุปกรณ์กีฬา (ลูกเปตอง) เพื่อให้ให้นักเรียนได้ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์

ณ โรงเรียนบ้านใหม่กิโล 8 หมู่ที่ 6 ตำบลหนองมะค่าโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

(4) งานด้านสาธารณสุขชุมชน

- สนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อเวชภัณฑ์ เพื่อแจกจ่ายให้กับชาวบ้านรวมทั้งติดตั้งเครื่องปรับอากาศหน่วยบริการนวดแผนไทย, สนับสนุนงบประมาณในการจัดงานวันผู้สูงอายุ และชุดลอกถนนภายในสถานีอนามัยบ้านวังน้ำโจน ตำบลแจงงาม อำเภอนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี

- บริจาคชุดของขวัญเพื่อจัดงานเลี้ยงวันขึ้นปีใหม่ของสถานีอนามัยบ้านสระบัวแก้ว ตำบลหนองมะค่าโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

- สนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อเวชภัณฑ์ เพื่อแจกจ่ายให้กับชาวบ้าน ณ สถานีอนามัยบ้านสระเตย ตำบลแจงงาม อำเภอนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี



(5) งานด้านศาสนา

- ร่วมบริจาคไม้ยางสร้างหอสวดมนต์รวมทั้งเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคีและถวายเทียนจำพรรษา ณ วัดวังน้ำโจน ตำบลเจงงาม อำเภอหนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี
- ร่วมทอดกฐินสามัคคี ณ วัดสระเตย ตำบลเจงงาม อำเภอหนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี
- ร่วมบริจาคเงินสร้างอุโบสถรวมทั้งเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี และถวายเทียนจำพรรษา ณ วัดใหม่ฉายาหิรัญ ตำบลหนองมะค่าโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี
- ถวายเทียนจำพรรษา ณ วัดสระบัวท่า วัดอู่ทอง และวัดคอนประจักษ์ตำบลหนองมะค่าโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี
- ร่วมบริจาคเงินสร้างกำแพงอาคารหอสวดมนต์ ณ วัดหนองมะค่าโมง ตำบลหนองมะค่าโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี



(6) งานด้านกีฬาและอื่นๆ



- สนับสนุนงบประมาณการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ จังหวัดสุพรรณบุรี ของสมาคมกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี

- บริจาคอุปกรณ์กีฬาให้กับเยาวชนหมู่ที่ 12 และ 13 ตำบลหนองมะค่าโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

- สนับสนุนงบประมาณจัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอล องค์การบริหารส่วนตำบลหนองมะค่าโมง จังหวัดสุพรรณบุรี

- บริจาคผู้ยื่นให้กับสำนักงานสรรพสามิตจังหวัดสุพรรณบุรี

- บริจาคคอมพิวเตอร์พร้อมเครื่องปริ้นเตอร์ จำนวน 1 ชุด ให้กับสำนักงานที่ดินจังหวัดสุพรรณบุรี สาขาเดิมบางนางบวช

- บริจาคคอมพิวเตอร์พร้อมเครื่องปริ้นเตอร์ จำนวน 1 ชุด ให้สถานีตำรวจภูธร อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี



สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

● บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1760/(2)/2546 ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2546 เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตแอลกอฮอล์บริสุทธิ์ ภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้จะได้รับสิทธิประโยชน์ ดังต่อไปนี้

(1) อนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักร ได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักร เท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

(2) ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้ามาตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ

(3) ยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (เริ่มตั้งแต่ปี 2548 และจะหมดอายุ 30 มกราคม 2556)

(4) ในกรณีที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลบริษัทฯ มีสิทธินำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักกลบลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี ทั้งนี้ ภายในเวลาห้าปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดดังกล่าว

(5) ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเสียภาษีได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

(6) ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับจากวันที่นำเข้าครั้งแรก

(7) ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลาหนึ่งปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก

(4) การวิจัยและพัฒนา

บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีแผนงานการวิจัยและพัฒนา ดังนี้

(1) โครงการศึกษาการใช้ข้าวฟ่างหวานเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล : มีวัตถุประสงค์ที่จะศึกษาวัตถุดิบประเภทน้ำตาล (SUGAR-BASED FEEDSTOCK) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบเสริมหรือทดแทนกากน้ำตาลสำหรับโรงงานปัจจุบัน โดยจะศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับข้าวฟ่างหวานในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

(ก) ศึกษาข้อมูลพื้นฐานการเพาะปลูกข้าวฟ่างหวาน อันได้แก่ พันธุ์ที่เหมาะสม, สภาพพื้นที่ที่เหมาะสม, ระยะเวลาเก็บเกี่ยว, รอบของการผลิตในแต่ละปี, การขยายพันธุ์, ปัจจัยที่มีผลต่อคุณภาพ, อัตราผลผลิต และต้นทุนของการปลูกข้าวฟ่างหวาน เป็นต้น

(ข) ศึกษาการแปรรูปข้าวฟ่างหวานเพื่อผลิตเอทานอลและความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์ อันได้แก่ งบประมาณ, กระบวนการแปรรูปข้าวฟ่างหวานก่อนส่งเข้าสู่กระบวนการหมักในระดับอุตสาหกรรม, ผลพลอยได้จากกระบวนการแปรรูปและการใช้ประโยชน์, ทดสอบการหมักแอลกอฮอล์จากน้ำเชื่อมข้าวฟ่างหวานในระดับห้องปฏิบัติการเพื่อศึกษาอัตราผลผลิตเอทานอล (YIELD) และองค์ประกอบของน้ำเสียจากกระบวนการผลิต และประเมินต้นทุนต่อหน่วยของการผลิตเอทานอลจากข้าวฟ่างหวาน เป็นต้น

ทั้งนี้ได้ดำเนินการปลูกข้าวฟ่างหวานในแปลงทดลองขนาดใหญ่บริเวณใกล้เคียงกับพื้นที่โรงงานผลิตเอทานอลที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ในปี 2549 โดยทำการศึกษาวิจัยร่วมกับนักวิชาการในสาขาต่างๆ โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในการคั้นน้ำและเคี้ยวน้ำเชื่อมข้าวฟ่างหวานรวมทั้งศึกษาผลพลอยได้จากกระบวนการแปรรูปเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ตลอดจนศึกษาองค์ประกอบของน้ำเสียจากกระบวนการผลิต และดำเนินการแปรรูปเป็นน้ำเชื่อมในระดับชุมชนหรือโรงหีบขนาดเล็กเพื่อทดสอบผลิตเอทานอลจากการหมักน้ำเชื่อมข้าวฟ่างหวานในระดับโรงงานต้นแบบหรือระดับโรงงานอุตสาหกรรม

(2) **โครงการศึกษาการบำบัดและใช้ประโยชน์น้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอล** : น้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลซึ่งผ่านการบำบัดแบบไม่ใช้อากาศ (ANAEROBIC DIGESTION) จะผลิตก๊าซชีวภาพ (BIOGAS) เพื่อนำไปใช้เป็นพลังงานทดแทนของโรงงานผลิตเอทานอลและเพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์น้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน จึงได้วางแผนที่จะดำเนินการทั้งในระยะสั้นและระยะยาวดังต่อไปนี้

(ก) **โครงการระยะสั้น** : จากการวิเคราะห์พบว่าน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดโดยระบบ ANAEROBIC DIGESTION ยังมีธาตุอาหารที่เป็นประโยชน์ต่อพืชผลทางเกษตรกรรมและสามารถใช้ทดแทนน้ำชลประทานได้เป็นอย่างดี โดยได้ส่งเสริมให้เกษตรกรในพื้นที่บริเวณโดยรอบโรงงานผลิตเอทานอล จังหวัดสุพรรณบุรีนำน้ำที่บำบัดแล้วดังกล่าวไปใช้เป็นปุ๋ยน้ำชีวภาพในไร่อ้อย เพื่อนำประโยชน์กลับคืนสู่เกษตรกรในลักษณะการหมุนเวียนสู่ธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การใช้เป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการเกษตร และนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดแก่ทุกฝ่าย จึงได้ขอความร่วมมือจากศูนย์วิจัยพืชไร่สุพรรณบุรีในการศึกษาหาแนวทางที่เหมาะสมตามหลักวิชาการเพื่อใช้น้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลที่ผ่านการบำบัดแล้วไปใช้เป็นปุ๋ยน้ำชีวภาพในไร่อ้อย ตลอดจนติดตามพิจารณาปัจจัยผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจแก่เกษตรกร และส่งเสริมให้มีการนำปุ๋ยน้ำชีวภาพไปใช้อย่างแพร่หลายมากขึ้นต่อไป

(ข) **โครงการระยะยาว** : เนื่องจากการส่งเสริมการใช้น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วเป็นปุ๋ยน้ำชีวภาพในไร่อ้อยนั้น ยังมีข้อจำกัดอยู่มากทั้งในเรื่องการยอมรับจากเกษตรกรและข้อจำกัดในการจัดส่งปุ๋ยน้ำชีวภาพเข้าสู่แปลงเกษตรกร กอปรกับยังมีข้อจำกัดในการบำบัดน้ำเสียด้วยระบบ ANAEROBIC DIGESTION จึงจำเป็นต้องศึกษาทางเลือกในการใช้ประโยชน์และ/หรือกำจัดน้ำเสียเพิ่มเติม เพื่อหาแนวทางที่เป็นไปได้ที่เหมาะสมที่จะสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการแก้ไขปัญหาหน้าน้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลของโรงงานได้อย่างยั่งยืนต่อไปในระยะยาว

(5) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ผู้ถือครอง	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ที่ดิน จังหวัดสุพรรณบุรี เนื้อที่ 291 ไร่ 1 งาน 14 ตารางวา 	TAE	โรงงานผลิต เอทานอล	57.91
<ul style="list-style-type: none"> ▪ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง 1) โรงงานผลิตเอทานอล 2) เหมืองอินโดนีเซีย (แหล่งที่ 2) 	TAE CHM	ผลิตเอทานอล ทำเหมือง	61.07 1.07
<ul style="list-style-type: none"> ▪ เครื่องจักรและอุปกรณ์ 1) ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอุรุธยา 2) เหมืองอินโดนีเซีย (แหล่งที่ 1) 3) เหมืองอินโดนีเซีย (แหล่งที่ 2) 4) โรงงานผลิตเอทานอล 	LANNA LHI CHM TAE	แต่แร-คลังสินค้า ทำเหมือง ทำเหมือง ผลิตเอทานอล	5.61 90.56 73.39 620.82
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ระหว่างจัดซื้อ/ก่อสร้าง 1) เหมืองอินโดนีเซีย (แหล่งที่ 1) 2) เหมืองอินโดนีเซีย (แหล่งที่ 2) 	LHI CHM	ทำเหมือง ทำเหมือง	5.93 1.83
LANNA = บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน), LHI=PT LANNA HARITA INDONESIA, CHM = PT. CHITRA HARITA MINERAL, TAE = บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด			

LANNA, LHI และ CHM แต่ละบริษัทฯ เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินอันได้แก่ที่ดิน อาคาร และ เครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจแต่เพียงผู้เดียว โดยทรัพย์สินทุกรายการไม่คิดภาระผูกพันแต่อย่างใดทั้งสิ้น

ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนของ TAE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยคิดภาระผูกพันเป็นหลักทรัพย์ ค้ำประกันการจำนอง/จำนำไว้กับธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ให้การสนับสนุนเงินกู้และสินเชื่อนี้ในโครงการผลิตและจำหน่ายเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง (สายการผลิตที่ 1)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 LANNA มีสินทรัพย์ถาวรที่ไม่ได้ใช้งานซึ่งส่วนใหญ่เป็นที่ดินและอุปกรณ์เหมืองป่าคา จังหวัดลำพูน มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมประมาณ 40 ล้านบาท ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาเพื่อโอนไปใช้ประโยชน์ในหน่วยงานอื่นและ/หรือจำหน่ายออกไปโดย คาดว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับในอนาคตจะสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี จึงมิได้ตั้งสำรองเพื่อการด้อยค่าไว้ในบัญชีแต่อย่างใด

ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน

- PT LANNA HARITA INDONESIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ได้รับอนุญาตสัมปทานเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย (COAL CONTRACT OF WORK)จากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียให้ทำการสำรวจและจำหน่ายถ่านหิน ณ แหล่งตานาห์เมะราห์ (TANAH MERAH) อำเภอซามารินดา (SAMARINDA) และอำเภอคูเตย (KUTAI) จังหวัดกะลิมันตันตะวันออก ประเทศอินโดนีเซีย ในอาณาเขตพื้นที่ 30,018 เฮกตาร์หรือประมาณ 187,612.5 ไร่ มีกำหนดเวลา 30 ปี จนถึงปี 2574 ยังมีปริมาณสำรองของถ่านหินที่ทำเหมืองได้อีกประมาณ 18 ล้านตัน โดยจะต้องจ่ายค่าผลประโยชน์ (ROYALTY) เพื่อตอบแทนแก่รัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียในอัตราร้อยละ 13.50 ของราคาขาย

- PT. CITRA HARITA MINERAL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญา COAL MINING COOPERATION AGREEMENT กับบริษัท CV CAKA YA TIARA (CT) แห่งประเทศอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2547 เพื่อทำการสำรวจและทำเหมืองถ่านหิน ในแหล่งสัมปทาน KP LINCENSE ของ CT ซึ่งมีอายุสัมปทานในการทำเหมืองถ่านหินออกจำหน่ายได้ 10 ปี จนถึงปี 2557 ยังมีปริมาณสำรองของถ่านหินที่ทำเหมืองได้อีกประมาณ 3 ล้านตันเศษ โดยจะต้องจ่ายผลประโยชน์ (ROYALTY) เพื่อตอบแทนแก่รัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียในอัตราร้อยละ 7 ของราคาขาย และจ่ายให้กับ CT ซึ่งเป็นเจ้าของสัมปทานในอัตราดันละ 24,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะเน้นการลงทุนเฉพาะธุรกิจที่บริษัทฯ มีความรู้ความชำนาญและมีประสบการณ์เท่านั้น โดยมีสัดส่วนการลงทุนและนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังต่อไปนี้ :-

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนต่อถือหุ้นร้อยละรวม		นโยบายการบริหารงาน
		ทางตรง	ทางตรงและทางอ้อม	
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด 888/114 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทร : (02) 627-3890-4 แฟกซ์ : (02) 627-3889	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง	11.63	11.63	บริหารโดยคณะกรรมการจำนวน 2 คณะคือ 1) คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 7 คน ซึ่งมีตัวแทนจากบริษัทฯ 5 คน โดยมีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานธุรกิจ รวมทั้งอนุมัติแผนงานและงบประมาณในการดำเนินงาน 2) คณะกรรมการบริหารมีจำนวนทั้งสิ้น 5 คน ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทฯ 3 คน โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารงานปกติประจำวันให้เป็นไปตามนโยบายแผนงานและงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD. 33, TUAS CRESCENT, SINGAPORE 638722 TEL : (65) 862-1188 FAX : (65) 861-2254	ลงทุนในธุรกิจเหมืองถ่านหินและสาธารณูปโภค	19.18	19.18	บริหารโดยคณะกรรมการจำนวน 5 คน ซึ่งทั้งหมดเป็นตัวแทนที่บริษัทส่งเข้าไปกำกับและควบคุมดูแลกิจการ โดยจะกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานธุรกิจรวมทั้งการบริหารงานปกติประจำวัน
PT. LANNA HARITA INDONESIA KAWASAN BISNIS GRANADHA 8 th FLOOR JL. JEND SUDIRMAN KAV.50 JAKARTA 12930 INDONESIA TEL : 62(21)2553-9313 FAX : 62(21)2553-9314	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	—	8.99	บริหารโดยคณะกรรมการจำนวน 2 คณะคือ 1) BOARD OF COMMISSIONERS มีจำนวนทั้งสิ้น 7 คน ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทฯ 4 คน โดยมีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานธุรกิจ รวมทั้งอนุมัติแผนงานและงบประมาณในการดำเนินงาน 2) BOARD OF DIRECTORS มีจำนวนทั้งสิ้น 7 คน ซึ่งเป็น ตัวแทนจากบริษัทฯ 4 คน โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารงานปกติประจำวันให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและ งบประมาณที่ BOARD OF COMMISSIONERS กำหนด
PT. CITRA HARITA MINERAL KAWASAN BISNIS GRANADHA 8 th FLOOR JL. JEND SUDIRMAN KAV.50 JAKARTA 12930 INDONESIA TEL : 62(21)2553-9313 FAX : 62(21)2553-9314	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	—	0.29	บริหารโดยคณะกรรมการจำนวน 2 คณะคือ 1) BOARD OF COMMISSIONERS มีจำนวนทั้งสิ้น 7 คน ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทฯ 4 คน โดยมีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานธุรกิจ รวมทั้งอนุมัติแผนงานและงบประมาณในการดำเนินงาน 2) BOARD OF DIRECTORS มีจำนวนทั้งสิ้น 7 คน ซึ่งเป็น ตัวแทนจากบริษัทฯ 4 คน โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารงานปกติประจำวันให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและ งบประมาณที่ BOARD OF COMMISSIONERS กำหนด
UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. 33, TUAS CRESCENT, SINGAPORE 638722 TEL : (65) 862-1188 FAX : (65) 861-2254	การขนส่งทางทะเล	0.66	0.66	บริหารโดยคณะกรรมการจำนวน 7 คน ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทฯ 3 คน มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานธุรกิจโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ในประเทศสิงคโปร์ เป็นผู้รับผิดชอบการบริหารงานปกติประจำวัน เนื่องจากมีความรู้ความชำนาญในธุรกิจการขนส่งสินค้าทางทะเลเป็นอย่างดี
PT. LANNA MINING SERVICES KAWASAN BISNIS GRANADHA 8 th FLOOR JL. JEND SUDIRMAN KAV.50 JAKARTA 12930 INDONESIA TEL : 62(21)2553-9313 FAX : 62(21)2553-9314	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	1.12	1.12	บริหารโดยคณะกรรมการจำนวน 2 คณะคือ 2) BOARD OF COMMISSIONERS มีจำนวนทั้งสิ้น 3 คน ซึ่งทั้งหมดเป็นตัวแทนจากบริษัทฯ โดยมีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานธุรกิจ รวมทั้งอนุมัติแผนงานและงบประมาณในการดำเนินงาน 3) BOARD OF DIRECTORS มีจำนวนทั้งสิ้น 3 คน ซึ่งทั้งหมดเป็น ตัวแทนจากบริษัทฯ โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารงานปกติประจำวันให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ BOARD OF COMMISSIONERS กำหนด

(6) โครงการในอนาคต

- **ธุรกิจถ่านหินในประเทศ** : บริษัทฯ มีโครงการสำรวจหาแหล่งถ่านหินในจังหวัดเพชรบูรณ์ โดยได้รับอนุญาตอาญาบัตรพิเศษให้สำรวจแร่ถ่านหิน เลขที่ 9-12/2548 รวม 4 แปลง คิดเป็นเนื้อที่รวมทั้งสิ้น 30,209 ไร่ มีอายุแปลงละ 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2548 ถึงวันนี้ 19 มิถุนายน 2553 ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการสำรวจเพื่อประเมินศักยภาพในเชิงพาณิชย์ หากมีปริมาณสำรองของถ่านหินในเชิงพาณิชย์มากพอก็จะต้องยื่นขออนุญาตประทานบัตรเพื่อพัฒนาและเปิดการทำเหมืองถ่านหินในพื้นที่ดังกล่าวต่อไป

- **ธุรกิจถ่านหินต่างประเทศ** : LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้วได้ทำสัญญาร่วมทุนเพื่อพัฒนาเหมืองถ่านหินแหล่งที่ 3 ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอคูเตย จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก ประเทศอินโดนีเซีย ในเขตสัมปทานของ PT.SINGLURUS PRATAMA โดยเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้วโดยได้รับสัมปทาน (COAL CONTRACT OF WORK) จากรัฐบาลอินโดนีเซียให้ทำเหมืองถ่านหินออกจำหน่ายมีกำหนดเวลา 30 ปี คิดเป็นเนื้อที่ประมาณ 21,466 เฮกตาร์ หรือประมาณ 134,162.5 ไร่ ซึ่งจากการสำรวจเบื้องต้นประเมินว่าจะมีปริมาณสำรองถ่านหินในแหล่งนี้ประมาณ 25 ล้านตัน คาดว่าจะเริ่มผลิตถ่านหินจากแหล่งนี้ออกจำหน่ายได้ประมาณปลายปี 2550 เป็นต้นไป

- **ธุรกิจขนส่งทางทะเล** : บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการศึกษาความเป็นไปได้ในการซื้อเรือเดินสมุทรมาใช้ในการขนส่งถ่านหินเอง ซึ่งยังอยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ โดยปัจจุบันจะใช้วิธีเช่าเรือหรือว่าจ้างผู้ประกอบการรายอื่นให้ทำการขนส่งถ่านหินให้แทน

- **ธุรกิจเอทานอลสำหรับเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง** : บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 75.75 ของทุนที่ชำระแล้วมีโครงการเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจเอทานอลที่อยู่ในระหว่างดำเนินการดังต่อไปนี้

(ก) **โครงการจัดตั้งโรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง** : ในปี 2549 ที่ผ่านมามีบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้ยื่นเรื่องต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อขออนุญาตขยายกำลังการผลิตเอทานอลเพิ่มขึ้น โดยจะก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลแห่งใหม่ (สายการผลิตที่ 2) ที่ใช้วัตถุดิบประเภทแป้ง (STARCH – BASED FEEDSTOCK) ซึ่งจะใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบขนาดกำลังการผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน โดยจะก่อสร้างในพื้นที่ต่อเนื่องกับโรงงานปัจจุบัน (สายการผลิตที่ 1) ที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ซึ่งจะมีผลประโยชน์ร่วม (SYNERGY) จากสายการผลิตที่ 1 โดยสามารถใช้ไบโอแก๊ส ระบบการเก็บและขนถ่ายเอทานอลรวมทั้งใช้กำลังคนและการบริหารงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ คาดว่าจะสามารถผลิตเอทานอลในสายการผลิตที่ 2 ออกจำหน่ายได้ประมาณปลายปี 2551 เป็นต้นไป

(ข) โครงการศึกษาการใช้ข้าวฟ่างหวานเป็นวัตถุดิบ : มีวัตถุประสงค์ที่จะศึกษาวัตถุดิบประเภทน้ำตาล (SUGAR-BASED FEEDSTOCK) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบเสริมหรือทดแทนกากน้ำตาลในโรงงานปัจจุบัน (สายการผลิตที่ 1) โดยจะทำการศึกษาต่อเนื่องจากปี 2549 เพื่อประเมินศักยภาพเชิงพาณิชย์ของการใช้ข้าวฟ่างหวานเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล ทั้งนี้ได้ศึกษาวิจัยร่วมกับนักวิชาการในสาขาต่างๆ โดยมีเป้าหมายที่จะศึกษาโอกาสในการพัฒนาประสิทธิภาพในการแปรรูปข้าวฟ่างหวานเป็นน้ำเชื่อมในระดับชุมชนหรือโรงหีบขนาดเล็กเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิงตลอดจนทดสอบผลผลิตเอทานอลจากการหมักน้ำเชื่อมข้าวฟ่างหวานในระดับโรงงานต้นแบบหรือในระดับโรงงานอุตสาหกรรมด้วย

(ค) โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์น้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอล : จากการวิเคราะห์พบว่าน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดโดยระบบ ANAEROBIC DIGESTION ยังมีธาตุอาหารที่เป็นประโยชน์แก่พืชผลทางเกษตรกรรม ซึ่งที่ผ่านมาได้พยายามส่งเสริมให้เกษตรกรในบริเวณโดยรอบโรงงานผลิตเอทานอล จังหวัดสุพรรณบุรี นำน้ำบำบัดแล้วไปใช้เป็นปุ๋ยน้ำชีวภาพในไร่อ้อย เพื่อนำประโยชน์คืนกลับสู่เกษตรกรในลักษณะของการหมุนเวียนสู่ธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การใช้ปุ๋ยน้ำชีวภาพดังกล่าวเป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการเกษตร และนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดแก่ทุกฝ่าย จึงได้ร่วมมือกับศูนย์วิจัยพืชไร่สุพรรณบุรีในการศึกษาแนวทางที่เหมาะสมตามหลักวิชาการในการใช้น้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลที่ผ่านการบำบัดแล้วเป็นปุ๋ยน้ำชีวภาพในไร่อ้อย ตลอดจนติดตามเฝ้าระวังผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจแก่เกษตรกร และส่งเสริมให้มีการนำปุ๋ยน้ำชีวภาพไปใช้อย่างแพร่หลายมากขึ้นต่อไปตลอดจนศึกษาหาทางเลือกในการใช้ประโยชน์หรือกำจัดน้ำเสียเพิ่มเติม เพื่อหาแนวทางที่ความเหมาะสมและมีความเป็นไปได้ที่จะสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการแก้ไขปัญหาน้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลของโรงงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนในอนาคต

(ง) โครงการปรับเปลี่ยนขบวนการผลิตเอทานอลเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม : เนื่องจากมีความเป็นไปได้สูงที่จะเกิดภาวะอุปทานเอทานอลส่วนเกิน (EXCESS SUPPLY) หากผู้ประกอบการรายใหม่เริ่มทำการผลิตเอทานอลตามแผนที่กำหนดไว้ในปี 2550 จึงจำเป็นที่จะต้องกระจายความเสี่ยงด้านการตลาด โดยสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และแสวงหาช่องทางการตลาดใหม่ๆ โดยได้วางแผนที่จะปรับเปลี่ยนขบวนการผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่นและผลิตเอทานอลในเกรดอื่นๆ ที่มีศักยภาพทางการตลาดนอกจากการผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่ออย่างเดียวและเลือกเทคโนโลยีในการปรับปรุงสายการผลิตเอทานอลให้สอดคล้องกันรวมทั้งศึกษาสู่ทางการส่งออกเอทานอลไปจำหน่ายยังต่างประเทศ โดยตั้งเป้าหมายที่จะเริ่มส่งออกเอทานอลในปี 2550

(7) ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดี ณ วันสิ้นปี 2549 ดังนี้

1) บริษัทฯ ถูกฟ้องในคดีแพ่งตั้งแต่ปี 2540 โดยถูกกล่าวหาว่าลูกจ้างของบริษัทฯ ได้ทำละเมิดต่อผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง ซึ่งได้เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 40.60 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี และในปี 2549 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาให้บริษัทฯ และจำเลยร่วมรับผิดชอบชำระค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นเงิน 33.46 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปีให้แก่โจทก์นับตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2539 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จโดยบริษัทฯ ได้ยื่นฎีกาคัดตั้งกล่าวแล้ว อย่างไรก็ดีเพื่อความระมัดระวังรอบคอบบริษัทฯ จึงได้ตั้งสำรองเพื่อความเสียหายจากคดีดังกล่าวรวมดอกเบี้ยค้างจ่ายไว้ในบัญชี ณ วันสิ้นปี 2549 เป็นเงินประมาณ 34.57 ล้านบาท

2) PT.LANNA HARITA INDONESIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดี ณ วันสิ้นปี 2549 รวมทั้งสิ้น 1 คดี คิดเป็นค่าเสียหายทั้งสิ้นประมาณ 68.39 ล้านบาท ซึ่งเป็นคดีเกี่ยวกับการเรียกร้องกรรมสิทธิ์บนที่ดินที่เช่าทำเหมืองถ่านหิน ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาให้บริษัทย่อยชนะคดีแล้วแต่โจทก์ฎีกาขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ดีตามฝ่ายบริหารและทนายความของบริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าว จึงไม่ได้ตั้งสำรองเพื่อความเสียหายจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชีของบริษัทย่อยแต่อย่างใด

3) PT. LANNA HARITA INDONESIA และ PT. CITRA HARITA MINERAL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดี ณ วันสิ้นปี 2549 จำนวน 1 คดี เป็นคดีเกี่ยวกับการเรียกร้องกรรมสิทธิ์บนที่ดิน ที่เป็นถนนที่เช่าลำเลียงขนส่งถ่านหิน โดยเรียกค่าเสียหายเป็นเงินประมาณ 6.40 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น อย่างไรก็ดีตามฝ่ายบริหารและทนายความของบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง เชื่อว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว จึงไม่ได้ตั้งสำรองเพื่อความเสียหายจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชีของบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งแต่อย่างใด

นอกจากรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว ไม่มีเหตุการณ์ผิดปกติร้ายแรงหรือเหตุการณ์สำคัญที่จะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

(8) โครงสร้างเงินทุน

หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 350 ล้านบาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 350 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.- บาท โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนการถือหุ้นสำหรับ 10 รายแรก ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียน 31 ตุลาคม 2549 ดังนี้ :-

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
(1) บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	157,449,320	44.99
(2) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	35,258,000	10.07
(3) กลุ่มนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	28,100,000	8.03
(4) กลุ่มตันติสุนทร	22,637,760	6.47
(5) กลุ่มนายสมเกียรติ ลิ้มทรง	17,287,240	4.94
(6) บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	15,406,901	4.40
(7) นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก	10,250,000	2.93
(8) CHASE NOMINEES LIMITED 1	6,300,000	1.80
(9) GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	6,278,700	1.79
(10) CHASE C.S.CENTRAL NOMINEES LIMITED	4,000,000	1.14
(11) ผู้ถือหุ้นอื่น	47,032,079	13.44
รวมทั้งสิ้น	350,000,000	100

- บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดจำนวน 157,449,320 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 44.99 ของทุนที่ชำระแล้ว และเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยมีตัวแทนเป็นกรรมการ 2 คน คือนายพอล ไลนซ์ ฮูเกน โทเบลอร์และนายวันชัย โดสมบุญ เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

- บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับที่สองจำนวน 35,258,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.07 ของทุนที่ชำระแล้ว และเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยมีตัวแทนเป็นกรรมการ 1 คน คือนายอนันต์ ศิริพงษ์ เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

- กลุ่มนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่อันดับสามประกอบด้วยนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี ถือหุ้นจำนวน 6,100,000 หุ้นและนางวาสนา ศิริรังษี ถือหุ้นจำนวน 22,000,000 หุ้น รวมทั้งสิ้น 28,100,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.03 ของทุนที่ชำระแล้ว และเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยมีตัวแทนเป็นกรรมการบริหาร 1 คน คือนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ด้วย

- กลุ่ม“ตันติสุนทร”ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับสี่ประกอบด้วยนายรักย์ ตันติสุนทร, นายทวี ตันติสุนทร, นายอุตร ตันติสุนทร, นายวิสิฐ ตันติสุนทร, นายธนัสตันติสุนทร, นายประวิตตันติสุนทร, นางพวงเพ็ญทิสยากร, นายบุญเลี้ยง ตันติสุนทร, นางมัลลิกา อินทสุต, นางนลินี รัตนาวะดี, นางมาลี ตันติสุนทร, นางสาวนิตา ตันติสุนทร, นางสาวราย ตันติสุนทรและนางสาวสิริพรณ ทิสยากร ถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้น 22,637,760 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 6.47 ของทุนที่ชำระแล้ว และเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยมีตัวแทนเป็นกรรมการ 2 คน คือนายวิสิฐ ตันติสุนทร เป็นกรรมการบริหารแต่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และนายธนุ ตันติสุนทร เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

- กลุ่มนายสมเกียรติ ลิ้มทรง เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่อันดับห้าประกอบด้วยนายสมเกียรติ ลิ้มทรง ถือหุ้นจำนวน 17,195,240 หุ้นและนางสมศรี ลิ้มทรง ถือหุ้นจำนวน 92,000 หุ้นรวมทั้งสิ้น 17,287,240 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.94 ของทุนที่ชำระแล้ว และเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยมีตัวแทนเป็นกรรมการ 1 คน คือนายสมเกียรติ ลิ้มทรง ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

- นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่อันดับเจ็ด ถือหุ้นจำนวน 10,250,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 2.93 ของทุนที่ชำระแล้ว และเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยมีตัวแทนเป็นกรรมการ 1 คน คือนายสมหมาย มีทรัพย์หลาก ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร แต่ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแล้วตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก WEBSITE ของบริษัทฯ ที่ www.lannar.com ก่อนการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2550

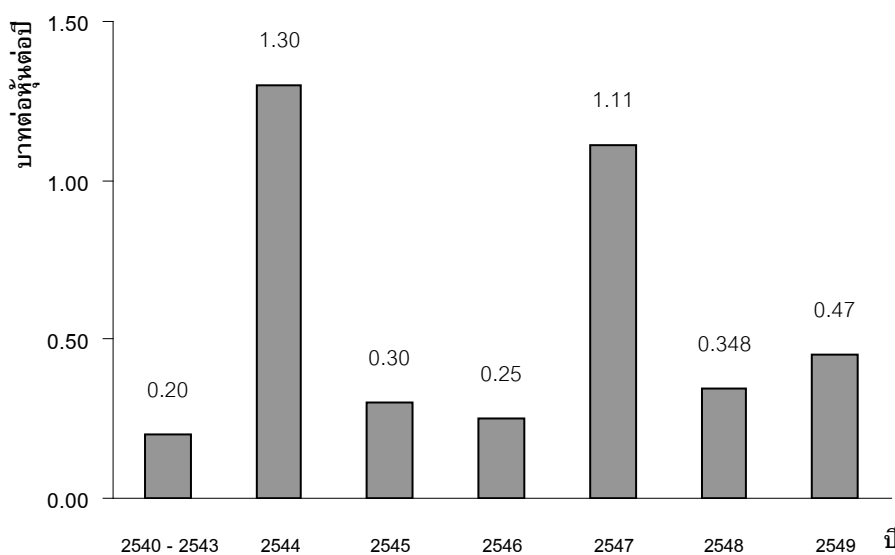
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่จะจ่ายให้ผู้ถือหุ้น : หากบริษัทฯ ไม่มีโครงการที่จะลงทุนเพิ่มเติมและไม่มีเงินกู้ค้างแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ ในแต่ละปีหลังจากหักสำรองกฎหมายและขาดทุนสะสมยกมาแล้ว (ถ้ามี)

การจ่ายเงินปันผล	2544	2545	2546	2547	2548	2549
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.53	0.27	0.17	0.49	0.97	1.11
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.30	0.30	0.25	1.11	0.348	0.47
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	84.97	111.11	147.06	226.53	35.88	42.40

- บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับ ผู้ถือหุ้น ได้ทุกปีนับตั้งแต่ปี 2534 เป็นต้นมา โดยในปี 2549 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 387.94 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 1.11 บาท คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้จัดสรรกำไรเพื่อจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.47 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.40 ของกำไรสุทธิ เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำเงินไปลงทุนในโครงการทำเหมืองถ่านหินแหล่งที่ 3 ในประเทศอินโดนีเซีย และลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง (สายการผลิตที่ 2) ขนาดกำลังผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน จึงทำให้ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามนโยบายที่กำหนดแต่สูงกว่าอัตราเงินปันผลที่จ่ายในปีก่อนเท่ากับ 18.17 %

สถิติการจ่ายเงินปันผล [มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.- บาท]

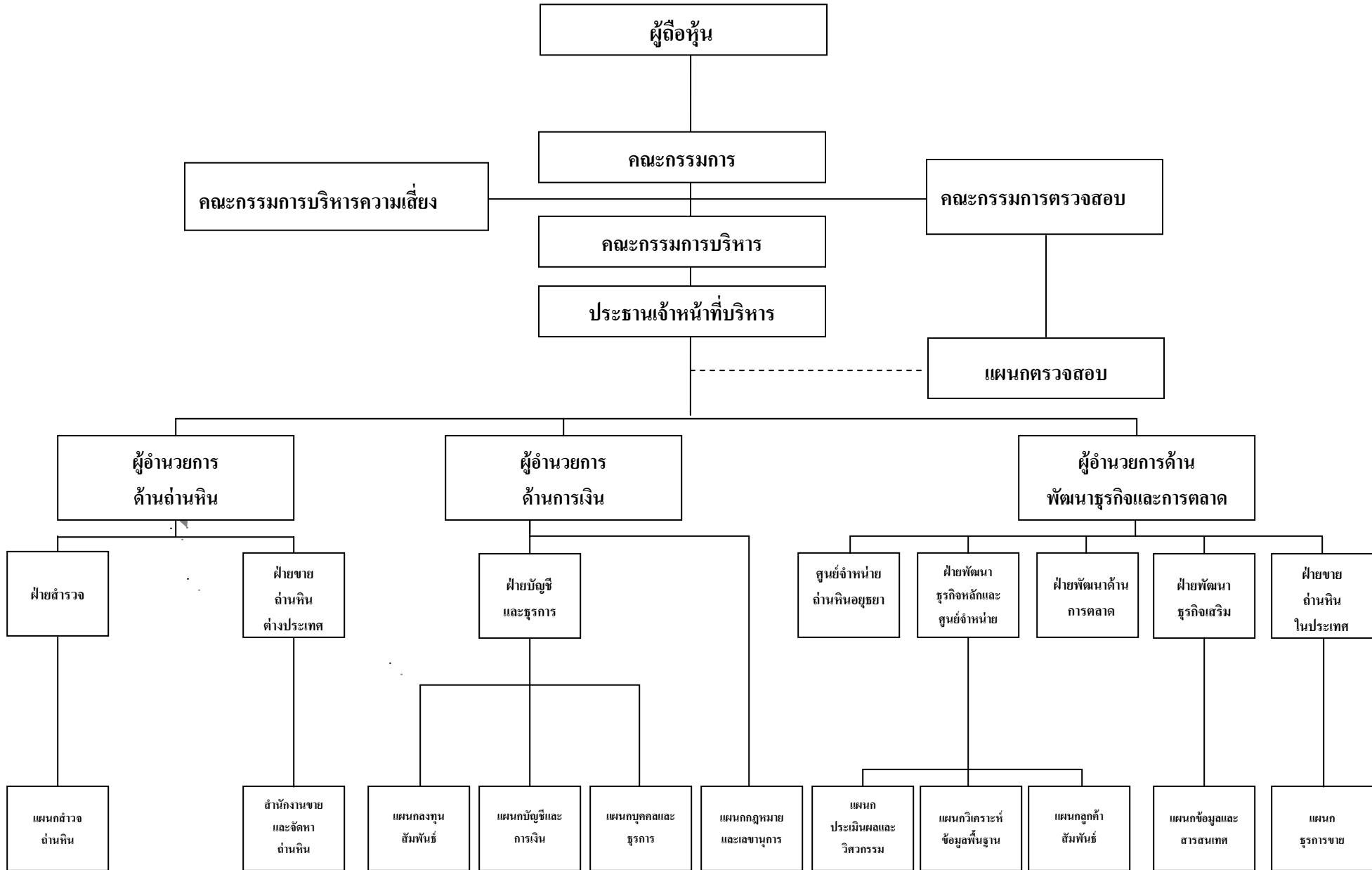


- นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่จะจ่ายให้บริษัทฯ : หากบริษัทย่อยไม่มีโครงการที่จะลงทุนเพิ่มเติมและไม่มีเงินกู้ค้างแล้ว บริษัทย่อยมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิในแต่ละปีหลังจากหักสำรองตามกฎหมายและขาดทุนสะสมยกมาแล้ว (ถ้ามี)

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยในปี 2549 ที่ผ่านมานั้น ได้แสดงรายละเอียดเป็นแต่ละบริษัทฯ ไว้แล้วในหน้า 83 ของรายงานฉบับนี้

(9) การจัดการ

โครงสร้างการจัดองค์กร



โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ

- โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการจำนวน 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 13 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน โดยมีประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระรวม 4 คน คิดเป็นประมาณ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด (ดูรายละเอียดบทนิยามกรรมการอิสระและคุณสมบัติกรรมการอิสระในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการข้อ 8 หน้าที่ 55 ถึง 56 ของรายงานฉบับนี้)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมในปี 2549
(1) นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	7 ใน 7 ครั้ง
(2) นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกน โทเบลอร์	กรรมการ	2 ใน 7 ครั้ง
(3) นายวันชัย โดสมบุญ	กรรมการ	5 ใน 7 ครั้ง
(4) นายอนันต์ ศิริพงษ์	กรรมการ	7 ใน 7 ครั้ง
(5) นายชนัญ ดันติสุนทร	กรรมการ	7 ใน 7 ครั้ง
(6) นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	7 ใน 7 ครั้ง
(7) นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก (*)	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	6 ใน 7 ครั้ง
(8) นายอคุลย์ ตันฑรัตน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	7 ใน 7 ครั้ง
(9) นายไกรสิทธิ์ ศิริรัมย์	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	7 ใน 7 ครั้ง
(10) นายสุโรจน์ สุภสวัสดิ์กุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร	7 ใน 7 ครั้ง
(11) นายวิสิฐ ดันติสุนทร	กรรมการ / กรรมการบริหาร	7 ใน 7 ครั้ง
(12) นายพิลาศ พันธโกศล	กรรมการ / กรรมการบริหาร	6 ใน 7 ครั้ง
(13) นายอนันต์ เล้าหเรณู	กรรมการ / กรรมการบริหาร / เลขานุการ	7 ใน 7 ครั้ง

*หมายเหตุ : นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป

- โดยปกติคณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมอย่างน้อย 1 ครั้ง ทุกๆสองเดือน (ทุกเดือนเว้นเดือนจะมีการประชุม 1 ครั้ง) และจะมีการประชุมนัดพิเศษในกรณีที่มีเรื่องสำคัญหรือจำเป็นเร่งด่วนเป็นครั้งคราว โดยในปี 2549 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง

- รายชื่อและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือนายไกรสิทธิ์ ศิริรัมย์, นายสุโรจน์ สุภสวัสดิ์กุล, นายพิลาศ พันธโกศล, นายอนันต์ เล้าหเรณู กรรมการสองในสี่คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสรุปมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

(1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย แผนงานธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :-

(1.1) อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปีภายใน 30 วันก่อนวันสิ้นปีทุกปีเพื่อให้คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการใช้ในการบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณที่คณะกรรมการ บริษัทฯ อนุมัติเป็นแต่ละปีๆ ไป

(1.2) อนุมัติโครงการลงทุนตลอดจนโครงการขยายงานและหรือการลดขนาดของกิจการที่เห็นว่าจะเป็นการประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ไม่รวมรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(1.3) อนุมัติแผนการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนแผนการจัดหาเงินทุนและสินเชื่อทางธุรกิจที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นระยะๆ

(1.4) พิจารณากลับกรองเรื่องที่จะเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นกรณีๆ ไป เช่นการจ่ายเงินปันผล, การเพิ่มทุน, การลดทุน, การออกหุ้นกู้, การขายหรือการโอนกิจการ, การซื้อหรือรับโอนกิจการ, การควบรวมกิจการ เป็นต้น

(1.5) พิจารณานโยบายและเรื่องอื่นๆ ที่สำคัญและจะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

(2) จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รัดกุมและมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นระยะๆ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :-

(2.1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CHIEF EXECUTIVE OFFICER) จะต้องรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในแต่ละเดือนรวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้เป็นรายเดือนต่อคณะกรรมการบริหารและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

(2.2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องรายงานความคืบหน้าโครงการลงทุนต่างๆ รวมทั้งปัญหาและอุปสรรค (ถ้ามี) ต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกครั้งที่มีการประชุม

(2.3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องรายงานคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องต่างๆ ให้คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะๆ อยู่ตลอดเวลา

(3) พิจารณากำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งการสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :-

(3.1) คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานปกติประจำวันให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและคณะกรรมการบริหารจะมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอีกชั้นหนึ่งภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(3.2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมอบหมายและกำหนดอำนาจหน้าที่ให้หน่วยงานและพนักงานในระดับต่างๆ ที่ปฏิบัติงานอยู่ลดหลั่นกันไปภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร โดยจัดระบบงานให้มีการตรวจสอบและควบคุมซึ่งกันและกันอย่างเป็นระบบเพื่อให้มีการทำงานที่ประสานสอดคล้องกันและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

(3.3) ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีการประชุมพนักงานและระดับปฏิบัติงานเฉพาะกลุ่มย่อยหรือเฉพาะเรื่อง เพื่อให้รายงานผลการปฏิบัติงานและความคืบหน้าของโครงการที่ดำเนินการอยู่ รวมทั้งพิจารณาแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี) เป็นระยะ ๆ โดยสม่ำเสมอ

(3.4) ฝ่ายจัดการได้ออกคำสั่งกำหนดวิธีปฏิบัติงานในเรื่องที่สำคัญ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจและใช้ เป็นคู่มือในการปฏิบัติงานอย่างมีระบบและประสานสอดคล้องกัน

(3.5) ฝ่ายจัดการได้จัดให้หน่วยงานต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการทำแผนงานและงบประมาณประจำปี โดยพนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปเข้าร่วมประชุมหารือเพื่อจัดทำแผนงานและงบประมาณของแต่ละฝ่ายแล้วนำมารวมกันเป็นแผนงานและงบประมาณของทั้งบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติงานและควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้บรรลุนโยบายและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเข้าร่วมพิจารณาการจัดทำแผนงานและงบประมาณประจำปีด้วย แล้วจึงนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติต่อไปตามลำดับ และเมื่อนำแผนงานและงบประมาณไปใช้ในการปฏิบัติงานแล้ว ก็จะมีการประเมินผลเป็นรายเดือนว่าเป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ โดยจะมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขแผนงานและงบประมาณให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปด้วย

(3.6) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกตรวจสอบขึ้นภายในองค์กรของบริษัทฯ เพื่อดูแลและตรวจสอบให้มีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบงานหรือตามมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้นและเป็นผู้ประสานงานตลอดจนสนับสนุนและช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(3.7) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นที่น่าเชื่อถือและเป็นประโยชน์ต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

(3.8) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาปัญหาหรือปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และหาทางลดความเสี่ยงหรือบริหารความเสี่ยงให้ต่ำที่สุด

(3.9) คณะกรรมการบริษัทฯ จะว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้ชำนาญการทางวิชาชีพเฉพาะเรื่อง เช่น ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน เป็นต้น เพื่อให้ความเห็นประกอบการพิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นของเรื่องเป็นกรณีๆ ไป

(3.10) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ พร้อมทีมงานเพื่อรับผิดชอบดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริหาร

• คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายชื่อและตำแหน่งดังต่อไปนี้:-

รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม ในปี 2549
(1) นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	ประธานกรรมการบริหาร	12 ใน 12 ครั้ง
(2) นายสุโรจน์ สุภสวัสดิ์กุล	กรรมการบริหาร	12 ใน 12 ครั้ง
(3) นายวิสิฐ ตันติสุนทร	กรรมการบริหาร	2 ใน 12 ครั้ง
(4) นายพิลาศ พันธโกศล	กรรมการบริหาร	11 ใน 12 ครั้ง
(5) นายอนันต์ เล้าหเรณู	กรรมการบริหารและเลขานุการ	12 ใน 12 ครั้ง

• โดยปกติคณะกรรมการบริหารมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และจะมีการจัดประชุมนัดพิเศษในกรณีที่มีเรื่องสำคัญหรือเรื่องจำเป็นเร่งด่วนเป็นครั้งคราว โดยในปี 2549 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

• คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้:-

(1) หน้าที่และความรับผิดชอบ

(1.1) ควบคุมดูแลและกำกับการบริหารงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น / คณะกรรมการและเป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์กับบริษัทฯ มากที่สุดทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

(1.2) จัดทำแผนงาน งบประมาณรายรับรายจ่าย บัญชีอัตราค่าจ้างพนักงาน งบประมาณการว่าจ้างพนักงาน และงบประมาณการลงทุนประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ภายใน 30 วัน ก่อนวัน สิ้นปี

(1.3) บริหารงานตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด และตามงบประมาณรายรับรายจ่าย และงบประมาณการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว

(1.4) ให้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาสๆ ละหนึ่งครั้ง

(1.5) ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อหน่วยราชการและบุคคลภายนอก

(1.6) บริหารการเงินตามแผนการเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและตามสัญญาข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อเจ้าหนี้ทุกราย

(1.7) ปฏิบัติการและหรือดำเนินการในเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณีๆ ไป

(2) อำนาจทางการเงิน

(2.1) มีอำนาจอนุมัติรายจ่ายปกติประจำวันได้ตามงบประมาณรายจ่ายและงบประมาณการว่าจ้างพนักงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้วรวมทั้งรายจ่ายตามสัญญาซื้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อหน่วยราชการและบุคคลภายนอกและหรือรายจ่ายตามที่กฎหมายกำหนด

(2.2) มีอำนาจจัดซื้อ / สั่งจ้างทำทรัพย์สินถาวรและหรือรายการที่ไม่ใช่รายจ่ายปกติในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ตามงบประมาณที่คณะกรรมการอนุมัติแล้วในวงเงินไม่เกิน 5 (ห้า) ล้านบาทต่อครั้งหรือต่อหนึ่งรายการ

(2.3) มีอำนาจกู้เงินเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ได้ภายในวงเงินและภายใต้หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบแล้ว และในกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นหลักประกันก็ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการทุกครั้งยกเว้นรายการต่อไปนี้ ซึ่งถือว่าเป็นรายการปกติให้มีอำนาจอนุมัติได้ทุกกรณี

(2.3.1) การเปิด LETTER OF CREDITS (L/C) รวมทั้งการทำ TRUST RECEIPT และ SHIPPING GUARANTEE ในการจัดซื้อ / จ้างทำของจากต่างประเทศ

(2.3.2) การจัดทำหนังสือค้ำประกันของธนาคารพาณิชย์และหรือสถาบันการเงินเพื่อวางเป็นหลักประกันในการปฏิบัติตามสัญญาซื้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อหน่วยราชการ และบุคคลภายนอก

(2.3.3) การทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านเงินตราเงินต่างประเทศ เช่น การทำ FORWARD EXCHANGE CONTRACTS เป็นต้น ทั้งนี้เฉพาะกรณีที่บริษัทฯ มีสัญญาหรือซื้อผูกพันที่จะต้องชำระหรือจ่ายเงินในรูปเงินตราต่างประเทศเท่านั้น

(2.4) อนุมัติให้พนักงานยืมเงินสำรองเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ได้ดังต่อไปนี้:-

(2.4.1) รายจ่ายตามสัญญาซื้อผูกพันและหรือตามที่กฎหมายกำหนดและหรือตามที่คณะกรรมการอนุมัติแล้วให้ยืมเงินสำรองไปดำเนินการได้ตามที่จะต้องจ่ายจริง เช่น ค่าที่ดิน ค่าไฟฟ้า และสาธารณูปโภคอื่น ค่าภาคหลวงแร่ และค่าภาษีอากร ฯลฯ

(2.4.2) รายการอื่นนอกจากข้อ 2.4.1 ให้อนุมัติได้ครั้งละและหรือรายละไม่เกิน 1,000,000.- บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)

(2.5) มีอำนาจตั้งสำรองหนี้สูญและหรือตัดหนี้สูญของบริษัทฯ ได้ครั้งละหรือรายละไม่เกิน 100,000.- บาท (หนึ่งแสนบาทถ้วน) โดยรวมแล้วต้องไม่เกิน 1,000,000.- บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ในรอบหนึ่งปีงบประมาณแล้วรายงานโดยสรุปให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาสๆ ละหนึ่งครั้ง

(2.6) มีอำนาจตัดบัญชีสต็อกสินค้าและหรือทรัพย์สินเสียหายหรือสูญหายรวมทั้งการจำหน่ายและหรือชดเชยค่าเสียหายได้ครั้งละไม่เกิน 100,000.- บาท (หนึ่งแสนบาทถ้วน) โดยรวมแล้วต้องไม่เกิน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ในรอบหนึ่งปีงบประมาณแล้วรายงานโดยสรุปให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาสๆ ละหนึ่งครั้ง

(3) อำนาจด้านการผลิต

(3.1) กำหนดเป้าหมายและแผนการผลิตสินค้าในแต่ละปีให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและ เป็นไปตามสัญญาซื้อผูกพันที่บริษัทฯ ทำไว้กับลูกค้าทุกราย เพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ภายใน 30 วันก่อนวันสิ้นปี

(3.2) วางแผนและดำเนินการผลิตสินค้าให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่คณะกรรมการอนุมัติไว้ โดยให้มีต้นทุนที่ต่ำที่สุด ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงแตกต่างไปจากแผนงานและเป้าหมายที่วางไว้ก็ให้เสนอขออนุมัติจาก คณะกรรมการก่อนดำเนินการหรือในโอกาสแรกที่จะทำได้

(3.3) กำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการสำรวจหรือจัดหาแหล่งถ่านหินและหรือแร่อื่นที่เป็นประโยชน์ ในเชิงพาณิชย์เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการผลิตและการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ในอนาคตและเพื่อให้บริษัทฯ สามารถขยายงานและหรือเติบโตได้อย่างมั่นคงในระยะยาว

(4) อำนาจด้านการขาย

(4.1) กำหนดเป้าหมาย แผนงานและกลยุทธ์ในการจำหน่ายสินค้าในแต่ละปีให้สอดคล้องกับความต้องการ ของตลาดและเป็นไปตามสัญญาซื้อผูกพันที่บริษัทฯ ทำไว้กับลูกค้าทุกรายเพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติเป็นประจำ ทุกปี ทั้งนี้ภายใน 30 วันก่อนวันสิ้นปี

(4.2) วางแผนและดำเนินการจำหน่ายสินค้าให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่คณะกรรมการอนุมัติไว้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาหรือเพิ่มส่วนแบ่งด้านการตลาด (MARKET SHARE) รวมทั้งสามารถเพิ่มรายได้หรือเพิ่มกำไรให้ ได้มากที่สุด ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงแตกต่างไปจากแผนงานและเป้าหมายที่วางไว้ก็ให้เสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อน ดำเนินการหรือในโอกาสแรกที่จะทำได้

(4.3) มีอำนาจกำหนดราคาและเงื่อนไขในการขายสินค้าและบริการของบริษัทฯ ได้

(4.4) มีอำนาจจัดซื้อ / สั่งจ้างผลิตและหรือนำเข้าสินค้ามาจำหน่ายเพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาหรือเพิ่มส่วน แบ่งด้านการตลาด (MARKET SHARE) รวมทั้งสามารถเพิ่มรายได้หรือเพิ่มกำไรให้ได้อย่างมากที่สุด

(4.5) มีอำนาจขายสินค้าและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยทำสัญญาผูกพันได้ครั้งละไม่เกิน 5 ปี รวมทั้งการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายสินค้าได้ครั้งละไม่เกิน 2 ปี

(5) อำนาจด้านการพนักงาน

(5.1) มีอำนาจกำหนดอัตราค่าจ้างพนักงานให้มีจำนวนที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งมี อำนาจกำหนดอัตราเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทนและเงินรางวัลของพนักงานทุกคนทุกระดับตามบัญชีอัตราค่าจ้างพนักงานและ ตามงบประมาณการว่าจ้างพนักงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้ว

(5.2) มีอำนาจว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และเลิกจ้างพนักงานให้ทุกคนทุกระดับ ยกเว้น ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CHIEF EXECUTIVE OFFICER) ที่คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งและถอดถอน

(5.3) มีอำนาจกำหนดระเบียบว่าด้วยข้อบังคับการทำงานและสวัสดิการพนักงานของบริษัทฯ ได้ตาม หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และงบประมาณที่คณะกรรมการอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบแล้ว

(6) อำนาจในส่วนที่เกี่ยวกับคดีความและการทำนิติกรรมสัญญา

(6.1) มีอำนาจทำนิติกรรมสัญญาผูกพันบริษัทฯ ได้เฉพาะงานปกติประจำวันตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ แล้วครั้งละไม่เกิน 3 ปี

(6.2) มีอำนาจฟ้องร้องคดีความและต่อสู้คดีความ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ได้ โดยรายงานให้คณะกรรมการ ทราบทุกครั้งที่มีการประชุมและมีคดีความเกิดขึ้น

(7) อำนาจในส่วนที่เกี่ยวกับงานโครงการ

(7.1) พิจารณาและศึกษาความเป็นไปได้ในเบื้องต้นของโครงการที่เห็นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตและหรือให้ผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว

(7.2) พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการต่างๆ ได้ ภายในวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว

(7.3) หลังจากศึกษาโครงการในเบื้องต้นแล้วเห็นว่าโครงการดังกล่าวมีความเป็นไปได้ก็ให้นำเสนอรายละเอียดของโครงการเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการ

(7.4) สำหรับโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการได้แล้ว ให้มีอำนาจดำเนินการดังต่อไปนี้:-

(7.4.1) กำหนดแผนงาน งบประมาณและเป้าหมายในการดำเนินโครงการให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือให้ได้ผลตอบแทน (INTERNAL RATE OF RETURN) ที่ดีตามที่คาดหวังไว้

(7.4.2) มีอำนาจติดต่อ เจรจา และลงนามทำบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับการร่วมทุนในเบื้องต้น (MEMORANDUM OF UNDERSTANDING) มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี

(7.4.3) การทำสัญญาร่วมทุน (SHAREHOLDER AGREEMENT) และการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน (JOINT VENTURE COMPANY) ให้เสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการ

(7.5) ให้รายงานความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการได้แล้วให้คณะกรรมการ ทราบทุกครั้งที่มีประชุม

(8) เรื่องอื่นๆ

(8.1) องค์กรประชุมและการปรึกษาหารือรวมทั้งการลงมติในคณะกรรมการบริหารให้ปฏิบัติตามวิธปฏิบัติของคณะกรรมการโดยอนุโลม

(8.2) เรื่องที่เกินขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารตามที่กำหนดไว้ข้างต้นนี้ให้เสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการ

(8.3) คณะกรรมการบริหารมีอำนาจแต่งตั้งตัวแทนหรือมอบหมายให้กรรมการบริหารและหรือพนักงานของบริษัทฯ ตำแหน่งใด หรือคนใดใช้อำนาจหรือกระทำการใดๆ แทนคณะกรรมการบริหารก็ได้ ทั้งนี้ภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคนตามที่เห็นสมควร และเหมาะสมเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณีฯ ไป

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดขึ้น โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้:-

(1) องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 2 คน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการที่มีความอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร และกรรมการอย่างน้อย 1 คน จะต้องมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบอีก 1 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีรายชื่อและตำแหน่งดังต่อไปนี้:-

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม ในปี 2549
(1) นายพดุง เตชะศรีรินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	13 ใน 13 ครั้ง
(2) นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก (*)	กรรมการตรวจสอบ	12 ใน 13 ครั้ง
(3) นายอคุลย์ ตันฑรัตน์	กรรมการตรวจสอบ	13 ใน 13 ครั้ง
(4) นางวรรณณา ชมโคกกรวด	เลขานุการ	13 ใน 13 ครั้ง
(*)หมายเหตุ : นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป		

โดยปกติคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง และจะมีการจัดประชุมนัดพิเศษในกรณีที่มีเรื่องสำคัญหรือเรื่องจำเป็นเร่งด่วนเป็นครั้งคราว โดยในปี 2549 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง

(2) วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการตรวจสอบ (รวมทั้งประธานกรรมการตรวจสอบ) มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้

(3) อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(3.1) สอบทานกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบไตรมาสและงบประจำปี

(3.2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (INTERNAL CONTROL) และการตรวจสอบภายใน (INTERNAL AUDIT) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

(3.3) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในแต่ละปี

(3.4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(3.5) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน

(3.6) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ

(3.7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(3.8) รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทฯทราบเป็นระยะๆ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง รวมแล้วอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

(4) คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องและเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือและให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาเห็นสมควรและเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารจากทุกหน่วยงานในบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้ :-

รายชื่อกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม ในปี 2549
(1) นายพิลาศ พันธโกศล	เป็นประธานกรรมการ	11 ใน 12 ครั้ง
(2) นายอนันต์ เล้าเรณู	เป็นกรรมการ	12 ใน 12 ครั้ง
(3) นายสีหศักดิ์ อารีราชการณย์	เป็นกรรมการ	7 ใน 12 ครั้ง
(4) นายชนกฤษ เตชะวงศ์	เป็นกรรมการ	8 ใน 12 ครั้ง
(5) นายสุคูสิต อุ่นแสงจันทร์	เป็นกรรมการ	10 ใน 12 ครั้ง
(6) นายวัชรชัย นาชัยเลิศ	เป็นกรรมการ	10 ใน 12 ครั้ง
(7) นายประเสริฐ พรหมเดช	เป็นกรรมการ	9 ใน 12 ครั้ง
(8) นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์	เป็นกรรมการ	10 ใน 12 ครั้ง
(9) นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์	เป็นกรรมการ	11 ใน 12 ครั้ง
(10) นายสมมาตร เจริญทรัพย์สกุล	เป็นกรรมการ	11 ใน 12 ครั้ง
(11) นางวรรณมา ชมโคกกรวด	เป็นกรรมการและเลขานุการ	11 ใน 12 ครั้ง

● โดยปกติคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง และจะมีการจัดประชุมนัดพิเศษเพิ่มเติมเป็นครั้งคราว โดยในปี 2549 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

● คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้ :-

(1) พิจารณาปัญหาหรือปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และหาทางลดความเสี่ยงหรือบริหารความเสี่ยงให้ต่ำที่สุด

(2) ให้รายงานการบริหารความเสี่ยงในแต่ละเรื่องให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะๆ อย่างน้อยไตรมาสๆ ละ 1 ครั้ง

ผู้บริหารของบริษัทฯ

• ผู้บริหารของบริษัทฯ หมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CHIEF EXECUTIVE OFFICER) และ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายชื่อแรกต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา และให้หมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่ทุกราย และผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ซึ่งบริษัทฯ มีผู้บริหารรวม 11 คน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังต่อไปนี้:-

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
(1) นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(2) นายพิลาศ พันธโกศล	ผู้อำนวยการด้านถ่านหิน
(3) นายอนันต์ เล้าหเรณู	ผู้อำนวยการด้านการเงิน
(4) นายสิทธิศักดิ์ อารีราชการณีย์	ผู้อำนวยการด้านพัฒนาธุรกิจและการตลาด
(5) นายธนัส ดันดีสุนทร	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาด้านการตลาด
(6) นายเพชรรัตน์ ฉายานนท์	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและธุรการ
(7) นายประเสริฐ พรหมเดช	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายถ่านหินต่างประเทศ
(8) นางสุคฤดี อุ่นแสงจันทร์	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจหลักและศูนย์จำหน่าย
(9) นายวัชรชัย นาชัยเลิศ	ผู้จัดการฝ่ายขายถ่านหินในประเทศ
(10) นายชนกฤช เตชะวรงค์	ผู้จัดการฝ่ายสำรวจ
(11) นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจเสริม

• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้:-

(1) หน้าที่และความรับผิดชอบ

(1.1) ควบคุมดูแลและกำกับการบริหารของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น/คณะกรรมการ/คณะกรรมการบริหารและเป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์กับบริษัทฯ มากที่สุดทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

(1.2) จัดทำแผนงาน งบประมาณรายรับรายจ่าย บัญชีอัตราค่าจ้างพนักงาน งบประมาณการว่าจ้างพนักงาน และงบประมาณการลงทุนประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ภายใน 30 ก่อนวันสิ้นปี

(1.3) บริหารงานตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด และตามงบประมาณรายรับรายจ่าย และงบประมาณการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว

(1.4) ให้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริหารทราบเป็นประจำทุกเดือนๆ ละหนึ่งครั้งและสรุปรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาสๆ ละหนึ่งครั้ง

(1.5) ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อหน่วยราชการและบุคคลภายนอก

(1.6) บริหารการเงินตามแผนการเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและตามสัญญาข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อเจ้าหนี้ทุกราย

(1.7) ปฏิบัติการและหรือดำเนินการในเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการ/คณะกรรมการบริหารจะมอบหมายเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณีๆ ไป

(2) อำนาจทางการเงิน

(2.1) มีอำนาจอนุมัติรายจ่ายปกติประจำวันได้ตามงบประมาณรายจ่ายและงบประมาณการว่าจ้างพนักงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้วรวมทั้งรายจ่ายตามสัญญาข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อหน่วยราชการและบุคคลภายนอกและหรือรายจ่ายตามที่กฎหมายกำหนด

(2.2) มีอำนาจจัดซื้อ/สั่งจ้างทำทรัพย์สินถาวรและหรือรายการที่ไม่ใช่รายจ่ายปกติในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ตามงบประมาณที่คณะกรรมการอนุมัติแล้วในวงเงินไม่เกิน 2 (สอง) ล้านบาทต่อครั้ง หรือต่อหนึ่ง รายการ

(2.3) มีอำนาจกู้เงินเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ได้ภายในวงเงินและภายใต้หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบแล้ว และในกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นหลักประกันก็ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการทุกครั้ง ยกเว้น รายการต่อไปนี้ ซึ่งถือว่าเป็นรายการปกติให้มีอำนาจอนุมัติได้ทุกกรณี

(2.3.1) การเปิด LETTER OF CREDITS (L/C) รวมทั้งการทำ TRUST RECEIPT และ SHIPPING GUARANTEE ในการจัดซื้อ/จ้างทำของจากต่างประเทศ

(2.3.2) การจัดทำหนังสือค้ำประกันของธนาคารพาณิชย์และหรือสถาบันการเงินเพื่อวางเป็นหลักประกันในการปฏิบัติตามสัญญาข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อหน่วยราชการ และบุคคลภายนอก

(2.3.3) การทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านเงินตราต่างประเทศ เช่น การทำ FORWARD EXCHANGE CONTRACTS เป็นต้น ทั้งนี้เฉพาะกรณีที่บริษัทฯ มีสัญญาหรือข้อผูกพันที่จะต้องชำระหรือจ่ายเงินในรูปเงินตราต่างประเทศเท่านั้น

(2.4) อนุมัติให้พนักงานยืมเงินตรงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ได้ดังต่อไปนี้:-

(2.4.1) รายจ่ายตามสัญญาข้อผูกพันและหรือตามที่กฎหมายกำหนดและหรือตามที่คณะกรรมการอนุมัติแล้วให้ยืมเงินตรงไปดำเนินการได้ตามที่จะต้องจ่ายจริง เช่น ค่าที่ดิน ค่าไฟฟ้า และสาธารณูปโภคอื่น ค่าภาคหลวงแร่ และค่าภาษีอากร ฯลฯ

(2.4.2) รายการอื่นนอกจากข้อ 2.4.1 ให้อนุมัติในครั้งละและหรือรายละไม่เกิน 500,000.- บาท (ห้าแสนบาทถ้วน)

(2.5) มีอำนาจตั้งสำรองหนี้สูญและหรือตัดหนี้สูญของบริษัทฯ ได้ครั้งละหรือรายละไม่เกิน 50,000.- บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน) โดยรวมแล้วต้องไม่เกิน 1,000,000.- บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ในรอบหนึ่งปีงบประมาณแล้วรายงานโดยสรุปให้คณะกรรมการบริหารทราบเป็นประจำทุกเดือนๆ ละหนึ่งครั้ง

(2.6) มีอำนาจตัดบัญชีสต็อกสินค้าและหรือทรัพย์สินเสียหายหรือสูญหายรวมทั้งการจำหน่ายและหรือชดเชยค่าเสียหายได้ครั้งละไม่เกิน 50,000.- บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน) โดยรวมแล้วต้องไม่เกิน 1,000,000.-บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ในรอบหนึ่งปีงบประมาณแล้วรายงานโดยสรุปให้คณะกรรมการบริหารทราบเป็นประจำทุกเดือนๆ ละหนึ่งครั้ง

(3) อำนาจด้านการผลิต

(3.1) กำหนดเป้าหมายและแผนการผลิตสินค้าในแต่ละปีให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและเป็นไปตามสัญญาข้อผูกพันที่บริษัทฯ ทำไว้กับลูกค้าทุกราย เพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ภายใน 30 วันก่อนวันสิ้นปี

(3.2) วางแผนและดำเนินการผลิตสินค้าให้ขึ้นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่คณะกรรมการอนุมัติไว้โดยให้มีต้นทุนที่ต่ำที่สุด ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงแตกต่างไปจากแผนงานและเป้าหมายที่วางไว้ก็ให้เสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการหรือในโอกาสแรกที่จะทำได้

(3.3) กำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการสำรวจหรือจัดหาแหล่งถ่านหินและหรือแร่อื่นที่เป็นประโยชน์ในเชิงพาณิชย์เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการผลิตและการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ในอนาคตและเพื่อให้บริษัทฯ สามารถขยายงานและหรือเติบโตได้อย่างมั่นคงในระยะยาว ทั้งนี้ให้ขึ้นไปตามที่ คณะกรรมการบริหารกำหนด

(4) อำนาจด้านการขาย

(4.1) กำหนดเป้าหมาย แผนงานและกลยุทธ์ในการจำหน่ายสินค้าในแต่ละปีให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและเป็นไปตามสัญญาซื้อผูกพันที่บริษัทฯ ทำไว้กับลูกค้าทุกรายเพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ภายใน 30 วันก่อนวันสิ้นปี

(4.2) วางแผนและดำเนินการจำหน่ายสินค้าให้ขึ้นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่คณะกรรมการอนุมัติไว้เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาหรือเพิ่มส่วนแบ่งด้านการตลาด (MARKET SHARE) รวมทั้งสามารถเพิ่มรายได้หรือเพิ่มกำไรให้ได้มากที่สุด ในการที่มีการเปลี่ยนแปลงแตกต่างไปจากแผนงานและเป้าหมายที่วางไว้ก็ให้เสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการหรือในโอกาสแรกที่จะทำได้

(4.3) ดำเนินการจำหน่ายสินค้าและบริการให้ขึ้นไปตามราคาและเงื่อนไขที่คณะกรรมการบริหารกำหนดและหรือตามสัญญาซื้อผูกพันที่บริษัทฯ ทำไว้กับลูกค้าทุกราย

(4.4) จัดซื้อ/สั่งจ้างและหรือนำเข้าสินค้ามาจำหน่ายเพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาหรือเพิ่มส่วนแบ่งด้านการตลาด (MARKET SHARE) รวมทั้งสามารถเพิ่มรายได้หรือเพิ่มกำไรให้ได้มากที่สุด ทั้งนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารก่อนดำเนินการ

(4.5) มีอำนาจขายสินค้าและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยทำสัญญาผูกพันได้ครั้งละไม่เกิน 3 ปี รวมทั้งการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายสินค้าได้ครั้งละไม่เกิน 1 ปี

(5) อำนาจด้านการพนักงาน

(5.1) มีอำนาจกำหนดอัตราค่าจ้างพนักงานให้มีจำนวนที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งมีอำนาจกำหนดอัตราเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทนและเงินรางวัลของพนักงานทุกคนทุกระดับตามบัญชีอัตราค่าจ้างพนักงานและตามงบประมาณการว่าจ้างพนักงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้ว ยกเว้น พนักงานระดับผู้อำนวยการขึ้นไปซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารก่อน

(5.2) มีอำนาจว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และเลิกจ้างพนักงานได้ทุกคนทุกระดับ ยกเว้น พนักงานระดับผู้อำนวยการขึ้นไปซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารก่อน

(5.3) มีอำนาจกำหนดระเบียบว่าด้วยข้อบังคับการทำงานและสวัสดิการพนักงานของบริษัทฯ ได้ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และงบประมาณที่คณะกรรมการอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบแล้ว

(6) อำนาจในส่วนที่เกี่ยวกับคดีความและการทำนิติกรรมสัญญา

(6.1) มีอำนาจทำนิติกรรมการสัญญาผูกพันบริษัทฯ ได้เฉพาะงานปกติประจำตามงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการแล้วครั้งละไม่เกิน 1 ปี

(6.2) มีอำนาจฟ้องร้องคดีความและต่อสู้คดีความเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ได้ โดยรายงานให้คณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุมและมีคดีความเกิดขึ้น

(7) อำนาจในส่วนที่เกี่ยวกับงานโครงการ

(7.1) พิจารณาและศึกษาความเป็นไปได้ในเบื้องต้นของโครงการที่เห็นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตและหรือให้ผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว

(7.2) พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการต่างๆ ได้ ภายในวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว

(7.3) หลังจากศึกษาโครงการในเบื้องต้นแล้วเห็นว่าโครงการดังกล่าวมีความเป็นไปได้ก็นำเสนอรายละเอียดของโครงการเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการ

(7.4) สำหรับโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการได้แล้ว ให้มีอำนาจดำเนินการดังต่อไปนี้:-

(7.4.1) กำหนดแผนงาน งบประมาณและเป้าหมายในการดำเนินโครงการให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือให้ได้ผลตอบแทน (INTERNAL RATE OF RETURN) ที่ดีตามที่คาดหวังไว้

(7.4.2) มีอำนาจติดต่อ เจริญ และลงนามทำบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับการร่วมทุนในเบื้องต้น (MEMORANDUM OF UNDERSTANDING) มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี

(7.4.3) การทำสัญญาร่วมทุน (SHAREHOLDER AGREEMENT) และการจัดตั้งบริษัท ร่วมทุน (JOINT VENTURE COMPANY) ให้เสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการ

(7.5) ให้นำรายงานความคืบหน้าของโครงการต่างๆที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการได้แล้วให้คณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม

(8) เรื่องอื่นๆ

(8.1) เรื่องใดก็ตามที่จะต้องเสนอขออนุมัติและหรือขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาก่อนหรือให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการ พิจารณาในทุกกรณี

(8.2) เรื่องที่เกินขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่กำหนดไว้ข้างต้นนี้ให้เสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหารก่อนดำเนินการ

(8.3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจจะมอบอำนาจหน้าที่ในเรื่องต่างๆ ให้พนักงานของบริษัทฯ ตำแหน่งใด หรือคนใดก็ได้ภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของตน ทั้งนี้ตามที่เห็นสมควรและเหมาะสมเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณีฯ ไป

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) บริษัทฯจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการในรูปของคำตอบแทนประจำเดือนและค่าบำเหน็จประจำปี โดยจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการในปี 2549 จำนวน 13 ราย เป็นเงินทั้งสิ้น 8,360,000.- บาท ซึ่งเท่ากับปี 2548 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หน่วย : บาทต่อปี		
		คำตอบแทน	ค่าบำเหน็จ	รวมทั้งสิ้น
1) นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	ประธานกรรมการ	720,000.00	400,000.00	1,120,000.00
2) นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	กรรมการ	360,000.00	300,000.00	660,000.00
3) นายพอล ไอนซ์ ฮูเกน โทเบลอร์	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
4) นายผลุง เตชะศรีนทร์	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	740,000.00
	ประธานกรรมการตรวจสอบ	180,000.00	-	
5) นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	680,000.00
	กรรมการตรวจสอบ	120,000.00	-	
6) นายอศุขย์ ตันฑ์รัตน์	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	680,000.00
	กรรมการตรวจสอบ	120,000.00	-	
7) นายสุโรจน์ สุขสวัสดิ์กุล	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
8) นายอนันต์ ศิริพงษ์	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
9) นายวันชัย โดสมบุญ	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
10) นายวิสิฐ ตันติสุนทร	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
11) นายพิลาศ พันธโกศล	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
12) นายธนญ ตันติสุนทร	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
13) นายอนันต์ เล้าหเรณู	กรรมการ	360,000.00	200,000.00	560,000.00
รวมทั้งสิ้น		5,460,000.00	2,900,000.00	8,360,000.00

(ข) บริษัทฯจ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหารในรูปของเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ซึ่งจะผันแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้:-

คำตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2549		ปี 2548	
	จำนวนราย	บาทต่อปี	จำนวนราย	บาทต่อปี
เงินเดือน	13	20,100,360.-	13	19,725,680.-
เงินรางวัลประจำปี	11	4,737,165.-	11	4,666,500.-
รวมคำตอบแทนทั้งสิ้น	13	24,837,525.-	13	24,392,180.-

(2) คำตอบแทนอื่น

• บริษัทฯได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทฯ ในปี 2549 จำนวน 11 ราย เป็นเงินทั้งสิ้น 1,775,177.25 บาท (ปี 2548 จำนวน 11 ราย เป็นเงินทั้งสิ้น 1,238,113.64 บาท) และมีรถประจำตำแหน่งจำนวน 5 คน เท่ากับปี 2548

• บริษัทฯไม่มีการออกหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ หลักทรัพย์แปลงสภาพและหรือให้สิทธิประโยชน์อย่างอื่นแก่กรรมการและผู้บริหารในรอบปี 2549 ที่ผ่านมา

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :-

(1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักสำคัญดังนี้

(1) มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

(2) คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างความเจริญเติบโตที่มีคุณภาพและมั่นคงแก่กิจการในระยะยาว โดยใช้ขีดความสามารถและเทคโนโลยีที่ดี บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ และประสิทธิภาพที่เพียงพอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อผู้ถือหุ้นดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง

(3) มีการดำเนินงานหรือการบริหารงานที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

(4) มีการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

(5) บริษัทฯ มีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติแล้ว

(2) สิทธิของผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ณ ห้องประชุมของโรงแรมขนาดใหญ่ในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งมีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก โดยจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในแต่ ละวาระให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 2-3 สัปดาห์ ซึ่งเกินกว่าระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามกฎหมายเพื่อเปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลต่างๆ ได้อย่างละเอียดถี่ถ้วน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลและเอกสารการประชุมบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ ทั้งรูปแบบที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษก่อนวันประชุมประมาณ 4 สัปดาห์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ โดยสะดวกและรวดเร็ว โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าได้ก่อนวันประชุม ทั้งนี้ในแต่ละวาระมีความเห็นของ คณะกรรมการประกอบด้วยและได้จัดให้มีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

- บริษัทฯ จัดส่งหนังสือมอบฉันทะ (PROXY FORM) ที่อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วม ประชุมได้ด้วยตนเองโดยได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้น โดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นและได้ปรับปรุง ข้อมูลที่ใช้ประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือ หุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างครบถ้วนและเพียงพอ

- บริษัทฯ ได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอแต่งตั้งกรรมการรายใหม่เริ่ม ตั้งแต่การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 เป็นต้นไป

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (ANNUAL GENERAL MEETING : AGM) อย่างมีคุณภาพตามแนวทาง AGM CHECKLIST ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและสมาคมบริษัทจดทะเบียน โดยได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2549 จำนวน 92.64 คะแนนจากคะแนนเต็ม 100 คะแนน

(3) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

พนักงาน : บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมทั้งให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

ลูกค้า : บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้ารวมถึงการปฏิบัติตามสัญญา

ต่อ คู่ค้าโดยสม่ำเสมอตลอดมา

เจ้าหน้าที่ : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามสัญญาตลอดมา

ลูกค้านักเรียน : บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อกู้ยืม โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน รักษาความลับของลูกค้านักเรียนและมิมีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับซื้อหรือเรียนของลูกค้านักเรียนเพื่อรับดำเนินการให้แก่ลูกค้านักเรียนโดยเร็วที่สุด

คู่แข่ง : บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

ชุมชน : มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคมโดยรวม

ทั้งนี้บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

(4) การประชุมผู้ถือหุ้น

- การเรียกประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดทำหนังสือนัดประชุมระบุวัน เวลา สถานที่ ระเบียบวาระการประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละเรื่องแต่ละวาระที่จะเสนอต่อที่ประชุม โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบล่วงหน้าประมาณ 3 สัปดาห์ก่อนวันประชุมและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประมาณ 4 สัปดาห์ก่อนวันประชุม พร้อมทั้งโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่าสามวันก่อนวันประชุมด้วย โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อน

- ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งนอกจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ แล้วยังดำเนินการตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดด้วย โดยจะแจ้งหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนไปให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง

- ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งจะแจกบัตรลงคะแนนด้วยทุกครั้งเพื่อใช้สำหรับลงคะแนนในวาระที่สำคัญ และการเลือกตั้งกรรมการจะใช้วิธีลงมติเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

- คณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานอนุกรรมการทุกชุดและผู้บริหาร ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้ซักถามแสดงความคิดเห็นและหรือข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมด้วยแล้ว

- เลขานุการบริษัทฯ และทีมงานที่ได้รับมอบหมายจะจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญครบถ้วนสมบูรณ์ โดยได้จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุมแล้วเสร็จ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะขอตรวจรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม และเอกสารสำคัญอื่นๆ ได้ตลอดเวลา

(5) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

- คณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดทิศทาง เป้าหมาย แผนงานธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการมีการอนุมัติและหรือดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ ไม่รวมรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นระยะๆ

- คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งการสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอตลอดเวลา

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

(6) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และดูแลไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- (1) คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) โดยให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง

- (2) การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

- (ก) ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

- (ข) ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ ต่อสาธารณชน

(7) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยประกาศให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบและติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

(8) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 13 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน โดยมีรายชื่อและตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนที่แสดงไว้ในหน้าที่ 39 ของรายงานฉบับนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย วิชาชีพอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯจดทะเบียนได้ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่กฎหมายกำหนด

- บริษัทฯ มีประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบที่มีความอิสระรวม 4 คน คิดเป็นประมาณ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้ :-

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วและเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งนี้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

- (2) เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

- (3) เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- (4) เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

- (5) เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

- (6) สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

- บริษัทฯ ได้กำหนดคณิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ เท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การถือหุ้นบริษัทฯ คือ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไว้ดังนี้:-

- (9) กรรมการควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกินจำนวนดังต่อไปนี้:-

- (1.1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (EXECUTIVE DIRECTOR) หรือ FULL TIME DIRECTOR ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 4 บริษัท

- (1.2) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (NON-EXECUTIVE DIRECTOR) หรือกรรมการมืออาชีพ (PROFESSIONAL DIRECTOR) ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 6 บริษัท และ

- (1.3) ประธานกรรมการให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้เพียง 1 บริษัท

- (10) ในกรณีที่กรรมการรายใดรายหนึ่งของบริษัทฯ จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท ก็ให้ชี้แจงผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงเหตุผลและผลต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการดังกล่าวไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ด้วย

- (11) ในการเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้น ได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเรื่องการดำรงตำแหน่งที่บริษัทอื่นของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแต่ละคนให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา ก่อนลงคะแนนแต่งตั้งด้วย

(9) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประชานกรรมการมีความอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
- ประชานกรรมการไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชดเชยหรือคณะอนุกรรมการ
- ประชานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการเพื่อแบ่งแยกหน้าที่

การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารกิจการประจำ

- บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของผู้บริหารแต่ละระดับในแต่ละสาขางานไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในระดับต่างๆ ลดหลั่นกันไป

(10) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและ โปร่งใสโดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกัน และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

- ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- ในปี 2549 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว

(11) การประชุมคณะกรรมการ

- กรรมการทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระถ้าการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีคะแนนเสียงเท่ากัน ประชานกรรมการซึ่งไม่ได้เป็นผู้บริหารมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาดได้

- ประชานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่องเพื่อบรรจุเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการได้

- เลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งระเบียบวาระการประชุมและส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาและพิจารณาข้อมูลที่จะใช้ในการตัดสินใจได้อย่างเพียงพอและคณะกรรมการสามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัทฯ โดยฝ่ายจัดการและหรือผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงและตอบข้อสงสัยทุกเรื่องทุกกรณี เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจและสามารถพิจารณาตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการไว้อย่างเป็นระเบียบและครบถ้วนพร้อมจะให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ตลอดเวลา

- คณะกรรมการมีกำหนดประชุมปกติเป็นประจำอย่างน้อย 1 ครั้งทุกระยะสองเดือน (ทุกเดือนเว้นเดือนจะมีการประชุม 1 ครั้ง) โดยกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุมไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการแต่ละคนสามารถจัดตารางเวลาของตนให้สามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยพร้อมเพรียงกันและมีการประชุมคณะกรรมการนัดพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น (ดูรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2549 ในหัวข้อโครงสร้างการบริหารในหน้า 39 ของรายงานฉบับนี้) โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้าและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยปกติการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 1-3 ชั่วโมงขึ้นอยู่กับเรื่องที่พิจารณาในที่ประชุมว่าจะมีมากหรือน้อยเพียงใด โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอาจจะมีการประชุมระหว่างกันเองตามความเหมาะสมและความจำเป็นเป็นครั้งคราว

(12) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องเพื่อแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทฯ และเพื่อให้มีการกำกับและควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิดและทันต่อเหตุการณ์ ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะอนุกรรมการ 3 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดูรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการบริหารในหน้าที่ 42 ถึง 47 ขอรายงานฉบับนี้

- บริษัทฯ ไม่มีคณะอนุกรรมการสรรหาและคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเนื่องจากบริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรที่ไม่ซับซ้อนและมีผู้บริหารจำนวนไม่มากนัก โดยมีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม ซึ่งคำนึงถึงขนาดธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาด้วย
- บริษัทฯ มีนโยบายที่จะแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในอนาคตเพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญและอาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการอย่างมาก

(13) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบและอำนาจของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม โดยมีแผนตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยมีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) โดยมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอยู่ตลอดเวลา
- คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2550 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบจำนวนสองคนเข้าร่วมประชุมด้วยได้สอบทานองค์ประกอบของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้ง 5 ประการ คือ (1) การมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ดี (CONTROL ENVIRONMENT) (2) การมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม (RISK ASSESSMENT) (3) การมีกิจกรรมควบคุมที่ดี (CONTROL ACTIVITIES) (4) การมีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่ดี (INFORMATION AND COMMUNICATION) และ (5) การมีระบบการติดตามและการประเมินผลที่ดี (MONITORING AND EVALUATION) คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าในรอบปี 2549 ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบก็มีความเห็นเช่นเดียวกัน
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีการทบทวนระบบควบคุมภายในและประเมินผลการจัดการความเสี่ยงเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(14) รายงานของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย


- คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว

(15) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ส่วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ จึงได้ให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง และเชื่อถือได้อย่างสม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด พร้อมทั้งได้จัดตั้งแผนกลงทุนสัมพันธ์ (INVESTOR RELATIONS) ขึ้นมาทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ โทร. 0-2253-8080 หรือที่ website : www.lannar.com หรือที่ e-mail address : lanna@lannar.com

(16) ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้จัดทำรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2549 ปรากฏว่าบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ถูกจัดอยู่ในรายชื่อบริษัทที่มีผลการประเมินดีมาก () โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 80%

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีจำนวนพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในปี 2549 ดังนี้

รายการ	ปี 2549		
	เฉพาะบริษัทฯ	บริษัทในเครือ	รวมทั้งสิ้น
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	51	411	462
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ต่อปี (ล้านบาท)	41.02	111.56	152.58

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่พนักงานในปี 2549 ประกอบด้วยเงินเดือน, ค่าจ้าง, เงินโบนัส หรือ เงินรางวัลประจำปี เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมีทั้งที่จ่ายคงที่เป็นประจำทุกเดือนและผันแปรตามผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทในเครือจะให้ความสำคัญด้านการพัฒนากำลังคน ระบบงานและเทคโนโลยีการจัดการสมัยใหม่ให้สอดคล้องกับสถานะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อรองรับการเจริญเติบโตที่มีคุณภาพและมั่นคงในระยะยาว

(10) การควบคุมภายใน

- รายละเอียดเกี่ยวกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ นั้นอยู่ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการข้อ 13 แล้ว (ดูหน้า 58 ประกอบ)
- คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้แล้ว
- ผู้สอบบัญชีได้รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้แล้ว

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งไม่ใช่ผู้บริหารและมีความอิสระโดยมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบภารกิจที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน ดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี การประเมินการบริหารรวมทั้งการพิจารณาเพื่อเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 13 ครั้ง และได้รายงานสรุปผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุก 3 เดือน พอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และของบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานบัญชีและมีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอเชื่อถือได้

ระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นของแผนงานตรวจสอบของปี 2549 และได้รับรายงานการตรวจสอบทุกเดือน ซึ่งได้ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะกับแผนกตรวจสอบเป็นประจำเพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดผลงงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่ามีการประเมินปัจจัยความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงด้วยการเสนอแนวทางป้องกันเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสมตามสภาพธุรกิจ ในกรณีนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อสังเกตที่เห็นว่าเป็นประโยชน์เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงดำเนินไปอย่างได้ผลดียิ่งขึ้น

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับกิจการและหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันรวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจนและเพียงพอ

การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการ คณะกรรมการตรวจสอบได้ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนข้อกำหนด และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง นายณรงค์ พันดาวงษ์ หรือนายรุทร เชาวนะทวี หรือนางสายฝน อินทร์แก้ว แห่งบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2550

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มาร่วมประชุมหารือเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าในรอบปี 2549 ที่ผ่านมากomiteeกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ ให้ความสำคัญกับปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการจัดทำรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่ปรากฏข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2550

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายผดุง เตชะศรีรินทร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

20 กุมภาพันธ์ 2550

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี

เรียน คณะกรรมการ

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ตามที่สำนักงานฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และได้เสนอรายงานการตรวจสอบลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2550 ไปแล้วนั้น สำนักงานฯ ขอเรียนว่าในการตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่า งบการเงินนี้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น สำนักงานฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ตามที่เห็นจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม ซึ่งสำนักงานฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

อย่างไรก็ตาม สำนักงานฯ ขอเรียนว่าในการตรวจสอบบัญชีสำนักงานฯ มิได้ตรวจสอบทุกรายการ หากแต่ใช้วิธีการทดสอบเท่านั้น นอกจากนั้นการศึกษาและการประเมินประสิทธิภาพระบบควบคุมภายในด้านบัญชีมีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อประโยชน์ในการสอบบัญชีดังกล่าวไว้ข้างต้น ดังนั้นจึงไม่อาจชี้ให้เห็นถึงข้อบกพร่องทั้งหมดที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้

สำนักงานฯ ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่ได้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ

(สายฝน อินทร์แก้ว)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4434

(11) รายการระหว่างกัน

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน

- ในรอบปี 2549 ไม่มีรายการธุรกิจหรือผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมกับกรรมการและหรือผู้บริหารแต่อย่างใดทั้งสิ้น
- ในรอบปี 2549 บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันตามปกติธุรกิจซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้:-

ชื่อนิติบุคคลและความสัมพันธ์เกี่ยวข้อง (หน่วย : บาท)	ลักษณะของ รายการ	เกิดขึ้นในปี 2549 (ไม่รวมรายการมูลค่าเพิ่ม)		นโยบายการกำหนดราคา	เหตุผลและความจำเป็นใน การทำรายการระหว่างกัน
		มูลค่าทั้งสิ้น	ยอดล้างจ่าย ณ 31 ธ.ค. 2549		
<p>(1) PT. LANNA HARITA INDONESIA (ผู้ขาย)</p> <ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ลานนา ริซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (ผู้ซื้อ) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัทนี้ ร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้ว และมีตัวแทนเป็นกรรมการในบริษัทนี้ ดังนี้ :- <ul style="list-style-type: none"> (ก) BOARD OF COMMISSIONERS มีตัวแทนเป็นกรรมการ 4 คนคือ นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี, นายสิทธิศักดิ์ อารีราชการัญย์, นายอาคม เล้าหเรณู และ นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์ (ข) BOARD OF DIRECTORS มีตัวแทนเป็นกรรมการ 4 คน คือนายพิลาศ พันธโกศล, นายอนันต์ เล้าหเรณู, นายพงษ์ธร คำเจริญ และ นายธีรรงค์ อ่างสกุล 	<p>ซื้อขายถ่านหิน จำนวน 1,015,645 ตัน</p>	1,145,225,898.40	98,336,009.51	ใช้ราคาเทียบเคียงกับที่ซื้อจากบุคคลภายนอก	เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไปของทั้งสองฝ่าย โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจถ่านหินเป็นธุรกิจหลัก ฉะนั้นแนวโน้มในการซื้อขายถ่านหินระหว่างกันยังคงมีต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

ชื่อนิติบุคคลและความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้อง (หน่วย : บาท)	ลักษณะของ รายการ	เกิดขึ้นในปี 2549 (ไม่รวมราคามีมูลค่าเพิ่ม)		นโยบายการกำหนดราคา	เหตุผลและความจำเป็นใน การทำรายการระหว่างกัน
		มูลค่าทั้งสิ้น	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2549		
<p>(2) PT. CITRA HARITA MINERAL (ผู้ขาย)</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท ลานนารีชอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (ผู้ซื้อ) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัทนี้ ร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้ว และมีตัวแทนเป็นกรรมการในบริษัทนี้ ดังนี้ :- <ul style="list-style-type: none"> BOARD OF COMMISSIONERS มีตัวแทนเป็นกรรมการ 4 คน คือนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี, นายอนันต์ เล้าหเรณู, นายสิทธิศักดิ์ อารีราชการันช์ และ นายสทรัฐ วัฒนธรรมรักษ์ BOARD OF DIRECTORS มีตัวแทนเป็นกรรมการ 4 คน คือนายพิลาศ พันธโกศล, นายปณต เจริญสุข, นายฉัฐพงษ์ งามผล และ นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์ 	<p>ซื้อขายถ่านหิน จำนวน 960,652 ตัน</p>	1,285,053,435.52	89,030,314.39	ใช้ราคาเทียบเคียงกับที่ซื้อจากบุคคลภายนอก	เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไปของทั้งสองฝ่าย โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจถ่านหินเป็นธุรกิจหลัก ฉะนั้นแนวโน้มในการซื้อขายถ่านหินระหว่างกันยังคงมีต่อเนื่องต่อไปในอนาคต
<p>(3) บริษัท ไทยอะโกรเอ็นยีเนียริ่ง จำกัด (ผู้ซื้อ)</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท ลานนารีชอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (ผู้ขาย) ถือหุ้นในบริษัทนี้ ร้อยละ 75.75 ของทุนที่ชำระแล้วและมีตัวแทนเป็นกรรมการในบริษัทนี้ 5 คนคือนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี, นายสุโรจน์ สุกสวัสดิ์กุล , นายอนันต์ เล้าหเรณู, นายผลง เดชะศรีรินทร์ และนายสิทธิศักดิ์ อารีราชการันช์ 	<p>ซื้อขายรถบรรทุกน้ำที่ใช้งาน มาแล้วประมาณ 12 ปี จำนวน 1 คัน</p>	261,775.70	-	ใช้วิธีประมูลโดยขายให้กับผู้เสนอซื้อสูงสุด	บริษัท ลานนารีชอร์สเซส จำกัด(มหาชน) ได้หยุดการทำเหมืองถ่านหินในต้นปีประเทศ จึงนำทรัพย์สินที่ไม่มีค่าจำเป็นต้องใช้งานออกจำหน่ายด้วยวิธีประมูลขาย ทั้งนี้การเสนอราคาซื้อ-ขาย เป็นการอนุมัติจากผู้มีอำนาจของแต่ละฝ่ายที่มีความเป็นอิสระต่อกัน รายการนี้เกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสมและความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของทั้งสองฝ่าย
<p>(4) UNITED BULK SHIPPING PTE LTD. (ผู้รับจ้าง)</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท ลานนารีชอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (ผู้ว่าจ้าง) ถือหุ้นในบริษัทนี้ ร้อยละ 49 ของทุนที่ชำระแล้วและมีกรรมการร่วมกัน 3 คนคือนายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี, นายสุโรจน์ สุกสวัสดิ์กุล และ นายพิลาศ พันธโกศล 	<p>ขนส่งถ่านหินทางทะเล จำนวน 773,363.69 ตัน</p>	295,928,012.48	52,709,007.31	ใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาค่าขนส่งที่จ่ายให้บุคคลภายนอก	เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปของทั้งสองฝ่าย โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศมาจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นธุรกิจหลัก ฉะนั้นแนวโน้มในการว่าจ้างขนส่งถ่านหินระหว่างกันจึงยังคงมีต่อเนื่องต่อไปอีกในอนาคต

ชื่อนิติบุคคลและความสัมพันธ์เกี่ยวข้อง (หน่วย : บาท)	ลักษณะของ รายการ	เกิดขึ้นในปี 2549 (ไม่รวมราคาภาษีมูลค่าเพิ่ม)		นโยบายการกำหนดราคา	เหตุผลและความจำเป็นใน การทำรายการระหว่างกัน
		มูลค่าทั้งสิ้น	ยอดค้างจ่าย ณ 31 ธ.ค. 2549		
<p>(5) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (ผู้ขาย)</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) (ผู้ซื้อ) คิดเป็นร้อยละ 10.07 ของทุนที่ชำระแล้วและมีนายอนันต์ ศิริพงศ์ เป็นตัวแทนดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) 	ซื้อขายถ่านหิน จำนวน 39,637.61 ตัน	39,454,249.82	-	ใช้ราคาตลาดสำหรับถ่านหินคุณภาพใกล้เคียงกัน	เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของทั้งสองฝ่ายโดยมีผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน รายการนี้เกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสมและความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของทั้งสองฝ่าย
<p>(6) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (ผู้ซื้อ)</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) (ผู้ขาย) คิดเป็นร้อยละ 10.07 ของทุนที่ชำระแล้วและมีนายอนันต์ ศิริพงศ์ เป็นตัวแทนดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) 	ซื้อขายบิมน้ำขนาดใหญ่ที่ใช้งานมาแล้วประมาณ 4-14 ปี จำนวน 6 ชุด	4,000,000.00	-	ใช้วิธีประมูลโดยขายให้กับผู้เสนอซื้อสูงสุด	บริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ได้หยุดการทำเหมืองถ่านหินในต่างประเทศ จึงนำทรัพย์สินที่ไม่มีความจำเป็นต้องใช้งานออกจำหน่ายด้วยวิธีประมูลขาย ทั้งนี้การเสนอราคาซื้อ-ขาย เป็นการอนุมัติจากผู้มีอำนาจของแต่ละฝ่ายที่มีความเป็นอิสระต่อกัน รายการนี้จะเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสม และความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของทั้งสองฝ่าย
<p>(7) บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ผู้ซื้อ)</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) (ผู้ขาย) คิดเป็นร้อยละ 44.99 ของทุนที่ชำระแล้วและมีกรรมการร่วมกัน 2 คน คือ นายพอล ไฮเนส สุแกนโทเบลอร์และนายวันชัย โดสมบุญ 	ซื้อขายถ่านหิน จำนวน 525,929.36 ตัน	981,665,946.06	91,099,046.16	ใช้ราคาตลาดสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและสำหรับถ่านหินคุณภาพใกล้เคียงกัน	เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปของทั้งสองฝ่าย โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจากบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ต้องใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ ฉะนั้นแนวโน้มการซื้อขายถ่านหินระหว่างกันจึงยังคงมีต่อเนื่องต่อไปอีกในอนาคต

ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

วันที่ 6 มีนาคม 2550

เสนอ ประธานกรรมการ
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ตามที่ได้ตรวจสอบรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในปี 2549 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ศึกษาและสอบทานเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อแสดงความเห็นพร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการที่เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ได้แจ้งไว้ ซึ่งพอสรุปได้ดังต่อไปนี้:-

(1) บริษัทฯ ได้ซื้อถ่านหินนำเข้าจาก PT. LANNA HARITA INDONESIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซียเพื่อนำมาจำหน่ายอีกต่อหนึ่ง โดยตกลงราคาซื้อขายกันตามคุณภาพของถ่านหินซึ่งเทียบเคียงกับที่ซื้อจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันไว้

(2) บริษัทฯ ได้ซื้อถ่านหินนำเข้าจาก PT. CITRA HARITA MINERAL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อนำมาจำหน่ายอีกต่อหนึ่ง โดยตกลงราคาซื้อขายกันตามคุณภาพของถ่านหินซึ่งเทียบเคียงกับที่ซื้อจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันไว้

(3) บริษัทฯ ได้ขายรถบรรทุกน้ำที่เลิกใช้งานแล้วหลังจากหยุดการทำเหมืองถ่านหินในประเทศไทยให้กับบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยใช้วิธีประมูลขายให้กับผู้เสนอซื้อที่ให้ราคาสูงสุด ซึ่งเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม

(4) บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ให้ทำการขนส่งถ่านหินนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียมายังประเทศไทย โดยใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาค่าขนส่งที่จ่ายให้บุคคลภายนอกและอัตราค่าขนส่งในราคาตลาดทั่วไป ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันไว้

(5) บริษัทฯ ได้ซื้อถ่านหินจากบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มาผสมกับถ่านหินของบริษัทฯ เพื่อจำหน่าย โดยตกลงราคาซื้อขายตามราคาตลาดสำหรับถ่านหินคุณภาพใกล้เคียงกัน ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันไว้

(6) บริษัทฯ ได้ขายบิมน้ำขนาดใหญ่ที่เลิกใช้งานแล้วหลังจากหยุดการทำเหมืองถ่านหินในประเทศไทยให้กับบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยใช้วิธีประมูลขายให้กับผู้เสนอซื้อที่ให้ราคาสูงสุด ซึ่งเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม

(7) บริษัทฯ ได้ขายถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศให้กับบริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นทั้งลูกค้าและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยได้ตกลงราคาซื้อขายถ่านหินตามคุณภาพใกล้เคียงกันที่ขายให้กับลูกค้าสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาที่ตกลงกันไว้

(นายศุภง เคะชะศรีรินทร์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายอศุภย์ ตันพรัตน์)
กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป จึงเหลือกรรมการตรวจสอบเพียง 2 คน

(12) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งสามารถสรุปรายงานการสอบบัญชีได้ดังนี้ :-

งบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 , 2548 และ 2547 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินจากผลของการตรวจสอบดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ผู้สอบบัญชีเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีเห็นว่าจากการตรวจสอบและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นงบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 , 2548 และ 2547 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(ก) งบการเงินรวม

ตารางสรุปงบดุลปี 2547-2549

รายการ	ปี 2547		ปี 2548		ปี 2549	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	323.81	11.84	508.87	15.24	577.39	16.69
เงินลงทุนระยะสั้น	385.70	14.10	10.00	0.30	60.56	1.75
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	246.97	9.03	12.18	0.36	91.10	2.63
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	213.37	7.80	221.83	6.64	362.13	10.47
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	154.89	5.66	650.32	19.47	605.64	17.51
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	204.61	7.48	294.48	8.82	242.77	7.02
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,529.35	55.92	1,697.68	50.83	1,939.59	56.07
เงินลงทุนกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11.39	0.42	196.92	5.90	193.46	5.59
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนและหุ้นกู้	1.00	0.04	1.00	0.03	1.00	0.03
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	863.86	31.59	1,019.04	30.51	982.26	28.39
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน - สุทธิ	30.16	1.10	40.30	1.21	39.89	1.15
สินทรัพย์อื่น	299.06	10.93	384.98	11.52	303.15	8.76
รวมสินทรัพย์	2,734.82	100.00	3,339.92	100.00	3,459.35	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.76	0.21	37.90	1.13	52.71	1.52
เจ้าหนี้การค้า	122.25	4.47	168.77	5.05	343.54	9.93
เงินปันผลค้างจ่าย	266.65	9.75	4.50	0.13	4.14	0.12
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	30.94	1.13	53.68	1.61	43.50	1.26
หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ	295.52	10.81	743.30	22.26	510.55	14.76
รวมหนี้สินหมุนเวียน	721.12	26.37	1,008.15	30.18	954.44	27.59
เงินกู้ยืมระยะยาว	452.30	16.54	441.67	13.23	362.51	10.48
หนี้สินไม่หมุนเวียน	11.35	0.41	31.36	0.94	54.04	1.56
รวมหนี้สิน	1,184.77	43.32	1,481.18	44.35	1,370.99	39.63
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	350.00	12.80	350.00	10.48	350.00	10.12
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	680.40	24.88	680.40	20.37	680.40	19.67
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	35.00	1.28	35.00	1.05	35.00	1.01
สำรองทั่วไป	161.00	5.89	161.00	4.82	161.00	4.65
ยังไม่ได้จัดสรร	79.82	2.92	275.67	8.25	541.81	15.66
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศสะสม	(12.44)	(0.46)	13.67	0.41	(49.64)	(1.43)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,293.78	47.31	1,515.74	45.38	1,718.57	49.68
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	256.27	9.37	343.00	10.27	369.79	10.69
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,550.05	56.68	1,858.74	55.65	2,088.36	60.37
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,734.82	100.00	3,339.92	100.00	3,459.35	100.00

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนปี 2547-2549

รายการ	ปี 2547		ปี 2548		ปี 2549	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<u>รายได้</u>						
รายได้จากการขาย	2,471.05	99.20	3,980.53	98.05	5,439.79	99.01
ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	2.28	0.09	12.35	0.30	11.94	0.22
รายได้อื่นๆ(เช่น ดอกเบี้ยรับ)	17.83	0.71	67.42	1.65	42.83	0.77
รวมรายได้	2,491.16	100.00	4,060.30	100.00	5,494.56	100.00
<u>ค่าใช้จ่าย</u>						
ต้นทุนขาย	1,966.21	78.93	2,887.73	71.12	4,390.11	79.90
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	214.93	8.63	299.31	7.37	330.12	6.01
ดอกเบี้ยจ่าย	3.68	0.15	18.46	0.45	22.88	0.42
รวมค่าใช้จ่าย	2,184.82	87.70	3,205.50	78.95	4,743.13	86.32
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(71.07)	(2.86)	(264.20)	(6.51)	(160.76)	(2.93)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	235.27	9.44	590.60	14.55	590.67	10.75
ขาดทุนในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(62.86)	(2.52)	(251.24)	(6.19)	(202.73)	(3.69)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	172.41	6.92	339.36	8.36	387.94	7.06
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น-บาทต่อหุ้น (มูลค่าหุ้นจดทะเบียนหุ้นละ 1.- บาท)	0.49		0.97		1.11	

ตารางสรุปงบกำไรสะสมปี 2547-2549

รายการ	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรรยกมา	274.91	79.82	275.67
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	172.41	339.36	387.94
กำไร (ขาดทุน) สำหรับการจัดสรร	447.32	419.17	663.61
<u>หัก</u> รายการจัดสรรของปีก่อน			
เงินปันผลประจำปี	35.00	56.00	(34.30)
เงินปันผลระหว่างกาล	332.50	87.50	(87.50)
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรรยกไป	79.82	275.67	541.81

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดปี 2547-2549

รายการ	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	172.41	339.36	387.94
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	639.29	1,065.04	1,400.42
ส่วนแบ่งผลขาดทุน (กำไร) จากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(2.27)	(12.36)	(11.95)
ปรับปรุงรายการอื่นที่ไม่กระทบเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(1.47)	(27.65)	22.50
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในกำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัทย่อย	62.86	251.24	202.73
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(131.69)	191.18	(165.49)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	739.13	1,806.81	1,836.15
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อเงินลงทุน	-	(178.90)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	5.72	7.04
เงินลงทุนระยะสั้นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(48.46)	-	(50.27)
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนและหุ้นผู้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	375.46	-
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13.65	54.59	11.87
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(504.85)	(248.51)	(44.40)
สินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น	(455.72)	(1,094.47)	(1,247.17)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(1.70)	26.11	(54.95)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(997.08)	(1,060.00)	(1,377.88)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะยาวและเงินเบิกเกินบัญชี	483.24	8.75	(92.00)
เงินปันผลจ่าย	(157.50)	(406.00)	(121.80)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(14.41)	(164.51)	(175.95)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	311.33	(561.76)	(389.75)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	53.38	185.05	68.52
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	270.44	323.82	508.87
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	323.82	508.87	577.39

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

ตามงบการเงินรวม	หน่วยวัด	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.12	1.68	2.03
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.62	0.75	1.14
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.53	2.09	1.87
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.50	11.47	15.83
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	48	31	23
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	10.80	7.17	6.99
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	33	50	51
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	17.03	17.26	14.56
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	21	21	25
Cash Cycle	วัน	60	60	49
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	20.43	27.45	19.30
อัตรากำไรสุทธิ	%	6.92	8.36	7.06
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	12.38	24.16	23.99
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	7.36	11.17	11.41
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	31.29	40.52	43.60
อัตรากาารหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.06	1.34	1.62
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.76	0.80	0.66
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	84.30	47.32	33.84
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.46	0.52	0.71
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	4.61	1.62	3.41
อัตรากาารจ่ายเงินปันผล	%	226.53	35.88	42.40
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	3.70	4.33	4.91
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.49	0.97	1.11
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	1.11	0.348	0.47
อัตรากาารเติบโต				
สินทรัพย์รวม	%	40.06	22.15	3.58
หนี้สินรวม	%	366.14	25.08	(7.44)
รายได้จากการขาย	%	43.71	61.09	36.66
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	%	39.21	100.90	(11.72)
กำไรสุทธิ	%	196.99	96.83	14.32

(ข) งบการเงินแบบวิธีส่วนได้เสีย

ตารางสรุปงบดุลปี 2547-2549

รายการ	ปี 2547		ปี 2548		ปี 2549	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	277.65	14.62	249.88	13.65	300.09	14.17
เงินลงทุนระยะสั้น	290.24	15.28	10.00	0.55	60.56	2.86
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	246.97	13.00	12.18	0.67	91.10	4.30
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	210.87	11.10	220.20	12.03	267.89	12.65
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	82.96	4.37	61.61	3.37	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	77.14	4.06	315.91	17.26	222.83	10.52
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.20	0.22	19.50	1.07	6.71	0.32
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,190.03	62.65	889.28	48.57	949.18	44.81
เงินลงทุนกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	594.87	31.32	849.87	46.42	1,089.10	51.41
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนและหุ้นกู้	1.00	0.05	1.00	0.05	1.00	0.05
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	77.82	4.10	38.35	2.09	28.63	1.35
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน - สุทธิ	30.16	1.59	40.30	2.20	39.89	1.88
สินทรัพย์อื่น	5.47	0.29	11.98	0.65	10.40	0.49
รวมสินทรัพย์	1,899.35	100.00	1,830.78	100.00	2,118.11	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>						
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	251.05	13.22	227.09	12.40	240.08	11.33
เจ้าหนี้การค้า	27.98	1.47	36.63	2.00	74.84	3.53
เงินปันผลค้างจ่าย	266.65	14.04	4.50	0.25	4.14	0.20
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	48.54	2.55	15.46	0.84	26.43	1.25
รวมหนี้สินหมุนเวียน	594.22	31.28	283.68	15.50	345.49	16.31
หนี้สินไม่หมุนเวียน	11.35	0.60	31.36	1.71	54.05	2.55
รวมหนี้สิน	605.57	31.88	315.04	17.21	399.54	18.86
<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>						
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	350.00	18.43	350.00	19.12	350.00	16.52
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	680.40	35.82	680.40	37.16	680.40	32.12
<u>กำไรสะสม</u>						
สำรองตามกฎหมาย	35.00	1.84	35.00	1.91	35.00	1.65
สำรองทั่วไป	161.00	8.48	161.00	8.79	161.00	7.60
ยังไม่ได้จัดสรร	79.82	4.20	275.67	15.06	541.81	25.58
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่ เป็นเงินตราต่างประเทศสะสม	(12.44)	(0.65)	13.67	0.75	(49.64)	(2.34)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,293.78	68.12	1,515.74	82.79	1,718.57	81.14
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,899.35	100.00	1,830.78	100.00	2,118.11	100.00

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนปี 2547-2549

รายการ	ปี 2547		ปี 2548		ปี 2549	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<u>รายได้</u>						
รายได้จากการขาย	2,433.95	96.82	2,981.39	90.08	3,432.85	90.09
ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	61.54	2.45	279.68	8.45	337.59	8.86
รายได้อื่นๆ(เช่น ดอกเบี้ยรับ)	18.45	0.73	48.53	1.47	39.85	1.05
รวมรายได้	2,513.94	100.00	3,309.60	100.00	3,810.29	100.00
<u>ค่าใช้จ่าย</u>						
ต้นทุนขาย	2,216.83	88.18	2,833.63	85.62	3,265.28	85.70
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	112.30	4.47	122.41	3.70	132.70	3.48
รวมค่าใช้จ่าย	2,329.13	92.65	2,956.04	89.32	3,397.98	89.18
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(12.40)	(0.49)	(14.20)	(0.43)	(24.37)	(0.64)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	172.41	6.86	339.36	10.25	387.94	10.18
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น-บาทต่อหุ้น	0.49	0.25	0.97	0.49	1.11	0.56

ตารางสรุปงบกำไรสะสม 2547-2549

รายการ	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรรยกมา	274.91	79.82	275.67
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	172.41	339.36	387.94
กำไร (ขาดทุน) สำหรับการจัดสรร	447.32	419.17	663.61
<u>หัก</u> รายการจัดสรรของปีก่อน			
เงินปันผลประจำปี	35.00	56.00	(34.30)
เงินปันผลระหว่างกาล	332.50	87.50	(87.50)
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรรยกไป	79.82	275.67	541.81

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดปี 2547-2549

รายการ	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	172.41	339.36	387.94
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	110.65	20.43	10.20
ส่วนแบ่งผลขาดทุน (กำไร) จากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(61.54)	(279.68)	(337.59)
ปรับปรุงรายการที่ไม่กระทบเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(0.45)	(27.65)	22.49
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(9.01)	(35.30)	100.89
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	212.06	17.16	183.93
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(1.16)	(2.00)	-
เงินปันผลรับ	-	52.78	115.44
เงินลงทุนระยะสั้นลดลง (เพิ่มขึ้น)	47.00	-	(50.27)
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนและหุ้นกู้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	280.00	-
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2.58	54.59	11.87
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(8.40)	(16.89)	(8.37)
สินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น	(14.55)	(7.41)	(0.29)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	25.47	361.07	(11.92)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(157.50)	(406.00)	(121.80)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(157.50)	(406.00)	(121.80)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	80.03	(27.77)	50.21
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	197.62	277.65	249.88
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	277.65	249.88	300.09

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

ตามงบการเงินแบบส่วนได้เสียหรือเฉพาะของบริษัทฯ	หน่วยวัด	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.00	3.13	2.75
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.87	3.07	2.08
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.55	0.04	0.58
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.42	8.64	11.61
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	49	42	31
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	16.16	14.42	12.12
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	22	25	30
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	11.50	10.44	11.29
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	31	34	32
Cash Cycle	วัน	40	33	29
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	8.92	4.96	4.88
อัตรากำไรสุทธิ	%	6.86	10.25	10.18
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	12.38	24.16	23.99
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	9.63	18.20	19.65
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	168.60	384.47	538.21
อัตรากำไรของสินทรัพย์	เท่า	1.40	1.77	1.93
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.47	0.21	0.23
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.47	2.36	3.19
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	1.35	0.04	1.51
อัตรากำไรจ่ายปันผล	%	226.53	35.88	42.40
ข้อมูลต่อหุ้นเงิน				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	3.70	4.33	4.91
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.49	0.97	1.11
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	1.11	0.348	0.47
อัตรากำไรเติบโต				
สินทรัพย์รวม	%	12.92	(3.61)	15.69
หนี้สินรวม	%	2.16	(47.98)	26.82
รายได้จากการขาย	%	45.46	22.49	15.14
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	%	10.11	9.55	14.98
กำไรสุทธิ	%	196.99	96.83	14.32

วิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(ข้อมูลตามงบการเงินรวมประจำปี 2549)

รายได้

รายการ	ปี 2549		ปี 2548		เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากถ่านหิน	4,508.35	82.05	3,496.55	86.12	1,011.80	28.94
รายได้จากเอทานอล	931.44	16.95	483.98	11.92	447.46	92.45
รายได้อื่น	54.77	1.00	79.77	1.96	(25.00)	(31.34)
รวมรายได้ทั้งสิ้น	5,494.56	100.00	4,060.30	100.00	1,434.26	35.32

บริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้นในปี 2549 จำนวน 5,494.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2548 จำนวน 1,434.26 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.32 ซึ่งประกอบด้วย :-

(1) รายได้จากการขายถ่านหินในปี 2549 จำนวน 4,508.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 82.05 ของรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,011.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.94 แม้ว่าราคาขายถ่านหินโดยเฉลี่ยจะลดลงจากปีก่อนร้อยละ 8.53 ตามราคาตลาดโลกที่ลดลง แต่บริษัทฯ สามารถขายถ่านหินในปริมาณที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 40.96 จึงทำให้รายได้จากการขายถ่านหินเพิ่มขึ้น ดังกล่าวข้างต้น

(2) รายได้จากการขายเอทานอลในปี 2549 จำนวน 931.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.95 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 447.46 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 92.45 เนื่องจากปริมาณขายเอทานอลเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 20.40 และราคาขายเอทานอลปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 59.84 เพื่อชดเชยต้นทุนการผลิตเอทานอลที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาวัตถุดิบกากน้ำตาลและน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้นมาโดยตลอดและ

(3) รายได้อื่นในปี 2549 จำนวน 54.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้รวมลดลงจากปีก่อน 25 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.34 เนื่องจากมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทในเครือลดลงจากปีก่อน 12.77 ล้านบาท กอปรกับมีกำไรจากการขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ไม่ได้ใช้งานในปี 2548 จำนวน 22.82 ล้านบาท แต่ไม่มีรายการดังกล่าวในปี 2549 ในขณะที่เดียวกันก็มีดอกเบี้ยรับและกำไรจากการขายหน่วยลงทุนในปี 2549 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 10.59 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย

รายการ	ปี 2549		ปี 2548		เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ธุรกิจถ่านหิน						
ต้นทุนขาย	3,788.38	84.03	2,481.27	70.96	1,307.11	52.68
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	312.25	6.93	286.31	8.19	25.94	9.06
ดอกเบี้ยจ่าย	0.38	0.01	-	-	0.38	N/A
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	160.76	3.57	264.20	7.56	(103.44)	(39.15)
ธุรกิจเอทานอล						
ต้นทุนขาย	601.73	64.60	406.46	83.98	195.27	48.04
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	17.88	1.92	13.01	2.69	4.87	37.43
ดอกเบี้ยจ่าย	22.50	2.42	18.46	3.81	4.04	21.89

(ก) ค่าใช้จ่ายธุรกิจถ่านหิน ประกอบด้วย :-

(1) ต้นทุนขายถ่านหินปี 2549 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,307.11 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 52.68 เนื่องจากปริมาณขายถ่านหินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 40.97 รวมทั้งราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและค่าใช้จ่ายในการผลิตถ่านหินเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน

(2) ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารปี 2549 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 25.94 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.06 เนื่องจากการตั้งสำรองค่าเพื่อความเสี่ยงจากคาคิดความเพิ่มขึ้น 21.67 ล้านบาท นอกนั้นเป็นรายการปกติที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้นและ

(3) ภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2549 ลดลงจากปีก่อน 103.44 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 39.15 เนื่องจากธุรกิจถ่านหินมีกำไรลดลงและมีดอกเบี้ยจ่ายสำหรับสัญญาเช่าซื้อทรัพย์สินของบริษัทย่อยในปี 2549 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อยจำนวน 0.38 ล้านบาท

(ข) ค่าใช้จ่ายธุรกิจเอทานอล ประกอบด้วย :-

(1) ต้นทุนขายเอทานอลปี 2549 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 195.27 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.04 เนื่องจากปริมาณขายเอทานอลเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 20.40 และต้นทุนการผลิตเอทานอลที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาวัตถุดิบกากน้ำตาลและน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้นมาโดยตลอด

(2) ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2549 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.87 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.43 ซึ่งเพิ่มขึ้นตามปริมาณและรายได้จากการขายเอทานอลที่เพิ่มขึ้น

(3) ดอกเบี้ยจ่ายปี 2549 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.89 เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายในปี 2548 บางส่วนถูกบันทึกเป็นต้นทุนของค่าเครื่องจักรอุปกรณ์ เนื่องจากยังอยู่ในระหว่างการก่อสร้างและติดตั้งและ

(4) กำไรจากธุรกิจเอทานอลไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลเพราะได้รับการส่งเสริมการลงทุน

กำไร

รายการ	ธุรกิจถ่านหิน		ธุรกิจเอทานอล		รวมทั้งสิ้น	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ปี 2549						
รายได้จากการขาย	4,508.35	100.00	931.44	100.00	5,439.79	100.00
หัก ต้นทุนขาย	3,788.38	84.03	601.73	64.60	4,390.11	80.70
กำไรขั้นต้น	719.97	15.97	329.71	35.40	1,049.68	19.30
ปี 2548						
รายได้จากการขาย	3,496.55	100.00	483.98	100.00	3,980.53	100.00
หัก ต้นทุนขาย	2,481.27	70.96	406.46	83.98	2,887.73	72.55
กำไรขั้นต้น	1,015.28	29.04	77.52	16.02	1,092.80	27.45

(ก) กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นโดยรวมในปี 2549 จำนวน 1,049.68 บาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 19.30 ของรายได้จากการขาย ซึ่งลดลงจากปี 2548 ที่มีกำไรขั้นต้นโดยรวมจำนวน 1,092.80 บาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 27.45 ของรายได้จากการขาย เนื่องจาก :-

(1) มีกำไรขั้นต้นจากการขายถ่านหินในปี 2549 จำนวน 719.97 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 15.97 ของรายได้จากการขาย ซึ่งลดลงจากปี 2548 ที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,015.28 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 29.04 ของรายได้จากการขาย เนื่องจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและค่าใช้จ่ายในการผลิตถ่านหินเพิ่มสูงขึ้น กอปรกับราคาขายถ่านหินโดยเฉลี่ยลดลงร้อยละ 8.53 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนและ

(2) มีกำไรขั้นต้นจากการเอทานอลในปี 2549 จำนวน 329.71 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 35.40 ของรายได้จากการขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2548 ที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 77.52 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 16.02 ของรายได้จากการขาย เนื่องจากราคาขายเอทานอลปรับตัวสูงขึ้นเพื่อชดเชยต้นทุนการผลิตเอทานอลที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาวัตถุดิบกากน้ำตาลและน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้นมาโดยตลอด

รายการ	ปี 2549		ปี 2548		เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กำไรจากธุรกิจถ่านหิน	111.47	28.73	225.35	66.40	(113.88)	(50.53)
กำไรจากธุรกิจเอทานอล	221.70	57.15	34.24	10.09	187.46	547.49
รายได้อื่น	54.77	14.12	79.77	23.51	(25.00)	(31.34)
กำไรสุทธิ	387.94	100.00	339.36	100.00	48.58	14.32
กำไรสุทธิต่อหุ้น-บาทต่อหุ้น (มูลค่าจดทะเบียนหุ้นละ 1 บาท)	1.11		0.97		0.14	14.32

(ข) กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในปี 2549 จำนวน 387.94 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 1.11 บาท) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2548 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 339.36 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 0.97 บาท) แล้วจะมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 48.58 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นหุ้นละ 0.14 บาท) หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.32 เนื่องจาก :-

(1) มีกำไรจากธุรกิจถ่านหินในปี 2549 จำนวน 111.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.73 ของกำไรสุทธิรวมซึ่งลดลงจากปี 2548 จำนวน 113.88 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 50.53 เนื่องจากต้นทุนขายถ่านหินเพิ่มสูงขึ้นและราคาขายถ่านหินปรับตัวลดลงตามที่ชี้แจงข้างต้นแล้ว

(2) มีกำไรจากธุรกิจเอทานอลในปี 2549 จำนวน 221.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.15 ของกำไรสุทธิรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2548 จำนวน 187.46 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 547.49 เนื่องจากปริมาณและราคาขายเอทานอลปรับตัวสูงขึ้นตามที่ชี้แจงข้างต้นแล้ว

(3) มีรายได้อื่นในปี 2549 จำนวน 54.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.12 ของกำไรสุทธิรวม ลดลงจากปี 2548 จำนวน 25 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.34 ตามที่ชี้แจงข้างต้นแล้ว

(ค) ประสิทธิภาพในการทำกำไร

- บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิ (NET PROFIT MARGIN) และ EBITDA MARGIN ในปี 2549 เท่ากับร้อยละ 7.06 และร้อยละ 35.89 ของรายได้รวม เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2548 ที่มีอัตรากำไรสุทธิและ EBITDA MARGIN เท่ากับร้อยละ 8.36 และร้อยละ 41.55 ของรายได้รวมตามลำดับ เนื่องจากอัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายของธุรกิจเอทานอลเพิ่มขึ้นจากปีก่อนแต่อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายของธุรกิจถ่านหินลดลงจากปีก่อนในสัดส่วนที่มากกว่า จึงทำให้อัตรากำไรสุทธิและ EBITDA MARGIN ลดลงดังกล่าวข้างต้น

- บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (RETURN ON EQUITY) โดยเฉลี่ยในปี 2549 คิดเป็นร้อยละ 23.99 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2548 ที่มีผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 24.16 แล้วจะมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นลดลงเล็กน้อย

● บริษัทฯ มีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (RETURN ON TOTAL ASSETS) และอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (RETURN ON FIXED ASSETS) ในปี 2549 คิดเป็นร้อยละ 11.41 และ 43.60 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2548 ที่มีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมและอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร คิดเป็นร้อยละ 11.17 และ 40.52 ตามลำดับแล้ว จะมีสัดส่วนสูงกว่าปี 2548 เล็กน้อย และมีอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์เท่ากับ 1.62 เท่า ซึ่งสูงกว่าปี 2548 ที่มีอัตราการหมุนของสินทรัพย์เพียง 1.34 เท่า

ฐานะทางการเงิน

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์รวม	3,459.35	3,339.92	119.43	3.58
หนี้สินรวม	1,370.99	1,481.18	(110.19)	(7.44)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	2,088.36	1,858.74	229.62	12.35
มูลค่าหุ้นตามบัญชี-บาทต่อหุ้น (มูลค่าจดทะเบียนหุ้นละ 1 บาท)	4.91	4.33	0.58	13.39

(ก) สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันสิ้นปี 2549 เพิ่มขึ้นจากวันสิ้นปี 2548 จำนวน 119.43 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.58 ซึ่งประกอบด้วย :-

- (1) สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 241.91 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.25 เนื่องจาก :-
 - (1.1) มีเงินสด เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 119.09 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.95 เนื่องจากมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นและเรียกเก็บหนี้ได้ตามกำหนด
 - (1.2) มีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 219.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 93.68 ตามปริมาณการขายถ่านหินและเอทานอลที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน
 - (1.3) มีสินค้าคงเหลือลดลงจากปีก่อน 44.68 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.87 เนื่องจากมีการนำเข้าถ่านหินมาสต็อกที่ศูนย์จำหน่ายยูซุชยาในช่วงปลายปี 2548 มากกว่าปี 2549 ที่มีการนำเข้าถ่านหินมาสต็อกลดลง
 - (1.4) มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจากปีก่อน 51.71 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.56 เนื่องจากมีภาษีมูลค่าเพิ่มของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่อยู่ระหว่างการขอคืนลดลง
- (2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงจากปีก่อน 122.48 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.46 เนื่องจาก :-
 - (2.1) มีเงินลงทุนลดลงจากปีก่อน 3.46 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.75 เนื่องจากเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2548 ทำให้เงินลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเมื่อแปลงค่าเป็นเงินบาทมีมูลค่าลดลง
 - (2.2) มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลงจากปีก่อน 37.19 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.51 เนื่องจากมีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน และมีการตั้งสำรองค้ำค่าที่ดินที่ไม่ได้ใช้งานเพิ่มขึ้น
 - (2.3) มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจากปีก่อน 81.83 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 21.26 เนื่องจากมีการตัดจ่ายค่าความนิยมของบริษัทย่อยในต่างประเทศ จำนวน 49.69 ล้านบาทส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายโครงการทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียซึ่งตัดจ่ายตามปริมาณสำรองของถ่านหินที่คาดว่าจะทำเหมืองได้ จำนวน 32.14 ล้านบาท

(ข) หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันสิ้นปี 2549 ลดลงจากวันสิ้นปี 2548 จำนวน 110.19 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.44 ซึ่งประกอบด้วย :-

(1) หนี้สินหมุนเวียนลดลงจากปีก่อน 53.72 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.33 เนื่องจาก :-

(1.1) มีเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 189.58 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 91.73 เนื่องจากมีการสั่งซื้อถ่านหินเพื่อขายให้ลูกค้าเพิ่มขึ้นในช่วงปลายปี 2549

(1.2) มีส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวและค่าเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีลดลงจากปีก่อน 10.19 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.97 เนื่องจากมีการชำระคืนเงินกู้ดังกล่าว

(1.3) มีหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจากปีก่อน 233.11 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 31.17 เนื่องจากมีภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลง เพราะมีกำไรจากธุรกิจถ่านหินลดลงและกำไรจากธุรกิจเอทานอลไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลเพราะได้รับการส่งเสริมการลงทุน

(2) หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลงจากปีก่อน 56.47 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.94 เนื่องจากบริษัทข้อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 80 ล้านบาท แต่มีเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเพิ่มขึ้น 0.84 ล้านบาท และมีการตั้งสำรองค่าเผื่อความเสียหายจากคดีความเพิ่มขึ้น 22.69 ล้านบาท

(ค) ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันสิ้นปี 2549 เพิ่มขึ้นจากวันสิ้นปี 2548 จำนวน 229.62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.35 ทำให้มูลค่าหุ้นตามบัญชีเพิ่มขึ้นจาก 4.33 บาทต่อหุ้น ณ. วันสิ้นปี 2548 เป็น 4.91 บาทต่อหุ้น ณ. วันสิ้นปี 2549 เนื่องจากมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 387.94 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 121.80 ล้านบาท มีส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศลดลง 63.30 ล้านบาทและมีส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้นจำนวน 26.78 ล้านบาท

กระแสเงินสด

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2549	ปี 2548
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,836.15	1,806.81
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,377.88)	(1,060.00)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(389.75)	(561.76)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	68.52	185.05
เงินสดยกมาต้นงวด	508.87	323.82
เงินสดคงเหลือปลายงวด	577.39	508.87
Net Cash Flow Return on Equity (%)	98.78	116.57

● บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2549 จำนวน 1,836.15 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย :-

(1) กำไรสุทธิประจำปี 2549 จำนวน 387.94 ล้านบาท

(2) รายการที่ไม่กระทบเงินสดเช่นค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจ่ายทรัพย์สินจำนวน 1,613.70 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการตัดจ่ายค่าเปิดหน้าดินของเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย

(3) สินทรัพย์จากการดำเนินงานเช่น ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 124.62 ล้านบาท เนื่องจากการสต็อกถ่านหินเพิ่มขึ้นและมีลูกหนี้การค้าจากการขายถ่านหินเพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น

(4) หนี้สินจากการดำเนินงานเช่น เจ้าหนี้การค้า ค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลงจากปีก่อนจำนวน 40.87 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการชำระเจ้าหนี้การค้าและภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายในปี 2548

- บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2549 จำนวน 1,377.88 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น 50.27 ล้านบาท มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 32.53 ล้านบาท มีส่วนต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น 54.95 ล้านบาท มีสินทรัพย์อื่นอันได้แก่ ค่าใช้จ่ายโครงการท่าเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย เพิ่มขึ้น 1,247.17 ล้านบาท และมีเงินปันผลรับจากบริษัทในเครือ 7.04 ล้านบาท

- บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2549 จำนวน 389.75 ล้านบาท เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้จำนวน 92 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผล 121.80 ล้านบาท และมีส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อยลดลง 175.95 ล้านบาท

- สรุปแล้วบริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินสดส่วนใหญ่จากการขายถ่านหินและเอทานอลโดยสามารถเรียกเก็บหนี้ได้ตามระยะเวลาเครดิตที่กำหนดโดยมีอัตราส่วนเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นด้นงวด (NET CASH FLOW RETURN ON EQUITY) ในปี 2549 คิดเป็นร้อยละ 98.78

สภาพคล่อง

- บริษัทฯ ยังมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (CURRENT RATIO) ณ วันสิ้นปี 2549 เท่ากับ 2.03 เท่า ซึ่งสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นเงินสด เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์หมุนเวียนเปลี่ยนมือได้ง่าย (QUICK ASSETS) โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (QUICK RATIO) และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (CASH FLOW LIQUIDITY RATIO) เท่ากับ 1.14 เท่า และ 1.87 เท่าตามลำดับ

- บริษัทฯ มี CASH CYCLE ในปี 2549 จำนวน 49 วัน ลดลงจากปี 2548 จำนวน 11 วัน โดยได้ให้เครดิตในการขายสินค้าโดยเฉลี่ยจำนวน 23 วัน ลดลงจากปีก่อน 8 วัน และมีระยะเวลาขายสินค้าโดยเฉลี่ยจำนวน 51 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1 วัน และมีระยะเวลาชำระหนี้โดยเฉลี่ย จำนวน 25 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4 วัน

ความสามารถในการกู้ยืมและชำระหนี้

- บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (TOTAL DEBT TO EQUITY RATIO) ณ วันสิ้นปี 2549 เท่ากับ 0.66 : 1 ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่ต่ำ หากบริษัทฯ มีโครงการลงทุนในอนาคต ก็ยังสามารถกู้ยืมเงินเพิ่มเติมได้อีกมาก

- บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระค่าดอกเบี้ย (INTEREST CONVERAGE RATIO) และอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (DEBT SERVICE COVERAGE RATIO CASH BASIS) ในปี 2549 เท่ากับ 33.84 เท่า และ 3.41 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่สูง จึงไม่น่ามีปัญหาการชำระภาระผูกพันหรือหนี้ในอนาคต

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย

รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (AUDIT FEE)		
ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (หน่วย:บาท)
บริษัท ลานนาวิซอร์สเสส จำกัด (มหาชน)	นางสายฝน อินทร์แก้ว สังกัดบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด	870,000.00
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	นางสายฝน อินทร์แก้ว สังกัดบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด	540,000.00
LANNA (SINGAPORE) PTE LTD	MS.KRISTIN KIM YOON SOOK FROM NEXIA TAN & SITOH	249,015.90 (หรือเท่ากับ S\$ 10,500.-)
PT. LANNA HARITA INDONESIA	MR.KIMAN MUSTIKA KARTA FROM DRS JOHAN, MALONDA & REKAN	328,674.50 (หรือเท่ากับ RP 77,000,000.-)
PT. CITRA HARITA MINERAL	MR. KIMAN MUSTIKA KARTA FROM DRS JOHAN, MALONDA & REKAN	213,425.00 (หรือเท่ากับ RP 50,000,000.-)
PT. LANNA MINING SERVICES	MR. KIMAN MUSTIKA KARTA FROM DRS JOHAN, MALONDA & REKAN	42,685.00 (หรือเท่ากับ RP 10,000,000.-)
หมายเหตุ : ค่าสอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่รวมค่าใช้จ่ายที่ผู้สอบบัญชีขอเบิกชดเชยตามที่เกิดขึ้นจริง เช่นค่าพาหนะเดินทาง, ค่าถ่ายเอกสาร และค่าโทรสาร เป็นต้น		

ค่าบริการอื่น (NON-AUDIT FEE)				
ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงาน บริการอื่น	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
			ส่วนที่จ่ายไปใน ระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายใน อนาคต
LANNA (SINGAPORE) PTE LTD	ให้บริการด้านภาษี (TAX AGENT)	NEXIA TAN & SITOH	49,668.60 (หรือเท่ากับ S\$ 2,000)	42,688.44 (หรือเท่ากับ S\$ 1,800)
หมายเหตุ : ใช้อัตราแลกเปลี่ยน 1 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ (S\$) = 23.7158 บาท และ 1 เหรียญยูโรเปียะห์อินโดนีเซีย (RP) = 0.0042685 บาท				

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทในเครือประจำปี 2549

รายการ	บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	UNITED BULK SHIPPING PTE.LTD	LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD.	PT. LANNA HARITA INDONESIA	PT. CITARA HARITA MINERAL	PT. LANNA MINING SERVICES
	บาท	เหรียญสหรัฐอเมริกา	เหรียญสิงคโปร์	เหรียญสหรัฐอเมริกา	รูเปียะห์อินโดนีเซีย	รูเปียะห์อินโดนีเซีย
เงินลงทุนและสัดส่วนการถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	371,000,000.00	714,290.00	30,000,000.00	10,500,000.00	1,000,000,000.00	10,210,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	371,000,000.00	71,429.00	16,400,000.00	8,000,000.00	1,000,000,000.00	10,210,000,000.00
มูลค่าหุ้นละ	10.00	0.71	1.00	1,000.00	1,000,000.00	1,021,000.00
สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม (%)	75.75	49.00	100.00	55.00	55.00	100.00
ผลการดำเนินงานประจำปี 2549						
รายได้ทั้งสิ้น	934,777,332.44	12,472,754.74	147,149,642.02	59,736,903.50	312,263,401,435.34	1,123,632,051.90
กำไรสุทธิ	292,674,102.62	688,382.97	3,943,205.91	7,417,084.54	3,987,950,427.68	96,262,287.90
กำไรสะสม	160,093,324.78	1,216,985.77	13,977,466.01	6,293,127.98	3,620,760,226.94	96,262,287.90
กำไรสุทธิต่อหุ้น	7.89	6.88	0.24	927.14	3,987,950.43	9,626.23
ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549						
สินทรัพย์รวม	979,135,078.65	3,609,804.66	69,908,096.29	20,508,004.75	129,215,518,134.72	20,833,513,841.90
หนี้สินรวม	448,041,753.87	2,321,389.89	30,716,801.31	6,214,876.77	124,594,757,907.78	11,542,254,054.00
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	531,093,324.78	1,288,414.77	39,191,294.98	14,293,127.98	4,620,760,226.94	9,291,259,787.90
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (เฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่)	14.32	12.88	1.77	1,786.64	4,620,760.23	929,125.98
การจ่ายเงินปันผลในปี 2549						
อัตราเงินปันผลหุ้นละ	3.86	3.83	-	1,000.00	-	-
จำนวนเงินปันผลที่จ่าย	143,100,000.00	383,151.20	-	8,000,000.00	-	-
อัตรากการจ่ายเงินปันผล (%)	48.89	55.66	-	107.86	-	-
หมายเหตุ : กำไรสุทธิต่อหุ้นและอัตราเงินปันผลต่อหุ้น คำนวณ โดยใช้จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้วของแต่ละบริษัท ณ วันสิ้นปี 2549						

(13) ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

สำนักงานใหญ่

888/99 ชั้น 9 อาคารมหาทุนพลาซ่า ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทร. 0-2253-8080, 0-2253-6820 โทรสาร 0-2253-6822, 0-2253-5014 Website : www.lannar.com Email Address : lanna@lannaR.com

สำนักงานสาขา

ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอุตสาหกรรม : 108 หมู่ที่ 1 ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
โทร. (035) 724158 โทรสาร (035) 724158

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทร. 0-2229-2000 โทรสาร 0-2654-5649

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด โดยนายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3315 และ
หรือ นายรุทร เขาวนกะวิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3247 และหรือนางสายฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขที่ 4434 สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110 โทร. 0-2264-0777
โทรสาร 0-2264-0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมาย ธรรมนิติ จำกัด สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 2/4 อาคารนายเลิศทาวเวอร์ ถนนวิฑู
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทร. 0-2252-1260 โทรสาร 0-2252-1104

ที่ปรึกษาและหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

บริษัทฯ ไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาและหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการเป็นการประจำถาวรแต่จะมีการว่าจ้าง
ที่ปรึกษา (เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน) เป็นการเฉพาะเรื่องเฉพาะกรณีตามความจำเป็นในการดำเนินงานเป็นครั้งคราว
การบริหารงานบริษัทฯ จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการ
บริหารเป็นสำคัญ

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล (คำรับรองของกรรมการบริหารและผู้บริหารสูงสุดในสายงานบัญชี)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าว ถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2550 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายอนันต์ เล้าหระณู เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายอนันต์ เล้าหระณู กำกับไว้ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายไกรสิทธิ์ ศิริรัมย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุโรจน์ สุขสวัสดิ์กุล	กรรมการบริหาร
3. นายวิสิฐ ตันติสุนทร	กรรมการบริหาร
4. นายพิลาศ พันธโกศล	กรรมการบริหาร
5. นายอนันต์ เล้าหระณู	กรรมการบริหารและ ผู้อำนวยการด้านการเงิน
6. นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและธุรการ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายอนันต์ เล้าหระณู	กรรมการบริหาร

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล
(คำรับรองของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วนเป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าสอบทานแล้วและไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วนเป็นเท็จทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายอนันต์ เล้าหเรณู เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายอนันต์ เล้าหเรณู กำกับไว้ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	ประธานกรรมการ
2. นายพอล ไอนซ์ ฮูเกน โทเบลอร์	กรรมการ
3. นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก	กรรมการ
4. นายผดุง เตชะศรีนทร์	กรรมการ
5. นายอดุลย์ ตันฑรัตน์	กรรมการ
6. นายอนันต์ ศิริพงศ์	กรรมการ
7. นายวันชัย โดสมบุญ	กรรมการ
8. นายชนนุ ดันติสุนทร	กรรมการ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายอนันต์ เล้าหเรณู	กรรมการบริหาร

* หมายเหตุ : นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป ก่อนที่จะทำรายงานฉบับนี้แล้วเสร็จสมบูรณ์ จึงไม่ได้ลงนามรับรองรายงานฉบับนี้

เอกสารแนบที่ 1

ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร

<p style="text-align: center;">ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร</p>	<p>นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกน โทเบลอร์ ตำแหน่ง กรรมการ อายุ 58 ปี สัญชาติ สวิตเซอร์แลนด์</p>
<p>นายสมเกียรติ ลิมทรวง ตำแหน่ง ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ อายุ 66 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> • MBA., Harvard Business School • หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 5/2003 <p>การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</p> <ul style="list-style-type: none"> • ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานนารีเซอร์สเสส จำกัด (มหาชน) จำนวน 17,195,240 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.91 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเท่ากับปี 2548 • ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>ก่อน พ.ศ.2540-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท เจริญไทย จำกัด ก่อน พ.ศ.2540-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท จันทูเฮง จำกัด ก่อน พ.ศ.2540-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ลิมทรวง จำกัด พ.ศ.2537-2544 : ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2511-2542 : ตำแหน่งสุดท้ายเป็นรองประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ, ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)</p>	<p>วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> • Harvard Business School International Senior Management Program • Graduate School of Economics and Business of St. Gallen, Switzerland Lic. Oec. HSG (Master Degree) • Swiss Federal Institute of Technology, Zurich B.SC in Civil Engineering <p>การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2541-ปัจจุบัน : Director, Thai Roc-Cem Ltd. พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : Director, Holcim Participations Ltd. พ.ศ.2541-ปัจจุบัน : Director, Holcim Capital (Thailand) Ltd. พ.ศ.2544-ปัจจุบัน : Director, Holcim (Thailand) Ltd. พ.ศ.2548-ปัจจุบัน : Director, Holcim Group Support Ltd. พ.ศ.2542-ปัจจุบัน : Director, Siam City Cement Public Company Limited พ.ศ.2544-ปัจจุบัน : Member of The Executive Committee, Holcim Ltd. พ.ศ.2537-2544 : Senior Vice President and Area Manager Far East Holcim Ltd. (formerly "Holderbank" Financiere Glaris Ltd.) พ.ศ.2537-2544 : Project Manager, Basler+Hofman พ.ศ.2542-2543 : Managing Director, Siam City Cement Public Company Limited พ.ศ.2527-2536 : Vice President Management Service, "Holderbank" Management and Consulting Ltd., Holderbank พ.ศ.2527 : Regional Controller, Draeger Beteiligungen Ag พ.ศ.2524-2526 : Project Manager, "Holder Bank" Management พ.ศ.2523 : Project Associate, "Holder Bank" Kies+Beton Ag</p>

<p>นายวันชัย โตสมบุญ ตำแหน่ง กรรมการ อายุ 58 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ, Asian Institute of Management ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร “Senior Management Program” จาก Institute of Management Development (IMD) ประเทศสวิสเซอร์แลนด์ เมื่อปี 2549 หลักสูตร “Breakthrough Program for Senior Executives” จาก Institute of Management Development (IMD) ประเทศสวิสเซอร์แลนด์ เมื่อปี 2545 หลักสูตร “Managing Corporate Resources” จาก Institute of Management Development (IMD) ประเทศสวิสเซอร์แลนด์ เมื่อปี 2543 หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 7/2001 <p>การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี</p> <ul style="list-style-type: none"> ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานนาเรียซอร์สซอส จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0006 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเท่ากับปี 2548 ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : กรรมการและรองประธานบริหาร บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2548-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท รอยัล ปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2545-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คอนวูด จำกัด พ.ศ.2542-2548 : ประธานกรรมการ บริษัท กระรัต ฟอเซท จำกัด พ.ศ.2547-2548 : ประธานกรรมการบริหารบริษัท รอยัล ปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2542-2547 : รองประธานบริหาร (การลงทุนบริษัทในเครือและบริษัทร่วม) บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2542-2547 : กรรมการผู้จัดการและประธานคณะบริหาร บริษัท รอยัล ปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2542-2547 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด</p>	<p>นายอนันต์ ศิริพงศ์ ตำแหน่ง กรรมการ อายุ 64 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> M.Ch.E. Louisiana State University, Baton Rouge, Louisiana, USA M.E.S. Lamar State College of Technology, Beaumont Texas, USA ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วทบ) สาขาเคมีเทคนิค้านวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 23/2003 หลักสูตร Advance Training on Industrial Management Delf University-Netherlands เมื่อปี 2520 <p>การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2540-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2548-ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท บี แอล ซี พี เทาเวอร์ จำกัด พ.ศ.2536-2543 : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เดอะโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)</p>
	<p>นายธนญ ตันติสุนทร ตำแหน่ง กรรมการ อายุ 35 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทบริหารรัฐกิจระหว่างประเทศ New York University ปริญญาโทบริหารธุรกิจ American University ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาส่งเสริมการค้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 56/2005 <p>การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร</p> <ul style="list-style-type: none"> เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายวิสิฐ ตันติสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการและกรรมการบริหารของบริษัทฯ เป็นน้องชายของนายธนัส ตันติสุนทร ซึ่งเป็นผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาด้านการตลาดของบริษัทฯ <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2549-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยเลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง พ.ศ.2548-2549 : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟิอิลคตริก จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2544-2548 : สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร จังหวัดตาก พ.ศ.2540-2543 : เศรษฐกร 4 สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง</p>

นายผดุง เตชะศรีรินทร์

ตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

อายุ 67 ปี สัญชาติ ไทย

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิตและการบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
The Role of Chairman Program (RCM) รุ่นที่ 6/2002
Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 3/2003
Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 55/2005

การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

พ.ศ.2543-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท กุลชเรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2542-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดสทรี จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2542-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2542-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท เทกซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2537-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนุกัลยณ์ จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2534-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยนามพลาสติกส์ จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2530-2540 : ตำแหน่งสุดท้ายกรรมการผู้อำนวยการ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2505-2530 : ตำแหน่งสุดท้ายรองผู้จัดการทั่วไป บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก (*)

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ

อายุ 71 ปี สัญชาติ ไทย

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4/2003

การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

- ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานน ริชอร์สซอส จำกัด (มหาชน) จำนวน 10,250,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.93 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดซึ่งเท่ากับปี 2548
- ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

พ.ศ.2528-2547 : ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียทรีคิง โฮลดิ้ง จำกัด

พ.ศ.2508-2524 : ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ไทยแลนด์ สมิลคิงแอนดรี ฟาเบอริ่ง จำกัด

(*) หมายเหตุ : นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก ได้ลาออกตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแล้ว

ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป

นายอศุขย์ ตัณฑรัตน์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ

อายุ 67 ปี สัญชาติ ไทย

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 3/2003
Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 38/2003
Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 4/2005
Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่นที่ 7/2003

การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

พ.ศ.2545-2548 : กรรมการ บริษัท สยามอุตสาหกรรมอิมปรั้ม จำกัด

พ.ศ.2540-2547 : กรรมการ บริษัท ลาฟาร์ฟ เพรสตีจ จำกัด

พ.ศ.2532-2542 : กรรมการ บริษัท สักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด

พ.ศ.2531-2539 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามอินคัสเทรียล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

พ.ศ.2528-2531 : ผู้ช่วยกรรมการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ผาแดง อินคัสตรี จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2525-2528 : รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ชีโนไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด

นายสุโรจน์ สุภสวัสดิ์กุล

ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของนามผูกพันบริษัท

อายุ 65 ปี สัญชาติ ไทย

วุฒิการศึกษา

- Ph.D.in Chemical Engineering Institute Du Genie Chimique, France
- หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 39/2005

การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

พ.ศ.2535-ปัจจุบัน : ตำแหน่งสุดท้ายกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท รอยัล ปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2546-ปัจจุบัน : ตำแหน่งสุดท้ายรองประธานกรรมการ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอวี่ จำกัด

พ.ศ.2540-ปัจจุบัน : กรรมการ Lanna (Singapore) Pte. Ltd.

พ.ศ.2539-ปัจจุบัน : กรรมการ United Bulk Shipping Pte. Ltd.

พ.ศ.2540-2545 : ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการสายบริหาร บริษัท กะรัตสุกข์ภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2537-2544 : กรรมการ บริษัท กัทพีอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

นายไกรสิทธิ์ สิริรังษี

ตำแหน่ง กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ 57 ปี

สัญชาติ ไทย

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 39/2005
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 4212 จากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) เมื่อปี 2542

การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

- ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ในนามของตนเองจำนวน 6,100,000 หุ้น และในนามของคู่สมรส จำนวน 22,000,000 หุ้น รวมเป็น 28,100,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.03 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดซึ่งเท่ากับปี 2548
- ถือหุ้นสามัญบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2,133,075 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.75 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดเพิ่มจากปี 2548 จำนวน 609,450 หุ้น เนื่องจากมีการเพิ่มทุนและใช้สิทธิของซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนในปี 2549

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- พ.ศ.2546-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรจี จำกัด
- พ.ศ.2540-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ Lanna (Singapore) Pte.Ltd.
- พ.ศ.2546-ปัจจุบัน : กรรมการ PT. Lanna Harita Indonesia
- พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : กรรมการ PT. Citra Harita Mineral
- พ.ศ.2549-ปัจจุบัน : กรรมการ PT. Lanna Mining Services
- พ.ศ.2539-ปัจจุบัน : กรรมการ United Bulk Shipping Pte.Ltd.
- พ.ศ.2541-2546 : ประธานกรรมการบริหาร PT.Lanna Harita Indonesia
- พ.ศ.2537-2544 : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2539-2544 : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์เพาเวอร์เจเนอเรชั่น จำกัด

นายวิไลฐ์ ตันติสุนทร

ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการบริหาร

อายุ 48 ปี

สัญชาติ ไทย

วุฒิการศึกษา

- MBA University Of Wisconsin-Madison
- หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2001

การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

- ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,287,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.22 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเท่ากับปี 2548
- ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายชนนุ ตันติสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายชนัส ตันติสุนทร ซึ่งเป็นผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนา
ด้านการตลาดของบริษัทฯ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- พ.ศ.2544-ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2548-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริษัท รอยัลปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2544-ปัจจุบัน : เลขาธิการคณะกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- พ.ศ.2541-2544 : ตำแหน่งสุดท้ายเป็นรองประธานกรรมการ
บริษัท แกรมมี เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2535-2541 : รองประธานอาวุโสและรองประธานภูมิภาค-ฝ่ายลงทุน
บริษัท อเมริกัน อินเตอร์เนชั่นแนล แอสเซิวนซ์ จำกัด
- พ.ศ.2527-2535 : ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ทีเอสไอ จำกัด

นายพิลาศ พันธโกศล

ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการบริหาร, ผู้อำนวยการด้านด้านหิน
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ 55 ปี

สัญชาติ ไทย

วุฒิการศึกษา

- M.S. Finance West Coast University U.S.A
- B.S.I.E. New Mexico State University U.S.A
- หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย

Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 39/2005

การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

- ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จำนวน 150,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 0.04 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเท่ากับปี 2548
- ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

พ.ศ.2546-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหาร PT.Lanna Harita Indonesia

พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหาร PT.Citra Harita Mineral

พ.ศ.2549-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหาร PT.Lanna Mining Services

พ.ศ.2540-ปัจจุบัน : กรรมการ Lanna (Singapore) Pte.Ltd.

พ.ศ.2539-ปัจจุบัน : กรรมการ United Bulk Shipping Pte.Ltd.

พ.ศ.2541-2546 : กรรมการบริหาร PT. Lanna harita Indonesia

พ.ศ.2537-2544 : กรรมการและกรรมการบริหาร

บริษัท กัลฟ์อีเล็คทริก จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2535-2544 : กรรมการ บริษัท เหมืองเซียงม่วน จำกัด

พ.ศ.2522-2528 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท สากลสำรวจ จำกัด

นายอนันต์ เล้าหระณู

ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการบริหาร, ผู้อำนวยการด้านการเงิน
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ 54 ปี

สัญชาติ ไทย

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนากรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย

Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 1/2003

Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 29/2003

Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 2/2004

DCP Refresh Course รุ่นที่ 2/2006

Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่นที่ 2/2006

การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

- ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จำนวน 590,550 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.17 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเท่ากับปีก่อน
- ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

พ.ศ.2548-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท รอทล์ ปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2546-ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์จี จำกัด

พ.ศ.2540-ปัจจุบัน : กรรมการ Lanna (Singapore) Pte. Ltd.

พ.ศ.2541-ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร PT.Lanna Harita Indonesia

พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : กรรมการ PT.Citra Harita Mineral

พ.ศ.2549-ปัจจุบัน : กรรมการ PT.Lanna Mining Services

พ.ศ.2542-2545 : กรรมการ บริษัท กระดาษสุขภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2537-2543 : กรรมการ บริษัท กัลฟ์อีเล็คทริก จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2518-2538 : ตำแหน่งสุดท้ายเป็นเลขานุการคณะกรรมการและผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

<p>นายสีหศักดิ์ อารีราชการัญย์ ตำแหน่ง ผู้อำนวยการด้านพัฒนาธุรกิจ อายุ 47 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ph.D in Petroleum Engineering U. of Tulsa, Oklahoma U.S.A • MSc. In Petroleum Engineering U. of Tulsa, Oklahoma U.S.A • BSc. In Petroleum Engineering (With honor) U. of Tulsa, Oklahoma U.S.A <p>การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2544-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการด้านพัฒนาธุรกิจ บริษัท ลานนารีซอร์สเสส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2545-ปัจจุบัน : กรรมการ PT. Lanna Harita Indonesia พ.ศ.2546-ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : กรรมการ PT. Citra Harita Mineral พ.ศ.2549-ปัจจุบัน : กรรมการ PT. Lanna Mining Services พ.ศ.2540-2543 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียนอินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด พ.ศ.2542-2543 : General Director, Dinh Vu Development JVC, Haiphong, ประเทศเวียดนาม</p>	<p>นายธนิศ ตันติสุนทร ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาด้านการตลาด อายุ 38 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ปริญญาโท MBA Mount Vernon College, Wash. Dc, USA ▪ ปริญญาตรี BA Marymount University, Va, USA <p>การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</p> <ul style="list-style-type: none"> • ถือหุ้นสามัญบริษัท ลานนารีซอร์สเสส จำกัด (มหาชน) จำนวน 9,420,710 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.69 ของหุ้นที่สิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเท่ากับปี 2548 • ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร</p> <ul style="list-style-type: none"> • เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายวิสิฐ ตันติสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการและกรรมการบริหารของบริษัทฯ • เป็นพี่ชายของนายธณู ตันติสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทฯ <p>ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2548-ปัจจุบัน : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาด้านการตลาด บริษัท ลานนารีซอร์สเสส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2546-2548 : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายในประเทศบริษัท ลานนารีซอร์สเสส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2544-2546 : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท ลานนารีซอร์สเสส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2540-2544 : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์อิลีคตริก จำกัด(มหาชน) พ.ศ.2539-2540 : เจ้าหน้าที่หลักทรัพ์สถาบันต่างประเทศ บริษัทหลักทรัพ์ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</p>
<p>นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์ ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและธุรการ อายุ 39 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร PT. Citra Harita Mineral พ.ศ.2544-ปัจจุบัน : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและธุรการ บริษัท ลานนารีซอร์สเสส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2536-2543 : หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท ลานนารีซอร์สเสส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2533-2535 : พนักงานบัญชี บริษัท ลานนารีซอร์สเสส จำกัด (มหาชน)</p>	<p>นายประเสริฐ พรหมเดช ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายถ่านหินต่างประเทศ อายุ 39 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายถ่านหินต่างประเทศ บริษัท ลานนารีซอร์สเสส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2543-2547 : Chief Coal Transshipment PT. Lanna Harita Indonesia</p>

<p>นายสุคุณิต อุ่นแสงจันทร์ ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายผลิต อายุ 43 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายผลิตธุรกิจหลักและศูนย์จำหน่าย บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2540-2547 : ผู้จัดการฝ่ายวางแผน บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2530-2539 : วิศวกรเหมืองแร่ บริษัท สหกลเอ็นเอ็นเอริง จำกัด</p>	<p>นายวัชรชัย นาชัยเลิศ ตำแหน่ง ผู้จัดการขายถ่านหินในประเทศ อายุ 44 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง พ.ศ.2539-ปัจจุบัน : ผู้จัดการขายถ่านหินในประเทศ บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2535-2539 : หัวหน้าแผนกขายถ่านหิน บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)</p>
<p>นายชนกฤช เตชะวงค์ ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายสำรวจ อายุ 42 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ● ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ● ปริญญาโท Petroleum Geoscience University Brunei Darussalam Negara Brunei Darussalam การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง พ.ศ.2548-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายสำรวจ บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด(มหาชน) พ.ศ.2540-2547 : หัวหน้าแผนกสำรวจในประเทศ บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2533-2538 : หัวหน้าแผนกสำรวจถ่านหิน บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2530-2532 : นักธรณีวิทยา กองเศรษฐกิจธรณีวิทยา กรมทรัพยากรธรณี</p>	<p>นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์ ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจเสริม อายุ 43 ปี สัญชาติ ไทย วุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า ● University Of California, Los Angeles (UCLA), USA ● หลักสูตร Corporate Secretary Development Program จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อปี 2547 การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง พ.ศ.2544-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจเสริม บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด(มหาชน) พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : กรรมการ PT. Lanna Harita Indonesia พ.ศ.2547-ปัจจุบัน : กรรมการ PT. Cirta Harita Mineral พ.ศ.2542-2544 : ผู้จัดการโครงการ บริษัท ยูนิเวอร์แซลโปรเจกต์ จำกัด พ.ศ.2537-2542 : ผู้จัดการโครงการ บริษัท เอเชียนอินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด พ.ศ.2531-2537 : วิศวกรไฟฟ้า บริษัท Leifeld-Autospin Inc., USA</p>

**รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม
และบริษัทที่เกี่ยวข้อง**

รายชื่อผู้บริหาร	บริษัท ลานนาเรียซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย					บริษัทร่วม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง
		1	2	3	4	5		
1. นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	X	-	-	-	-	-	-	-
2. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	/,XXX	-	-	-	/	-	-	-
3. นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก(*)	/,///	-	-	-	-	-	-	-
4. นายอดุลย์ ตันฑารัตน์	/,///	-	-	-	-	-	-	-
5. นายพอล ไฮเนส สุเคนโทเบลอร์	/	-	-	-	-	-	-	/
6. นายอนันต์ ศิริพงษ์	/	-	-	-	-	-	-	-
7. นายวันชัย โดสมบุญ	/	-	-	-	-	-	-	/
8. นายไกรสิทธิ์ ศิริรัมย์	/,XX	X	/	/	X	/,XX	/	-
9. นายสุโรจน์ สุกสวัสดิ์กุล	/,//	/	-	-	-	/X	/	-
10. นายวิสิฐ ตันติสุนทร	/,//	-	-	-	-	-	-	-
11. นายพิลาศ พันธโกศล	/,//	/	XX	XX	XX	-	/	-
12. นายธนญ ตันติสุนทร	/	-	-	-	-	-	-	-
13. นายอนันต์ เล้าหเรณู	/,//	/	//	/	/	/,//	-	-
14. นายสีหศักดิ์ อารีราชการณีย์	-	-	/	/	/	/,//	-	-
15. นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์	-	-	-	//	-	-	-	-
16. นายธนัส ตันติสุนทร	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นายประเสริฐ พรหมเดช	-	-	-	-	-	-	-	-
18. นายสุคุสิต อุ่นแสงจันทร์	-	-	-	-	-	-	-	-
19. นายธนกฤษ เตชะวรงค์	-	-	-	-	-	-	-	-
20. นายวัชรชัย นาชัยเลิศ	-	-	-	-	-	-	-	-
21. นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์	-	-	/	/	-	-	-	-
บริษัทย่อย		บริษัทร่วม			บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
1 = Lanna (Singapore) Pte., Ltd. 2 = PT. Lanna Harita Indonesia 3 = PT. Citra Harita Mineral 4 = PT. Lanna Mining Services 5 = บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด		United Bulk Shipping Pte., Ltd.			บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นในบริษัท ลานนาเรียซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 44.99 ของทุนที่ชำระแล้ว			
หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ, /X = รองประธานกรรมการ, / = กรรมการ XX = ประธานกรรมการบริหาร, /XX = รองประธานกรรมการบริหาร, // = กรรมการบริหาร XXX = ประธานกรรมการตรวจสอบ, /XXX = รองประธานกรรมการตรวจสอบ, /// = กรรมการตรวจสอบ								
(*) นายสมหมาย มีทรัพย์หลาก ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและกรรมการตรวจสอบแล้วตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป								

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย					บริษัทร่วม
	1	2	3	4	5	
1. นายวิสิทธิ์ น้อยพันธ์	-	-	-	-	X	-
2. นายสมจิตต์ ลิ้มวัฒนะกูร	-	-	-	-	/,XX	-
3. นายไกรสิทธิ์ ศิริรังษี	X	/	/	X	/,XX	/
4. นายสุโรจน์ ศุกสวัสดิ์กุล	/	-	-	-	/X	/
5. นายสมชาย โลวิสุทธิ	-	-	-	-	/,//	-
6. นายพิลาศ พันธโกศล	/	XX	XX	XX	-	/
7. นายอนันต์ เล้าหเรณู	/	//	/	/	/,//	-
8. นายสีหศักดิ์ อารีราชกัณย์	-	/	/	/	/,//	-
9. นายพงษ์ธร คำเจริญ	-	//	-	-	-	-
10. นายพรศักดิ์ ศศิเมณฑล	-	-	-	//	-	-
11. นายอาคม เล้าหเรณู	-	/	-	//	-	-
12. นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์	-	-	//	-	-	-
13. นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์	-	/	/	-	-	-
14. นายปณต เจริญสุข	-	-	//	-	-	-
15. นายธำรงค์ อ่างสกุล	-	//	-	-	-	-
16. นายฉัฐพล งานผล	-	-	//	-	-	-
17. MR. LIM HARIYANTO WIJAYA SARWONO	-	X	X	-	-	-
18. MR. LIM GUNAWAN HARIYANTO	-	//	//	-	-	-
19. MR. LIM GUNARDI HARIYANTO	-	//	//	-	-	-
20. MRS. RITA INDRIAWATI	-	-	/	-	-	-
21. MR. PARASIAN SIMANUNGKALIT,SH	-	/	-	-	-	-
22. MR. NG HAN WHATT HENRY	-	/	/	-	-	X
23. MR. LEE BOON WAH	/	//	//	-	-	/
24. MR. PATRICK NG BEE SOON	-	-	-	-	-	/
25. MR. NG BEE BEE	-	-	-	-	-	/
บริษัทย่อย			บริษัทร่วม			
1 = Lanna (Singapore) Pte., Ltd. 2 = PT. Lanna Harita Indonesia 3 = PT. Citra Harita Mineral 4 = PT. Lanna Mining Services 5 = บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรจี จำกัด			United Bulk Shipping Pte., Ltd.			
หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ, /X = รองประธานกรรมการ, / = กรรมการ XX = ประธานกรรมการบริหาร, /XX = รองประธานกรรมการบริหาร, // = กรรมการบริหาร						

เอกสารแนบ 3

ข้อมูลอื่นๆ

นอกจากข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ฉบับนี้แล้วผู้ลงทุนอาจจะดูข้อมูลที่
เกี่ยวข้องกับบริษัทเพิ่มเติมได้ที่ WEBSITE : www.lannar.com

+