แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 One Report
ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ 1

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ 10

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท 23

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 29

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น 30

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล 31

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง 32

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท 33

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน 44

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ 47

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม 50

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม 68

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ 91

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ 98

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ 99

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป 119

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น 121

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย 122

5.4 ตลาดรอง 124

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้) 125

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ 126

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี) 133

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา 142

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ 143

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ 145

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย 163

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร 172

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน 177

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ 181

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา 184

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา 199

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ 202

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน 209

9.2 รายการระหว่างกัน 212

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 222

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต 224

งบการเงิน 233

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 244

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 325

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

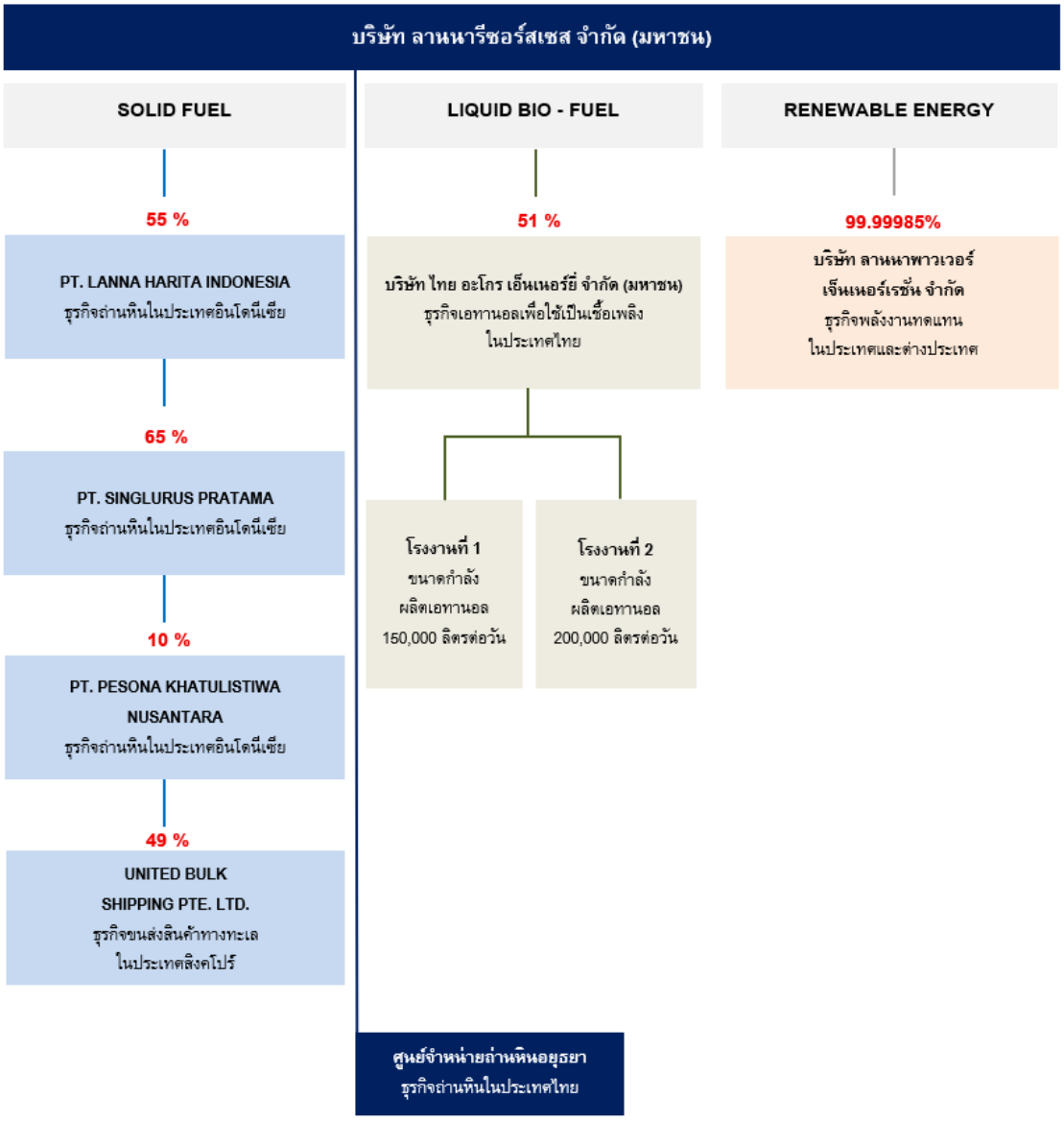
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

(1) SOLID FUEL : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเหมืองถ่านหินเป็นฐานในการผลิตและจำหน่ายอยู่ในประเทศอินโดนีเซียและมีธุรกิจการขนส่งทางทะเลอยู่ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนและบริหารการขนส่งถ่านหินที่นำเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทยและหรือส่งไปจำหน่ายยังประเทศอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(2) LIQUID BIO-FUEL : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในประเทศไทย (SECONDARY CORE BUSINESS) โดยมีโรงงานเอทานอลเป็นฐานในการผลิตและจำหน่ายอยู่ที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

(3) RENEWABLE ENERGY : ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนและให้บริการด้านพลังงานทดแทนเป็นธุรกิจรองโดยมีเป้าหมายที่จะลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน



1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการ

ปริมาณการใช้ถ่านหินของโลกในปี 2568 ยังอยู่ในระดับที่สูง แม้ภาพรวมตลาดโลกจะเริ่มเข้าสู่ระยะทรงตัว แต่ความต้องการใช้ถ่านหินยังคงได้รับแรงหนุนสำคัญจากภาคการผลิตไฟฟ้าและอุตสาหกรรมในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียที่มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยชดเชยปริมาณการใช้ถ่านหินที่ลดลงในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจพัฒนาแล้วที่มุ่งเน้นการเปลี่ยนผ่านไปสู่พลังงานสะอาด ท่ามกลางความท้าทายจากทิศทางพลังงานของโลกที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ ยังคงรักษาคุณภาพการดำเนินงานและฐาน

ลูกค้าที่แข็งแกร่งไว้ได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความสามารถระดับสูงของบุคลากรในองค์กรที่มีความโดดเด่นด้านการบริหารจัดการปริมาณถ่านหิน รวมถึงความเชี่ยวชาญในระบบการขนส่งโลจิสติกส์ที่ครบวงจร ศักยภาพที่แข็งแกร่งของทีมงานเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเผชิญกับความผันผวนของตลาดได้อย่างมั่นคงและรักษาเสถียรภาพในการดำเนินธุรกิจให้ผ่านพ้นช่วงเวลาที่มีปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลที่ดี

ผมมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่จะรายงานผลประกอบการให้ท่านผู้ถือหุ้นได้ทราบว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ในปี 2568 รวมทั้งสิ้น 15,187.50 ล้านบาท มีกำไรสุทธิรวมทั้งสิ้น 697.59 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรในรูปเงินสด (EBITDA MARGIN) ร้อยละ 20.55 และผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (RETURN ON EQUITY) ร้อยละ 8.39 บาทและมีมูลค่าหุ้นตามบัญชี ณ วันสิ้นปี 2568 หุ้นละ 15.46 บาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมีผลงานที่โดดเด่นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการ “เรียกรับ เราร้อง” ของคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย หรือ Private Sector Collective Action against Corruption (CAC) และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยโครงการดังกล่าวจัดตั้งขึ้นเพื่อร่วมกันลดปัญหาทุจริตคอร์รัปชันในประเทศไทยและสร้างความมั่นใจเรื่องความปลอดภัยของช่องทางการแจ้งเบาะแสรวมถึงการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีและส่งเสริมให้บุคลากรกล้าแจ้งเบาะแสเมื่อพบการกระทำผิด

บริษัทฯ ยังคงได้รับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อม อันได้แก่ รางวัลกิตติกรรมประกาศการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2568 (SUSTAINABILITY DISCLOSURE ACKNOWLEDGEMENT 2025) ที่ดำเนินการโดยสถาบันไทยพัฒน์ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และได้รับเกียรติบัตรจากโครงการ ESG DNA ในชุดความรู้ด้านความยั่งยืนสำหรับบุคลากรทุกระดับ ประจำปี 2568 เพื่อเป็นที่ระลึกแห่งความร่วมมืออันทรงคุณค่าที่องค์กรร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนวัฒนธรรมแห่งความยั่งยืนให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม อันจะนำไปสู่การเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมั่นคงในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับความสำเร็จอันน่าภาคภูมิใจในรอบปีที่ผ่านมา โดยได้รับรางวัลอันทรงเกียรติจาก “SET Awards 2025” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร ถึง 2 รางวัล ประกอบด้วย รางวัล Outstanding Company Performance Awards อันสะท้อนถึงความเป็นเลิศในการบริหารจัดการองค์กรที่มีคุณภาพ และรางวัล Outstanding CEO Awards ที่ตอกย้ำถึงวิสัยทัศน์และภาวะผู้นำที่โดดเด่นในการนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนและมั่นคง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างผลกำไรให้แก่ผู้ถือหุ้นควบคู่ไปกับการสร้างผลงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social and Governance) หรือ (“ESG”) ที่ดี

กระผมในฐานะประธานกรรมการและคณะกรรมการบริหารขอยืนยันในเจตนารมณ์ที่จะนำพาองค์กรก้าวไปข้างหน้าด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง โดยรักษาความสมดุลระหว่างการเติบโตและการบริหารความเสี่ยงอย่างรัดกุมสูงสุดเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายท่ามกลางสภาวะตลาดที่มีความผันผวน บริษัทฯ ยังคงยึดถือแนวทางการดำเนินงานที่เน้นประสิทธิภาพประสิทธิผลที่ดีและการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ควบคู่ไปกับการพิจารณาลงทุนในโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างละเอียดถี่ถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกย่างก้าวของบริษัทฯ จะดำเนินการไปอย่างยั่งยืน มั่นคงและสร้างคุณค่าที่ดีในระยะยาว

สุดท้ายนี้ กระผมขอขอบคุณด้วยความจริงใจต่อผู้ถือหุ้นที่มอบความไว้วางใจคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรด้วยความเชี่ยวชาญและเสียสละ ตลอดจนพันธมิตรทางธุรกิจทุกภาคส่วนที่เคียงข้างกันเสมอมา ความร่วมมือจากทุกภาคส่วนจะเป็นแรงผลักดันสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ เติบโตและเจริญรุ่งเรืองมาจนถึงทุกวันนี้ กระผมขอให้คำมั่นว่าจะไม่หยุดนิ่งที่จะพัฒนาศักยภาพในทุกมิติเพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัทฯ และสังคมสืบไป

วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ : เป็นผู้นำธุรกิจถ่านหินและพลังงานทดแทนในระดับสากล

พันธกิจ: มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจโดยสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าด้วยการรับฟังความคิดเห็นรวมทั้งประเมินและทบทวนตนเองเพื่อพัฒนาและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ เพื่อให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตที่มีคุณภาพ ที่มั่นคงและยั่งยืนในอนาคต
พัฒนาสินค้าและบริการให้เป็นเลิศ คิดค้นนวัตกรรมเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง โดยแสวงหาลู่ทางที่เป็นประโยชน์สูงสุดให้กับลูกค้า

พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและจัดหานวัตกรรมเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้การผลิตและจำหน่ายสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอสำหรับผู้ถือหุ้นของเรา เราจะสร้างผลตอบแทนด้านการเงินที่เติบโตอย่างมั่นคงและต่อเนื่องในระยะยาว ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างสรรค์และพัฒนาคุณภาพความมั่นคงและความยั่งยืนให้กับองค์กร (CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY) ในระยะยาวและมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทุกรูปแบบ (ANTI-CORRUPTION)

ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (GOOD CORPORATE GOVERNANCE) โดยยึดหลักความยุติธรรมและซื่อสัตย์สุจริต (FAIRNESS AND INTEGRITY) มีความรับผิดชอบต่อผลงาน (ACCOUNTABILITY) ตระหนักในหน้าที่ (RESPONSIBILITY) มีการดำเนินงานที่โปร่งใส (TRANSPARENCY) ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติที่เป็นธรรมอย่างเสมอภาคและเป็นที่เชื่อถือของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง (STAKEHOLDERS)

คุณค่า : ผลิตและจำหน่ายถ่านหินรวมทั้งพลังงานทดแทน โดยเน้นคุณภาพใส่ใจชุมชน สังคมและรักษาสิ่งแวดล้อม

"เป็นผู้นำธุรกิจถ่านหินและพลังงานทดแทนในระดับสากล"

วัตถุประสงค์

บริษัทฯ เน้นการประกอบธุรกิจและการลงทุนที่จะสร้างความเจริญเติบโตที่มีคุณภาพ มั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว โดยคณะกรรมการได้กำหนดเป้าหมายองค์กร (OUR GOAL) วิสัยทัศน์ (VISION) คุณค่า (CORE VALUE) พันธกิจ (MISSION) และวัฒนธรรมองค์กร (CORPORATE CULTURE)

(1) บริษัทฯ จะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายถ่านหินรวมทั้งพลังงานทดแทนโดยเน้นคุณภาพ และพัฒนาสินค้าและบริการโดยคิดค้นนวัตกรรมเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการโดยแสวงหาลู่ทางที่เป็นประโยชน์สูงสุดให้กับลูกค้า

(2) บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจให้มีความสามารถในการแข่งขันและมีผลประกอบการที่ดี เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

(3) บริษัทฯ จะประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความโปร่งใส เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและทำประโยชน์ต่อชุมชน สังคมและลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อให้สามารถปรับตัวได้ภายใต้สภาพแวดล้อมและปัจจัยที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้องค์กรสามารถดำรงอยู่ได้ในระยะยาว

(4) บริษัทฯ จะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการตัดสินใจและใช้ในการดำเนินงานของพนักงานทุกคนทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

เป้าหมาย

บริษัทฯ ได้วางแผนกลยุทธ์เพื่อกำหนดทิศทางและเป้าหมายในการหารายได้เพิ่มขึ้นทุกปีอย่างต่อเนื่อง โดยจะลงทุนในธุรกิจใหม่ในประเทศไทยให้สามารถสร้างรายได้เท่าเทียมกับธุรกิจในต่างประเทศ ภายในระยะเวลา 5-10 ปี ข้างหน้าเพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในอนาคต ทั้งนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาแผนงานที่เหมาะสมเพื่อรองรับโครงการใหม่ๆ และเผชิญกับความท้าทายในอนาคต โดยคำนึงถึงรูปแบบธุรกิจที่สามารถสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและสังคมโดยรวมโดยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้อย่างเหมาะสมเพื่อให้บริษัทฯ มีศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันและสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

(1) ด้านการขายและการตลาด มุ่งมั่นให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ควบคุมดูแลและเอาใจใส่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่อย่างมั่นคง สร้างความสมดุลของผลประโยชน์และรายได้ที่เห็นชอบร่วมกันอย่างเป็นธรรม รวมทั้งการพัฒนาลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน พร้อมกับการสร้างความเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

(2) ด้านการผลิตและวิศวกรรม มุ่งเน้นให้มีการวางแผนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลและมีความยืดหยุ่น เป็นไปตามแผนการขายและการตลาด ตลอดจนให้การสนับสนุนการขาย โดยการสร้างนวัตกรรมและพัฒนาสินค้าให้มีความหลากหลาย เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และรักษาระดับต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้

(3) ด้านทรัพยากรบุคคล มุ่งสร้างเสริมสภาพแวดล้อมแห่งการเรียนรู้และกำกับดูแลให้มีความเป็นอยู่ที่ดีและปลอดภัย โดยการพัฒนาความรู้ความสามารถทั้งด้านการผลิตและทักษะการขายให้มีความพร้อมที่จะขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จและความเป็นเลิศรองรับการเติบโตทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งการพัฒนาศักยภาพพนักงานให้มีแนวคิดสร้างสรรค์ เพื่อสร้างนวัตกรรมในการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาว

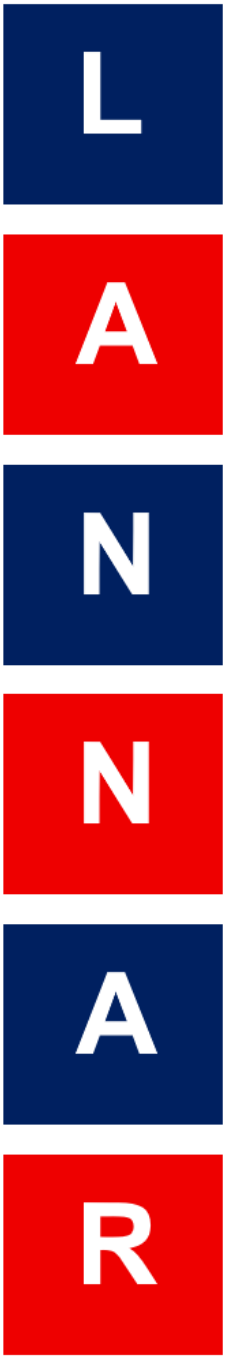
(4) ด้านการบัญชีและการเงิน มุ่งบริหารให้มีความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน มีความสามารถในการชำระหนี้ และมีกลไกการดำเนินงานในกรณีที่ประสบปัญหาทางการเงิน โดยจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนต่ำเพื่อรองรับการบริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปี รวมทั้งจัดทำรายงานทางการเงินและการวิเคราะห์ทางการเงิน ให้มีความถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้ เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อใช้เป็นแนวทางในการตัดสินใจของผู้บริหารได้อย่างรวดเร็ว และกำกับดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินให้มีความน่าเชื่อถือ

(5) ด้านธรรมาภิบาล มุ่งดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

(6) ด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม มุ่งดำเนินธุรกิจโดยสร้างความสมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ตามกรอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

จิตวิญญาณลานนา หรือ LANNAR SPIRIT คือพฤติกรรมที่พนักงานเรียนรู้ ยึดถือปฏิบัติและแสดงให้เห็นถึงความเป็นพนักงานลานนา ซึ่งเป็นบรรทัดฐานที่จะช่วยกำหนดพฤติกรรมของพนักงานในองค์กรให้แสดงออกในด้านดีและควบคุมพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม เพื่อส่งผ่านคุณค่าขององค์กรไปยังกลุ่มบุคคลทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ชุมชนและสังคม โดยรวม



LEARNING

การให้ความสำคัญในการเรียนรู้เพราะโลกปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทำให้โลกแคบลง มีการแข่งขันรุนแรงมากขึ้น ธุรกิจต่างๆ ต้องปรับตัวเพื่อให้สามารถดำรงอยู่และแข่งขันได้ในโลก ดังนั้น เพื่อความอยู่รอดของธุรกิจ การเรียนรู้จึงเป็นสิ่งสำคัญอันจะนำไปสู่การรู้เท่าทันโลกและทันต่อเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

ATTITUDE

การมีทัศนคติที่เป็นบวกเปรียบเสมือนกับคนสวมแว่น สิ่งที่มองเห็นผ่านเลนส์เปรียบเสมือนกับการมองผ่านทัศนคติ ถ้าความคิดเป็นบวกภาพก็จะออกมาเป็นบวก ดังนั้นการมีทัศนคติเป็นบวกจึงเป็นการปรับมุมมองให้เห็นโอกาสและประสบการณ์ใหม่ในชีวิตที่จะก้าวต่อไปในอนาคตที่ดีกว่า

NEVER GIVE UP

การไม่ยอมแพ้กับอุปสรรคและหรือปัญหาที่เกิดขึ้นและพยายามที่จะข้ามผ่านอุปสรรคและปัญหาที่เผชิญอยู่นั้นโดยการมองหาหนทางแก้ไขและสร้างโอกาสจากวิกฤตที่เกิดขึ้น

NEW IDEA

การมองหาความคิดใหม่ๆ ในการทำงานโดยพยายามปรับปรุงสิ่งที่ทำอยู่หรือที่เป็นอยู่ให้ดียิ่งขึ้นไปเพื่อให้มีการพัฒนางานที่ทำให้ดียิ่งขึ้นไปในอนาคต

ASPIRATION TO TEAMWORK

การให้ความสำคัญกับทีมงานโดยมีการปรึกษาหารือ ร่วมแรงร่วมใจ แบ่งปันและแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลข่าวสารรวมถึงการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลที่ดีในระยะยาว

RESPONSIBILITY

ความสำนึกและความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานให้ดีอยู่เสมอซึ่งประกอบด้วย (1) ความรับผิดชอบต่อตนเอง คือ การรู้จักหน้าที่ของตน ได้แก่การรู้จักสถานะภาพหรือหน้าที่ที่ตนเองเป็นอยู่แล้วและทำสิ่งนั้นให้บรรลุสำเร็จอย่างดีที่สุด, (2) ความรับผิดชอบต่อองค์กร คือ รู้หน้าที่ของตนต่อองค์กรและร่วมมือร่วมใจเพื่อทำให้องค์กรมีการเจริญเติบโตโดยไม่สร้างปัญหาและอุปสรรคให้กับองค์กรและ (3) ความรับผิดชอบต่อสังคม คือ ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมโดยดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดีเพื่อให้ธุรกิจเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพที่มั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2567 ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“SCCC”) ถือหุ้นในบริษัทฯเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 44.99 เป็นร้อยละ 61.44 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผลมาจากการเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จากบริษัท ซันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด (“Sunrise”) ร่วมกับบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“SCCC”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ (“ผู้ทำคำเสนอซื้อ”) ในช่วงระหว่างวันที่ 29 สิงหาคม 2567 ถึงวันที่ 2 ตุลาคม 2567 ตามหลักเกณฑ์การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมอย่างมีนัยสำคัญในนิติบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้นของกิจการอยู่แล้ว (Chain Principle)
2567	มีนาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติเห็นชอบให้บริษัทฯ เข้าลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับโรงงานของ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“TAE”) ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี โดยมอบหมายให้บริษัท ลานนาพาวเวอร์เจ็นเนอร์เรชั่น จำกัด(“LPG”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm)ขนาด 1.20 เมกกะวัตต์ เสนอขายไฟฟ้าให้กับTAE ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Private Power Purchase Agreement (Private PPA) เป็นเวลา 15 ปี โดยใช้งบประมาณการลงทุนประมาณ 25 ล้านบาท โดยวางแผนจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ภายในเดือนพฤษภาคม 2569
2566	เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ SRT มีมติอนุมัติให้มีการเลิกบริษัท ในวันเดียวกันได้จดทะเบียนเลิกกิจการแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี
2564	บริษัท ลานนาพาวเวอร์เจ็นเนอร์เรชั่น จำกัด (“LPG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ LANNA เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564 ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท เอสอาร์ที เพาเวอร์ เพลเลท จำกัด (“SRT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ LPG ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง ซึ่งปัจจุบันได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ทำให้ขาดแคลนวัตถุดิบและต้องหยุดการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งชั่วคราว โดยให้ SRT กู้เงินจาก LPG จำนวน 70,820,758.18 บาท เพื่อนำเงินที่กู้ไปชำระคืนหนี้เงินกู้เดิมให้กับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564	คณะกรรมการบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ในการประชุมครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติเห็นชอบให้มีการปรับโครงสร้างบริษัทการลงทุนในบริษัท เอสอาร์ที เพาเวอร์ เพลเลท จำกัด (“SRT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ลานนาพาวเวอร์เจ็นเนอร์เรชั่น จำกัด (“LPG”) ร้อยละ 99.99965 ของทุนที่ชำระแล้ว เพื่อให้การบริหารจัดการมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยให้ SRT โอนกิจการให้แก่ LPG และให้ SRT จดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชี หลังจาก SRT โอนกิจการให้แก่ LPG เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว
2564	บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564 ได้เข้าไปลงทุนในโครงการสัมปทานเหมืองถ่านหินแห่งใหม่ในประเทศอินโดนีเซียของ PT. PESONA KHATULISTIWA NUSANTARA (“PKN”) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ PKN โดยใช้เงินลงทุนทั้งสิ้น 5 ล้านดอลล่าห์สหรัฐอเมริกา โดย PKN ได้รับสัมปทานเหมืองถ่านหินรุ่นที่ 3 (3rd Generation Coal Contract of Work) จากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียมีกำหนด 30 ปี เริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2552 ถึง 2582 ตั้งอยู่ที่เมืองบูลุงงัน (Bulungan Regency) จังหวัดกาลิมันตันเหนือ (North Kalimantan) ประเทศอินโดนีเซีย
2564	บริษัท ลานนาพาวเวอร์เจ็นเนอร์เรชั่น จำกัด (“LPG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ LANNA เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564 ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท เอสอาร์ที เพาเวอร์ เพลเลท จำกัด (“SRT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ LPG ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง ซึ่งปัจจุบันได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ทำให้ขาดแคลนวัตถุดิบและต้องหยุดการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งชั่วคราว โดยให้ SRT กู้เงินจาก LPG จำนวน 70,820,758.18 บาท เพื่อนำเงินที่กู้ไปชำระคืนหนี้เงินกู้เดิมให้กับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2563	บริษัท ลานนาพาวเวอร์เจ็นเนอร์เรชั่น จำกัด (“LPG”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“LANNA”) เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2563 ได้เข้าลงทุนซื้อสามัญและหุ้นบุริมสิทธิบริษัท เอสอาร์ที เพาเวอร์ เพลเลท จำกัด (“SRT”) เพื่อลงทุนในโครงการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งของ SRT คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.9998 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี ขนาดกำลังการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง 60,000 เมตริกตันต่อปี
2562	บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“LANNA”) ได้ให้ PT. LANNA HARITA INDONESIA (“LHI”) และPT. SINGLURUS PRATAMA (“SGP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย ลงนามในสัญญาการแก้ไขสัมปทานเหมืองถ่านหินกับกระทรวงพลังงานและทรัพยากรแร่แห่งประเทศอินโดนีเซีย (Ministry of Energy and Mineral Resources หรือ “MEMR”) เพื่อลดสัดส่วนการถือหุ้นชาวต่างชาติที่ไม่ใช่สัญชาติอินโดนีเซียจากเดิมร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วให้เหลือไม่เกินร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทั้งนี้เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายแห่งประเทศอินโดนีเซีย (Mining Law No. 4/2009) ทั้งนี้หลังจาก LANNA ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน LHI และ SGP แล้ว LANNA ยังมีอำนาจควบคุมการบริหารงานของ LHI และ SGP ซึ่งสามารถจะนำงบการเงิน LHI และ SGP มาทำงบการเงินรวมได้เช่นเดิม ในปี 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ประเมินมูลค่าหุ้นของบริษัท และนำเสนอขายต่อหน่วยงานของภาครัฐอินโดนีเซียเรียบร้อยแล้ว ซึ่งการถือหุ้นที่หน่วยงานของภาครัฐอินโดนีเซียกำหนดไว้ ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนในเรื่องการลดสัดส่วน
2559	บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ลานนาพาวเวอร์เจ็นเนอร์เรชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2559 เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินและพลังงานทดแทนทั้งในและต่างประเทศเป็นธุรกิจหลักโดย LANNA ถือหุ้นสามัญร้อยละ 99.99985 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว
2551	LANNA (SINGAPORE) PTE.LTD. ได้เข้าไปลงทุนซื้อหุ้นสามัญใน PT. SINGLURUS PRATAMA ซึ่งเป็นเจ้าของสัมปทานเหมืองถ่านหินแหล่งที่ 3 ในประเทศอินโดนีเซียในปี 2551 คิดเป็นร้อยละ 65 ของทุนที่ชำระแล้วและต่อมาในปี 2552 ก็ได้โอนขายหุ้นสามัญทั้งหมดใน PT. SINGLURUS PRATAMA ให้บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เข้าไปถือหุ้นโดยตรง
2548	บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“LANNA”) ได้เข้าไปลงทุนซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“ไทยอะโกร”) คิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนที่เรียกชำระแล้วในปี 2546 และเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 75.75 ของทุนที่ชำระแล้ว ในปี 2548 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล (แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5%) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์โดยทั่วไป และเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557 ไทยอะโกร ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อนำเงินไปใช้ลงทุนเพิ่มประสิทธิภาพด้านการผลิตและจำหน่ายเอทานอล LANNA ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 75.75 เหลือร้อยละ 51 ของทุนที่ชำระแล้ว โดยไทยอะโกรได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 5 มิถุนายน 2557 เป็นต้นมา
2541	LANNA (SINGAPORE) PTE LTD ได้เข้าไปลงทุนซื้อหุ้นสามัญใน PT. LANNA HARITA INDONESIA แห่งประเทศอินโดนีเซียในปี 2541 คิดเป็นร้อยละ 55 ของทุนที่เรียกชำระแล้วเพื่อลงทุนทำเหมืองถ่านหินแหล่งที่ 1 ในประเทศอินโดนีเซีย โดยได้เริ่มผลิตถ่านหินออกจำหน่ายตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา และต่อมาในปี 2550 ได้โอนขายหุ้นสามัญทั้งหมดใน PT. LANNA HARITA INDONESIA ให้บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เข้าไปถือหุ้นโดยตรง
2540	บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด(มหาชน)ได้จัดตั้งบริษัท LANNA (SINGAPORE) PTE. LTD.แห่งประเทศสิงคโปร์ในปี 2540 โดยถือหุ้นสามัญร้อยละ 100 ของทุนที่เรียกชำระแล้วเพื่อประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในกิจการเหมืองถ่านหิน และสาธารณูปโภคในต่างประเทศ (HOLDING COMPANY) และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2555 เพื่อปรับโครงสร้างการลงทุนในบริษัทย่อยให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
2539	บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้เข้าไปร่วมลงทุนและจัดตั้งบริษัท UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. แห่งประเทศสิงคโปร์ในปี 2539 โดยถือหุ้นสามัญร้อยละ 49 ของทุนที่เรียกชำระแล้วเพื่อประกอบธุรกิจการขนส่งสินค้าทางทะเล

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2528	บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ลานนาลิกไนต์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ลานนาลิกไนต์ จำกัด เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2528 เพื่อเข้าทำสัญญาเช่าช่วงการทำเหมืองถ่านลิกไนต์บ้านป่าคา อำเภอลี้ จังหวัดลำพูนกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2528 มีกำหนดเวลา 20 ปี จนถึงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2548 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า“บริษัท ลานนาลิกไนต์ จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2535 โดยได้รับอนุญาตให้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2537 ปัจจุบันถูกจัดอยู่ในกลุ่มทรัพยากร (หมวดพลังงานและสาธารณูปโภค) ต่อมาได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น “บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2544

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท :	บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์ :	LANNA
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 9, 888/99 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
จังหวัด :	กรุงเทพ
รหัสไปรษณีย์ :	10330
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศและต่างประเทศ แบ่งเป็น 1. ธุรกิจถ่านหินในประเทศ : นำเข้าถ่านหินจากเหมืองร่วมทุนและจากแหล่งอื่นในประเทศอินโดนีเซียมาจำหน่าย 2. ธุรกิจถ่านหินในต่างประเทศ : เข้าไปร่วมลงทุนทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย โดยนำเข้าถ่านหินจากเหมืองร่วมทุนมาจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศและส่งไปจำหน่ายยังประเทศอื่นในแถบภูมิภาคเอเชีย
เลขทะเบียนบริษัท :	0107535000397
โทรศัพท์ :	0-2253-8080
โทรสาร :	0-2253-6822
เว็บไซต์บริษัท :	www.lannar.com
อีเมล :	lanna@lannar.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 524,999,679

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

รูปภาพโลโก้ขององค์กร



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประเภทธุรกิจ : บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ 3 ประเภท ดังนี้

(1) SOLID FUEL : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(2) LIQUID BIO-FUEL : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในประเทศไทย

(3) RENEWABLE ENERGY : ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนและให้บริการด้านพลังงานทดแทน

(1) ประกอบธุรกิจถ่านหิน

ลักษณะถ่านหิน

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติชนิดหนึ่งประกอบด้วยสารที่ระเหยได้ชนิดต่างๆ ความชื้นและแร่ธาตุที่สำคัญคือ คาร์บอน (CARBON) ซึ่งเป็นส่วนที่จะเผาไหม้ได้ เมื่อสารระเหยและความชื้นถูกขับไล่ออกไปจะมีขี้เถ้าจำนวนเล็กน้อยเหลืออยู่หลังจากเผาไหม้แล้ว ถ่านหินสามารถจัดแบ่งตามคุณภาพโดยพิจารณาค่าความร้อน (CALORIFIC VALUE) ปริมาณสารระเหย (VOLATILE MATTER) และปริมาณคาร์บอนคงที่ (FIXED CARBON) เรียงลำดับจากคุณภาพที่ดีที่สุดได้ 4 กลุ่มคือ (1) ANTHRACITE, (2) BITUMINOUS, (3) SUB-BITUMINOUS และ (4) LIGNITE สำหรับถ่านหินที่สำรวจพบ และพัฒนาขึ้นมาใช้ในอุตสาหกรรมอย่างแพร่หลายในประเทศไทยจะเป็นประเภทถ่านลิกไนต์ ส่วนถ่านหินที่นำเข้าจากต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นประเภท BITUMINOUS ซึ่งมีค่าความร้อนสูงกว่าถ่านลิกไนต์ที่ผลิตในประเทศ

คุณสมบัติถ่านหินที่ใช้เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาซื้อขายโดยปกติจะประกอบด้วยค่าความร้อน (CALORIFIC VALUE) ปริมาณความชื้น (MOISTURE) ปริมาณสารระเหย (VOLATILE MATTER) ปริมาณคาร์บอนคงที่ (FIXED CARBON) ปริมาณขี้เถ้า (ASH) ปริมาณกำมะถัน (SULPHUR) และขนาดของก้อนแร่ (SIZE) ที่ผลิตออกจำหน่าย

การผลิตถ่านหิน

ถ่านหินเกิดจากการสะสมตัวของซากพืชที่ทับถมอยู่ในหนอง คลอง บึงเป็นเวลานานนับล้านปี และค่อยๆ จมตัวลงใต้ผิวดินจนซากพืชกลายสภาพมาเป็นถ่านหิน โดยผลของการเปลี่ยนแปลงของผิวโลก และขบวนการตามธรรมชาติในช่วงหลายล้านปีที่ผ่านมา ดังนั้นการที่จะนำถ่านหินขึ้นมาใช้จึงต้องมีการสำรวจค้นหาโดยการศึกษาข้อมูลทางธรณีวิทยาใต้ผิวดิน เพื่อให้ทราบถึงความหนาของชั้นถ่านหิน ขอบเขตพื้นที่การกระจายตัวของแหล่งถ่านหิน คุณภาพทางเคมี และปริมาณสำรองในเชิงพาณิชย์ ซึ่งจะใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจเพื่อพัฒนาแหล่งถ่านหินดังกล่าวต่อไป ดังนั้นการผลิตถ่านหินจึงแบ่งออกได้เป็น 3 ขั้นตอนใหญ่ ดังนี้

(1) การสำรวจ : เริ่มตั้งแต่การศึกษาข้อมูลธรณีวิทยาผิวดินและโครงสร้างทางธรณีวิทยาเพื่อกำหนดพื้นที่เป้าหมายในเบื้องต้นแล้วทำการเจาะสำรวจ (SCOUT DRILLING) เพื่อศึกษาการสะสมตัวของชั้นดิน หินและโครงสร้างทางธรณีวิทยาของพื้นที่เพื่อให้แน่ใจว่ามีถ่านหินสะสมตัวอยู่ รวมทั้งประเมินคุณภาพและปริมาณสำรองของถ่านหินในเชิงพาณิชย์ประกอบการตัดสินใจที่จะพัฒนาแหล่งถ่านหินดังกล่าวเพื่อเปิดการทำเหมืองต่อไป

(2) การทำเหมือง : ก่อนจะเปิดการทำเหมืองจำเป็นต้องทำการเจาะสำรวจในขั้นละเอียด (DETAIL DRILLING) เพื่อหาข้อมูลรายละเอียดต่างๆ ของพื้นที่ ได้แก่ ปริมาณสำรองและคุณภาพในแต่ละระดับของการวางตัวของชั้นถ่านหินรวมทั้งชั้นดินที่ปิดทับอยู่ ข้อมูลที่ได้จะถูกนำมาใช้ในการกำหนดแผนแม่บทในการทำเหมือง (MINE MASTER PLAN) ซึ่งจะรวมถึงการศึกษาต้นทุนและวิธีการเปิดเหมืองตลอดจนศึกษาปริมาณและบริเวณที่จะขุดขนส่งหน้าดินหรือถ่านหินในแต่ละขั้นตอนและการเลือกเครื่องจักรเครื่องมือที่เหมาะสมกับการทำเหมืองด้วย

(3) การแต่งแร่ : ถ่านหินที่ขุดได้จากการทำเหมืองจะต้องผ่านการแต่งแร่เพื่อให้ได้ถ่านหินที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของผู้ใช้หรือลูกค้า ซึ่งมีขั้นตอนตั้งแต่บด ย่อย คัดขนาด รวมทั้งคัดสิ่งเจือปนออก โดยการร่อน และล้างเป็นต้น

การกำหนดราคาถ่านหิน

ราคาขายถ่านหินจะกำหนดตามค่าความร้อนเป็นหลักเช่นเดียวกับการกำหนดราคาขายเชื้อเพลิงชนิดอื่น ราคาขายถ่านหินสำหรับลูกค้าแต่ละรายจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ คือปริมาณที่สั่งซื้อ ข้อกำหนดด้านคุณภาพ เช่น ค่าความร้อน ระยะเวลาชำระเงินและเงื่อนไขอื่นที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งปัจจัยดังกล่าวจะเป็นตัวกำหนดราคาขายถ่านหินสำหรับลูกค้าทุกรายโดยเสมอภาคกัน การกำหนดราคาขายถ่านหินที่นำเข้าจากต่างประเทศขึ้นอยู่กับการตกลงของลูกค้าแต่ละรายซึ่งอาจจะเป็นราคา FOB หรือ CIF หรือราคาส่งถึงโรงงานของผู้ซื้อ เป็นต้น

การจัดจำหน่าย

วิธีการจัดจำหน่ายถ่านหินในประเทศจะจำหน่ายให้กับลูกค้าหรือผู้ใช้โดยตรงโดยไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง ส่วนการขายถ่านหินในต่างประเทศจะจำหน่ายให้ลูกค้าหรือผู้ใช้โดยตรงและขายผ่านพ่อค้าคนกลางด้วย ส่วนใหญ่จะขายเป็นเงินเชื่อซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาให้เครดิตเฉพาะลูกค้ารายใหญ่ที่มีการซื้อขายกันมานานหลายปีและมีฐานะการเงินมั่นคงเท่านั้น ส่วนลูกค้าที่เพิ่งจะเริ่มทำการซื้อขายกันครั้งแรก บริษัทฯ จะให้ลูกค้าเปิด LETTER OF CREDIT (L/C) ซึ่งตั้งแต่เปิดกิจการในปี 2528 จนถึงปัจจุบันบริษัทฯ มีปัญหาหนี้สูญจากการจำหน่ายถ่านหินน้อยมาก

ธุรกิจถ่านหินในประเทศ : บริษัทฯ นำเข้าถ่านหินจากเหมืองร่วมทุนและจากแหล่งอื่นในประเทศอินโดนีเซียมาจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศไทย โดยขายแบบส่งตรงให้ลูกค้าและนำเข้ามาสต๊อกไว้ ณ ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยาซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอนครหลวง จังหวัด

พระนครศรีอยุธยาเพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าอีกต่อหนึ่ง โดยศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยามีเนื้อที่ทั้งสิ้น 31 ไร่ 56.40 ตารางวา สามารถรองรับการนำเข้าถ่านหินมาสต๊อกได้ถึง 200,000 เมตริกตัน โดยบริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาดถ่านหินในประเทศสำหรับปี 2568 ประมาณร้อยละ 6 ของปริมาณถ่านหินที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมโดยไม่รวมถ่านหินที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าจากเอกชนรายใหญ่ และรายเล็ก ซึ่งการใช้ถ่านหินในประเทศในปี 2568 ส่วนใหญ่จะใช้ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตปูนซีเมนต์คิดเป็นร้อยละประมาณ 30 และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าและอุตสาหกรรมอื่นคิดเป็นร้อยละประมาณ 70 ทั้งนี้ไม่รวมการผลิตกระแสไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“ELECTRICITY GENERATING AUTHORITY OF THAILAND” หรือ “EGAT”) คาดว่าการใช้ถ่านหินซึ่งมีราคาต่อหน่วยของค่าความร้อนที่ต่ำกว่าน้ำมันและเชื้อเพลิงอื่นจะมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในอนาคต

ธุรกิจถ่านหินในต่างประเทศ : บริษัทฯ ได้เข้าไปร่วมลงทุนทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียมาเป็นเวลามากกว่า 22 ปีแล้ว โดยบริษัทฯ ได้นำเข้าถ่านหินจากเหมืองร่วมทุนในประเทศอินโดนีเซียมาจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศไทยและส่งไปจำหน่ายยังประเทศอื่นด้วย โดยเฉพาะตลาดในแถบภูมิภาคเอเชีย เช่น อินเดีย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน ฮ่องกง เป็นต้น โดยถ่านหินที่บริษัทฯ ผลิตออกจำหน่ายมีคุณภาพและมี BRAND เป็นที่เชื่อถือของลูกค้าทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นบริษัทหนึ่งที่มีชื่อเสียงเป็นที่น่าเชื่อถือในธุรกิจถ่านหินในภูมิภาคเอเชีย

- **PT. LANNA HARITA INDONESIA (“LHI”)** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย โดยบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้ว ประกอบธุรกิจทำเหมืองถ่านหินที่อำเภอซามารินดา และอำเภอคูเตยจังหวัดกาลิมันตันตะวันออกโดยได้รับสัมปทาน (COAL CONTRACT OF WORK) จากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียเพื่อผลิตถ่านหินออกจำหน่ายมีกำหนดเวลา 30 ปี (เริ่มตั้งแต่ปี 2544 ถึง 2574) โดยมีปริมาณสำรองถ่านหินคงเหลือไม่ต่ำกว่า 15 ล้านเมตริกตัน โดยได้ผลิตถ่านหินออกจำหน่ายในปี 2568 ที่ประมาณ 3.5 ล้านเมตริกตัน และมีแผนผลิตและจำหน่ายถ่านหินออกจำหน่ายตามแผนงานเมื่อสิ้นปี 2568 ปีละประมาณ 3.5 ล้านเมตริกตันในปีต่อๆ ไป
- **PT. SINGLURUS PRATAMA (“SGP”)** เป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซียโดยบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 65 ของทุนที่ชำระแล้ว ประกอบธุรกิจทำเหมืองถ่านหินที่อำเภอคูเตย จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก โดยได้รับสัมปทาน (COAL CONTRACT OF WORK) จากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียเพื่อผลิตถ่านหินออกจำหน่ายมีกำหนดเวลา 30 ปี (เริ่มตั้งแต่ปี 2552 ถึง 2582) โดยมีปริมาณสำรองถ่านหินคงเหลือไม่ต่ำกว่า 29 ล้านเมตริกตัน โดยได้ผลิตถ่านหินออกจำหน่ายจากปี 2568 ที่ประมาณ 4.25 ล้านเมตริกตัน SGP ได้ดำเนินการพัฒนาถ่านหินแหล่งใหม่ในพื้นที่สัมปทานเหมืองถ่านหินของ SGP คือแหล่ง MARGOMULYO BLOCK (“MG”) โดยเริ่มผลิตและจำหน่ายถ่านหินจากแหล่ง MG ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2567 ที่ประมาณ 1.5 – 2.0 ล้านเมตริกตันต่อปีซึ่งถ่านหินที่ผลิตจากแหล่ง MG จะใช้ท่าเทียบเรือ (PORT AND JETTY) ของแหล่ง ARGOSARI BLOCK (“AG”) ที่ผลิตและจำหน่ายถ่านหินอยู่ในปัจจุบัน โดย SGP ได้ดำเนินการเพิ่มกำลังการผลิตโดยก่อสร้างโรงแต่งแร่ที่ 2 และปรับปรุงพื้นที่กองเก็บถ่านหินบริเวณท่าเทียบเรือให้สามารถกองเก็บถ่านหินได้ถึง 200,000 เมตริกตันเรียบร้อยแล้วและได้ดำเนินการลงทุนก่อสร้างปรับปรุงท่าเทียบเรือและเพิ่มสายพานลำเลียงถ่านหินอีกหนึ่งชุดยาวประมาณ 1.70 กิโลเมตรทอดลงไปที่ท่าเทียบเรือในทะเลเพื่อรองรับการผลิตและจำหน่ายถ่านหินจากแหล่ง AG และ MG ดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว โดยได้วางแผนผลิตและจำหน่ายถ่านหินในปี 2569 ตามแผนงานเมื่อสิ้นปี 2568 ที่ประมาณ 5 ล้านเมตริกตัน และประมาณ 4.5 ล้านเมตริกตันในปีต่อๆ ไป ซึ่งเป็นถ่านหินคุณภาพดีที่มีค่าความร้อนสูงและปริมาณ SULPHUR ต่ำซึ่งคาดว่าจะทำตลาดได้ง่ายและมีอัตรากำไรที่ดี
- **PT. PESONA KHATULISTIWA NUSANTARA (“PKN”)** เป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย โดยบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ประกอบธุรกิจทำเหมืองถ่านหินที่เมืองบูลุงงัน จังหวัดกาลิมันตันเหนือ โดยได้รับสัมปทาน (COAL CONTRACT OF WORK) จากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียเพื่อผลิตถ่านหินออกจำหน่ายมีกำหนดเวลา 30 ปี (เริ่มตั้งแต่ปี 2552 ถึง 2582) โดยมีปริมาณสำรองถ่านหินคงเหลือจากสองแหล่งถ่านหินหลักไม่ต่ำกว่า 120 ล้านเมตริกตัน และมีกำลังการผลิตถ่านหินออกจำหน่ายในปี 2568 ที่ประมาณ 5.45 ล้านเมตริกตัน และได้วางแผนผลิตและจำหน่ายถ่านหินในปี 2569 ตามแผนงานเมื่อสิ้นปี 2568 ที่ประมาณ 5 ล้านเมตริกตัน
- **UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. (“UBS”)** เป็นบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 49 ของทุนที่ชำระแล้ว ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลและซื้อขายถ่านหิน ซึ่งจะช่วยสนับสนุนและบริหารการขนส่งถ่านหินที่นำเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทยและหรือส่งไปจำหน่ายยังประเทศอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีต้นทุนการขนส่งที่ต่ำ

(2) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

ธุรกิจเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง : บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“TAE”) เป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 51 ของทุนที่ชำระแล้ว ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล (แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5% โดยปริมาตร) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยมีโรงงานผลิตเอทานอลจำนวน 2 สายการผลิตตั้งอยู่ที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ขนาดกำลังการผลิตเอทานอลสายการผลิตที่ 1 จำนวน 150,000 ลิตรต่อวัน และสายการผลิตที่ 2 จำนวน 200,000 ลิตรต่อ

วัน รวมทั้งสิ้น 350,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้กากน้ำตาลและมันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบหลัก ทั้งสองสายการผลิตได้รับสิทธิประโยชน์พิเศษตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ทั้งนี้เอทานอลเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาดใช้ผสมกับน้ำมันเบนซินในอัตราส่วนผสม 10%, 20% และ 85% เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E10, E20 หรือ E85 ที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์โดยทั่วไป ทั้งนี้หุ้นสามัญบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเริ่มทำการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 5 มิถุนายน 2557 เป็นต้นมา

การประกอบธุรกิจเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

เอทานอลหรือเรียกอีกชื่อหนึ่งว่า เอทิลแอลกอฮอล์ คือแอลกอฮอล์ที่ได้จากการแปรรูปพืชผลทางเกษตรประเภทแป้งและน้ำตาล เช่น มันสำปะหลัง, อ้อย, กากน้ำตาล และข้าวโพด เป็นต้น โดยผ่านกระบวนการย่อยแป้งเป็นน้ำตาล (สำหรับวัตถุดิบประเภทแป้ง) กระบวนการหมักเพื่อเปลี่ยนน้ำตาลเป็นแอลกอฮอล์ และกระบวนการกลั่น รวมถึงกระบวนการแยกน้ำออก ให้ได้ความบริสุทธิ์สูงถึง 99.5% โดยปริมาตร

เอทานอลมีสูตรโมเลกุล C_2H_5OH มีจุดเดือดประมาณ 78 องศาเซลเซียส คุณสมบัติโดยทั่วไปเป็นของเหลวใส ไม่มีสี ติดไฟง่าย เป็นเชื้อเพลิงที่มีค่าออกเทนสูง ซึ่งเมื่อนำไปผสมกับน้ำมันเบนซินในอัตราส่วนที่เหมาะสมจะได้น้ำมันเชื้อเพลิงสะอาดที่เผาไหม้ได้สมบูรณ์ขึ้น และช่วยลดมลพิษทางอากาศ โดยลดปริมาณสารประกอบไฮโดรคาร์บอน คาร์บอนมอนนอกไซด์ (CO) และคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2) ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ก่อให้เกิดสภาวะเรือนกระจก (GREEN HOUSE EFFECT) ในชั้นบรรยากาศ

การผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง

บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“TAE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีกรรมวิธีการผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยใช้กากน้ำตาลและมันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบหลักโดยมีขั้นตอนการผลิตที่สำคัญ 4 ขั้นตอนดังนี้

การกำหนดราคาเอทานอล

คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เห็นชอบให้ใช้ราคาเอทานอลอ้างอิงจากการเปรียบเทียบราคาต่ำสุด ระหว่างราคาเอทานอลที่ผู้ผลิตรายงานต่อกรมสรรพสามิตกับราคาเอทานอลที่ผู้ค้ามาตรา 7 รายงานต่อสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ทั้งนี้ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2558 เป็นต้นไป โดย TAE มีนโยบายในการกำหนดราคาขายจากต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Margin) ซึ่งนอกเหนือจากการพิจารณาราคาเอทานอลอ้างอิงที่ประกาศโดย สนพ.แล้ว TAE ยังพิจารณาปัจจัยต่างๆ ประกอบในการกำหนดราคาขายเอทานอลแปลงสภาพเป็นสำคัญ เช่น ราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอุปสงค์และอุปทานของตลาด รวมถึงภาวการณ์แข่งขันโดยรวมในขณะนั้นทั้งจากตลาดในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น

การผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง

บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“TAE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีกรรมวิธีการผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยใช้กากน้ำตาลและมันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบหลักโดยมีขั้นตอนการผลิตที่สำคัญ 4 ขั้นตอนดังนี้

การเตรียมวัตถุดิบ : มีกระบวนการแตกต่างกันตามประเภทวัตถุดิบที่ใช้ดังนี้

(ก) กากน้ำตาล: ทำการเจือจางกากน้ำตาลด้วยน้ำให้ได้ความเข้มข้นที่พอเหมาะ โดยการเติมกรดเพื่อให้สิ่งเจือปนพวก ORGANIC SALT ตกตะกอนออกจากกากน้ำตาล แล้วจึงส่งเข้าสู่กระบวนการหมักต่อไป

(ข) มันสำปะหลัง: ทำความสะอาดวัตถุดิบมันเส้นเพื่อกำจัดสิ่งเจือปนที่เป็นโลหะและดินทรายออกหลังจากนั้นมันเส้นจะถูกนำมาบดผสมกับน้ำจนได้เป็นน้ำแป้งและผ่านกระบวนการย่อยแป้งให้เป็นน้ำตาลโดยใช้เอนไซม์ก่อนส่งไปยังกระบวนการหมักต่อไป

การหมัก : วัตถุดิบที่ได้จากการเตรียมในขั้นที่ 1 จะถูกป้อนไปยังถังหมักโดยใช้ยีสต์เป็นตัวเปลี่ยนน้ำตาลให้เป็นแอลกอฮอล์

การกลั่น : น้ำหมักในขั้นที่ 2 จะถูกป้อนไปยังหอกลั่นเพื่อแยกสิ่งเจือปนและน้ำออกเพื่อทำให้แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ขึ้นเป็นประมาณ 96% ซึ่งถือเป็นค่าความเข้มข้นสูงสุดที่สามารถทำได้ในระบบการกลั่นแบบปกติโดยน้ำที่เหลืออีก 4% จะถูกกำจัดออกในขั้นตอนสุดท้าย

การดูดน้ำออก : เป็นการแยกเอาน้ำที่เหลือจากขั้นตอนการกลั่นออกเพื่อทำให้แอลกอฮอล์ไร้น้ำเป็นแอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5% โดยไอระเหยของแอลกอฮอล์จะผ่าน DEHYDRATION UNIT จำนวน 2 ถัง ซึ่งจะมีซีโอไลท์ (ZEOLITES) บรรจุไว้ภายในทำหน้าที่ดูดซับน้ำออกจากแอลกอฮอล์ โดยแอลกอฮอล์ที่แห้งแล้วจะถูกควบกลั่นและทำให้เย็นลงก่อนจะเก็บบรรจุไว้จำหน่ายต่อไป

การกำหนดราคาเอทานอล

คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน(กบง.) เห็นชอบให้ใช้ราคาเอทานอลอ้างอิงจากการเปรียบเทียบราคาต่ำสุด ระหว่างราคาเอทานอลที่ผู้ผลิตรายงานต่อกรมสรรพสามิตกับราคาเอทานอลที่ผู้ค้ามาตรา 7 รายงานต่อสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ทั้งนี้ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2558 เป็นต้นไป โดย TAE มีนโยบายในการกำหนดราคาขายจากต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Margin) ซึ่งนอกเหนือจากการพิจารณาราคาเอทานอลอ้างอิงที่ประกาศโดย สนพ.แล้ว TAE ยังพิจารณาปัจจัยต่างๆ ประกอบในการกำหนดราคาขายเอทานอลแปลงสภาพเป็นสำคัญ เช่น ราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอุปสงค์และอุปทานของตลาด รวมถึงภาวการณ์แข่งขันโดยรวมในขณะนั้นทั้งจากตลาดในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่ายเอทานอล

กรมสรรพสามิตมีข้อกำหนดให้จำหน่ายเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงจะต้องผ่านการแปลงสภาพเป็น "เอทานอลแปลงสภาพ” (Denatured Ethanol) โดยผสมกับน้ำมันเบนซินหรือน้ำมันแก๊สโซฮอล์ในสัดส่วน 0.5% ต่อเอทานอล 99.5% โดยปริมาตรเพื่อให้ได้เอทานอล

แปลงสภาพสำหรับจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมัน ตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 โดยบริษัทผู้ค้าน้ำมันจะนำเอทานอลแปลงสภาพไปผสมกับน้ำมันเบนซินในอัตราส่วนผสมต่างๆ เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E10, น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 ตามลำดับ โดยลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบการขนส่งเอทานอลที่ซื้อเองเป็นส่วนใหญ่ และมีบางรายที่ผู้ขายเป็นผู้รับผิดชอบการขนส่งเอทานอลที่ซื้อจนถึงคลังเก็บน้ำมันของลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่จะขายเป็นเงินเชื่อโดยลูกค้าเป็นบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ที่มีความมั่นคงทางการเงินสูง จึงไม่มีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าจะไม่ชำระหนี้ในอนาคต

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

เน้นการให้บริการและการควบคุมคุณภาพสินค้า รวมถึงความแน่นอนในการส่งมอบสินค้า เป็นกลยุทธ์ที่สำคัญที่ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ทำให้สามารถรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและครอบครองส่วนแบ่งในตลาดไว้ได้เป็นส่วนใหญ่

ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอล

ความต้องการใช้เอทานอลในปี 2568 โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 3.46 ล้านลิตรต่อวัน ใกล้เคียงกับปี 2567 ที่ผ่านมา ทั้งนี้เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ยังชะลอตัว ประกอบกับนโยบายสนับสนุนน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 เป็นน้ำมันเบนซินพื้นฐานที่ยังไม่มีความชัดเจน

ความต้องการใช้เอทานอลเป็นเชื้อเพลิง

รายละเอียด	(หน่วย : ล้านลิตร)					
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ปริมาณการใช้เอทานอล	1,519.98	1,353.85	1,393.60	1,288.45	1,251.95	1,262.42
ปริมาณการใช้เอทานอลเฉลี่ยต่อวัน	4.00	3.71	3.83	3.53	3.43	3.46
ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน						

ภาวะอุตสาหกรรมแก๊สโซฮอล์

เนื่องจากเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงนั้น จะถูกนำไปผสมรวมกับน้ำมันเบนซินที่สัดส่วนต่างๆ เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E10, E20 และ E85 ตามลำดับ ดังนั้นความต้องการใช้เอทานอลสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงในประเทศ จะแปรผันตามปริมาณการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ในประเทศเป็นหลัก โดยในปี 2568 ปริมาณการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ในประเทศเพิ่มขึ้น 0.37 ล้านลิตรต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 1.2 เมื่อเทียบกับปี 2567

ภาวการณ์แข่งขัน

ในปี 2568 ประเทศไทยมีโรงงานผลิตเอทานอลที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 28 โรงงาน คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งรวม 7,020,000 ลิตรต่อวัน

ส่วนแบ่งการตลาดของธุรกิจเอทานอล

ปี	ปริมาณการใช้เอทานอลรวมภายในประเทศ (ล้านลิตร)	ปริมาณการขายเอทานอลแปลงสภาพของบริษัทฯ (ล้านลิตร)	ส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทฯ (ร้อยละ)
2563	1,519.98	104.425	6.87
2564	1,353.85	85.352	6.30
2565	1,393.60	73.325	5.26
2566	1,288.45	88.774	6.89
2567	1,251.95	74.663	5.96
2568	1,262.42	99.527	7.88
หมายเหตุ : (1) TAE มีส่วนแบ่งการตลาดในปี 2568 ร้อยละ 7.88 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 คิดเป็นร้อยละ 1.92 (2) ที่มา : กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน			

การประกอบธุรกิจด้านการลงทุนและให้บริการด้านพลังงานทดแทน

บริษัท ลานนาพาวเวอร์เจ็นเนอร์เรชั่น จำกัด (“LPG”) เป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยในปี 2559 โดยบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 99.99985 ของทุนที่ชำระแล้ว ซึ่งมีเป้าหมายที่จะศึกษาหาลู่ทางและเตรียมการลงทุนในโครงการด้านพลังงานทดแทนทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เช่น ธุรกิจพลังงานชีวมวล ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีว

มวลชีวภาพ เป็นต้น รวมถึงการลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานด้านอื่น เช่น โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (SOLAR ENERGY) พลังงานลม (WIND-ENERGY) โครงการสถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV CHARGING) หรือโครงการที่เกี่ยวข้องต่างๆ เป็นต้น ซึ่งจะสร้างรายได้และกำไรให้เพิ่มมากยิ่งขึ้นได้ในอนาคต โดยในปี 2567 LPG ได้เข้าลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) ขนาด 1.20 เมกกะวัตต์ เพื่อผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับโรงงานของ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“TAE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Private Power Purchase Agreement (Private PPA) เป็นเวลา 15 ปี โดยวางแผนจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ภายในเดือนพฤษภาคม 2569

บริษัท เอสอาร์ที เพาเวอร์ เพลเลท จำกัด (“SRT”) เป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยบริษัท ลานนาพาวเวอร์เจ็นเนอร์เรชั่น จำกัด (“LPG”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าลงทุนซื้อสามัญและหุ้นบุริมสิทธิบริษัท SRT โดยถือหุ้นร้อยละ 99.9998 ของทุนที่ชำระแล้ว ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง (Wood Pellet) ในเชิงพาณิชย์ โดย SRT มีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี ขนาดกำลังการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง 60,000 เมตริกตันต่อปี โดยใช้วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเป็นวัตถุดิบหลัก เช่น เศษไม้ ปีกไม้ที่ได้จากอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์และรากไม้ยางพารานำมาผ่านกระบวนการผลิตและอัดเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งที่เหมาะกับการนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในเครื่องกำเนิดไอน้ำ (Boiler) หรือใช้ในเตาเผา (Furnace) สำหรับใช้ในการผลิตไฟฟ้าและความร้อนและอุตสาหกรรมต่างๆ โดยในช่วงปี 2563-2564 SRT ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 ทำให้การส่งออกเฟอร์นิเจอร์ที่ลดลงทำให้วัตถุดิบไม้ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งขาดแคลนและปรับราคาเพิ่มสูงขึ้นค่อนข้างมาก ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ SRT ทำให้มีผลขาดทุน บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องปรับโครงสร้างการลงทุน โดยให้ SRT โอนกิจการให้แก่ LPG และให้ SRT จดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชี หลังจาก SRT โอนกิจการให้แก่ LPG เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว โดย LPG จะศึกษาความเป็นไปได้ในการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลจากวัตถุดิบอื่นๆ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าต่อไป ซึ่งเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ SRT มีมติอนุมัติให้มีการเลิกบริษัท ในวันเดียวกันได้จดทะเบียนเลิกกิจการแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	22,978,248.30	20,957,657.21	15,187,507.27
รายได้จากการขายถ่านหิน (พันบาท)	20,228,892.01	18,521,234.11	13,201,561.29
รายได้จากการขายเอทานอลและสารปรับปรุงดิน (พันบาท)	2,644,780.55	2,262,041.24	1,949,992.32
รายได้อื่น (พันบาท)	104,575.74	174,381.86	35,953.66
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากการขายถ่านหิน (%)	88.03%	88.38%	86.92%
รายได้จากการขายเอทานอลและสารปรับปรุงดิน (%)	11.51%	10.79%	12.84%
รายได้อื่น (%)	0.46%	0.83%	0.24%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	22,978,248.30	20,957,657.21	15,187,507.27
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	4,576,034.49	4,133,970.94	3,072,505.68
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	18,402,213.81	16,823,686.27	12,115,001.59
ประเทศอินโดนีเซีย (พันบาท)	18,402,213.81	16,823,686.27	12,115,001.59
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	19.91%	19.73%	20.23%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	80.09%	80.27%	79.77%
ประเทศอินโดนีเซีย (%)	100.00%	100.00%	100.00%
ประเทศอื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	104,575.74	174,381.86	35,953.66
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	104,575.74	103,472.72	35,953.66
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	70,909.14	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	123,787.32	58,782.20	60,598.75

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ธุรกิจถ่านหินในประเทศ

บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ("TAE") (จดทะเบียนในประเทศไทย)

สถานที่ตั้ง	:	888/114 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 11 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวันกรุงเทพมหานคร 10330 โทร : 02-627-3890-94 โทรสาร : 02-627-3888-89
ประเภทธุรกิจ	:	เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล (แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5% โดยปริมาตร) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง ทั้งนี้เอทานอลเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาดใช้ในอัตราส่วนผสม 10%, 20% และ 85% เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E10, E20 หรือ E85 ที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์โดยทั่วไป
ทุนจดทะเบียน	:	หุ้นสามัญ 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.- บาท เป็นเงิน 1,000,000,000.- บาท
ทุนที่ชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.- บาท เป็นเงิน 1,000,000,000.- บาท
การถือหุ้นของบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้น	: :	หุ้นสามัญ 510,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.-บาท เป็นเงิน 510,000,000.- บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 51 ของทุนที่ชำระแล้ว

PT. SINGLURUS PRATAMA ("SGP") (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)

สถานที่ตั้ง	:	SENTRAL SENAYAN I, 5TH FLOOR, UNIT 105B, JL. ASIA AFRIKA NO.8 GELORA BUNG KARNO JAKARTA PUSAT 10270 – INDONESIA TEL : 62 (21) 5725725
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
ทุนจดทะเบียน	:	หุ้นสามัญ 10,500 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1,000,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย เป็นเงิน 10,500,000,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย
ทุนที่ชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 10,500 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1,000,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย เป็นเงิน 10,500,000,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย
การถือหุ้นของบริษัทฯ	:	หุ้นสามัญ 6,825 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1,000,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย เป็นเงิน 6,825,000,000 รูเปียะห์อินโดนีเซีย
สัดส่วนการถือหุ้น	:	คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 65 ของทุนที่ชำระแล้ว

PT. LANNA HARITA INDONESIA ("LHI") (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)

สถานที่ตั้ง	:	SENTRAL SENAYAN I, 5TH FLOOR, UNIT 105B, JL. ASIA AFRIKA NO.8 GELORA BUNG KARNO JAKARTA PUSAT 10270 - INDONESIA TEL : 62 (21) 5725727
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
ทุนจดทะเบียน	:	หุ้นสามัญ 10,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา เป็นเงิน 10,500,000 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา
ทุนที่ชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 8,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา เป็นเงิน 8,000,000 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา
การถือหุ้นของบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้น	: :	หุ้นสามัญ 4,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา เป็นเงิน 4,400,000 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้ว

PT. PESONA KHATULISTIWA NUSANTARA ("PKN")(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)

สถานที่ตั้ง	:	Equity Tower 29 Floor Unit C-D Sudirman Central Business Lot9 Jl. Jend Sudirman Kav 52-53 Jakarta 12190 Indonesia TEL : 62 (21) 515-5363
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
ทุนจดทะเบียน	:	หุ้นสามัญ 615,546,524 หุ้น เป็นเงิน 42,728,502 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา
ทุนที่ชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 615,546,524 หุ้น เป็นเงิน 42,728,502 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา
การถือหุ้นของบริษัทฯ	:	หุ้นสามัญ 61,554,652 หุ้น เป็นเงิน 1,817,431 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้น	:	คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. (“UBS”) (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)

สถานที่ตั้ง	:	7 TEMASEK BOULEVARD #16-01 SUNTEC TOWER ONE SINGAPORE 038987 TEL : (65) 6305-7368 FAX : (65) 6238-1301
ประเภทธุรกิจ	:	ขนส่งสินค้าทางทะเล
ทุนจดทะเบียน	:	หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.71429 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริก เป็นเงิน 714,290 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา
ทุนที่ชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.71429 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา เป็นเงิน 71,429 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา
การถือหุ้นของบริษัทฯ	:	หุ้นสามัญ 49,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.71429 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา เป็นเงิน 35,000 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้น	:	คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 49 ของทุนที่ชำระแล้ว

บริษัท ลานนาพาวเวอร์เจ็นเนอร์เรชั่น จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทย)

สถานที่ตั้ง	:	888/98 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 9 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทร : 02-2524469 โทรสาร : 02-2552676
ประเภทธุรกิจ	:	ด้านการลงทุนและให้บริการด้านพลังงานทดแทน
ทุนจดทะเบียน	:	หุ้นสามัญ 60,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท เป็นเงิน 300,000,000 บาท
ทุนที่ชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 60,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท เป็นเงิน 300,000,000 บาท
การถือหุ้นของบริษัทฯ	:	หุ้นสามัญ 59,999,910 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท เป็นเงิน 299,999,550 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	:	คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 99.99985 ของทุนที่ชำระแล้ว

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	0.00	0.00	0.00

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงยึดถือกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกควบคู่กับการรักษาฐานลูกค้าเดิมอย่างเหนียวแน่น โดยมุ่งเน้นการสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าและการส่งมอบที่ตรงเวลา ภายใต้สภาวะตลาดพลังงานที่มีความผันผวนสูง

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

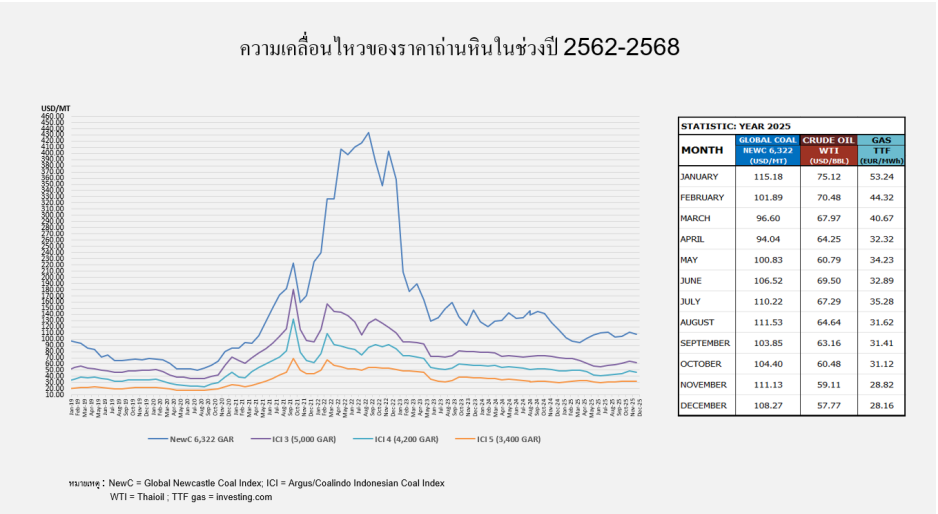
สถานการณ์ของตลาดถ่านหินโลกภายหลังจากที่มีสถิติราคาถ่านหินสำหรับดัชนีราคาถ่านหิน Newcastle (“NEWC”) ปรับพุ่งขึ้นถึงระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ในเดือนกันยายน 2565 ที่ราคา 434.02 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาต่อเมตริกตัน ด้วยภาวะวิกฤตพลังงานอันเนื่องมาจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 แล้วตามมาด้วยเหตุการณ์การรุกรานประเทศยูเครนโดยประเทศรัสเซีย ซึ่งหลังจากนั้น ราคาถ่านหินได้ปรับลดลงอย่างรวดเร็วในช่วงต้นปี 2566 โดยก้าวเข้าสู่ช่วงการปรับสมดุลใหม่ หลังจากผู้ประกอบการดำเนินการเร่งการผลิตถ่านหินออกจำหน่ายเพื่อตอบสนองตลาดและเนื่องจากราคาแก๊สธรรมชาติได้ปรับตัวอ่อนลง เนื่องจากความวิตกกังวลต่อการขาดแคลนพลังงานได้ผ่อนคลายลง รวมถึงตลาดได้รับรู้และการประเมินผลกระทบจากเหตุการณ์สงครามรัสเซีย-ยูเครนเป็นที่ชัดเจนมากขึ้น สำหรับปี 2566 ราคาถ่านหินได้ปรับมาสู่ระดับระหว่าง 357.75 และ 122.16 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาต่อเมตริกตัน หรือค่าเฉลี่ยประมาณ 172.79 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาต่อเมตริกตัน ตามมาในปี 2567 ราคาถ่านหินอยู่ที่ระดับระหว่าง 146.38 และ 119.84 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาต่อเมตริกตัน หรือค่าเฉลี่ยประมาณ 134.85 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาต่อเมตริกตัน รวมถึงมีการแกว่งตัวของราคาลดลง และเมื่อเข้าสู่ต้นปี 2568 ราคาถ่านหินได้ปรับตัวลดลงมาอย่างค่อยเป็นค่อยไปจาก 115.18 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาต่อเมตริกตัน สำหรับเดือนมกราคม 2568 ลงมาที่ระดับต่ำสุดที่ 94.03 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาต่อเมตริกตัน ในเดือนเมษายน 2568 จากนั้นก็ค่อยปรับขึ้นมาอยู่ที่ 108.27 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาต่อเมตริกตัน ในเดือนธันวาคม 2568 หรือมีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 105.37 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาต่อเมตริกตัน สำหรับช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม 2568 จากการปรับลดการผลิตถ่านหินตามกลไกของตลาดเมื่อราคาเข้าใกล้ต้นทุนการผลิตและผลจากสต็อกคงเหลือที่มีอยู่ทั้งที่เหมือง ที่ท่าเรือและหน้าโรงงานของลูกค้าถ่านหิน

สำหรับสถานการณ์ความเคลื่อนไหวของราคาถ่านหินในตลาดถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียหรือดัชนีราคาถ่านหิน ICI (Indonesia Coal Index) ก็ได้สอดรับกับตลาดทั่วโลก เพียงแต่ว่าจะมีการตอบสนองที่ช้ากว่าและมีการแกว่งตัวอยู่ในช่วงที่แคบกว่าราคาในตลาดดัชนีถ่านหิน NEWC เนื่องจากสินค้าคุณภาพค่าความร้อนอยู่ระดับกลางถึงต่ำเป็นส่วนใหญ่ กิจกรรมการเก็งกำไรหรือตลาดซื้อขายล่วงหน้ายังไม่ได้เปิดกว้างสำหรับเกรดคุณภาพถ่านหินดังกล่าว อีกทั้งผู้ซื้อรายใหญ่จากประเทศจีนและอินเดีย ซึ่งทั้งสองประเทศเองก็มีการผลิตและใช้ถ่านหินใช้เองในประเทศเป็นหลักอยู่แล้ว โดยผู้ใช้ถ่านหินในประเทศจีนเองก็ใช้ประโยชน์จากถ่านหินนำเข้าเพื่อผสมในการปรับปรุงคุณภาพเป็นหลักและหรือเพื่อเป็นการลดต้นทุนพลังงาน ส่วนประเทศอินเดียก็มีความได้เปรียบในเชิงภูมิศาสตร์และความยืดหยุ่นทางการเมืองระหว่างประเทศในการนำเข้าถ่านหินทางเลือกจากหลากหลายภูมิภาคไม่ว่าจะทางฝั่งแอฟริกาใต้ อเมริกาและรัสเซีย

ตลาดและอุตสาหกรรมถ่านหินได้ปรับเข้าสู่สมดุลใหม่อีกครั้งภายใต้ภาวะเศรษฐกิจ และอุปสงค์ – อุปทานที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน คาดว่าแนวโน้มราคาถ่านหินจะทรงตัวในปี 2026 แต่อาจจะมีความผันผวนที่มากขึ้นจากเหตุการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ นโยบายการกีดกันทางการค้า ความเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศที่รุนแรงขึ้นซึ่งจะสร้างผลกระทบกับงานผลิตในเหมืองแร่ งานโลจิสติกส์ และงานผลิตโรงงานมากขึ้น หรือแม้แต่นโยบายของทั้งประเทศผู้ใช้และประเทศผู้ผลิตถ่านหินที่จะสร้างหลักประกันความมั่นคงทางพลังงาน การปกป้องหรือสงวนกิจกรรมอุตสาหกรรมภายในประเทศอย่างเข้มข้นมากยิ่งขึ้น

สำหรับการเคลื่อนไหวของราคาในระยะสั้นน่าจะปรับตัวขึ้นจากอุปสงค์จากประเทศจีนและอินเดียจากความต้องการใช้ถ่านหินในการสร้างความอบอุ่นในครัวเรือนจากอากาศหนาวเย็นในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2568 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2569

รูปภาพสภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา



STATISTIC: YEAR 2025			
MONTH	GLOBAL COAL NEWC 6,322 (USD/MT)	CRUDE OIL WTI (USD/BBL)	GAS TTF (EUR/MWh)
JANUARY	115.18	75.12	53.24
FEBRUARY	101.89	70.48	44.32
MARCH	96.60	67.97	40.67
APRIL	94.04	64.25	32.32
MAY	100.83	60.79	34.23
JUNE	106.52	69.50	32.89
JULY	110.22	67.29	35.28
AUGUST	111.53	64.64	31.62
SEPTEMBER	103.85	63.16	31.41
OCTOBER	104.40	60.48	31.12
NOVEMBER	111.13	59.11	28.82
DECEMBER	108.27	57.77	28.16

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจถ่านหินในประเทศ

บริษัทฯ จัดหาและนำเข้าถ่านหินจากเหมืองที่บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนและจากเหมืองพันธมิตรอีกหลายแห่งในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพสูงตรงตามความต้องการของลูกค้าถ่านหินในประเทศไทย

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (ลิตร)	120,750,000.00	80.64

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

การจัดหาและบริหารจัดการวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือการให้บริการ

ผลิตภัณฑ์ถ่านหิน

1. การจัดหาผลิตภัณฑ์ : บริษัทฯ จัดหาและนำเข้าถ่านหินคุณภาพสูงจากเหมืองร่วมทุนและเหมืองพันธมิตรในประเทศอินโดนีเซีย โดยเน้นแหล่งผลิตที่มีต้นทุนและขีดความสามารถในการแข่งขัน พร้อมทีมผู้เชี่ยวชาญควบคุมมาตรฐานตั้งแต่การสำรวจ การคัดเลือกคุณภาพ และการตรวจสอบสินค้าอย่างเข้มงวดก่อนส่งมอบทุกครั้ง

2. การขนส่งและโลจิสติกส์ : ดำเนินการขนส่งทางเรือเดินทะเลจากอินโดนีเซียมายังจุดถ่ายลำเรือบริเวณเกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี ก่อนขนถ่ายลงเรือลำเลียงเพื่อขนส่งต่อไปยังศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยา อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา รวมระยะเวลาการจัดส่งทั้งสิ้นประมาณ 10 วันต่อการจัดส่งสินค้าแต่ละเที่ยวเรือ

3. การบริหารคลังสินค้าและการจำหน่าย : เมื่อถ่านหินถึงท่าเทียบเรือศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยาแล้ว บริษัทฯ มีการจัดส่งโดยแบ่งออกเป็นสองประเภท คือ การจัดส่งตรงโดยใช้เรือลำเลียงไปเทียบท่าเรือของลูกค้าตามจำนวนที่ลูกค้าต้องการ ส่วนที่เหลือจะขนถ่ายขึ้นลานกองสินค้าเพื่อทำการจัดส่งลูกค้าโดยรถบรรทุกต่อไปตามลำดับ

ผลิตภัณฑ์เอทานอล

บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ผลิตและจำหน่ายเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยเน้นการจัดซื้อกากน้ำตาล (Molasses) และมันสำปะหลัง เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตจากผู้ผลิตและคู่ค้าในประเทศเป็นหลัก โดยการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านราคาและความผันผวนของปริมาณวัตถุดิบตามฤดูกาล

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
อินโดนีเซีย	ถ่านหิน	676,466,485.23
ไทย	กากน้ำตาลและมันสำปะหลัง	1,344,595,906.25

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ผู้ถือครอง	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (หน่วย : ล้านบาท)
(ก) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน			
(1) ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยา เนื้อที่ 31 ไร่ 56.40 ตารางวา	LANNA	คลังสินค้าและศูนย์จำหน่ายถ่านหิน	245.26
(2) เหมืองอินโดนีเซีย (แหล่งที่ 2)	SGP	ทำเหมืองถ่านหิน	16.62
(3) จังหวัดสุพรรณบุรี เนื้อที่ 1,851 ไร่ 1 งาน 45.40 ตารางวา	TAE	ตั้งโรงงานผลิตเอทานอล	317.59
(ข) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง			
(1) ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยา	LANNA	คลังสินค้าและศูนย์จำหน่ายถ่านหิน	18.71
(2) เหมืองอินโดนีเซีย(แหล่งที่ 1)	LHI	ทำเหมืองถ่านหิน	3.57
(3) เหมืองอินโดนีเซีย(แหล่งที่ 2)	SGP	ทำเหมืองถ่านหิน	75.65
(4) โรงงานผลิตเอทานอล	TAE	ผลิตเอทานอล	309.76
(ค) เครื่องจักรและอุปกรณ์			
(1) ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยา	LANNA	คลังสินค้าและศูนย์จำหน่ายถ่านหิน	60.29
(2) เหมืองอินโดนีเซีย (แหล่งที่ 1)	LHI	ทำเหมืองถ่านหิน	34.28
(3) เหมืองอินโดนีเซีย (แหล่งที่ 2)	SGP	ทำเหมืองถ่านหิน	669.93
(4) โรงงานผลิตเอทานอล	TAE	ผลิตเอทานอล	1,606.71
(ง) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่างจัดซื้อ/ก่อสร้าง			
(1) ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยา	LANNA	คลังสินค้าและศูนย์จำหน่ายถ่านหิน	0.83
(2) เหมืองอินโดนีเซีย (แหล่งที่ 2)	SGP	ทำเหมืองถ่านหิน	-
(3) โรงงานผลิตเอทานอล	TAE	ผลิตเอทานอล	0.30
หมายเหตุ : LANNA = บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน), LHI = PT.LANNA HARITA INDONESIA TAE = บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน), SGP = PT.SINGLURUS PRATAMA			

LANNA และบริษัทย่อยเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินอันได้แก่ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรของบริษัทย่อยบางบริษัทติดภาระผูกพันดังนี้

บริษัทย่อยในประเทศได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและเครื่องจักร ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนประมาณ 925.20 ล้านบาท (2567 : 1,020.90 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้นำที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนประมาณ 11.00 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 346.90 ล้านบาท (2567 : 13.10 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 443.60 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวและวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

LANNA มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินเหมืองป่าคา จังหวัดลำพูนที่สัมปทานสิ้นสุดลงและหยุดการทำเหมืองถ่านลิกไนต์และที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง จังหวัดอุบลราชธานีและที่ดิน อาคาร จังหวัดสุพรรณบุรี ซึ่งเป็นของบริษัทย่อยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวมทั้งสิ้นประมาณ 44.90 ล้านบาท ซึ่งอยู่ระหว่างพิจารณาให้เช่าและ/หรือจำหน่ายออกไปโดย คาดว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับในอนาคตจะสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี จึงมิได้ตั้งสำรองเผื่อการด้อยค่าไว้ในบัญชีแต่อย่างใด

สัมปทานเหมืองถ่านหิน

บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียได้ประเมินปริมาณสำรองถ่านหินตามมาตรฐาน THE AUSTRALASIAN CODE OF REPORTING OF EXPOLRATION RESULTS, MINERAL RESOURCES AND ORE RESERVES (JOINT ORE RESERVES COMMITTEE CODE) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับตามสากลทั่วโลก

PT. LANNA HARITA INDONESIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ได้รับอนุญาตสัมปทานเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย (COAL CONTRACT OF WORK)จากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียให้ทำการสำรวจ ขุดและจำหน่ายถ่านหิน ณ แหล่งตานาห์เมร่าห์ (TANAH MERAH) อำเภอซามารินดา และอำเภอคูเตย จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก ประเทศอินโดนีเซีย ในอาณาเขตพื้นที่ 30,018 เฮกตาร์หรือประมาณ 187,612.5 ไร่ มีกำหนดเวลา 30 ปี ตั้งแต่ปี 2544 จนถึงปี 2574 ยังมีปริมาณสำรองของถ่านหินที่ทำเหมืองได้ (PROVEN RESERVES) ไม่ต่ำกว่า 15 ล้านตัน โดยจะต้องจ่ายค่าผลประโยชน์ เพื่อตอบแทนแก่รัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียในอัตราร้อยละ 13.50 ของราคาขาย

PT. SINGLURUS PRATAMA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ได้รับอนุญาตสัมปทานเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย (COAL CONTRACT OF WORK) จากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียให้ทำการสำรวจ ขุดและจำหน่ายถ่านหินในเขตอำเภอคูเตย จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก ประเทศอินโดนีเซีย ในอนาคตเขตพื้นที่ 24,760 เฮกตาร์ หรือประมาณ 154,750 ไร่ มีกำหนดเวลา 30 ปี ตั้งแต่ปี 2552 จนถึงปี 2582 คาดว่ายังมีปริมาณสำรอง (PROVEN RESERVES) ไม่ต่ำกว่า 29 ล้านตัน โดยจะต้องจ่ายค่าผลประโยชน์ (ROYALTY) เพื่อตอบแทนแก่รัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียในอัตราร้อยละ 13.50 ของราคาขาย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ประกอบด้วยคอมพิวเตอร์ซอฟแวร์ และรับโอนค่าตอบแทนการให้บริการ

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง และมีความเข้าใจถูกต้องตรงกัน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลบริษัทย่อย ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบริษัทใหญ่

(2) กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทตามข้อ (1) และให้ปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย รวมทั้งในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น ตัวแทนก็ควรทำหน้าที่อย่างดีที่สุด เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทใหญ่

(3) กำหนดระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอและการทำรายการต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(4) กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมทั้งการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และการทำรายการอื่นที่สำคัญ เช่น การเพิ่มทุนการลดทุน และการเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น โดยจะต้องเปิดเผยอย่างเพียงพอและโปร่งใส

กำหนดหลักเกณฑ์การเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น กิจการที่มีสัดส่วนการถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนเงินลงทุนหรือที่อาจจะต้องลงทุนเพิ่มเติมอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในอนาคต ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ อาจจะกำหนดให้จัดทำ Shareholders' Agreement หรือข้อตกลงอื่นเพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ

ติดตามผลการดำเนินงานบริษัทย่อย เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้ตามมาตรฐานและระยะเวลาที่กำหนด

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด :	N/A
มูลค่างานทั้งหมด :	N/A
มูลค่ารับรู้แล้ว :	N/A
มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ :	N/A
รายละเอียดเพิ่มเติม :	-

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้วจำนวน 6 บริษัท และลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนที่ชำระแล้ว จำนวน 1 บริษัทและลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว จำนวน 1 บริษัท โดยมีโครงสร้างการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	
51%	บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (จดทะเบียนในประเทศไทย)
49%	UNITED BULK SHIPPING PTE LTD (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)
65%	PT. SINGLURUS PRATAMA (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)
55%	PT. LANNA HARITA INDONESIA (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)
99.9985%	ลานนาพาวเวอร์เจ็นเนอร์เรชั่น จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทย)
10%	PT. PESONA KHATULISTIWA NUSANTARA (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)
หมายเหตุ : สัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัทดังกล่าวในตารางข้างต้นนั้นเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยไม่มีข้อจำกัดใดๆ ทั้งสิ้น	

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง และมีความเข้าใจถูกต้องตรงกัน ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลบริษัทย่อย ดังนี้

(1.1) คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบริษัทใหญ่

(1.2) กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทตามข้อ (1) และให้ปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย รวมทั้งในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น ตัวแทนก็ควรทำหน้าที่อย่างดีที่สุด เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทใหญ่

(1.3) กำหนดระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอและการทำรายการต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(1.4) กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมทั้งการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และการทำรายการอื่นที่สำคัญ เช่น การเพิ่มทุนการลดทุน และการเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น โดยจะต้องเปิดเผยอย่างเพียงพอและโปร่งใส

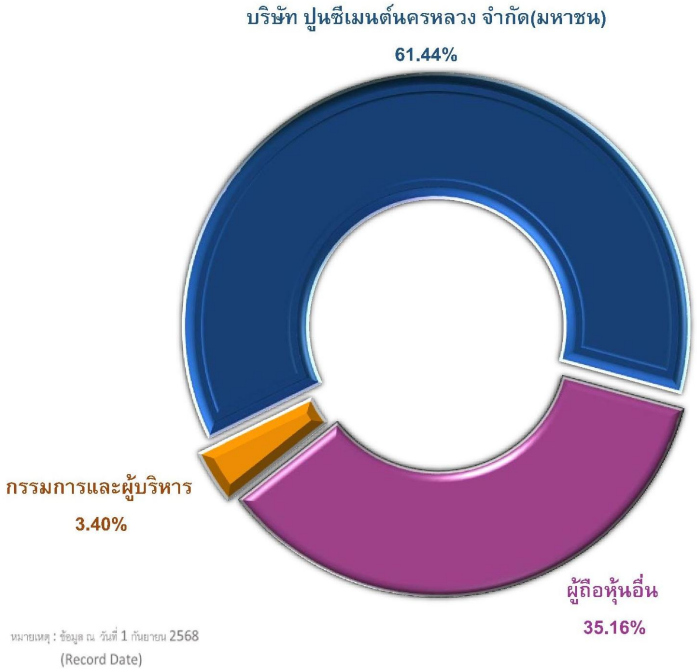
(2) กำหนดหลักเกณฑ์การเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น กิจการที่มีสัดส่วนการถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนเงินลงทุนหรือที่อาจจะต้องลงทุนเพิ่มเติมอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในอนาคต ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ อาจจะกำหนดให้จัดทำ Shareholders' Agreement หรือข้อตกลงอื่นเพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ

(3) ติดตามผลการดำเนินงานบริษัทย่อย เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้ตามมาตรฐานและระยะเวลาที่กำหนด

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี
หรือบริษัทร่วมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	322,562,790	61.44
2. นาย ธนัส ตันติสุนทร	15,881,065	3.02
3. นาย ก้องภพ ลิมทรง	11,000,000	2.10
4. นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	10,700,000	2.04
5. นาย ไกรสีห์ ศิริรังษี	9,697,781	1.85
6. นาง มัลลิกา อินทุสุต	5,150,000	0.98
7. นาย วิสิฐ ตันติสุนทร	4,830,500	0.92
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,534,774	0.86
9. นาย เกียรติ ศรีจอมขวัญ	3,800,000	0.72
10. นาย บรรยง อนรรฆธรรม	2,800,000	0.53
11. ผู้ถือหุ้นอื่น	134,042,769	25.53

รายละเอียดผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายละเอียดผู้ถือหุ้นรายใหญ่

1. บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุด ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 322,562,790 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 61.44 ของทุนที่ชำระแล้วและเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยมีตัวแทนเป็นกรรมการ 4 คน คือ นายวันชัย โตสมบุญ, นายศิวะ มหาสันทนะ, นายรานจัน ซาซเดอวา และนายเคอร์รี่ เจมส์ เชีย เบง ลี เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร โดยมีนายวันชัย โตสมบุญ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ด้วย
2. นายธนัส ตันติสุนทร เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับที่สองถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 15,881,065 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.02 ของทุนที่ชำระแล้วและเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยไม่มีตัวแทนเป็นกรรมการและหรือผู้บริหารแต่อย่างใด
3. นายก้องภพ ลิมทรง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับที่สามถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 11,000,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 2.10 ของทุนที่ชำระแล้วและเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยไม่มีตัวแทนเป็นกรรมการและหรือผู้บริหารแต่อย่างใด
4. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับที่สี่ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 10,700,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 2.04 ของทุนที่ชำระแล้วและเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยไม่มีตัวแทนเป็นกรรมการและหรือผู้บริหารแต่อย่างใด
5. นายไกรสีห์ ศิริรังษี เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับที่ห้าถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 9,697,781 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.85 ของทุนที่ชำระแล้วและเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยนายไกรสีห์ ศิริรังษี เป็นรองประธานกรรมการและดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาด้านบริหารและมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ด้วย
6. นางมัลลิกา อินทุสุต เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับที่หกถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 5,150,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 0.98 ของทุนที่ชำระแล้วและเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยไม่มีตัวแทนเป็นกรรมการและหรือผู้บริหารแต่อย่างใด
7. นายวิสิฐ ตันติสุนทร เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับที่เจ็ดถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 4,830,500 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 0.92 ของทุนที่ชำระแล้วและเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยนายวิสิฐ ตันติสุนทร เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ แต่อย่างใด
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับที่แปดถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 4,534,774 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 0.86 ของทุนที่ชำระแล้วและเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยไม่มีตัวแทนเป็นกรรมการและหรือผู้บริหารแต่อย่างใด

9. นายเกียรติ ศรีจอมขวัญ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับที่เก้าถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 3,800,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 0.72 ของทุนที่ชำระแล้วและเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยไม่มีตัวแทนเป็นกรรมการและหรือผู้บริหารแต่อย่างใด
10. นายบรรยง อนรรฆธรรม เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับที่สิบถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 2,800,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 0.53 ของทุนที่ชำระแล้วและเป็นหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยไม่มีตัวแทนเป็นกรรมการและหรือผู้บริหารแต่อย่างใด

บริษัทฯ ได้กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 และสิทธิในการรับเงินปันผล ในวันที่ 20 มีนาคม 2569 (RECORD DATE) ผู้ถือหุ้นสามารถดูได้บน WEBSITE ของบริษัทฯ ที่ www.lannar.com ก่อนการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ของตนเอง คู่สมรส, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ, ผู้แทนและหรือผู้ที่เกี่ยวข้องให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบโดยบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

ข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ-นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	เพิ่ม/(ลด)
กรรมการและผู้บริหารที่ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ			
(1) นายวันชัย โตสมบุญ	760,000	760,000	-
(2) นายไกรสีห์ ศิริรังษี	9,697,781	9,697,781	-
(3) นางดวงกมล สุชาโต	180,000	180,000	-
(4) นายวิสิฐ ตันติสุนทร	4,830,500	4,830,500	-
(5) นายอนันต์ เล้าหเรณู	1,402,697	1,402,697	-
(6) นายสีหศักดิ์ อารีราชการัณย์	508,010	508,010	-
(7) นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์	147,659	147,659	-
(8) นายสุดุสิต อุ่นแสงจันทร์	901	901	-
(9) นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์	186,986	186,986	-
(10) นางสาวศิริพร ตระกูลกิจเจริญ	129,490	129,490	-
(11) นางประภาวรรณ ผึ้งภักดี	23,602	23,602	-
กรรมการและผู้บริหารที่ไม่ได้ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ			
(1) นายรานจัน ซาซเดอวา	-	-	-
(2) นายเคอร์รี่ เจมส์ เชีย เบง ลี	-	-	-
(3) นายอดุลย์ ตัณฑรัตน์ (ลาออก 30 เมษายน 2568)	-	-	-
(4) นายราล์ฟโรเบิรต ไทย์	-	-	-
(5) นายศิวะ มหาสันทนะ	-	-	-
(6) นายธนญ ตันติสุนทร	-	-	-
(7) นายประเสริฐ พรหมเดช	-	-	-
(8) นางสาวพนมกร พิมพ์ศรี	-	-	-
(9) นายบัณฑิต งามขำ	-	-	-
(10) นายยงยุทธ์ ชูเชื้อ	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	**17,867,626**	**17,867,626**	-
หมายเหตุ : จำนวนหุ้นที่ถือนับรวมหุ้นของคู่สมรสแล้ว			

ข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ-นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	เพิ่ม/(ลด)
กรรมการและผู้บริหารที่ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทย่อย			
(1) นายวันชัย โตสมบุญ	502,700	502,700	-
(2) นายไกรสีห์ ศิริรังษี	45,300,000	45,300,000	-
(3) นางดวงกมล สุชาโต	36,000	36,000	-
(4) นายวิสิฐ ตันติสุนทร	2,135,000	2,135,000	-
(5) นายอนันต์ เล้าหเรณู	4,774,517	4,774,517	-
(6) นายสีหศักดิ์ อารีราชการัณย์	45,940	45,940	-
(7) นางสาวศิริพร ตระกูลกิจเจริญ	9,000	9,000	-
กรรมการและผู้บริหารที่ไม่ได้ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทย่อย			
(1) นายรานจัน ซาซเดอวา	-	-	-
(2) นายเคอร์รี่ เจมส์ เชีย เบง ลี	-	-	-
(3) นายอดุลย์ ตัณฑรัตน์ (ลาออก 30 เมษายน 2568)	-	-	-
(4) นายราล์ฟโรเบิรต ไทย์	-	-	-
(5) นายศิวะ มหาสันทนะ	-	-	-
(6) นายธนญ ตันติสุนทร	-	-	-
(7) นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์	-	-	-
(8) นายประเสริฐ พรหมเดช	-	-	-
(9) นางสาวพนมกร พิมพ์ศรี	-	-	-
(10) นายสุดุสิต อุ่นแสงจันทร์	-	-	-
(11) นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์	-	-	-
(12) นายบัณฑิต งามขำ	-	-	-
(13) นายยงยุทธ์ ชูเชื้อ	-	-	-
(14) นางประภาวรรณ ผึ้งภักดี	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	**52,803,157**	**52,803,157**	-
หมายเหตุ : จำนวนหุ้นที่ถือนับรวมหุ้นของคู่สมรสแล้ว			

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	525.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	525.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	524,999,679
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	1.00
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) :	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) :	0.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ :	ไม่มี

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ :	ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) :	มี
จำนวนหุ้น (หุ้น) :	4,534,774
คิดเป็นร้อยละ (%) :	0.86

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

ในกรณีกองทุนรวมหรือผู้ออก NVDR ไม่ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น จะไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญเนื่องจากสัดส่วนการถือหุ้นผ่าน NVDR มีเพียงร้อยละ 0.86 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ค่อนข้างน้อยในการตัดสินใจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพราะโดยปกติแล้วมติในการประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาจากเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงและออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น การที่กองทุนรวมหรือผู้ออก NVDR ไม่ใช้สิทธิออกเสียงจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ

แต่อย่างไรก็ตาม แม้ว่าผู้ถือ NVDR จะไม่ได้รับสิทธิในการออกเสียงโดยตรง แต่การไม่ใช้สิทธิออกเสียงของกองทุนรวมหรือผู้ออก NVDR นั้น อาจส่งผลต่อความรู้สึกของผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่าน NVDR ในแง่ของการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและการกำกับดูแลบริษัท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่จะจ่ายให้ผู้ถือหุ้น : หากบริษัทฯ ไม่มีโครงการที่จะลงทุนเพิ่มเติมและไม่มีเงินกู้คงค้างแล้วบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละงวดบัญชีหลังจากหักสำรองตามกฎหมายและขาดทุนสะสมยกมาแล้ว (ถ้ามี)

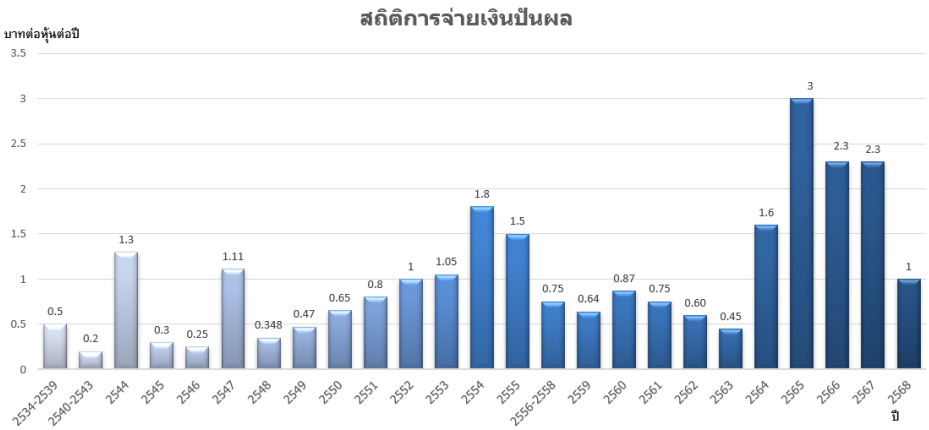
นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่จะจ่ายให้บริษัทฯ : หากบริษัทย่อยไม่มีโครงการที่จะลงทุนเพิ่มเติมและไม่มีเงินกู้คงค้างแล้ว บริษัทย่อยมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละงวดบัญชีหลังจากหักสำรองตามกฎหมายและขาดทุนสะสมยกมาแล้ว (ถ้ามี)

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	2.2300	4.4300	2.8700	3.1300	1.1800
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	1.6000	3.0000	2.3000	2.3000	1.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	1.6000	3.0000	2.3000	2.3000	1.0000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	71.62	67.79	80.01	73.52	85.08

รูปภาพข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตโดยการวิเคราะห์ ประเมินผลและทบทวนปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯทุกด้าน โดยกำกับควบคุมดูแลและกำหนดแนวทางแก้ไขหรือบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้รวมทั้งมีการติดตามอย่างต่อเนื่องให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมมีประสิทธิภาพประสิทธิผลที่ดีและมีความเหมาะสมเพียงพอสอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามมาตรฐานสากล

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักและให้ความสำคัญอย่างมากกับการระบุ ประเมิน วิเคราะห์ ติดตามและการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและการดำเนินธุรกิจหรือการลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรและแผนกลยุทธ์ เพื่อลดผลกระทบให้ต่ำที่สุดเท่าที่จะทำได้และพยายามลดความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจที่มีนัยสำคัญเพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและเหมาะสมเพียงพอตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้การบริหารจัดการของผู้บริหารทุกระดับและการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและสามารถตอบสนองต่อสถานการณ์และแนวโน้มต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปได้อย่างรวดเร็ว โดยให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องตามหลัก ESG (ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE) เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสถานการณ์ของโลก โดยมีการประเมินความเสี่ยงด้านสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยเน้นการพัฒนาศักยภาพพนักงาน การบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การทำงานชุมชนสัมพันธ์และการพัฒนาชุมชน รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืนและมั่นคงรวมทั้งการดูแลจริยธรรมทางธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมในปี 2568 รวมทั้งสิ้น 6 (หก) ครั้ง และเข้าร่วมการประชุมอย่างสม่ำเสมอในทุกครั้งที่มีการจัดประชุม รวมทั้งรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาสฯ ละหนึ่งครั้ง โดยบริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนการบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2568 ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่อาจจะส่งผลกระทบอย่างต่อเนื่องในปีต่อๆไป ตลอดจนผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสถานการณ์ของโลกรวมทั้งประเทศไทย

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงด้านธุรกิจถ่านหิน (ความเสี่ยงที่ 1-10)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“LANNA”) ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านรายได้และต้นทุนขายถ่านหินซึ่งเป็นธุรกิจหลัก โดยให้ฝ่ายจัดการวางแผนการผลิตและจำหน่ายถ่านหินให้สอดคล้องกับการเคลื่อนไหวของราคาถ่านหินในตลาดโลกและบริหารอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพประสิทธิผลในการทำกำไรที่ดี

ความเสี่ยงด้านธุรกิจเอทานอล (ความเสี่ยงที่ 11-19)

บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“TAE”) ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอลเพื่อใช้ผสมกับน้ำมันเบนซินในอัตราส่วนต่างๆ เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E10, E20 และ E85 เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์โดยทั่วไป โดย TAE เป็นผู้ประกอบอุตสาหกรรมกลางน้ำที่ไม่ได้ประกอบอุตสาหกรรมต้นน้ำและปลายน้ำจึงต้องให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทั้งด้านการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำอันได้แก่ กากน้ำตาล เป็นต้น รวมถึงการใช้ก๊าซชีวภาพซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยในรอบปี 2568 TAE ได้มีการปรับเปลี่ยนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของ TAE และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

ความเสี่ยงทางการเงิน (ความเสี่ยงที่ 20-23)

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงด้านการทำเหมืองและการส่งมอบถ่านหิน (ธุรกิจถ่านหิน)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

• การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง

ความไม่แน่นอนในการทำเหมืองถ่านหินซึ่งส่วนใหญ่เป็นเรื่องของภัยธรรมชาติของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย โดยเฉพาะประเทศอินโดนีเซียที่มักจะมีฝนตกชุกในแต่ละปี

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจทำให้การผลิตและการส่งมอบถ่านหินมีอุปสรรคไม่เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้วางแผนการผลิตเพื่อเก็บสต๊อกถ่านหินไว้ให้เพียงพอต่อการจำหน่ายรวมทั้งให้เป็นไปตามข้อผูกพันตามสัญญาซื้อขายถ่านหินที่ได้ทำไว้กับลูกค้า รวมทั้งบริหารความเสี่ยงด้านการขนส่งโดยการสื่อสารระหว่างฝ่ายผลิตและฝ่ายขายอย่างใกล้ชิด เพื่อให้แน่ใจว่าการขนส่งถ่านหินสอดคล้องกับแผนการผลิตและการจำหน่ายถ่านหินอยู่ตลอดเวลาและสามารถปรับเปลี่ยนแผนการส่งมอบถ่านหินได้ทันต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้น และสามารถคาดการณ์ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าขนส่งได้อย่างแม่นยำยิ่งขึ้น รวมทั้งบริษัทฯ มีการติดตามข่าวสารเกี่ยวกับสถานการณ์และคาด

การณ์ค่าระวางเรือล่วงหน้าเพื่อให้สามารถปรับตัวและวางแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียสามารถบริหารความเสี่ยงด้านการส่งมอบถ่านหินได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ทำให้ส่วนใหญ่สามารถส่งมอบถ่านหินลงเรือได้เสร็จเร็วกว่าที่กำหนดในสัญญาและทำให้ได้รับค่า DESPATCH เป็นส่วนใหญ่

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาถ่านหิน (ธุรกิจถ่านหิน)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

• ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่

ลักษณะความเสี่ยง

ราคาถ่านหินในตลาดโลกในช่วงปี 2567 ถึง 2568 มีการปรับตัวลดลงในบางช่วงตามสภาวะอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจทำให้รายได้จากการจำหน่ายถ่านหินลดลง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ติดตามความเคลื่อนไหวของราคาถ่านหินในตลาดโลกอย่างใกล้ชิดเพื่อปรับเปลี่ยนแผนการผลิตและการจำหน่ายถ่านหินให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อเลือกช่วงเวลาที่เหมาะสมในการตกลงทำสัญญาซื้อขายถ่านหินกับลูกค้าเพื่อให้ได้ราคาขายที่ดีที่สุด รวมทั้งกำหนดให้มีการปรับเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหินตามดัชนีของตลาดโลก (INDEX LINK) ให้เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดและได้ปรับเปลี่ยน PRODUCT MIX เพื่อให้สามารถขายถ่านหินได้ในราคาที่ดีที่สุดและทำให้ผลประกอบการในภาพรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรจากธุรกิจถ่านหินในปี 2568 อยู่ในเกณฑ์ที่ดี แม้ว่าเศรษฐกิจโลกจะมีความผันผวนและมีความไม่แน่นอนที่สูงก็ตาม

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ (ธุรกิจถ่านหิน)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

• การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯและบริษัทย่อย อาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่บางรายในภาคอุตสาหกรรม ซึ่งหากลูกค้ารายดังกล่าวลดปริมาณการสั่งซื้อ เปลี่ยนไปใช้เชื้อเพลิงประเภทอื่น หรือมีการเปลี่ยนแปลงด้านการดำเนินธุรกิจ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและปริมาณการขาย หากบริษัทฯ สูญเสียลูกค้ารายสำคัญหรือมีการลดปริมาณการสั่งซื้อ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมุ่งเน้นการกระจายฐานลูกค้าไปยังภาคอุตสาหกรรมที่หลากหลาย ทั้งลูกค้ารายใหญ่และรายย่อยในสัดส่วนที่เหมาะสม พร้อมทั้งขยายฐานลูกค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่ง นอกจากนี้ ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีปริมาณสำรองจำนวนมากและมีราคาต่ำกว่าเชื้อเพลิงประเภทอื่น ส่งผลให้มีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ และยังคงเป็นที่ต้องการของตลาดเชื้อเพลิงในภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงเนื่องจากลูกค้าไม่ชำระหนี้ค่าถ่านหิน (ธุรกิจถ่านหิน)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

• การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า

ลักษณะความเสี่ยง

ลูกค้าไม่ชำระหนี้หรือชำระหนี้ล่าช้ากว่ากำหนด

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจทำให้ขาดสภาพคล่องในการทำธุรกิจ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดการขายถ่านหินในประเทศส่วนใหญ่จะขายเป็นเงินสด กรณีขายเป็นเงินเชื่อจะให้ลูกค้าจัดทำหนังสือสัญญาค้ำประกันของธนาคารพาณิชย์มามอบให้กับบริษัทฯ ยึดถือไว้เป็นหลักประกันการชำระหนี้ค่าถ่านหินที่ซื้อ ส่วนการขายถ่านหินของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียจะกำหนดให้ลูกค้าเปิด LETTER OF CREDIT ก่อนส่งมอบถ่านหิน อย่างไรก็ตามการขายเป็นเงินเชื่อจะพิจารณาเฉพาะลูกค้าที่มีคุณภาพเท่านั้น โดยมีคณะกรรมการพิจารณาการให้เครดิตแก่ลูกค้าทำการกลั่นกรองและเน้นการขายเชื่ออย่างรอบคอบและระมัดระวัง

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงด้านสินค้าทดแทน (ธุรกิจถ่านหิน)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

• พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

ลักษณะความเสี่ยง

เชื้อเพลิงทดแทนจาก น้ำมันเตา น้ำมันดีเซล และก๊าซธรรมชาติ ฯลฯ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจทำให้รายได้จากการจำหน่ายถ่านหินลดลง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการเปรียบเทียบกับราคาต่อหน่วยของค่าความร้อนที่เท่ากันของเชื้อเพลิงทดแทนอย่างอื่นอันได้แก่ น้ำมันเตา น้ำมันดีเซล และก๊าซธรรมชาติแล้วปรากฏว่าถ่านหินยังคงมีราคาต่อหน่วยของค่าความร้อนที่ต่ำกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นมาก จึงประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านสินค้าทดแทนยังอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงด้านปริมาณสำรองถ่านหิน (ธุรกิจถ่านหิน)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

• การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

หรือปัจจัยการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง

ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังไม่มีการจัดซื้อจัดหาแหล่งถ่านหินแห่งใหม่เพื่อเพิ่มปริมาณสำรองถ่านหิน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจกระทบต่อความต่อเนื่องในการผลิตและการจำหน่าย ส่งผลให้รายได้ของบริษัทลดลง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ศึกษาความเป็นไปได้ของธุรกิจพลังงานทดแทนใหม่ๆ ตลอดจนศึกษาและประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการทำเหมือง (OPERATIONAL AUDIT) ที่มีอยู่เพื่อให้มั่นใจว่าการออกแบบการทำเหมืองและขั้นตอนการผลิตถ่านหินที่ดำเนินการอยู่ถูกต้องเหมาะสมสอดคล้องกับสภาพภูมิประเทศและลักษณะการวางตัวของแหล่งถ่านหินเพื่อเป็นหลักประกันว่าการดำเนินงานทุกขั้นตอนของการทำเหมืองเพื่อผลิตถ่านหินเป็นไปตามมาตรฐานสากลและมีประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดเพื่อให้ปริมาณสำรองถ่านหินถูกนำไปใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ในเชิงพาณิชย์ตามมาตรฐาน THE AUSTRALASIAN CODE FOR REPORTING MINERAL STANDARDS (“JOINT ORE RESERVES COMMITTEE CODE”)

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานของผู้รับจ้างทำเหมืองถ่านหิน (ธุรกิจถ่านหิน)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

• การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทย่อยจะใช้ผู้รับจ้างในการทำเหมืองและขนส่งถ่านหินเป็นหลัก จึงมีความเสี่ยงจากการที่ผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้เนื่องจากประสบปัญหาต่างๆ เช่น การจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรเครื่องมือไม่เป็นไปตามกำหนดเวลาก็ดี หรือการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ไม่ได้มาตรฐานก็ดีหรือมีปัญหาแรงงานก็ดี หรือการวางแผนการทำงานของผู้รับจ้างที่ขาดประสิทธิภาพประสิทธิผลที่ดี

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ส่งผลกระทบต่อการผลิตและการจำหน่ายถ่านหินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้รับจ้างมากกว่าหนึ่งรายโดยคัดเลือกเฉพาะผู้รับจ้างที่มีคุณภาพและน่าเชื่อถือ รวมทั้งมีประสบการณ์และประวัติการทำงานที่ดี โดยทำสัญญาว่าจ้างระยะยาวเพื่อให้มีปริมาณงานมากพอในการจัดหาแหล่งเงินทุนของผู้รับจ้างแต่ละราย รวมทั้งติดตามการปฏิบัติงานของผู้รับจ้างแต่ละรายอย่างใกล้ชิดโดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้รับจ้างแต่ละรายเป็นประจำทุกสัปดาห์ โดยบริษัทฯ และผู้รับจ้างจะร่วมมือกันเพื่อกำหนดมาตรการและหรือแนวทางป้องกันก่อนที่ปัญหาจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (ธุรกิจถ่านหิน)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินงานด้านการทำเหมืองถ่านหิน ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายต่อชีวิตและสุขภาพของพนักงาน ผู้รับเหมา และชุมชนโดยรอบ รวมถึงอาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และอาจนำไปสู่การฝ่าฝืนกฎหมายหรือมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อบุคลากรและชุมชน ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นำไปสู่การฝ่าฝืนกฎหมาย เพิ่มต้นทุนดำเนินงาน และกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมตามที่กฎหมายกำหนดโดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมและให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีการฝึกอบรม การจัดทำแผนฉุกเฉิน ระบบเตือนภัย และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติโดยเคร่งครัด โดยบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามแผนผังโครงการทำเหมืองและรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ENVIRONMENTAL IMPACT ANALYSIS STUDY) ที่ได้รับการอนุมัติจากทางราชการและจัดให้มีการฟื้นฟูสภาพพื้นที่เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมและระบบนิเวศวิทยาหลังจากการทำเหมืองให้อยู่ในสภาพที่ดี ด้วยการปลูกต้นไม้ที่มีคุณค่าเชิงอนุรักษ์และมีการปรับปรุงพื้นที่เพื่อใช้ในกิจกรรมต่าง ๆ เช่น ปรับปรุงพื้นที่เพื่อการเกษตรกรรม อ่างเก็บน้ำและใช้เป็นที่อยู่อาศัยสำหรับชุมชนในพื้นที่ดังกล่าว เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงาน ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมหรือ ESG (ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE) และมีการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CARBON FOOTPRINT FOR ORGANIZATION) เพื่อแสดงข้อมูลการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกขององค์กรให้เป็นรูปธรรมเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2568 บริษัทฯได้จัดกิจกรรม CSR OUTING ที่อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี ส่วนศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยาซึ่งเป็นสถานประกอบการในประเทศก็ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมด้วยการปลูกต้นไม้และก่อสร้างแนวป้องกันลมถาวร (WIND BREAK) รวมทั้งติดตั้งสเปรย์แรงดันสูงสำหรับพรมน้ำบริเวณโดยรอบพื้นที่กองเก็บถ่านหินและเส้นทางลำเลียงขนส่งถ่านหินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันลมและการฟุ้งกระจายของฝุ่นละอองออกสู่สาธารณะ ส่วนน้ำทิ้งก็มีการรวบรวมเข้าบ่อกักเก็บตะกอนเพื่อไม่ให้ตะกอนไหลลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ ควบคุมรถบรรทุกให้คลุมผ้าใบและมีบ่อล้างล้อรถบรรทุกถ่านหินเพื่อป้องกันเศษวัสดุไปติดพื้นถนนสาธารณะ มีการตรวจสอบคุณภาพอากาศ, น้ำและเสียงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ก่อสร้างโรงเรือนขนาดใหญ่เพื่อกองเก็บและขนถ่ายถ่านหินให้อยู่ภายในโรงเรือนที่ปิดมิดชิดซึ่งสามารถควบคุมฝุ่นละอองได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลที่ดี นอกจากนี้ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยามีการจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ENRIRONMENTAL IMPACT ASSESSMEMT

หรือ “EIA”) ตามข้อกำหนดของสำนักนโยบายและแผนงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (ธุรกิจถ่านหิน)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายอาจเกิดได้จากหลายปัจจัย เช่น ความซับซ้อนของบทบัญญัติกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงกฎหมายบ่อยครั้งและความเข้าใจที่คาดเคลื่อนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติ ซึ่งอาจนำไปสู่การปฏิบัติตามกฎหมายที่ไม่ถูกต้อง

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯและบริษัทย่อย ในด้านการดำเนินงานและด้านการเงิน เช่น ถูกลงโทษปรับเงิน ถูกพักหรือเพิกถอนใบอนุญาตในการประกอบกิจการ รวมทั้งอาจจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยกำหนดให้ผู้บริหารติดตามและประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายต่างๆ รวมทั้งว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษากฎหมายเพื่อช่วยตีความและกำหนดแนวทางปฏิบัติให้เป็นไปอย่างถูกต้องครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดโดยเคร่งครัดทุกอย่างทุกประการ นอกจากนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (THAILAND’S PRIVATE COLLECTIVE ACTION COALITION AGAINST CORRUPTION หรือ “CAC”) ตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2557 เป็นต้นมา และได้รับการต่ออายุเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยอย่างต่อเนื่องไปจนถึงปี 2570 ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทย่อยเข้ารับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัท ไทยอะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด(มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทยที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงก็ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 และได้รับการต่ออายุเรื่อยมาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบันเช่นเดียวกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยวางระบบและขั้นตอนในการปฏิบัติให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PERSONAL DATA PROTECTION ACT หรือ “PDPA”) พ.ศ. 2562 เพื่อให้การเก็บรวบรวม การใช้หรือการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลและเป็นระบบที่รัดกุม รวมทั้งมีการสื่อสารให้ความรู้กับพนักงานหรือบุคคลากรภายในองค์กรอย่างทั่วถึงและต่อเนื่องอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน (ธุรกิจถ่านหิน)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

PT. SINGLURUS PRATAMA (“SGP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย และบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทยที่มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินมาใช้ในการดำเนินงาน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจถูกเรียกให้คืนเงินกู้ก่อนกำหนด หรือถูกปรับเป็นเงิน

มาตรการจัดการความเสี่ยง

PT. SINGLURUS PRATAMA (“SGP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย และบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดในสัญญากู้ยืมเงินอย่างเคร่งครัดถูกต้องครบถ้วนและไม่มีปัญหาผิดนัดผิดสัญญาแต่อย่างใดทั้งสิ้นในปี 2568

ความเสี่ยงที่ 11 ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบหลัก (ธุรกิจเอทานอล)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

• การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง

มีการใช้กากน้ำตาล และมันสำปะหลัง ซึ่งเป็นผลผลิตทางการเกษตรเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอล ซึ่งมีปัจจัยที่จะส่งผลกระทบหลายด้านโดยเฉพาะสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลต่อปริมาณอ้อยเข้าหีบและกากน้ำตาลที่เป็นผลพลอยได้ ทำให้ราคาต้นทุนมีความผันผวน ทั้งนี้ในปีการผลิต 2568/2569 คาดการณ์ว่าปริมาณอ้อยเข้าหีบและกากน้ำตาลจะเพิ่มขึ้นจากปี 2567/2568 ร้อยละ 1.92 และ 1.99 ตามลำดับ สาเหตุที่อ้อยเข้าหีบเพิ่มขึ้นจากฤดูกาลที่ผ่านมา เนื่องจากปรากฏการณ์ลานีญาส่งผลให้มีปริมาณน้ำฝนเพียงพอและสภาพอากาศเอื้ออำนวยต่อการเจริญเติบโตของอ้อย กอปรกับการขยายพื้นที่ปลูกของเกษตรกร เนื่องจากปีที่ผ่านมาอ้อยให้ผลตอบแทนจูงใจกว่ามันสำปะหลัง

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจทำให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น ส่งผลต่อรายได้และความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

TAE ได้วางแผนการผลิตเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบทั้ง 2 สายการผลิต และมีนโยบายกำหนดราคาขายเอทานอลจากต้นทุนบวกกำไรขั้นต้นในอัตราที่เหมาะสม อีกทั้งมีการติดตามสถานการณ์ตลาดและความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบหลัก ได้แก่ กากน้ำตาล น้ำตาลทรายดิบ รวมถึงมันสำปะหลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถวางแผนการใช้วัตถุดิบและจัดซื้อวัตถุดิบได้ในราคาที่สามารถแข่งขันได้

ความเสี่ยงที่ 12 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ (ธุรกิจเอทานอล)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

• การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

ลักษณะความเสี่ยง

การจำหน่ายเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 เพื่อนำไปผสมเป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซึ่งถือว่าเป็นตลาดที่มีลูกค้าน้อยรายด้วยภาวะ oversupply ในปัจจุบัน กอปรกับลูกค้าบริษัทน้ำมันมีความร่วมมือทางธุรกิจกับผู้ผลิตเอทานอล และมีนโยบายการจัดซื้อจัดหาเอทานอลจากโรงงานเอทานอลที่เป็นบริษัทในเครือเป็นหลักส่งผลให้ตลาดมีการแข่งขันที่รุนแรง นอกจากนี้การควบรวมกิจการของบริษัทน้ำมันจะเพิ่มอำนาจต่อรองโดยเฉพาะราคาซื้อขายเอทานอล

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจทำให้ยอดขายและรายได้ลดลง รวมถึงกระทบต่ออำนาจต่อรองด้านราคาและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

TAE พยายามลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นหลัก และขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้นเพื่อให้สามารถจำหน่ายเอทานอลได้ตามเป้าหมายในราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุด

ความเสี่ยงที่ 13 ความเสี่ยงจากนโยบายของภาครัฐ (ธุรกิจเอทานอล)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

• นโยบายของรัฐ

ลักษณะความเสี่ยง

จากนโยบายภาครัฐในการผลักดันน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 เป็นน้ำมันเบนซินพื้นฐานยังไม่มีความชัดเจน ส่งผลให้ไม่มีการสนับสนุนการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 เพื่อกระตุ้นความต้องการใช้เอทานอลให้เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่การยกเลิกการชดเชยกองทุนน้ำมันของน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ของสำนักงานกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงตั้งแต่ช่วงปลายปี 2565 ส่งผลให้ส่วนต่างราคาขายปลีกไม่จูงใจผู้บริโภค โดยเฉพาะแก๊สโซฮอล์ E 85 ที่ปริมาณการใช้โดยเฉลี่ยในปี 2568 อยู่ที่ 0.06 ล้านลิตรต่อวัน หรือลดลงมากกว่าร้อยละ 95 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 กอปรกับนโยบายส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicles : “EVs”)

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายและรายได้ของบริษัทลดลง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

TAE บริหารการผลิตและการจำหน่ายเอทานอลให้เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุด รวมถึงการหาแนวทางการเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ เพื่อขยายตลาดไปยังอุตสาหกรรมอื่น

ความเสี่ยงที่ 14 ความเสี่ยงจากแนวโน้มการใช้รถยนต์ไฟฟ้าและรถยนต์ไฮบริดเพิ่มมากขึ้น (ธุรกิจเอทานอล)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

• พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

ลักษณะความเสี่ยง

ตามที่ภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนยานยนต์ไฟฟ้าทั้งส่วนของเงินอุดหนุน และส่วนลดทางภาษีอากร (ภาษีสรรพสามิตและภาษีนำเข้า) ส่งผลให้ยอดจดทะเบียนรถยนต์ไฟฟ้า (Battery Electric Vehicle : “BEV”) ในประเทศไทยเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรถไฟฟ้าทุกประเภทจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 1.06 ล้านคัน เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ประมาณ 156,000 คัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 97 ต่อปี และคิดเป็นประมาณร้อยละ 8 จากรถยนต์ส่วนบุคคลที่จดทะเบียนทั้งหมด ซึ่งเป็นหนึ่งในสาเหตุที่ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลตั้งแต่ปี 2564-2568 ค่อนข้างคงที่โดยเฉลี่ย 3.5 ล้านลิตรต่อวัน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายและรายได้ของบริษัทลดลง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

TAE อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการเพิ่มมูลค่าให้กับเอทานอลเพื่อนำไปสู่อุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูง รวมถึงการใช้เอทานอลเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel : “SAF”) ด้วยเทคโนโลยี Alcohol to Jet ซึ่งนับเป็นโอกาสในการลดผลกระทบจากความต้องการใช้เอทานอลที่อาจจะลดลงในอนาคต

ความเสี่ยงที่ 15 ความเสี่ยงจากการใช้ก๊าซชีวภาพเป็นเชื้อเพลิงหลักสำหรับผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเอทานอล (ธุรกิจเอทานอล)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

• การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง

นโยบายลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลในการผลิตเอทานอล จากเดิมที่ใช้น้ำมันเตาและพลังงานชีวมวลเป็นเชื้อเพลิงหลักเท่านั้น ทำให้สามารถลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงได้มากขึ้น ปัจจุบัน TAE สามารถผลิตก๊าซชีวภาพได้เพียงพอสำหรับการผลิตไอน้ำ และกระแสไฟฟ้าที่ใช้ในการผลิตเอทานอลทั้งสองสายการผลิต อย่างไรก็ตาม TAE อาจมีความเสี่ยงหากเกิดภัยธรรมชาติซึ่งควบคุมไม่ได้ ทำให้บ่อผลิตก๊าซชีวภาพได้รับความเสียหายและทำให้กระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพต้องหยุดชะงักลง โดยจะต้องหันไปใช้เชื้อเพลิงชนิดอื่นทดแทน เช่น น้ำมันเตาและกะลาปาล์ม เป็นต้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจทำให้ต้นทุนการผลิตเอทานอลเพิ่มขึ้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

TAE ได้ปรับปรุงโครงสร้างบ่อผลิตก๊าซชีวภาพให้มีความมั่นคงแข็งแรง และจัดให้มีหน่วยงานคอยเฝ้าระวังและควบคุมดูแลระบบการผลิตก๊าซชีวภาพทุกระบบอย่างใกล้ชิด โดยวางแผนดำเนินการเปลี่ยนผ้าใบคลุมบ่อก๊าซชีวภาพ (HDPE Cover) ก่อนหมดอายุใช้งาน เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดการฉีกขาดเมื่อมีลมพายุและมีการซ่อมแซมบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมออยู่ตลอดเวลา เพื่อให้สามารถผลิตก๊าซชีวภาพได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุด นอกจากนี้ ยังได้จัดทำกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิดที่เกิดจากภัยธรรมชาติเพื่อรองรับความเสี่ยงไว้อีกทางหนึ่งด้วย

ความเสี่ยงที่ 16 ความเสี่ยงจากผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ธุรกิจเอทานอล)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

• ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านมลพิษทางอากาศ และความเสี่ยงจากผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านทรัพยากรน้ำและการบำบัดน้ำเสีย

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจถูกปรับ ระงับการดำเนินงาน และเสียชื่อเสียง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

TAE ให้ความสำคัญและตระหนักถึงผลกระทบด้านสุขภาพและอนามัยของชุมชนโดยรอบโรงงาน จึงมีความมุ่งมั่นและเอาใจใส่ต่อสภาพแวดล้อม และมลภาวะที่อาจจะเกิดขึ้นดังนี้

- มลพิษทางอากาศ : TAE ได้ติดตั้งอุปกรณ์ BIO SCRUBBER สำหรับกำจัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H2S) ในก๊าซชีวภาพที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าเพื่อทำให้ก๊าซชีวภาพมีความสะอาดและมีคุณภาพที่ดี นอกจากนี้ยังมีทีมงานที่คอยเฝ้าระวัง และศึกษาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบ พร้อมทำการตรวจสอบค่ามลสารที่ระบายออกที่ปลายปล่องหม้อไอน้ำให้เป็นไปตามมาตรฐานของกรมโรงงาน และวางแผนการซ่อมบำรุงหรือเปลี่ยนผ้าใบคลุมบ่อก๊าซชีวภาพก่อนหมดอายุใช้งาน เพื่อให้ผ้าใบคลุมบ่อก๊าซชีวภาพอยู่ในสภาพที่ดีและมีความมั่นคงแข็งแรงลดผลกระทบมลพิษทางอากาศที่อาจจะเกิดขึ้นต่อชุมชนให้มากที่สุดและในปี 2566 ได้ดำเนินการติดตั้งระบบตรวจวัดคุณภาพและเครื่องวิเคราะห์รวมทั้งระบบเก็บข้อมูลเพื่อการตรวจวัดคุณภาพอากาศที่ปล่อยออกจากปล่องระบายอย่างเข้มข้นและต่อเนื่อง (CONTINUOUS EMISSION MONITORING SYSTEM หรือ (“CEMS”) เพื่อติดตามคุณภาพอากาศที่ระบายออกจากหม้อไอน้ำเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศของกระทรวงอุตสาหกรรมเรื่อง กำหนดให้โรงงานต้องติดตั้งเครื่องมือหรือเครื่องอุปกรณ์พิเศษเพื่อรายงานมลพิษอากาศจากปล่องโรงงาน พ.ศ. 2565
- ด้านทรัพยากรน้ำและการบำบัดน้ำเสีย : TAE ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขข้อกำหนดของกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมใน “เรื่องการจัดการน้ำเสียของโรงงานอุตสาหกรรม” โดยมีการก่อสร้างบ่อกักเก็บน้ำกากส่าที่ผ่านกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพอย่างเหมาะสมเพียงพอ มีการตรวจสอบและซ่อมแซมคันบ่อให้มั่นคงแข็งแรงตามหลักวิศวกรรม และจัดการกักเก็บน้ำในระดับที่ต่ำกว่าคันบ่อ (FREE BOARD) อย่างเพียงพอเพื่อลดโอกาสของการเกิดน้ำล้นเมื่อฝนตกหนัก นอกจากนี้ TAE ยังได้ก่อสร้างโรงงานระเหยน้ำกากส่าเพื่อลดปริมาณน้ำกากส่าที่ต้องกักเก็บและลดความเสี่ยงจากการที่น้ำกากส่าจะรั่วไหลหากเกิดอุทกภัยขึ้น ทั้งนี้เพื่อความปลอดภัยและป้องกันผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับชุมชนโดยรอบโรงงานเป็นสำคัญ

ความเสี่ยงที่ 17 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินของสถาบันการเงิน (ธุรกิจเอทานอล)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

• ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

ธนาคารผู้ให้กู้ได้กำหนดเงื่อนไขเกี่ยวกับการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“LANNA”) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ไม่ให้ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดตลอดอายุสัญญากู้ยืมเงินจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะปฏิบัติผิดเงื่อนไขตามสัญญากู้ยืมเงินและ

ทำให้ธนาคารผู้ให้กู้สามารถเรียกให้ TAE ชำระคืนต้นเงินกู้ทั้งหมดทันทีซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของ TAE ในที่สุด หาก LANNA ต้องจำหน่ายหุ้นที่ถืออยู่ใน TAE และทำให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงต่ำกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ผลกระทบจากความเสี่ยง
อาจถูกเรียกให้ชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดก่อนกำหนด ซึ่งอาจกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง
LANNA ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวโดยได้รายงานให้คณะกรรมการ LANNA ทราบถึงเงื่อนไขที่ต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นใน TAE ดังกล่าว หาก LANNA มีแผนที่จะลดสัดส่วนการถือหุ้นใน TAE ในอนาคตก็จะแจ้งให้ TAE ทราบล่วงหน้าก่อน เพื่อให้ TAE สามารถเจรจากับธนาคารผู้ให้กู้ก่อนเพื่อให้ TAE สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินได้โดยไม่ผิดสัญญาแต่อย่างใด

ความเสี่ยงที่ 18 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (ธุรกิจเอทานอล)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

• การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง
ความเสี่ยงจากการที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบจากความเสี่ยง
ถูกทางการตักเตือน ปรับหรือถูกดำเนินคดี และส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง

มาตรการจัดการความเสี่ยง
TAE ได้กำหนดให้ผู้บริหารติดตามและประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายต่างๆ รวมทั้งกำหนดแนวทางปฏิบัติให้เป็นไปอย่างถูกต้องครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดโดยเคร่งครัดทุกประการ

ความเสี่ยงที่ 19 ความเสี่ยงด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (ธุรกิจเอทานอล)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

• การทุจริตคอร์รัปชัน

ลักษณะความเสี่ยง
ความเสี่ยงจากการกระทำหรือการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการให้หรือรับสินบน การทุจริต หรือการประพฤติมิชอบในทางธุรกิจ

ผลกระทบจากความเสี่ยง
อาจถูกดำเนินคดี ปรับทางกฎหมาย และกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง
TAE ได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและมีการเผยแพร่ สื่อสารในทุกระดับขององค์กรรวมถึงบุคคลภายนอก โดยจัดตั้งคณะทำงานการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้มีการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง มีการกระตุ้นจิตสำนึกในการดำเนินธุรกิจที่ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการประเมินตนเองเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันของทุกหน่วยงานเพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขระเบียบคำสั่งต่างๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานประจำวันให้ครอบคลุมความเสี่ยงดังกล่าวอย่างรัดกุมและเหมาะสมเพียงพอโดย TAE ได้รับการรับรองรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (THAILAND'S PRIVATE COLLECTIVE ACTION COALITION AGAINST CORRUPTION หรือ "CAC") ตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2560 และได้รับการต่ออายุอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 20 ความเสี่ยงเกี่ยวกับเงินกู้

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

• ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

การไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดในสัญญากู้ยืมเงินของสถาบันการเงิน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจถูกเรียกให้ชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด และกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- LANNA ไม่มีการกู้ยืมเงินมาใช้ในการดำเนินธุรกิจจึงไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับเงินกู้
- PT. SINGLURUS PRATAMA (“SGP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย และบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทยที่มีการกู้ยืมเงินมาใช้ในการดำเนินงานในปี 2568 โดยทั้งสองบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดในสัญญากู้ยืมเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนและไม่มีปัญหาผิดนัดผิดสัญญาแต่อย่างใดทั้งสิ้น

ความเสี่ยงที่ 21 ความเสี่ยงเกี่ยวกับเงินลงทุนในต่างประเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

• อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมที่มีผู้มีสัญญาต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง

ลักษณะความเสี่ยง

LANNA มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศเป็นสกุลดอลล่าร์สิงคโปร์, ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาและรูเปี๊ยะห์อินโดนีเซีย

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อัตราแลกเปลี่ยนผันผวนอาจทำให้มูลค่าเงินลงทุนลดลง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

LANNA มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศเป็นการลงทุนระยะยาวที่ยังไม่ทราบกำหนดเวลาที่แน่นอนจึงไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงไว้ในขณะนี้ หากทราบกำหนดเวลาที่จะยกเลิกการลงทุนดังกล่าวเมื่อใดก็สามารถจะหาวิธีการป้องกันความเสี่ยงได้ในจังหวะเวลาที่เห็นว่าเหมาะสม

ความเสี่ยงที่ 22 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

• ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

LANNA มีรายได้จากการขายถ่านหินในประเทศเป็นเงินบาท ส่วนการซื้อถ่านหินมาจำหน่ายจะซื้อเป็นเงินดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา ในขณะที่บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียมีรายได้จากการขายถ่านหินเป็นดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาแต่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจะชำระเป็นดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาและรูเปี๊ยะห์อินโดนีเซีย ส่วนบริษัทร่วมในประเทศสิงคโปร์มีรายได้เป็นดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา แต่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจะชำระเป็นดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาและดอลล่าร์สิงคโปร์ ทำให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามการเปลี่ยนแปลงค่าเงินสกุลต่างๆ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจทำให้เกิดการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินต่างๆ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามการเปลี่ยนแปลงค่าเงินสกุลต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น จึงได้พยายามบริหารความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FORWARD EXCHANGE CONTRACTS) เมื่อมีรายการเกิดขึ้นและหรือนำเงินตราต่างประเทศที่ได้รับเป็นสกุลดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาฝากเข้าบัญชีที่เปิดไว้กับธนาคารพาณิชย์ต่างๆ เพื่อใช้ชำระค่าถ่านหินและหรือรายการอื่นที่เป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต ซึ่งที่ผ่านมายังสามารถบริหารจัดการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ในระดับที่น่าพอใจและยังไม่ส่งผลกระทบกับบริษัทฯ และบริษัทในเครืออย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใดทั้งสิ้น

ความเสี่ยงที่ 23 ปัจจัยอื่นที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

• อื่น ๆ : ไม่ได้เป็นความเสี่ยงเฉพาะด้านการเงินข้อใด

ข้อหนึ่ง เป็นการยืนยันว่า

ไม่มีภาระผูกพันทางการเงินพิเศษ

ลักษณะความเสี่ยง

นอกจากรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วบริษัทฯ ไม่มีพันธะผูกพันใดๆที่เกี่ยวกับการออกหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ หลักทรัพย์แปลงสภาพ หุ้นกู้หรือตราสารหนี้อย่างอื่นที่คงค้างทั้งในปัจจุบันและอนาคต ตลอดจนไม่มีเหตุการณ์ผิดปกติร้ายแรงหรือเหตุการณ์สำคัญที่อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใดทั้งสิ้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

-

มาตรการจัดการความเสี่ยง

-

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์หรือไม่ : ไม่มี

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาที่ยั่งยืน จึงได้นำแนวปฏิบัติตามหลักการดำเนินงานด้านการพัฒนาสู่ความยั่งยืนมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนภายใต้บริบทที่ตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS หรือ "SDGS") ที่ครอบคลุมผลกระทบทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ดังนี้

มิติสิ่งแวดล้อม (ENVIRONMENTAL) บริษัทฯ ขยายขอบเขตการดำเนินการจัดทำ CARBON FOOTPRINT FOR ORGANIZATION (CFO) ไปยังบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ที่ประเทศอินโดนีเซียทั้ง 2 แห่ง ได้แก่ PT. LANNA HARITA INDONESIA (“LHI”) และ PT. SINGLURUS PRATAMA (“SGP”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทฯ ทราบถึงข้อมูลกิจกรรมและแหล่งปล่อยรวมทั้งปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร จากนั้นบริษัทฯ จะหาแนวทางในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (CARBON NEUTRAL) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (NET ZERO) ทั้งระดับประเทศและระดับสากล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีแนวคิดเรื่อง เศรษฐกิจหมุนเวียน (CIRCULAR ECONOMY) หรือคือแนวคิดทางเศรษฐกิจที่มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและลดการสูญเสียทรัพยากรและของเสียให้เหลือน้อยที่สุดโดยการนำเครื่องอัดตะกอนแบบ ROUND FILTER PRESS มาใช้แยกของแข็งและหรือตะกอนออกจากน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตหลังจากนั้นจึงนำน้ำที่ผ่านการบำบัดด้วย เครื่องอัดตะกอนหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ภายในองค์กรตามหลัก CIRCULAR ECONOMY

มิติสังคม (SOCIAL) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทั้งสังคมขนาดย่อมภายในองค์กรโดยการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลทั้งด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมเพื่อรักษาบุคลากรให้มีคุณภาพและผลักดันให้เกิดความก้าวหน้าทางอาชีพ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับสังคมขนาดใหญ่ภายนอกองค์กรอย่างชุมชนโดยการสร้างความสัมพันธ์อันดี เช่น การจัดกิจกรรมและการสนับสนุนโครงการต่างๆ เพื่อมอบโอกาสและส่งเสริมศักยภาพให้สังคมเติบโตอย่างมั่นคงไปพร้อมกับองค์กร

มิติบรรษัทภิบาล (GOVERNANCE) บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่รัดกุมเพื่อปกป้องผลประโยชน์ขององค์กรและเพื่อให้ดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงเข้าร่วมเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (PRIVATE SECTOR COLLECTIVE ACTION AGAINST CORRUPTION หรือ “CAC”) จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (THAI INSTITUTE OF DIRECTORS หรือ “IOD”) อย่างต่อเนื่องและเข้าร่วมเป็นสมาชิกในโครงการ “เรียกรับ เราร้อง” เพื่อร่วมกันลดปัญหาทุจริตคอร์รัปชันในประเทศไทยซึ่งถือเป็นการประกาศเจตนารมณ์ให้สาธารณชนทราบว่าบริษัทฯ ต้องการเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสังคมที่โปร่งใสและปฏิเสธการกระทำที่อาจนำไปสู่ปัญหาทุจริตคอร์รัปชันทุกกรณี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

มิติสิ่งแวดล้อม (ENVIRONMENTAL)

สืบเนื่องจากบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CARBON FOOTPRINT FOR ORGANIZATION หรือ “CFO”) ตั้งแต่ปีพ.ศ. 2565 เป็นต้นมา บริษัทฯ จึงทราบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเมื่อพิจารณาแล้วจึงเห็นว่ามีหลายกิจกรรมในขอบเขตที่ 1 (การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรงจากกิจกรรมขององค์กร) และขอบเขตที่ 2 (การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานที่องค์กรซื้อมา) มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากพอสมควร ดังนั้น บริษัทฯ จึงตั้งเป้าเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงโดยครอบคลุมทั้งด้านการใช้พลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและการกำจัดของเสีย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ริเริ่มและขอความร่วมมือจากพนักงานในการใช้พลังงานและทรัพยากรภายในองค์กรให้คุ้มค่ามากที่สุด การขอความร่วมมือจากพนักงานนั้น ถือเป็นการสร้างจิตสำนึกและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของพนักงานให้มีส่วนร่วมและตระหนักถึงปัญหาเรื่องความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทย่อยที่ประเทศอินโดนีเซียได้ทำการประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรแล้วจะหาแนวทางในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยเช่นกัน ดังจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งในประเทศและระดับสากล

เป้าหมายระยะสั้น: บริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการใช้พลังงานและทรัพยากรภายในองค์กรจะช่วยลดค่าใช้จ่ายและช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงเมื่อเทียบกับข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของปีก่อน (ปีพ.ศ. 2567)

เป้าหมายระยะยาว: บริษัทฯ จะจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรและเก็บข้อมูลพฤติกรรมการใช้งานของพนักงานเพื่อจัดทำประกาศเกี่ยวกับมาตรการการประหยัดพลังงานและทรัพยากรภายในองค์กรเพื่อให้พนักงานถือปฏิบัติโดยพร้อมเพรียงกัน จากนั้นบริษัทฯ จึงจะมองหาวิธีการในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงเมื่อเทียบกับข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของปีก่อน (ปีพ.ศ. 2567) และจะพยายามลดให้ได้น้อยกว่าข้อมูลปีฐาน (ปีพ.ศ. 2565)

มิติสังคม (SOCIAL)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสังคมทั้งในระดับภายในองค์กรและภายนอกองค์กร โดยสังคมภายในองค์กรนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน รวมทั้งความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อรักษาพนักงานที่ทรงคุณค่าเพราะบริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานทุกคน ทุกระดับคือองค์ประกอบที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงคำนึงถึงสังคมภายนอกองค์กรอย่างลูกค้า คู่ค้า ชุมชนและสังคม โดยการรับฟังความเห็นและจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจเพื่อนำคำแนะนำที่ได้รับไปพัฒนากระบวนการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

เป้าหมายระยะสั้น: บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ารากฐานที่แข็งแกร่งเกิดจากการดูแลพนักงานที่ดี การใส่ใจลูกค้า และการร่วมมือกับชุมชน ในปีนี้เราจึงได้กำหนดเป้าหมายระยะสั้นเพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพใน 3 ด้านหลักเพื่อก้าวไปสู่ความสำเร็จร่วมกันอย่างมั่นคง ดังนี้

ด้านพนักงาน บริษัทฯ หวังว่าจะได้รับการประเมินระดับความพึงพอใจจากพนักงานที่มีต่อองค์กรเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน (ปีพ.ศ. 2567) โดยบริษัทฯ จะสนับสนุนให้พนักงานมีชั่วโมงการฝึกอบรมเพิ่มมากขึ้นเพื่อให้พนักงานได้เพิ่มพูนความรู้ที่เป็นประโยชน์ทั้งต่อตัวพนักงานและต่องานที่ได้รับมอบหมาย

ด้านลูกค้าและคู่ค้า บริษัทฯ หวังว่าจะได้รับการประเมินระดับความพึงพอใจจากลูกค้าและคู่ค้าเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน (ปีพ.ศ. 2567) โดยบริษัทฯ จะนำข้อเสนอแนะที่ลูกค้าแจ้งผ่านแบบสอบถามความพึงพอใจมาปรับปรุงเพื่อพัฒนางานขายและการบริการให้ดียิ่งขึ้น

ด้านชุมชนและสังคม บริษัทฯ ยังคงจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนอย่างต่อเนื่องในหลากหลายรูปแบบเพราะนอกจากความสนุกสนานที่ได้รับบริษัทฯ เองก็สามารถสร้างประโยชน์ตอบแทนสังคมโดยรอบทั้งการสนับสนุนในรูปแบบต่างๆ อย่างการสร้างงานสร้างอาชีพ การพัฒนาระบบสาธารณสุข เป็นต้น ซึ่งการกระทำดังกล่าวถือเป็นการยกระดับคุณภาพชุมชนและสังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกับองค์กร

เป้าหมายระยะยาว: บริษัทฯ จะยังคงสนับสนุนและสร้างประโยชน์เพื่อตอบแทนผู้มีส่วนได้เสียทั้งในและนอกองค์กรเสมอ พร้อมทั้งยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อไม่ให้เกิดข้อร้องเรียนที่อาจกระทบต่อห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร

ด้านพนักงาน นอกเหนือจากการสนับสนุนให้พนักงานมีชั่วโมงการฝึกอบรมเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ จะสนับสนุนความหลายหลายของเนื้อหาการอบรมด้วยเช่นกัน โดยจะจัดหาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานเป็นฝ่ายเสนอสิ่งที่ต้องการเรียนรู้เองเพื่อที่จะได้รับความรู้ตรงตามความต้องการของพนักงาน อีกทั้งบริษัทฯ จะจัดหาสวัสดิการที่ช่วยส่งเสริมสุขภาพกายและสุขภาพใจของพนักงานให้แข็งแรง พร้อมทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งการป้องกัน การดูแลรักษา และการฟื้นฟูสุขภาพ

ด้านลูกค้าและคู่ค้า บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะส่งแบบประเมินความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและคาดหวังว่าจะได้รับการตอบกลับจากลูกค้าทุกรายเพื่อทราบปัญหาและนำคำแนะนำที่ได้รับไปปรับปรุงระบบงานขายของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผล

ด้านชุมชนและสังคม บริษัทฯ จะขยายขอบเขตกิจกรรมที่ทำร่วมกับชุมชนและสังคมให้รอบด้านและครอบคลุมตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS หรือ "SDGs") ขององค์การสหประชาชาติมากยิ่งขึ้นเพื่อเพื่อยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY หรือ "CSR") และสร้างคุณค่าร่วมกับชุมชนในระยะยาว

มิติบรรษัทภิบาล (GOVERNANCE)

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนบนรากฐานของความโปร่งใสและจริยธรรม บริษัทฯ จึงได้กำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัวชี้วัดความสำเร็จที่ชัดเจน ผ่านการกำหนดเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

เป้าหมายระยะสั้น: บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการรักษาเสถียรภาพของระบบควบคุมภายในให้มีความรัดกุม พร้อมทั้งดำเนินการต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) อย่างต่อเนื่องและมุ่งเน้นการสร้างความตระหนักรู้ให้แก่บุคลากรทุกระดับผ่านการอบรมหลักสูตรการต่อต้านคอร์รัปชันและการใช้งานระบบ 'เรียกรับ เราร้อง' เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายได้อย่างถูกต้อง

เป้าหมายระยะยาว: บริษัทฯ วางเป้าหมายในการหล่อหลอมวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นแบบอย่างด้านธรรมาภิบาล โดยมุ่งเน้นการรักษาคะแนนการกำกับดูแลกิจการในระดับ 'ดีเลิศ' และตั้งเป้าหมายให้ไม่มีข้อผิดพลาดหรือเหตุการณ์ทุจริตเกิดขึ้นภายในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความตั้งใจที่จะขยายขอบเขตความรับผิดชอบไปยังห่วงโซ่อุปทาน โดยการสนับสนุนและผลักดันให้คู่ค้าทางธุรกิจเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อสร้างกระบวนการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและยกระดับมาตรฐานบรรษัทภิบาลของประเทศไทยให้เข้มแข็งในระดับสากล

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร :	Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 2 ขัดความหิวโหย (Zero Hunger), Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 11 เมืองและชุมชนยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 14 นิเวศทางทะเลและมหาสุมทร (Life below Water), Goal 15 ระบบนิเวศบนบก (Life on Land), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for the Goals)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน :	มี
ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเกี่ยวกับนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน :	มี

ในปีพ.ศ. 2568 นี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเก็บข้อมูลปริมาณการใช้ไฟฟ้าและทรัพยากรต่างๆ ภายในองค์กร จากนั้นจะหารือร่วมกับตัวแทนพนักงานเพื่อร่างแนวปฏิบัติในการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการทรัพยากรต่างๆ โดยคาดว่าต้นปีพ.ศ. 2569 บริษัทฯ จะเสนอแก่ผู้บริหารระดับสูงเพื่อขอความเห็นชอบและจะประกาศให้พนักงานทุกท่านรับทราบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ PT. LANNA HARITA INDONESIA (“LHI”) หนึ่งในบริษัทย่อยที่ประเทศอินโดนีเซียได้เริ่มจัดทำข้อมูลก๊าซเรือนกระจกขององค์กรแล้ว และหลังจากนี้บริษัทฯ จะหารือร่วมกันถึงแนวทางการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกขององค์กรลงเพื่อให้มีเป้าหมายและวิสัยทัศน์ในการจะก้าวสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (CARBON NEUTRAL) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (NET ZERO) ร่วมกัน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจรดปลายน้ำขององค์กรมีความเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียที่หลากหลายจากกิจกรรมและกระบวนการดำเนินงานต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและประเทศอินโดนีเซียเพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส ไร้ซึ่งการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและกำชับพนักงานทุกคนให้เคารพต่อกฎหมายและข้อปฏิบัติที่ต้องกระทำร่วมกันกับหน่วยงานและองค์กรอื่นๆ อย่างเคร่งครัดพร้อมทั้งกำหนดจริยธรรมธุรกิจไว้ในคู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดี (GOOD CORPORATE GOVERNANCE HANDBOOK OF LANNA RESSOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED) เพื่อใช้เป็นแนวทางที่พึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ยังคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน (HUMAN RIGHT) ตามหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UNITED NATIONS GUIDING PRINCIPLES ON BUSINESS AND HUMAN RIGHTS: UNGP) ต่อพนักงานและแรงงานขององค์กรทุกคนเพื่อให้บุคคลสำคัญของเราสามารถปฏิบัติหน้าที่ภายใต้สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยร่วมกับเพื่อนร่วมงานที่ดีโดยมีแรงสนับสนุนจากผู้บังคับบัญชาเพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตและประสบความสำเร็จ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังจัดทำนโยบายการจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมแนวทางการดำเนินงานของพนักงานทุกคนทุกระดับโดยหวังว่านโยบายดังกล่าวจะช่วยยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันร่วมกับคู่ค้าและสร้างผลกระทบเชิงบวกให้เป็นที่น่าพึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่ธุรกิจขององค์กร

รูปภาพห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

	กระบวนการดำเนินงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในแต่ละกิจกรรมขององค์กร						
ชื่อกระบวนการ	กระบวนการดำเนินงานภายในเหมืองที่อินโด	การขนส่งทางน้ำ (ระหว่างประเทศ)	พิธีการศุลกากรนำเข้าทางเรือ	การขนส่งทางน้ำ (ภายในประเทศ)	กระบวนการดำเนินงานภายในศูนย์ AYC	การขนส่งทางบกไปยังลูกค้า	การให้บริการ (หลังการขาย)
รายละเอียด	บริษัทฯ ขุดถ่านหินจากนั้นจึงนำมาบด ย่อย คัดขนาด รวมทั้งคัดสิ่งเจือปนออก โดยการร่อนและล้างเพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า	บริษัทฯ ลำเลียงถ่านหินจากหน้าท่าที่ประเทศอินโดนีเซียใส่เรือ BULK	เรือ BULK เข้าเทียบที่กรมเจ้าท่า จังหวัดชลบุรี โดยบริษัทฯ ต้องยื่นเอกสารและเสียค่าธรรมเนียมสำหรับการขออนุญาตขนส่งสินค้าอันตรายเข้าประเทศ	บริษัทฯ ขนถ่ายสินค้าจากเรือ BULK เป็นเรือ BARGE	- ผู้รับเหมาโซ่รถแบคโฮเคลื่อนย้ายถ่านหินออกจากเรือ BARGE ใส่รถบรรทุกแล้วรีบไปยังลานเทกอง - รถบรรทุกนำถ่านหินจากลานเทกองเข้า PLANT การผลิต	- ลูกค้าส่งรถบรรทุกให้เข้ามารับถ่านหินที่ศูนย์ AYC - รถบรรทุกถ่านหินส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า	บริษัทฯ จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า
ผู้มีส่วนได้เสีย	- พนักงาน	- คู่ค้า (บริษัทเรือขนส่ง) - พนักงาน	- คู่ค้า (บริษัทเรือขนส่ง) - หน่วยงานราชการ	- คู่ค้า (บริษัทเรือขนส่ง)	- คู่ค้า (ผู้รับเหมา) - พนักงาน - ชุมชน	- คู่ค้า (บริษัทรถขนส่ง) - ลูกค้า (ที่ซื้อถ่านหินของบริษัทฯ)	ลูกค้า (ที่ซื้อถ่านหินของบริษัทฯ)
การจัดการผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย	บริษัทฯ มีกระบวนการทำเหมืองที่มีคุณภาพและดำเนินกิจการภายใต้กฎหมายและข้อบังคับของประเทศอินโดนีเซียอย่างเคร่งครัด รวมทั้ง	บริษัทฯ มีสายงานโลจิสติกส์ที่ช่วยวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้การขนส่งถ่านหิน เป็นไปตามข้อกำหนดและกรอบเวลาเพื่อตอบสนองความต้องการของคู่ค้าและลูกค้าให้เกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจต่อการให้บริการขององค์กร	บริษัทฯ กำชับคู่ค้าให้เตรียมเอกสารให้ครบถ้วนเรียบร้อยและปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับตามที่กรมเจ้าท่ากำหนดเพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดข้อพิพาทและหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันกับหน่วยงานราชการ	บริษัทฯ คัดเลือกคู่ค้าที่ให้บริการขนส่งที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานเพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าจะสามารถปฏิบัติตามระเบียบและคำสั่งตามที่บริษัทฯ แจ้งให้ทราบ	บริษัทฯ มีกระบวนการคัดแยกและจำหน่ายถ่านหินที่ได้มาตรฐานและคำนึงถึงความปลอดภัยของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับสายการผลิตทุกท่าน อีกทั้งยังพัฒนาเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม	บริษัทฯ ตรวจสอบความถูกต้องทั้งประเภทและจำนวนของถ่านหินก่อนส่งมอบไปยังรายทางของลูกค้า รวมทั้งเน้นย้ำให้ผู้ขับขี่ทุกรายต้องปฏิบัติตามกฎจราจรอย่างเคร่งครัดเพื่อความปลอดภัยและเพื่อรักษาคุณภาพของสินค้า	บริษัทฯ รับฟังปัญหาและพร้อมช่วยเหลือลูกค้าทุกเวลาที่ลูกค้าต้องการ อีกทั้งยังสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเพื่อที่จะได้รับการสนับสนุนซึ่งกันและกันอย่างสม่ำเสมอ

รูปภาพห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
• พนักงาน • พนักงานต่างชาติ	1. ระบบจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม 2. โอกาสในการพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง 3. ความก้าวหน้าและความมั่นคงในหน้าที่การงาน 4. มาตรฐานความปลอดภัยในที่ทำงาน	1. สร้างระบบจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม 2. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ 3. ดูแลรักษาความปลอดภัยและชีวอนามัยในการทำงาน 4. จัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน	• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมภายในองค์กร • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • การสำรวจความผูกพันพนักงาน • การอบรม / สัมมนา • อื่น ๆ • การประเมินผลการปฏิบัติงาน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• นักลงทุนหรือสถาบันการลงทุน • ผู้ถือหุ้น	1. ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมเพื่อสร้างผลประกอบการที่ดี 2. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน 3. มีระบบการตรวจสอบและควบคุมภายในที่ดี 4. มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ 5. เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน	1. สร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน 2. สร้างผลตอบแทนที่ดีและสม่ำเสมอ 3. มีระบบควบคุมภายในที่เชื่อถือได้ 4. เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้	• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • อื่น ๆ • รายงานประจำปี • การประกาศผลประกอบการรายไตรมาส
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• คู่ธุรกิจ / พันธมิตรธุรกิจ • ลูกค้า	1. ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน 2. นำเสนอและส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ รวดเร็ว ในราคาที่เหมาะสม 3. ปกป้องข้อมูลและความลับของลูกค้า	1. ดูแล เข้าใจและให้เกียรติลูกค้าทุกรายพร้อมทั้งช่วยประสานงานและแก้ไขปัญหาต่างๆ เพื่อสร้างความประทับใจ 2. ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นไปตามข้อกำหนด ราคาที่ เป็นธรรม 3. มีมาตรการปกป้องข้อมูลและความลับของลูกค้า	• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
• เจ้าหนี้ • คู่แข่งทางการค้า • คู่ค้า	1. ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงอย่างเคร่งครัด 2. ส่งเสริมให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน 3. สร้างความพึงพอใจในการร่วมกันดำเนินธุรกิจ 4. สร้างผลตอบแทนที่ดีและเป็นธรรม 5. รักษาความลับทางการค้าภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง	1. มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส 2. ปฏิบัติตามสัญญา พันธะทางการเงินและเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ 3. ไม่เรียกรับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่อาจนำไปสู่การทุจริตคอร์รัปชัน 4. รักษาผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน	• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การรับเรื่องข้อร้องเรียน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• ชุมชน • สังคม	1. ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและคำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวม 2. ส่งเสริมและเข้าร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม 3. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน 4. รักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยแก่ชุมชนและสังคมโดยรอบ	1. สนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยรอบ 2. ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม 3. ร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมเพื่อให้อยู่ร่วมกันและเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านกิจกรรมต่างๆ	• การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมภายในองค์กร • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • อื่น ๆ • รายงานและเผยแพร่รูปภาพกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ประจำปี
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล	1. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด 2. ให้ความร่วมมือในโครงการต่างๆ ของหน่วยงานราชการ	1. ปฏิบัติตามกฎหมายและรายงานผลอย่างเคร่งครัด 2. ไม่เรียกรับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่อาจนำไปสู่การทุจริตคอร์รัปชัน	• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • อื่น ๆ • จัดทำและรายงานเอกสารที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,
การจัดการคุณภาพอากาศ,

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมทุกมิติของการดำเนินงาน มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด ควบคู่ไปกับการพัฒนาระบบการจัดการขยะและของเสียอย่างครบวงจรตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (CIRCULAR ECONOMY) เพื่อลดผลกระทบต่อระบบนิเวศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำผ่านการจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมสีเขียวภายในองค์กร ด้วยการถ่ายทอดองค์ความรู้และสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานทุกระดับเพื่อให้บุคลากรทุกคนมีความเข้าใจและสามารถนำแนวปฏิบัติไปปรับใช้ในการทำงานและชีวิตประจำวันได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม ในรอบปีที่ผ่านมา : มี

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง : การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,

บริษัทฯ ได้สมัครและผ่านการคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการ "NET ZERO PATHWAY ACCELERATOR" ซึ่งเป็นโครงการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ร่วมกับบริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด (ERM) ในฐานะที่ปรึกษาโครงการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมให้บริษัทจดทะเบียนเข้าใจถึงกระบวนการตั้งเป้าหมายและกรอบการดำเนินงานในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เหมาะสมเพื่อมุ่งสู่ NET ZERO PATHWAY อย่างเป็นรูปธรรม

จากการเข้าร่วมโครงการดังกล่าว บริษัทฯ จึงพอทราบวิธีการคำนวณและการหาแนวทางเพื่อลดก๊าซเรือนกระจกโดยบริษัฯ ได้หารือร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กรเพื่อทำความเข้าใจและร่วมมือกันตั้งเป้าหมายในการที่จะก้าวสู่การเป็น NET ZERO

เบื้องต้นบริษัทฯ กำหนดให้ ปี ค.ศ. 2024 (พ.ศ. 2567) เป็นปีฐาน (BASE YEAR) เพราะเป็นข้อมูลที่ได้รับการทวนสอบ มีความครบถ้วนและถูกต้องมากที่สุด โดยกำหนดเป้าหมายระยะสั้นในปี ค.ศ. 2034 (10 ปีจากปีฐาน) และเป้าหมายระยะยาวในปี ค.ศ. 2050 รายละเอียดดังตาราง

TIMEFRAME	TARGET SETTER	A.D.	SCOPE 1 & 2 REDUCTION (%)	SCOPE 3 REDUCTION (%)
NEAR-TERM TARGET YEAR	LANNA	2034	30.0%	25.0%
	NDC 3.0	2030	12.0%	12.0%
LONG-TERM TARGET YEAR	LANNA	2050	80.0%	50.0%
	NDC 3.0	2050	90.0%	90.0%

โดยทางทีมที่ปรึกษา (บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด) ได้ให้คำแนะนำว่าเป้าหมายระยะสั้นของบริษัทนั้นมีความเข้มข้นเพียงพอแล้ว แต่สำหรับเป้าหมายระยะยาวนั้นยังมีความเข้มข้นไม่เพียงพอเมื่อเทียบกับเป้าหมาย NDC จึงทำให้สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ในช่วงปีแรกๆ แต่ในปีหลังยังคงมีส่วนที่บริษัทปล่อยเกินกว่าค่าที่ NDC ได้กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำคำแนะนำที่ได้รับจากทีมที่ปรึกษาไปพิจารณาและหาแนวทางในการตั้งเป้าหมายลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระยะยาวอีกครั้งหนึ่งเพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่าบริษัทฯ มีแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เข้มข้นและยั่งยืนในระยะยาวและเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการมีส่วนร่วมที่ประเทศกำหนด (NDC) และสนับสนุนเป้าหมายของประเทศไทยในการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (CARBON NEUTRALITY) ภายในปี 2050 อย่างเป็นรูปธรรม

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทฯ ได้หารือร่วมกับตัวแทนจากสายงานต่างๆ เพื่อวางรากฐานการจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน โดยเริ่มต้นจากระดับปฏิบัติการผ่านการขอความร่วมมือพนักงานในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เช่น การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในช่วงพักกลางวัน, การตรวจสอบการถอดปลั๊กเครื่องใช้ไฟฟ้าหลังเลิกงาน ฯลฯ ควบคู่ไปกับการพิจารณาปรับปรุงอุปกรณ์เพื่อการอนุรักษ์พลังงาน เช่น การเปลี่ยนมาใช้หลอดไฟ LED ทั่วทั้งสำนักงานหรือการติดตั้งระบบเซนเซอร์เปิด - ปิดไฟอัตโนมัติในพื้นที่ส่วนกลางเพื่อช่วยลดการใช้พลังงานส่วนเกินอย่างมีประสิทธิภาพ

โดยหลังจากใช้วิธีขอความร่วมมือแล้ว บริษัทฯ จะวางแผนและเผยแพร่แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับพฤติกรรมการใช้งานให้บุคลากรรับทราบอย่างพร้อมเพรียงกันและจะมีการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ที่เข้าใจง่ายและกิจกรรมรณรงค์ภายในเพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง ไม่ใช่เพียงการทำตามระเบียบปฏิบัติแต่เป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรสีเขียวร่วมกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำระบบฐานข้อมูลเพื่อติดตามปริมาณการใช้ไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์เปรียบเทียบระหว่างก่อนและหลังมาตรการขอความร่วมมือและจะใช้ข้อมูลดังกล่าวเป็นตัวกำหนดเป้าหมายการลดการใช้พลังงาน (ENERGY REDUCTION TARGET) ที่เหมาะสมกับบริบทการทำงานจริงเพื่อสื่อสารให้บุคลากรทุกคนยึดถือเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง [1]

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการซื้อไฟฟ้ามาใช้	2567 : ซื้อไฟฟ้ามาใช้ 1,323,552.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2569 : ลด 15%
ลดการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิง	2567 : ใช้น้ำมันและเชื้อเพลิง 21,366.43 ลิตร	2570 : ลด 30%

*หมายเหตุ : [1] *ตัวเลขเป้าหมายข้างต้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม โดยยึดตามปัจจัยแวดล้อมและสถานการณ์จริงเป็นสำคัญ*
**เป้าหมายลดการใช้พลังงานเชื้อเพลิง: ครอบคลุมเฉพาะรถยนต์เช่าของบริษัท โดยไม่รวมการใช้งานในส่วนของเครื่องจักรกลหนัก*

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

จากการดำเนินมาตรการขอความร่วมมือในช่วงที่ผ่านมา พบว่าพนักงานและบุคลากรทุกภาคส่วนให้การตอบรับและให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีเยี่ยม โดยสะท้อนให้เห็นผ่านการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้พลังงานในเชิงบวกอย่างมีนัยสำคัญ พนักงานมีความตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ไม่เพียงแต่ปฏิบัติตามคำแนะนำในการปิดไฟและเครื่องปรับอากาศเมื่อไม่ใช้งานแต่ยังรวมถึงการมี

ส่วนร่วมเสนอแนะแนวทางลดการใช้พลังงานในส่วนงานของตนเอง อีกทั้งยังเป็นการสร้างบรรยากาศแห่งความรับผิดชอบร่วมกันซึ่งความสำเร็จนี้ถือเป็นก้าวสำคัญในการเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำและเป็นรากฐานที่แข็งแกร่งในการพัฒนาต่อยอดไปสู่การกำหนดเป้าหมายการลดพลังงานที่เข้มข้นขึ้นในอนาคต

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	136,843.63	101,103.80	74,232.38
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	20,254.71	19,210.79	20,109.31
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	15.00	15.00	30.00
ไอน้ำ (ตัน)	0.00	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,196,518.00	1,364,442.00	1,381,444.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,155,588.00	1,323,552.00	1,346,154.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	40,930.00	40,890.00	35,290.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการน้ำให้มีการใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการสูญเสียน้ำ ลดการปนเปื้อนทางน้ำ รวมถึงการหาแนวทางการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ภายในบริษัทฯ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมของชุมชน

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท ทีแอลที คอนซัลแตนส์ จำกัด เพื่อติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานและป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลต่อประชาชนในพื้นที่ใกล้เคียงของสถานประกอบการ โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. การบำบัดน้ำจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ จัดให้มีระบบรวบรวมน้ำฝนปนเปื้อนและบ่อตกตะกอนภายในศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยาเพื่อรวบรวมและระบายลงสู่บ่อตกตะกอน ก่อนนำน้ำใสกลับมาใช้ประโยชน์โดยไม่ระบายน้ำที่ปนเปื้อนถ่านหินลงสู่แม่น้ำป่าสักและแหล่งน้ำภายนอก นอกจากนี้ยังจัดให้มีการตักตะกอนจากบ่อตกตะกอนและระบบรวบรวมน้ำฝนปนเปื้อนถ่านหินอย่างน้อย 1 ครั้งต่อสัปดาห์ จากนั้นจึงนำตะกอนที่ได้กลับไปรวมไว้ที่กองถ่านหินโดยไม่ทิ้งออกสู่ภายนอก นอกจากนั้นในระหว่างการขนถ่ายสินค้าถ่านหินจากเรือใส่รถบรรทุกจะต้องขึงผ้าใบระหว่างกาบเรือกับขอบกันตกของท่าเทียบเรือตลอดความยาวของลำเรือขณะขนถ่ายถ่านหินและเมื่อขนถ่ายถ่านหินแล้วเสร็จให้เก็บเศษสินค้าที่อยู่บนผ้าใบออกก่อนปลดผ้าใบพร้อมทั้งจัดทำป้ายเตือนให้ระมัดระวังไม่ให้สินค้าตกหล่นลงสู่แม่น้ำป่าสัก

2. การวิเคราะห์คุณภาพน้ำผิวดิน

ผลการวิเคราะห์คุณภาพน้ำผิวดินในปี 2568 จำนวน 3 สถานี ณ บริเวณแม่น้ำป่าสัก ได้แก่ สถานีที่ 1 (SW1) : ด้านเหนือน้ำก่อนไหลผ่านท่าเทียบเรือลานนา ประมาณ 150 เมตร สถานีที่ 2 (SW2) : ด้านหน้าท่าเทียบเรือลานนา และสถานีที่ 3 (SW3) : ด้านท้ายน้ำหลังจากผ่านท่าเทียบเรือลานนา ประมาณ 150 เมตร พบว่า ส่วนใหญ่มีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพน้ำผิวดินประเภทที่ 3 ตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 พ.ศ. 2537 สอดคล้องกับประกาศกรมควบคุมมลพิษ เรื่อง กำหนดประเภทของแหล่งน้ำในแม่น้ำป่าสัก ลงวันที่ 11 เมษายน 2551 ซึ่งกำหนดให้แม่น้ำป่าสักบริเวณนี้เป็นแหล่งน้ำผิวดินประเภทที่ 3 ใช้ประโยชน์เพื่อ (1) การอุปโภคและบริโภคโดยต้องผ่านการฆ่าเชื้อโรคตามปกติและผ่านกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำทั่วไปก่อน (2) การเกษตร

3. การวิเคราะห์คุณภาพตะกอนดินและโลหะหนักในแหล่งน้ำผิวดิน

ผลการวิเคราะห์คุณภาพตะกอนดินและโลหะหนักในแหล่งน้ำผิวดินในปี 2568 จำนวน 3 สถานี (สถานีเดียวกับการวิเคราะห์คุณภาพน้ำผิวดิน) ณ บริเวณแม่น้ำป่าสัก พบว่า ทุกดัชนีมีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด เมื่อเปรียบเทียบกับประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ เรื่อง กำหนดมาตรฐานคุณภาพตะกอนดินในแหล่งน้ำผิวดิน พ.ศ. 2565

ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในเจตนารมณ์การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมด้วยการยกระดับมาตรฐานการจัดการทรัพยากร ณ ศูนย์จำหน่ายถ่านหิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ผ่านการติดตั้งเครื่องอัดตะกอนแบบ ROUND FILTER PRESS เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการตะกอนจากการคัดแยกถ่านหิน กระบวนการดังกล่าวนำหลักการหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้ใหม่ (WATER RECYCLING) มาประยุกต์ใช้แยกน้ำออกจากตะกอนเพื่อใช้หมุนเวียนในระบบ เช่น ใช้รดน้ำต้นไม้ ใช้ในการทำความสะอาด เป็นต้น ซึ่งช่วยลดการดึงน้ำจากแหล่งธรรมชาติได้อย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้งยังสามารถนำตะกอนที่ผ่านการอัดแห้งกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตได้อีกครั้ง นวัตกรรมนี้ไม่เพียงช่วยลดความเสี่ยงเรื่องฝุ่นละอองและลดผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ แต่ยังสอดรับกับนโยบายการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด (RESOURCE EFFICIENCY) เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมให้เป็นศูนย์อย่างยั่งยืน

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ




สถานีที่ 1 (SW1) : ด้านเหนือน้ำก่อนไหลผ่านท่าเทียบเรือลานนา ประมาณ 150 เมตร




สถานีที่ 2 (SW2) : ด้านหน้าท่าเทียบเรือลานนา




สถานีที่ 3 (SW3) : ด้านท้ายน้ำหลังจากผ่านท่าเทียบเรือลานนา ประมาณ 500 เมตร

สภาพทั่วไปของแหล่งน้ำผิวดินและกิจกรรมการเก็บตัวอย่างน้ำผิวดิน เมื่อวันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2568



สถานีที่ 1 (SW1) : ด้านเหนือน้ำ ก่อนไหลผ่านท่าเทียบเรือลานนา 150 เมตร (พิกัด UTM 47P 0671981E, 1594454N)



สถานีที่ 2 (SW2) : ด้านหน้าท่าเทียบเรือลานนา (พิกัด UTM 47P 0671914E, 1594327N)



สถานีที่ 3 (SW3) : ด้านท้ายน้ำ หลังจากผ่านท่าเทียบเรือลานนา 150 เมตร (พิกัด UTM 47P 0671782E, 1594087N)

การเก็บตัวอย่างตะกอนดินท้องน้ำ ในบริเวณจุดเก็บตัวอย่างตะกอนดินในแม่น้ำป่าสัก เมื่อวันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2568



เครื่องอัดตะกอนแบบ ROUND FILTER PRESS

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	194,297.00	243,778.00	148,693.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	2,924.00	2,551.00	4,305.00
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	191,373.00	241,227.00	144,388.00
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2566	2567	2568
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่ทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	194,297.00	243,778.00	148,693.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

ปัจจุบันบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการขยะและของเสียอย่างเป็นระบบ โดยเริ่มต้นจากการคัดแยกขยะภายในพื้นที่สำนักงาน แม้ในขณะนี้จำนวนประเภทถังขยะจะยังไม่ครอบคลุมทุกหมวดหมู่ แต่เรามีแผนการปรับปรุงครั้งใหญ่ในปี 2569 เพื่อยกระดับการจัดการให้สอดคล้องกับนโยบายแยกขยะจากต้นทางอย่างโครงการ “ไม่เทรวม” ของกรุงเทพมหานคร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรีไซเคิลและลดปริมาณขยะสู่บ่อฝังกลบ

เนื่องจากกระดาษเป็นวัสดุที่มีการใช้งานในปริมาณมาก บริษัทฯ จึงได้จัดวาง “กล่องรับคืนกระดาษที่ไม่ใช้แล้ว” ไว้ตามจุดต่างๆ ภายในสำนักงานเพื่อคัดแยกกระดาษออกจากขยะประเภทอื่นโดยเฉพาะ ช่วยให้กระดาษคงสภาพดี ไม่ปนเปื้อน และสามารถนำกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

นอกเหนือจากขยะทั่วไป บริษัทฯ ยังมีระบบจัดการขยะอันตรายและขยะอิเล็กทรอนิกส์ (E-WASTE) ที่ชัดเจน เช่น หลอดไฟ ถ่านไฟฉาย และแบตเตอรี่สำรอง โดยมีการจัดจุดรับทิ้งแยกเฉพาะเพื่อความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงโครงการความร่วมมือในการส่งคืนตลับหมึกใช้แล้วให้แก่บริษัท HP เพื่อเข้าสู่กระบวนการจัดการอย่างถูกวิธีตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (CIRCULAR ECONOMY) ต่อไป

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย [2]

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2567	2569 : ลด 25%	• อื่น ๆ : จัดให้มีถังขยะแยกประเภท และ อบรมให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่อง การจัดการยะ/การแยกขยะให้ถูก วิธี

*หมายเหตุ : [2] *ตัวเลขเป้าหมายข้างต้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม โดยยึดตามปัจจัยแวดล้อมและสถานการณ์จริงเป็นสำคัญ*

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

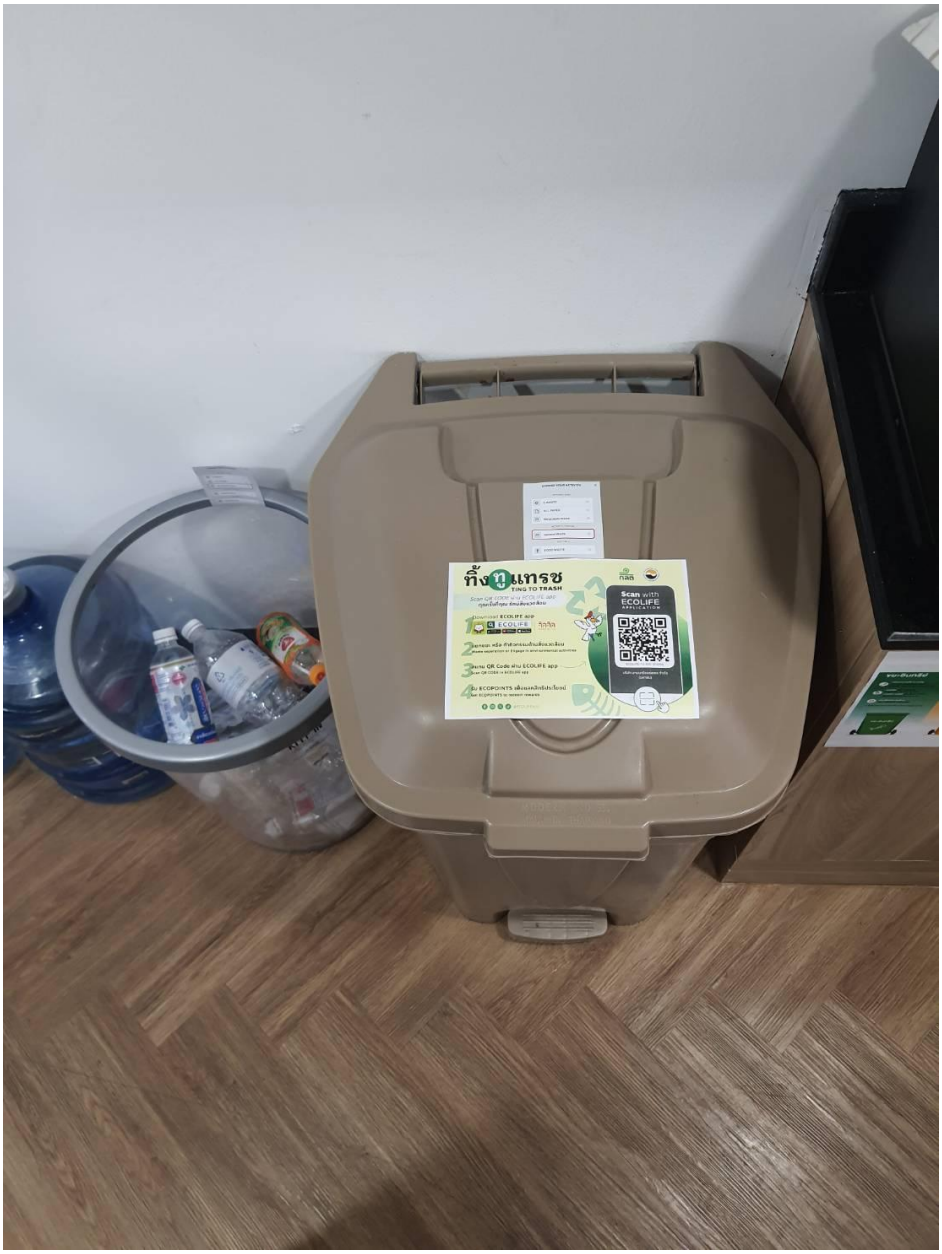
ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

บริษัทฯ ได้รับความร่วมมือร่วมใจจากพนักงานเป็นอย่างดีทั้งในด้านการคัดแยกขยะอย่างถูกต้องตามประเภท และความเข้าใจถึงความสำคัญของการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การจัดการมีความแม่นยำยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้จัดทำระบบจัดเก็บข้อมูลปริมาณขยะในแต่ละวันอย่างละเอียดเพื่อนำไปคำนวณหาปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะเป็นรากฐานสำคัญในการวิเคราะห์และวางแผนการลดปริมาณขยะอย่างเป็นรูปธรรมในอนาคต โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะปรับปรุงระบบการแยกขยะให้สอดคล้องกับนโยบายของกรุงเทพมหานครในปี 2569 พร้อมทั้งขยายผลการจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์และตลับหมึกใช้แล้วร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย



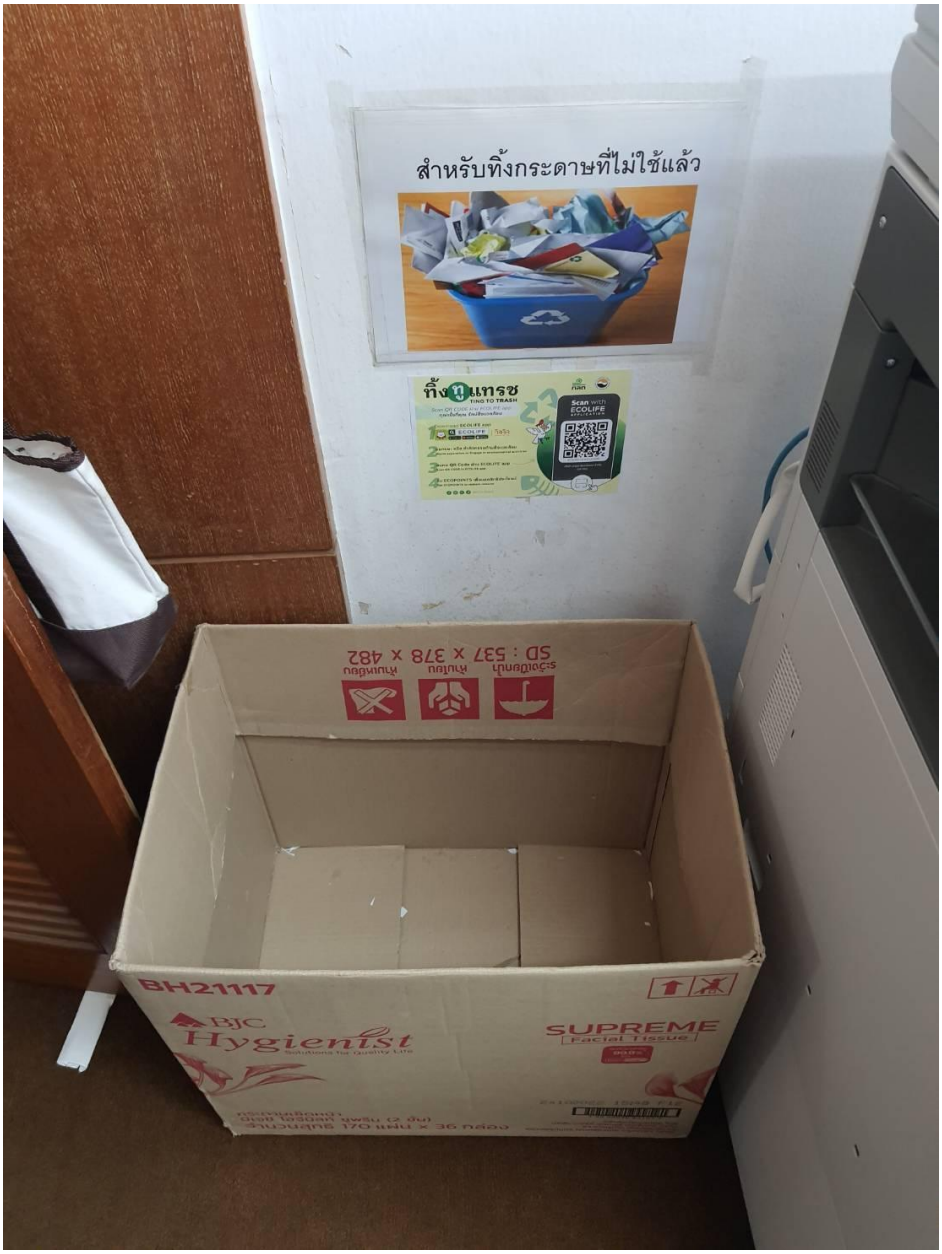
จุดทิ้งขยะประเภทพลาสติกภายในสำนักงาน



จุดทิ้งขยะประเภทเศษอาหารภายในสำนักงาน



จุดทิ้งขยะประเภทขยะทั่วไปภายในสำนักงาน



จุดทิ้งกระดาษที่ไม่ใช้แล้วภายในสำนักงาน



จุดทิ้งขยะประเภท e-Waste ภายในสำนักงาน

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	11,879.60	11,875.75	12,569.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	11,879.60	11,875.75	12,569.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	11,879.60	11,875.75	12,569.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)[3]	0.00	252.30	632.60
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	252.30	632.60
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	252.30	632.60
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

หมายเหตุ : [3] **ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) ที่ปรากฏในตารางเป็นการเก็บข้อมูลเฉพาะที่สำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร*
**ประเภทของขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) ที่บริษัทฯ เก็บข้อมูล ได้แก่ ขวดน้ำ ขวดแก้ว กระป๋อง และกระดาษ*

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

จากการที่บริษัทฯ ได้เข้ารับการอบรมเพื่อศึกษาแนวทางการตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกที่สอดคล้องกับมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและในระดับสากล บริษัทฯ ได้นำผลลัพธ์จากการศึกษาเบื้องต้นเข้าหารือในที่ประชุมร่วมกับตัวแทนจากทุกสายงาน เพื่อสร้างความตระหนักรู้และชี้แจงทิศทางในการดำเนินงาน แม้ว่าในปัจจุบันจะยังอยู่ในขั้นตอนการปรับปรุงรายละเอียดและข้อกำหนดบางประการให้สอดคล้องกับบริบทและความพร้อมของแต่ละฝ่ายอย่างเหมาะสม แต่ในภาพรวม ทุกสายงานต่างรับทราบและมีความเข้าใจตรงกันถึงความจำเป็นในการขับเคลื่อนนโยบายนี้ ซึ่งที่ประชุมมีมติเห็นพ้องในการกำหนดแนวทางการลดก๊าซเรือนกระจก โดยมุ่งเน้นไปที่การปรับปรุงกระบวนการภายในองค์กรเป็นลำดับแรก (DIRECT & INDIRECT EMISSIONS) ซึ่งเป็นส่วนที่บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการและควบคุมได้โดยตรงผ่านเทคโนโลยีและการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ทรัพยากร สำหรับการจัดการก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 3 (SCOPE 3) ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า (VALUE CHAIN) บริษัทฯ มีแผนการดำเนินงานเชิงรุกในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจเพื่อสนับสนุนให้คู่ค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องปรับตัวไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ทุกภาคส่วนในองค์กรได้แสดงเจตนารมณ์ร่วมกันในการตั้งเป้าหมายที่ท้าทายและเป็นรูปธรรม เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (CARBON NEUTRALITY) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (NET ZERO

EMISSIONS)ของประเทศไทยตลอดจนเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อประชาคมโลกในการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างยั่งยืน

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions) (4)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย ระยะสั้น	ปีเป้าหมาย ระยะยาว	การรับรอง
ขอบเขตที่ 3	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 109,646.00 tCO_2e	2577 : ลด 25% เทียบกับปีฐาน	2593 : ลด 50% เทียบกับปีฐาน	• องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มี • Science-based Targets (SBTi) : ไม่มี
ขอบเขตที่ 1-2	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 2,865.00 tCO_2e	2577 : ลด 30% เทียบกับปีฐาน	2593 : ลด 80% เทียบกับปีฐาน	• องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มี • Science-based Targets (SBTi) : ไม่มี

*หมายเหตุ : (4) *ตัวเลขเป้าหมายข้างต้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม โดยยึดตามปัจจัยแวดล้อมและสถานการณ์จริงเป็นสำคัญ*

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินการจัดทำข้อมูลและรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CARBON FOOTPRINT FOR ORGANIZATION: CFO) อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยเราให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลให้มีความถูกต้อง แม่นยำ และครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กรมากยิ่งขึ้นเพื่อให้สะท้อนปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามความเป็นจริงและเป็นไปตามมาตรฐานสากล

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างมีธรรมาภิบาล บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะนำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเข้าขอรับการรับรองและขึ้นทะเบียนกับ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. (TGO) เป็นประจำทุกปีเพื่อเป็นการยืนยันถึงความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะและแสดงให้เห็นถึงความพร้อมขององค์กรในการถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานภายนอก

นอกจากนี้ ข้อมูล CFO ที่ได้รับความเห็นชอบแล้ว จะถูกนำมาใช้เป็นฐานข้อมูลสำคัญ (BASELINE DATA) ในการวิเคราะห์ศักยภาพและกำหนดเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลกสืบไป

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	84,944.00	112,511.00	83,808.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,849.00	2,203.00	1,649.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	578.00	662.00	673.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	82,517.00	109,646.00	81,486.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

รายชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ : สรอ.

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นรากฐานของการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอันมีส่วนสัมพันธ์กับธุรกิจในลักษณะการเพิ่มคุณค่าและทรัพยากรบุคคลนับเป็นปัจจัยสำคัญของธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มผลผลิต ดังนั้นบริษัทฯ ได้ปรับปรุงสภาพแวดล้อมและเงื่อนไขในการทำงานให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีและได้มีโอกาสแสดงศักยภาพตลอดจนได้รับโอกาสในการฝึกฝนและเพิ่มพูนทักษะในการทำงานโดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ดังนี้

(1) บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานและไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน

(2) พนักงานทุกคนทุกระดับของบริษัทฯ ต้องทำความเข้าใจบทบัญญัติกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนโดยตรงให้ละเอียดถี่ถ้วนและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากไม่แน่ใจให้ขอคำปรึกษาจากผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นและหรือที่ปรึกษาทางกฎหมายเฉพาะเรื่อง ห้ามปฏิบัติไปตามความเข้าใจของตนเองโดยลำพัง

(3) เมื่อพนักงานต้องไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ พนักงานควรศึกษาบทบัญญัติกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมของประเทศปลายทางก่อนการเดินทางไปเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานในประเทศปลายทางไม่ผิดกฎหมาย ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทาง

(4) บริษัทฯ จะใช้หลักความยุติธรรมและจริงใจในการบริหารจัดการเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้างและผลประโยชน์ต่างๆ ตลอดจนเงื่อนไขในการจ้างงานต่างๆ โดยไม่บังคับการใช้แรงงานโดยไม่สมัครใจและหรือการใช้แรงงานเด็ก โดยไม่ยอมให้มีการเลือกปฏิบัติและจะดำเนินการเพื่อรองรับโอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับพนักงานงานทุกคนทั้งพนักงานที่ถือสัญชาติไทยและพนักงานที่เป็นชาวต่างชาติ โดยจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัยและเหมาะสมและปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและมาตรฐานแรงงานไทย รวมทั้งบทบัญญัติกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

(5) บริษัทฯ ส่งเสริมการยอมรับความแตกต่างและการอยู่ร่วมกันอย่างเสมอภาคทั้งเรื่องเพศและรสนิยมทางเพศ, เชื้อชาติและเผ่าพันธุ์, ศาสนาและความเชื่อ รวมทั้งความทุพพลภาพ โดยบริษัทฯ เปิดรับความหลากหลายด้านต่างๆ ตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือกบุคคลเข้าทำงานให้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรและรักษาพนักงานไว้เพื่อให้บุคลากรได้ร่วมกันสร้างสังคมที่น่าอยู่และเป็นพื้นที่ปลอดภัยให้พนักงานทุกคน

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา : มี

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนที่มีการเปลี่ยนแปลง : ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดทำและเผยแพร่ "คู่มือความปลอดภัยในการทำงาน" ให้พนักงานทุกคนรับทราบผ่าน EMAIL เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกันซึ่งคู่มือดังกล่าวได้มาจากการศึกษาวิเคราะห์เหตุการณ์ประสบอันตรายและรวบรวมเพื่อเป็นคู่มือสำหรับพนักงานในด้านความปลอดภัยสำหรับแต่ละงานไว้เป็นการเฉพาะเรื่องเพื่อสะดวกในการใช้การค้นคว้าและอ้างอิง โดยในแต่ละเรื่องได้เน้นสาระสำคัญเป็นสองส่วน กล่าวคือ

ส่วนแรกว่าด้วย กฎที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งในส่วนนี้ให้ถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งพนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ หากมีการละเลยหรือฝ่าฝืนถือว่าเป็นความบกพร่องซึ่งต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยสำหรับ

ส่วนที่สองว่าด้วย ข้อแนะนำ เป็นส่วนส่วนที่มุ่งเสริมให้พนักงานได้ตระหนักและระมัดระวัง อันเป็นการสร้างความปลอดภัยที่สมบูรณ์ยิ่งขึ้นให้แก่พนักงาน อย่างไรก็ดี หากพนักงานได้ปฏิบัติตามกฎที่ต้องปฏิบัติโดยเคร่งครัดและปฏิบัติตามข้อแนะนำอย่างครบถ้วนแล้วก็เป็นที่เชื่อได้ว่าความปลอดภัยในการทำงานก็จะบรรลุสมดังเจตนารมณ์ทุกประการ

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติสังคม เนื่องจากมิติดังกล่าวครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่ทำให้ธุรกิจดำเนินต่อไปได้ โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาความสามารถและศักยภาพให้พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้พนักงานมีความผูกพันและรู้สึกถึงความคุ้มค่าที่ได้ร่วมงานกับองค์กรรวมทั้งมีเป้าหมายการทำงานไปในทิศทางเดียวกันเพื่อผลักดันให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

1.1 การจ้างงาน

บริษัทฯ มีนโยบายจ้างงานที่มุ่งเน้นความเท่าเทียมและความหลากหลายทั้งเรื่องของเพศ เชื้อชาติและศาสนา นอกจากนี้ที่ศูนย์จำหน่ายถ่านหินของบริษัทฯ ยังได้รับผู้พิการเป็นพนักงานเข้าปฏิบัติงาน จำนวน 1 คน ซึ่งถือเป็นการดำเนินการตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 33 เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการให้นายจ้างหรือเจ้าของสถานประกอบการรับคนพิการเข้าทำงานตามลักษณะของงานในอัตราส่วนที่เหมาะสมกับผู้ปฏิบัติงานในสถานประกอบการ ซึ่งในปี 2568 บริษัทมีจำนวนพนักงานทั้งหมด 95 คน และได้ดำเนินการตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 33 แม้จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ จะยังไม่ถึงเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด (อัตราส่วนลูกจ้างปกติ 100 คน ต่อผู้พิการ 1 คน ตามกฎหมาย)

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานรวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 115.66 ล้านบาทหรือคิดเป็นสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานชายต่อพนักงานหญิงที่ 2.07 เท่า ซึ่งประกอบด้วยการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงาน รวมทั้งมีระบบการประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อนำมาวัดผลการทำงานและใช้เป็นเกณฑ์ในการปรับขึ้นเงินเดือนแก่พนักงาน อีกทั้งยังมีการจัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ค่ารักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุกรณีที่พนักงานเดินทางไปทำงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ เช่น ค่าเดินทาง ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ เงินช่วยเหลือสำหรับพิธีฌาปนกิจบิดามารดาที่เสียชีวิตของพนักงาน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมการออมและการสร้างหลักประกันทางการเงินโดยการสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานทุกคน สำหรับปี 2568 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สามารถคิดสัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 93.68 ทั้งนี้บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน พร้อมทั้งนำผลการประเมินมาวิเคราะห์และปรับปรุงทุกด้าน เช่น สวัสดิการ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สภาพแวดล้อมในการทำงานรวมถึงการบังคับบัญชาเพื่อสร้างความผูกพันองค์กรของพนักงานต่อบริษัททำให้อัตราการลาออกของพนักงานต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ออก "ระเบียบว่าด้วยการช่วยเหลือด้านสุขภาพสำหรับพนักงาน" ที่ครอบคลุมถึงค่ารักษาพยาบาล การฉีดวัคซีนป้องกัน การตรวจสุขภาพ ค่าทันตกรรมทุกประเภท ค่าใช้บริการและการเป็นสมาชิกสถานออกกำลังกาย รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวเนื่องกับการดูแลสายตาเพื่อให้พนักงาน (ลูกจ้าง) มีสุขภาพพลานามัยที่ดี ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพประสิทธิผลที่ดี

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมความรู้และทักษะของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร โดยมีการฝึกอบรบหลายรูปแบบ ได้แก่ สัมมนาออนไลน์ (Online Seminar), In-house Training และ Public Training เป็นต้น อีกทั้งยังมีหลักสูตรที่หลากหลายสำหรับพัฒนาศักยภาพให้พนักงานได้อย่างรอบด้าน โดยสามารถแบ่งประเภทการอบรมออกเป็นหลักสูตรด้านต่างๆ ดังนี้

1. หลักสูตรด้านการพัฒนาองค์กรและบุคลากร: เพื่อยกระดับความสามารถขององค์กรให้ก้าวสู่ความเป็นผู้นำและสามารถรับมือ ปรับตัว ปรับเปลี่ยนไปสู่โลกธุรกิจในอนาคต ให้ทันกับพฤติกรรมของผู้บริโภค เช่น ChatGPT & AI

2. หลักสูตรด้านการต่อต้านคอร์รัปชันในองค์กรด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี: เพื่อให้ทราบถึงความจำเป็นที่บริษัทฯ ต้องมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กรและสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด เช่น ESG Legal Risk Prevention and Due Diligence

3. หลักสูตรด้านสภาพแวดล้อม: เพื่อให้ตระหนักถึงประเด็นสำคัญด้านนโยบายและมาตรการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและเตรียมความพร้อมสู่เป้าหมาย Carbon Neutrality-Net Zero เช่น การบริหารจัดการการเปลี่ยนผ่านพลังงานและการเปลี่ยนสภาพภูมิอากาศ รุ่นที่ 7

4. หลักสูตรด้านภาษี: เพื่อให้สามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล เสียภาษีได้อย่างถูกต้องครบถ้วนและป้องกันข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจ เช่น 2025 Deferred Tax และผลกระทบของ พ.ร.ก.ภาษีส่วนเพิ่ม (Top-Up Tax)

5. หลักสูตรด้านบัญชี: เพื่อพัฒนาระบบบัญชีและสามารถควบคุมการข้อมูลการทำงานทั้งภายในและภายนอกกิจการ รวมทั้งลดข้อบกพร่องในการบันทึกบัญชีและงบการเงิน เช่น A night out with CFOs on Beyond the Numbers : CFOs Unplugged

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นโยบายและแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

1. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องดำเนินงานโดยมีระบบบริหารคุณภาพ ความปลอดภัย ชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมเพื่อช่วยในการเสริมสร้างประสิทธิภาพประสิทธิผล และเกิดคุณค่าสูงสุดแก่กิจการของบริษัทฯ

2. ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดถือและปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัดทุกประการ

3. บริษัทฯ จะดำเนินการทุกวิถีทาง เพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุอัคคีภัย การบาดเจ็บหรือการเจ็บป่วยจากการทำงาน การสูญหาย หรือเสียหายในทรัพย์สิน การละเมิดระบบรักษาความปลอดภัย การปฏิบัติงานไม่ถูกวิธีและความผิดพลาดต่างๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนการรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อพนักงาน ทั้งนี้ ให้ถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในการรายงานอุบัติเหตุโดยปฏิบัติตามขั้นตอนและระเบียบคำสั่งที่กำหนดไว้โดยเคร่งครัด

4. บริษัทฯ จะจัดให้มีแผนควบคุมและป้องกันเหตุฉุกเฉินในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน มีแผนจัดการเหตุฉุกเฉินและสภาวะวิกฤตขององค์กรเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการจัดการเหตุฉุกเฉินต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น และมีการเตรียมพร้อมต่อเหตุวิกฤตอื่นๆ ที่อาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก เสื่อมเสียชื่อเสียง และภาพลักษณ์ขององค์กร

5. บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสาร เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจและเผยแพร่ข้อมูลแก่พนักงานตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบและเข้าใจนโยบาย กฎระเบียบ ขั้นตอนวิธีปฏิบัติ และข้อควรระวังต่างๆ ทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำไปยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้องโดยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม

6. บริษัทฯ จะส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นวิถีดำเนินชีวิตประจำวันของพนักงาน

7. บริษัทฯ จะอบรมพนักงานและเพิ่มบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานในการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีระบบความปลอดภัยที่ดีและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตลอดเวลา

8. บริษัทฯ จะปรับปรุงค่ามาตรฐานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมให้ได้ตามมาตรฐานสากล เพื่อคุณภาพชีวิตคนทำงาน และเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดี

9. บริษัทฯ จะเข้าไปมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่องในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน

10. ในกรณีที่เกิดโรคระบาด บริษัทฯ มีมาตรการจัดหาเวชภัณฑ์ทางการแพทย์และพาพนักงานเข้ารับการฉีดวัคซีนเพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อโรคระบาด

1.5 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

1. บริษัทฯ ได้ดำเนินการและปฏิบัติต่อการใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ ไม่เคยมีปัญหาพิพาทเกี่ยวกับแรงงานโดยได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานโดยเคร่งครัด

2. บริษัทฯ ได้จ่ายค่าจ้างเงินเดือนให้พนักงานไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายแรงงานกำหนดและจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารและพนักงาน โดยยึดถือหลักความรู้ความสามารถและประสบการณ์หรือความเชี่ยวชาญพิเศษเป็นแต่ละบุคคลโดยมีการปรับค่าครองชีพตามภาวะเศรษฐกิจเพื่อให้พนักงานและผู้บริหารสามารถดำเนินชีวิตและปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

3. บริษัทฯ ยังได้ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้พนักงานสามารถมีความสุขกับการทำงาน รวมทั้งจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน เช่น กิจกรรมปีใหม่ กิจกรรมวันก่อตั้งบริษัทฯ เป็นต้น

4. บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการขึ้นมาดูแลและตรวจสอบสวัสดิการต่างๆให้ถูกสุขลักษณะเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและส่งเสริมขวัญกำลังใจให้เกิดขึ้นกับพนักงาน เน้นความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีการอบรมให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการทำงานอย่างปลอดภัย ให้ความร่วมมือกับทางราชการในเรื่องคุณภาพสิ่งแวดล้อมโดยมีการตรวจคุณภาพน้ำและอากาศทุก 3 เดือน เพื่อให้มั่นใจในสภาพแวดล้อมในการทำงานและสิ่งแวดล้อมที่ดีของชุมชนโดยรอบโรงงาน

5. บริษัทฯ ให้ความคุ้มครองแรงงานต่างชาติและหรือแรงงานต่างด้าวตามกฎหมายแรงงานเท่าเทียมกับแรงงานไทย เช่น การจ่ายค่าจ้างที่เป็นธรรม สิทธิในการลา การได้รับสวัสดิการ และการทำงานในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและการเยียวยาที่เป็นระบบและเข้าถึงได้ง่ายสำหรับแรงงานทุกคนพร้อมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับสิทธิและหน้าที่ของแรงงานต่างชาติและหรือแรงงานต่างด้าวอย่างทั่วถึงทั้งในภาษาของแรงงานเองและภาษาไทยเพื่อให้พวกเขารู้เท่าทันสิทธิของตนเองและป้องกันการถูกหลอกลวง

6. บริษัทฯ ตระหนักถึงอันตรายและผลกระทบของการใช้แรงงานเด็ก โดยบริษัทฯ ไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าวซึ่งหากบริษัทฯ พบเห็นเบาะแสหากพบเห็นการกระทำผิด บริษัทฯ ยินดีจะให้ข้อมูลแก่เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการจัดการสิทธิมนุษยชนที่มีต่อแรงงานเด็ก นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความเห็นว่าการแก้ปัญหาอย่างยั่งยืนคือการให้โอกาสทางการศึกษาเพื่อให้เด็กมีอนาคตที่ดีกว่า ดังนั้น บริษัทฯ จึงสนับสนุนด้านการศึกษาและการประกอบอาชีพแก่ชุมชนและสังคมเพื่อให้ครอบครัวสามารถเลี้ยงดูบุตรหลานได้อย่างเหมาะสมและไม่จำเป็นต้องพึ่งพารายได้จากแรงงานเด็กอีกต่อไป

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน	แบบประเมินความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อองค์กร	2567: -	2568: 1.ลดการลาออกของพนักงานที่อายุงานไม่เกิน 3 ปี 2.พนักงานให้ความร่วมมือในกิจกรรมที่บริษัทฯจัด 3.ความพึงพอใจของพนักงานในการเข้าร่วมกิจกรรมจากแบบประเมินความพึงพอใจมากกว่า 90%

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

วันที่ 14 และ 15 สิงหาคม 2568: บริษัทฯ ได้จัดอบรม **"ความปลอดภัยการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่น 18 ชั่วโมง"** ณ ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีพนักงานเข้ารับการอบรมในครั้งนี้จำนวน 20 ท่าน การจัดอบรมในครั้งนี้เกิดขึ้นเพราะบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการป้องกันอุบัติเหตุและมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้พนักงานมีความปลอดภัยและอยู่ในสิ่งแวดล้อมที่ดีพร้อมทั้งปรับปรุงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ เนื่องจากผ่านการประเมินตามหลักเกณฑ์ ตามโครงการสร้างองค์ความรู้ด้านความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับเครื่องจักรเพื่อลดสถิติการประสบอันตรายจากการทำงานในสถานประกอบกิจการ ประจำปี 2568 จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

วันที่ 23 สิงหาคม 2568: บริษัทฯ ได้จัดอบรม **"TEAM BUILDING & STAFF ENGAGEMENT"** ณ โรงแรมพูลแมน คิง เพาเวอร์ กรุงเทพฯ โดยมีพนักงานเข้ารับการอบรมในครั้งนี้จำนวน 70 ท่าน ทั้งระดับปฏิบัติการ หัวหน้างาน ผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงที่สนใจ ซึ่งมีจุดประสงค์ของการจัดกิจกรรม ดังนี้

1. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีผ่านกิจกรรมต่างๆ ซึ่งถือเป็นการเปิดโอกาสให้คนในทีมได้ทำความรู้จักกันทั้งยังเสริมสร้างความผูกพันกันมากขึ้นและลดช่องว่างระหว่างหัวหน้ากับลูกน้องหรือระหว่างแผนก
2. พัฒนาทักษะการทำงานร่วมกันผ่านกิจกรรมที่ต้องพึ่งพาอาศัยกันซึ่งต้องอาศัยการสื่อสาร วางแผน และแก้ไขปัญหาร่วมกันเพื่อนำไปปรับใช้ในการทำงานจริงได้
3. เพิ่มความผ่อนคลายและลดความตึงเครียดทำให้กลับมาทำงานด้วยพลังงานที่สดชื่นและมีประสิทธิภาพมากขึ้น
4. สร้างความผูกพันต่อองค์กร การที่องค์กรแสดงให้เห็นว่าให้ความสำคัญกับความสุขและสวัสดิภาพของพนักงานจะช่วยสร้างความรู้สึกที่ดีต่อองค์กรในระยะยาว

วันที่ 18 และ 19 ตุลาคม 2568: บริษัทฯ ได้จัดอบรมเชิงสิ่งแวดล้อม ในรูปแบบกิจกรรม ณ อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี โดยมีพนักงานเข้าร่วมจำนวนทั้งสิ้น 39 ท่าน ซึ่งสามารถจำแนกกิจกรรมและประโยชน์ที่ได้รับตามกิจกรรมฐานการเรียนรู้ได้ ดังนี้

สาระหลักสูตร		แหล่งเรียนรู้	ประโยชน์ที่ได้รับ	
1.	การเรียนรู้การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและระบบนิเวศป่าชายเลน	สวนป่าชายเลนทูลกระหม่อม	1.1	มีความเข้าใจต่อระบบนิเวศป่าชายเลน
			1.2	เรียนรู้ความหลากหลายของสิ่งมีชีวิตในป่าชายเลน
			1.3	ตระหนักถึงประโยชน์ของการมีป่าชายเลน
2.	การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการขยะ	จุดจัดการขยะภายในอุทยานฯ	2.1	สามารถคัดแยกและรู้จักวิธีการจัดการขยะผ่านการฝึกปฏิบัติ ในรูปแบบกิจกรรมกลุ่ม
3.	การเรียนรู้ด้านพลังงาน	ห้องนิทรรศการเฉลิมพระเกียรติ	3.1	ได้รับความรู้เกี่ยวกับพระราชกรณียกิจและโครงการพัฒนาด้านต่างๆ ในพระราชดำริ เกี่ยวกับการพัฒนาด้านพลังงานและการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ

วันที่ 17 พฤศจิกายน 2568: บริษัทฯ ได้จัดอบรม **"การดับเพลิงขั้นต้นและการฝึกซ้อมหนีไฟ"** ณ ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีพนักงานเข้ารับการอบรมในครั้งนี้จำนวน 30 ท่าน เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านการป้องกันอุบัติเหตุและมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้พนักงานมีความปลอดภัยและอยู่ในสิ่งแวดล้อมที่ดีพร้อมทั้งปรับปรุงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน



อบรม “ความปลอดภัยการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่น 18 ชั่วโมง” ณ ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เมื่อวันที่ 14 และ 15 สิงหาคม 2568



อบรม "TEAM BUILDING & STAFF ENGAGEMENT" ณ โรงแรมพูลแมน คิง เพาเวอร์ กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2568



อบรมเชิงสิ่งแวดล้อมในรูปแบบกิจกรรม สาระหลักสูตร "การเรียนรู้การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและระบบนิเวศป่าชายเลน" ณ อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เมื่อวันที่ 18 และ 19 ตุลาคม 2568



อบรมเชิงสิ่งแวดล้อมในรูปแบบกิจกรรม สาระหลักสูตร "การเรียนรู้การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและระบบนิเวศป่าชายเลน" ณ อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เมื่อวันที่ 18 และ 19 ตุลาคม 2568



อบรมเชิงสิ่งแวดล้อมในรูปแบบกิจกรรม สาระหลักสูตร "การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการขยะ" ณ อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เมื่อวันที่ 18 และ 19 ตุลาคม 2568



อบรมเชิงสิ่งแวดล้อมในรูปแบบกิจกรรม สาระหลักสูตร "การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการขยะ" ณ อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เมื่อวันที่ 18 และ 19 ตุลาคม 2568



อบรมเชิงสิ่งแวดล้อมในรูปแบบกิจกรรม สาระหลักสูตร "การเรียนรู้ด้านพลังงาน" ณ อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เมื่อวันที่ 18 และ 19 ตุลาคม 2568



อบรม “การดับเพลิงขั้นต้นและการฝึกซ้อมหนีไฟ” ณ ศูนย์จำหน่ายถ่านหินอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	92	95	95
พนักงานชาย (คน)	56	50	50
พนักงานหญิง (คน)	36	45	45

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	1	1	1
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	1	1	1
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	1	1	1
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	0	0	0
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	128.00	130.00	115.66
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	89.79	90.61	77.94
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	38.21	39.39	37.72

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	25.00	30.00	30.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	1,647,057.00	1,451,488.87	1,744,118.40

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	1	0

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	3	5	3
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	2	5	0
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	1	0	3
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	3.26	0.60	0.38

	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	มี	มี	มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

การปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่ค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าและลูกค้าอย่างเป็นธรรมภายใต้กฎหมายอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่แนวทางในการปฏิบัติไว้ในหัวข้อ “จริยธรรมธุรกิจ” ของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ WEBSITE ของบริษัทฯ ได้จากการเข้า ADDRESS LINK: https://www.lannar.com/index.php/cg-policy/3) โดยมุ่งเน้นพัฒนาและรักษาความพึงพอใจของคู่ค้าและลูกค้าจากการบริการด้วยความใส่ใจและส่งสินค้าที่มีคุณภาพตามกำหนดเวลาผ่านสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นที่เชื่อถือ พร้อมทั้งส่งเสริมศักยภาพและความสามารถของคู่ค้าและลูกค้าควบคู่กันไปด้วย เช่น รณรงค์ให้ผู้ขับขี่รถบรรทุกสินค้าซึ่งเป็นคู่ค้าและลูกค้าของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎจราจรเพื่อไม่ให้มีข้อพิพาททางกฎหมายและข้อร้องเรียนจากประชาชนและส่ง

เสริมให้คู่ค้าและลูกค้าเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (PRIVATE SECTOR COLLECTIVE ACTION AGAINST CORRUPTION : CAC) ที่ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (THAI INSTITUTE OF DIRECTORS : IOD) อีกทั้งยังได้ประกาศเจตนารมณ์ในการงดรับและงดให้ของขวัญทุกประเภท (NO GIFT POLICY) ผ่านอีเมลและเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ลูกค้า คู่ค้ารวมถึงบุคคลทั่วไปรับทราบและเห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และดำเนินงานที่โปร่งใสตามกรอบของกฎหมายและหลักธรรมาภิบาล

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดเก็บข้อมูลของคู่ค้าและลูกค้าไว้อย่างปลอดภัยไม่ส่งต่อข้อมูลให้กับผู้อื่นนอกจากจะได้รับความยินยอมก่อน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ ได้รับ จะนำไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์และเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PERSONEL DATA PRIVACY POLICY หรือ “PDPA”) เพื่อแจ้งให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ ในการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงสิทธิต่างๆ ที่จะได้รับความคุ้มครองในส่วนของข้อมูลส่วนบุคคลตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมของนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PERSONEL DATA PRIVACY POLICY หรือ “PDPA”) ที่ WEBSITE ของบริษัทฯ ได้จากการเข้า ADDRESS LINK: https://www.lannar.com/index.php/privacy-policy/)

หากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ หรือประสงค์ที่จะใช้สิทธิตามกฎหมายเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของท่าน เช่น สิทธิในการเพิกถอนความยินยอมที่จะให้บริษัทใช้ข้อมูลส่วนบุคคลของท่าน สิทธิในการแก้ไขข้อมูลเพื่อให้ข้อมูลของท่านถูกต้องและเป็นปัจจุบัน เป็นต้น โดยในปี 2568 ไม่พบเหตุการณ์รั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล

ทั้งนี้ ท่านสามารถกรอกข้อมูลลงใน “แบบฟอร์มคำร้องขอใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล” หรือหากท่านพบเหตุการณ์รั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล ท่านสามารถกรอกข้อมูลลงใน “แบบฟอร์มการแจ้งกรณีพบข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหล” และติดต่อบริษัทฯ ผ่านทางช่องทางใดช่องทางหนึ่งดังต่อไปนี้

ส่งไปรษณีย์มาที่: คณะทำงานด้านคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 888/99 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 9 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ส่ง EMAIL มาที่: lanna@lannar.com

ส่งข้อความมาที่: https://www.lannar.com/index.php/privacy-policy/data-subject-access-request-form/

การพัฒนาสินค้าและบริการที่ปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยของลูกค้าและผู้บริโภค

การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านวัตถุดิบเป็นอย่างมากเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในสินค้าที่จะได้รับ โดยบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถทั้งวิศวกรเหมืองแร่และนักธรณีวิทยาซึ่งทำหน้าที่สำรวจพื้นที่ที่มีความเหมาะสมในการจะเข้าไปลงทุน หลังจากนั้นบริษัทฯ จะทำการเก็บและส่งตัวอย่างของถ่านหินไปตรวจสอบที่ห้องปฏิบัติการเพื่อประเมินคุณภาพให้ได้มาตรฐานและปลอดภัยก่อนดำเนินการผลิตและส่งมอบให้ลูกค้า

การขนส่ง

บริษัทฯ มีฝ่ายโลจิสติกส์ที่เชี่ยวชาญในการวางแผนจัดหาเรือเพื่อการขนส่งสินค้าจากท่าเรือของเหมืองถ่านหินที่ประเทศอินโดนีเซียเข้ามายังประเทศไทยและมีฝ่ายขายต่างประเทศและฝ่ายขายในประเทศที่ประสานงานกับลูกค้าในการขนส่งถ่านหิน โดยบริษัทฯ คำนึงถึงระยะเวลาและกำหนดวันส่งมอบเป็นสำคัญทั้งการขนส่งทางน้ำและทางบกเพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าตรงตามสัญญาที่ได้ระบุไว้โดยปลอดภัย

การให้บริการด้านการขาย

บริษัทฯ รักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าปัจจุบันและยังหาลู่ทางในการเป็นคู่ค้าที่ดีกับลูกค้ารายใหม่ โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ ความตรงต่อเวลา และคุณภาพของสินค้ามาโดยตลอด แต่หากลูกค้ามีข้อเสนอแนะเพื่อให้บริษัทฯ นำไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้า บริษัทฯ ก็น้อมรับเพื่อนำไปปฏิบัติให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีขึ้นเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจและเชื่อถือในคุณภาพสินค้าของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งจัดเป็นหัวข้อที่อยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทุกระดับพึงปฏิบัติอย่างเป็นธรรมด้วยความเสมอภาคและให้เป็นที่เชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย (FIDUCIARY DUTIES TOWARDS STAKEHOLADERS) (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ WEBSITE ของบริษัทฯ ได้จากการเข้า ADDRESS LINK: https://www.lannar.com/index.php/cg-policy/3)

การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

นอกจากบริษัทฯ จะผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพแล้ว บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้าด้วย เพราะบริษัทฯ ระลึกอยู่เสมอว่าการสร้างความประทับใจให้ลูกค้าคือหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ รู้จักและรับฟังความต้องการของลูกค้าเพื่อตอบสนอง

ความต้องการ พร้อมทั้งเต็มใจรับฟังปัญหาและให้ความช่วยเหลือลูกค้าทุกท่านทุกเวลาเพื่อสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเพื่อที่จะได้รับการสนับสนุนซึ่งกันและกันอย่างสม่ำเสมอซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าซึ่งถือเป็นช่องทางหนึ่งในการรับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะเพื่อนำไปพัฒนาคุณภาพในการให้บริการแก่ลูกค้าให้ดีที่สุด

การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค

บริษัทฯ สื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวกับผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและสังคมของธุรกิจ เช่น ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก แผนการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน และโครงการที่ช่วยลดผลกระทบทางลบจากการดำเนินงาน เป็นต้น ผ่านรายงานประจำปี (แบบ 56-1 e-ONE REPORT) และเผยแพร่ข่าวสารอย่างต่อเนื่องผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (ADDRESS LINK: https://www.lannar.com/) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีบุคลากรที่พร้อมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามทั้งจากลูกค้า ผู้บริโภค และนักลงทุนทุกท่าน โดยสามารถติดต่อได้หลากหลายช่องทาง ดังนี้

เว็บไซต์ของบริษัทฯ: https://www.lannar.com/

อีเมลของบริษัทฯ: lanna@lannar.com

ที่อยู่ของบริษัทฯ: บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เลขที่ 888/99 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 9 ถ.เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า	ผลสำรวจการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้า	2566: บริษัทฯ ได้รับการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้า คิดเป็น 84 %	2570: บริษัทฯ คาดหวังว่าจะได้รับการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้า มากกว่าหรือเท่ากับ 90 %

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

ปี 2568 บริษัทฯ ได้รับความพึงพอใจของลูกค้า 93.33 % ซึ่งถือว่าบรรลุตามเป้าหมาย

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, ศาสนาและวัฒนธรรม, ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ, กีฬาและสันทนาการ, อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง, การจัดการน้ำและสุขาภิบาล, การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ไม่ดำเนินธุรกิจและหรือกระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมและหรือต่อสังคมโดยส่วนรวม
2. สนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวมให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตลอดจนขนบธรรมเนียมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น
3. ปลูกฝังจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยส่วนรวมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจังตลอดจนการยกระดับคุณภาพและดูแลความปลอดภัยต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวมโดยดำเนินการเองและร่วมมือกับภาครัฐ
4. ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
5. ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลใดที่ทำธุรกิจผิดกฎหมายหรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศชาติตลอดจนต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันทุกรูปแบบร่วมพัฒนาชุมชน ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาชุมชนในบริเวณใกล้เคียงเพื่อให้สังคมรอบข้างสามารถอยู่ร่วมกับองค์กรได้อย่างยั่งยืน ผ่านกิจกรรมต่างๆ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานมวลชนสัมพันธ์ลงพื้นที่เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและประสานงานกับชุมชน ผู้ประกอบการและหน่วยงานภาครัฐ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กรและหน่วยงานอื่นๆ ในพื้นที่ โดยมีแผนงานในการพัฒนาชุมชนให้สามารถพัฒนาตนเองได้อย่างยั่งยืน ดังนี้

1. ศึกษาชุมชน

บริษัทฯ จะสำรวจและวิเคราะห์ข้อมูลของชุมชนในด้านต่างๆ เช่น ด้านการศึกษา, ศาสนา, วัฒนธรรม, คุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยติดเตียง, การเกษตรและความต้องการด้านอื่นๆ ของชุมชน เพื่อให้ทราบข้อมูลพื้นฐานและถือเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯกับชุมชนในขั้นตอนการลงพื้นที่ หลังจากนั้นบริษัทฯ จะวิเคราะห์และวางแนวทางในการพัฒนาชุมชนต่อไป

2. วิเคราะห์ปัญหาชุมชน

บริษัทฯ จะวิเคราะห์และแยกข้อมูลออกเป็นด้านต่างๆ เพื่อหาวิธีการดำเนินงานช่วยเหลือชุมชนได้อย่างเหมาะสมและเพื่อหาตัวแทนของบริษัทฯ ที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะทางตามด้านนั้นๆ เข้าไปช่วยประสานงานร่วมกับชุมชน

3. วางแผน

บริษัทฯ จะกำหนดวิธีการปฏิบัติงานร่วมกับชุนชนว่าควรจะทำอะไร เมื่อไร ใครเป็นตัวแทนจากทั้งสองฝ่ายในการทำกิจกรรม โดยการวางแผนจะทำให้ทราบทิศทางในการดำเนินงาน และมีกระบวนการที่เป็นแบบแผน

4. ดำเนินงาน

บริษัทฯ จะดำเนินงานตามแผนที่วางไว้และถ่ายภาพเป็นหลักฐานในการเก็บข้อมูลทั้งรายเดือนและรายปี โดยนำภาพกิจกรรมหลักมาเผยแพร่ผ่านรายงานประจำปี (แบบ 56-1 e-ONE REPORT) ของบริษัทฯ

ลิงก์แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : https://www.lannar.com/csr-programs-2026/

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ • การศึกษา • ศาสนาและวัฒนธรรม • ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ • กีฬาและสันทนาการ • อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต • ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง • การจัดการน้ำและสุขาภิบาล • การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม	การจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกเดือน	-	2570: บริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกเดือนและเน้นความหลากหลายเพื่อให้ครอบคลุมเป้าหมายในทุกด้าน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตควบคู่ไปกับความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคมโดยให้ความสำคัญกับการสร้างความสมดุลระหว่างการการดำเนินงานขององค์กรและการดำเนินชีวิตของชุมชนและสังคมโดยรอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงมุ่งดำเนินงานภายใต้หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SUSTAINABLE DEVELOPMENT) และแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY: CSR) อย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมร่วมกับชุมชนและสังคม มุ่งเน้นการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่รอบสถานประกอบการซึ่งส่งผลให้ชุมชนมีความเข้มแข็งมากขึ้น เกิดความร่วมมือระหว่างองค์กรและชุมชนในเชิงบวก สร้างความไว้วางใจและความสัมพันธ์อันดี อีกทั้งยังช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทในฐานะ “ภาคธุรกิจพลังงานที่เติบโตไปพร้อมกับสังคม” อย่างยั่งยืน

โดยบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมกับชุมชนและการสร้างคุณค่าร่วมกัน (CREATING SHARED VALUE: CSV) เพื่อให้การเติบโตของธุรกิจเกิดขึ้นอย่างสมดุลและยั่งยืนต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ ในช่วงปี 2568 PT. LANNA HARITA INDONESIA (LHI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียได้จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ในพื้นที่เมือง SAMARINDA และ KUTAI KERTANEGARA ของจังหวัด EAST KALIMANTAN ซึ่งครอบคลุมทั้งเรื่องสุขภาพ อาชีวอนามัย การศึกษาและสิ่งแวดล้อม โดยมีรายละเอียดกิจกรรมในปี 2568 ที่สำคัญดังต่อไปนี้

• **การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการศึกษา** LHI ได้ให้การสนับสนุนการก่อสร้างหลังคาของอาคารเรียน ณ โรงเรียนอนุบาล TK Dahlia ในพื้นที่ Sidomulyo เขต Kutai Kartanegara โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับสภาพแวดล้อมแห่งการเรียนรู้ให้แก่นักเรียนในระดับปฐมวัย

• **การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านอาชีวอนามัย** LHI ได้จัดบริการตรวจสุขภาพและให้การรักษาพยาบาลโดยไม่มีค่าใช้จ่ายแก่ชุมชนในพื้นที่เมือง Samarinda และเขต Kutai Kartanegara โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างสุขภาวะของประชาชนและยกระดับการเข้าถึงบริการสาธารณสุขขั้นพื้นฐานและได้จัดหาอาหารตามหลักโภชนาการและอาหารเพื่อสุขภาพแก่เด็กนักเรียนในระดับปฐมวัยและระดับประถมศึกษา ในพื้นที่เมือง Samarinda และเขต Kutai Kartanegara โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมภาวะโภชนาการในเด็กและสนับสนุนพัฒนาการด้านการเจริญเติบโตให้เป็นไปตามมาตรฐานสุขอนามัย

• **การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและสุขาภิบาล** LHI ได้ติดตั้งระบบท่อส่งน้ำและจัดหาน้ำสะอาด ณ พื้นที่ Sungai Siring เมือง Samarinda โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับการเข้าถึงทรัพยากรน้ำที่สะอาดและมีคุณภาพอย่างยั่งยืนสำหรับชุมชนในพื้นที่

• **การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน** LHI ได้ให้การสนับสนุนสำหรับการก่อสร้างสะพานทางเข้าสุสานเพื่อสาธารณประโยชน์ ณ พื้นที่ Dusun 2 ตำบล Kutai Lama เขต Kutai Kartanegara โดยมีวัตถุประสงค์เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าถึงพื้นที่ให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น

อีกทั้ง ในช่วงปี 2568 PT. SINGLURUS PRATAMA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียได้ทำกิจกรรมชุมชนร่วมกับพื้นที่โดยรอบซึ่งครอบคลุมในหลายๆ ซึ่งมีรายละเอียดกิจกรรมในปี 2568 ที่สำคัญดังต่อไปนี้

- **การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านศาสนาและวัฒนธรรม**

SGP ได้ให้การสนับสนุนการการบูรณะอาคารเพื่อการศึกษาทางศาสนา ณ โรงเรียนอนุบาล NURUL IMAN ในพื้นที่หมู่บ้าน BUKIT RAYA

- **การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ**

SGP ได้ให้การสนับสนุนการจัดหาอุปกรณ์ประกอบอาชีพให้แก่กลุ่มชุมชนในหมู่บ้าน ARGOSARI

- **การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการจัดการขยะและของเสีย**

SGP ได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมอบรมการจัดการขยะอินทรีย์สำหรับชุมชนในหมู่บ้าน BERINGIN AGUNG

- **การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเกษตรกรรม**

SGP ได้ให้การสนับสนุนการพัฒนาพันธุ์ไม้ผลที่ให้ผลผลิตสูงแก่กลุ่มชุมชนในหมู่บ้าน BUKIT MERDEKA

- **การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬาและสันทนาการ**

SGP ได้ให้การสนับสนุนการจัดหาอุปกรณ์สำหรับกิจกรรมนาฏศิลป์ให้แก่กลุ่มชุมชนในหมู่บ้าน MARGOMULYO

- **การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านความมั่นคงทางอาหาร**

SGP ได้ให้การสนับสนุนการพัฒนาพืชพรรณเพื่อความมั่นคงทางอาหารในครัวเรือนสำหรับชุมชนในหมู่บ้าน BERINGIN AGUNG

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม



รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม ของศูนย์จำหน่ายถ่านหิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านการจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ



รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม ของศูนย์จำหน่ายถ่านหิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านการศึกษา



รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม ของศูนย์จำหน่ายถ่านหิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านศาสนาและวัฒนธรรม



รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม ของศูนย์จำหน่ายถ่านหิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ



รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม ของศูนย์จำหน่ายถ่านหิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านกีฬาและสันทนาการ



รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม ของศูนย์จำหน่ายถ่านหิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต



รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม ของศูนย์จำหน่ายถ่านหิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านผู้ด้อยโอกาส และกลุ่มผู้เปราะบาง



รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม ของศูนย์จำหน่ายถ่านหิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านการจัดการน้ำและสุขาภิบาล



รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม ของศูนย์จำหน่ายถ่านหิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านการลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม



รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม ของศูนย์จำหน่ายถ่านหิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านอื่นๆ



รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม ของ PT LANNA HARITA INDONESIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย



รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม ของ PT Singlurus Pratama ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ รวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

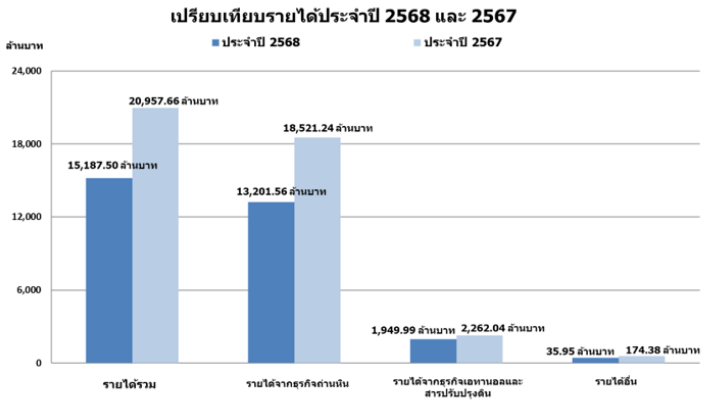
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

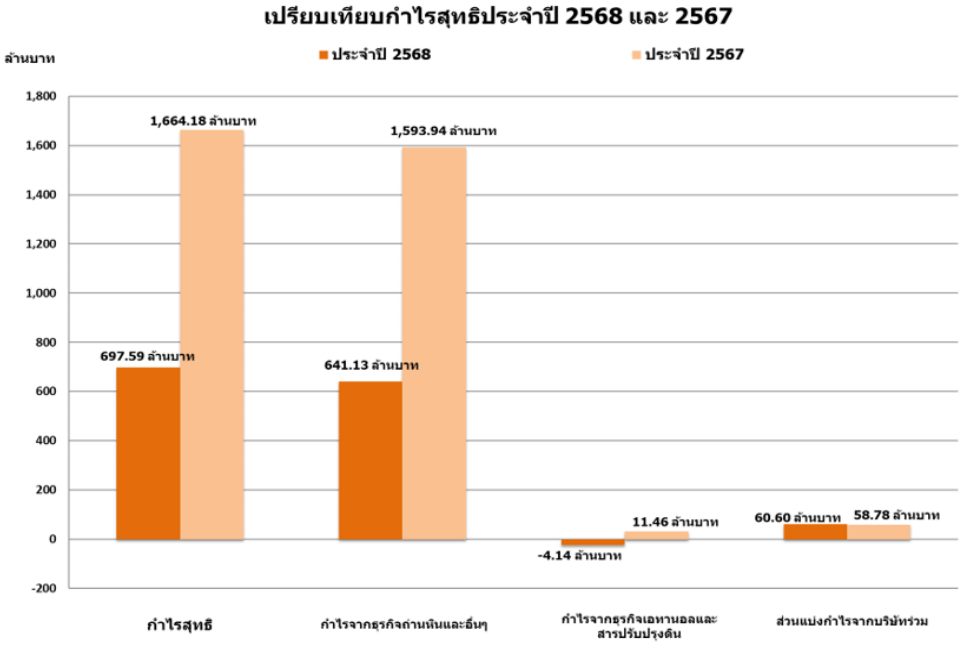
ผลการดำเนินงานในภาพรวม

(1) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้ในปี 2568 ทั้งสิ้น 15,187.50 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 5,770.16 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 27.53 โดยมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจถ่านหิน, ธุรกิจเอทานอลและรายได้อื่นในปี 2568ร้อยละ 86.92, 12.84 และ 0.24 ตามลำดับ





(2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิในปี 2568 ทั้งสิ้น 697.59 ล้านบาท คิดเป็นหุ้นละ 1.33 บาทลดลงจากปีก่อน 966.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.08 โดยมีกำไรสุทธิ (NET PROFIT MARGIN) ร้อยละ 6.95 กำไรในรูปเงินสด (EBITDA MARGIN) ร้อยละ 20.55 และผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (RETURN ON EQUITY) ร้อยละ 8.39



(3) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานะการเงินและสภาพคล่อง ณ วันสิ้นปี 2568 อยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (CURRENT RATIO) และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (QUICK RATIO) สูงถึง 2.85 เท่า และ 1.78 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้มีสัดส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม และสัดส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพียงร้อยละ 26.44 และ 35.94 ตามลำดับ

(4) ผลการดำเนินงานธุรกิจถ่านหินซึ่งเป็นธุรกิจหลักสรุปได้ดังนี้ :

(4.1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจถ่านหินในปี 2568 ทั้งสิ้น 13,201.56 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 5,319.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.72 เนื่องจากปริมาณและราคาขายถ่านหินโดยเฉลี่ยลดลงจากปีก่อนร้อยละ 10.30 และ 20.53 ตามลำดับ

(4.2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจากธุรกิจถ่านหินซึ่งคำนวณตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2568 ทั้งสิ้น 641.13 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 952.81 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 59.78 เนื่องจากฝนตกหนักอย่างต่อเนื่องในประเทศอินโดนีเซีย ทำให้เกิดภัยพิบัติน้ำท่วมโคลนถล่มหลายพื้นที่ซึ่งเป็นอุปสรรคในการทำเหมืองหรือผลิตการขนส่งและจำหน่ายถ่านหินกอปรกับราคาขายถ่านหินในปี 2568 ลดลงเนื่องจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว

(5) ผลการดำเนินงานธุรกิจเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงและสารปรับปรุงดินซึ่งเป็นธุรกิจรองสรุปได้ดังนี้ :

(5.1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจเอทานอลและสารปรับปรุงดินในปี 2568 ทั้งสิ้น 1,949.99 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 312.05 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 13.80 เนื่องจากอุปทานที่ล้นตลาด ทำให้ราคาขายเอทานอลโดยเฉลี่ยลดลงจากปีก่อนถึงร้อยละ 36.13 แม้ปริมาณการขายเอทานอลเพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 32.92

(5.2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิจากธุรกิจเอทานอลและสารปรับปรุงดินซึ่งคำนวณตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2568 ทั้งสิ้น 4.14 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 15.60 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 136.13 เนื่องจากราคาขายเอทานอลลดลงตามที่ชี้แจงข้างต้นแล้ว

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้	ปี 2568		ปี 2567		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	(%)	ล้านบาท	(%)	ล้านบาท	(%)
รายได้จากการขายถ่านหิน	13,201.56	86.92	18,521.24	88.37	(5,319.68)	(28.72)
รายได้จากการขายเอทานอล	1,949.99	12.84	2,262.04	10.79	(312.05)	(13.80)
รายได้อื่น	35.95	0.24	174.38	0.84	(138.43)	(79.38)
รวมทั้งสิ้น	**15,187.50**	**100.00**	**20,957.66**	**100.00**	**(5,770.16)**	**(27.53)**

รายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ในปี 2568 ทั้งสิ้น 15,187.50 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 5,770.16 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 27.53 เนื่องจาก

(1) มีรายได้จากธุรกิจถ่านหินในปี 2568 ซึ่งเป็นธุรกิจหลักทั้งสิ้น 13,201.56 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 5,319.68 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 28.72เนื่องจากปริมาณและราคาขายถ่านหินโดยเฉลี่ยลดลงตามที่ชี้แจงข้างต้นแล้ว

(2) มีรายได้จากธุรกิจเอทานอลและสารปรับปรุงดินในปี 2568 ซึ่งเป็นธุรกิจรองทั้งสิ้น 1,949.99 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 312.05 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 13.80 เนื่องจากราคาขายเอทานอลโดยเฉลี่ยลดลงตามที่ชี้แจงข้างต้นแล้วและ

(3) มีรายได้อื่นในปี 2568 ทั้งสิ้น 35.95 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 138.43 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 79.38 เนื่องจากมีรายได้จากการให้บริการท่าเรือของบริษัทย่อยลดลงและในปี 2567 มีรายได้จากค่าสินไหมทดแทนจากมันเส้นซึ่งเป็นวัตถุดิบเกิดการลุกไหม้ 70.91 ล้านบาทแต่ไม่มีรายได้ดังกล่าวในปี 2568

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่าย	ปี 2568		ปี 2567		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	(%) ยอดขาย	ล้านบาท	(%) ยอดขาย	ล้านบาท	(%) ยอดขาย
ธุรกิจถ่านหิน						
ต้นทุนขาย	**7,407.50**	**56.11**	**9,264.95**	**50.02**	**(1,857.45)**	**(20.05)**
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	**4,247.01**	**32.17**	**5,228.35**	**28.23**	**(981.34)**	**(18.77)**
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	**627.48**	**4.75**	**1,594.91**	**8.61**	**(967.43)**	**(60.66)**
ธุรกิจเอทานอล						
ต้นทุนขาย	**1,816.01**	**93.13**	**2,048.87**	**90.58**	**(232.86)**	**(11.37)**
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	**106.16**	**5.44**	**219.86**	**9.72**	**(113.70)**	**(51.71)**
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	**(1.50)**	**(0.08)**	**6.53**	**0.29**	**(8.03)**	**(122.97)**

ค่าใช้จ่ายธุรกิจถ่านหิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายธุรกิจถ่านหินในปี 2568 ทั้งสิ้น 12,281.99 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 3,806.22 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 23.66 เนื่องจาก

(1) ต้นทุนขายลดลงจากปีก่อน 1,857.45 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 20.05 เนื่องจากปริมาณและต้นทุนขายถ่านหินโดยเฉลี่ยต่อเมตริกตัน ลดลงร้อยละ 10.30 และ 10.86 ตามลำดับ

(2) ค่าใช้จ่ายขายและบริหารลดลงจากปีก่อน 981.34 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 18.77 เนื่องจากค่าตอบแทนที่จ่ายให้ภาครัฐลดลงตามปริมาณและราคาขายถ่านหินที่ลดลงและ

(3) ค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลงจากปีก่อน 967.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.66 เนื่องจากกำไรลดลง

ค่าใช้จ่ายธุรกิจเอทานอลและสารปรับปรุงดิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายธุรกิจเอทานอลและสารปรับปรุงดินในปี 2568 ทั้งสิ้น 1,920.67 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 354.59 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 15.58 เนื่องจาก

(1) ต้นทุนขายลดลงจากปีก่อน232.86ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 11.37 เนื่องจากต้นทุนผลิตลดลง

(2) ค่าใช้จ่ายขายและบริหารลดลงจากปีก่อน 113.70 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 51.71 เนื่องจากค่าใช้จ่ายโรงงานที่โอนมาเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจากการหยุดผลิตเอทานอลชั่วคราวลดลง และในปี 2567 มีค่าเสียหายจากเหตุการณ์ลุกไหม้ของวัตถุดิบมันเส้น 74.33 ล้านบาทและ

(3) ค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลงจากปีก่อน 8.03 ล้านบาท เนื่องจากมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ

รายได้และค่าใช้จ่ายทางการเงิน

รายการ	หน่วย : ล้านบาท						เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ปี 2568			ปี 2567				
	ธุรกิจถ่านหิน	ธุรกิจเอทานอลและสารปรับปรุงดิน	รวมทั้งสิ้น	ธุรกิจถ่านหิน	ธุรกิจเอทานอลและสารปรับปรุงดิน	รวมทั้งสิ้น	ล้านบาท	%
รายได้ทางการเงิน	**86.18**	**0.11**	**86.29**	**122.80**	**0.21**	**123.01**	**(36.72)**	**(29.85)**
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	**20.44**	**55.65**	**76.09**	**18.93**	**63.37**	**82.30**	**(6.21)**	**(7.55)**

(1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ทางการเงินในปี 2568 ทั้งสิ้น 86.29 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 36.72 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 29.85 เนื่องจากดอกเบี้ยรับลดลงและ

(2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2568 ทั้งสิ้น 76.09 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 6.21 ล้านบาทและคิดเป็นร้อยละ 7.55 เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายลดลงตามยอดเงินกู้ที่ลดลง

กำไรขั้นต้น	ธุรกิจถ่านหิน		ธุรกิจเอทานอลและสารปรับปรุงดิน		รวมทั้งสิ้น	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ปี 2568						
รายได้จากการขาย	13,201.56	100.00	1,949.99	100.00	15,151.55	100.00
หัก ต้นทุนขาย	7,407.50	56.11	1,816.01	93.13	9,223.51	60.88
กำไรขั้นต้น	**5,794.06**	**43.89**	**133.98**	**6.87**	**5,928.04**	**39.12**
ปี 2567						
รายได้จากการขาย	18,521.24	100.00	2,262.04	100.00	20,783.28	100.00
หัก ต้นทุนขาย	9,264.95	50.02	2,048.87	90.58	11,313.82	54.44
กำไรขั้นต้น	**9,256.29**	**49.98**	**213.17**	**9.42**	**9,469.46**	**45.56**

กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นในปี 2568 ทั้งสิ้น 5,928.04 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 39.12 ของรายได้จากการขายลดลงจากปีก่อนที่มีกำไรขั้นต้น 9,469.46 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 45.56 ของรายได้จากการขาย เนื่องจาก

(1) มีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจถ่านหินในปี 2568 ทั้งสิ้น 5,794.06 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 43.89 ของรายได้จากการขายลดลงจากปีก่อนที่มีกำไรขั้นต้น 9,256.29 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 49.98 ของรายได้จากการขาย เนื่องจากราคาขายถ่านหินโดยเฉลี่ยลดลงถึงร้อยละ 20.53 และ

(2) มีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจเอทานอลและสารปรับปรุงดินในปี 2568 ทั้งสิ้น 133.98 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 6.87 ของรายได้จากการขายลดลงจากปีก่อนที่มีกำไรขั้นต้น 213.17 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 9.42 ของรายได้จากการขายเนื่องจากราคาขายเอทานอลลดลงถึงร้อยละ 36.13

กำไรสุทธิ	หน่วยวัด	ปี 2568		ปี 2567		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กำไรจากธุรกิจถ่านหิน	ล้านบาท	641.13	91.91	1,593.94	95.78	(952.81)	(59.78)
กำไรจากธุรกิจเอทานอล	ล้านบาท	(4.14)	(0.59)	11.46	0.69	(15.60)	(136.13)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	ล้านบาท	60.60	8.68	58.78	3.53	1.82	3.10
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	697.59	100.00	1,664.18	100.00	(966.59)	(58.08)
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	1.33		3.17		(1.84)	(58.08)
หมายเหตุ : มูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท							

กำไรสุทธิ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิในปี 2568 ทั้งสิ้น 697.59 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 966.59 ล้านบาทและมีกำไรสุทธิหุ้นละ 1.33 บาท ลดลงจากปีก่อนหุ้นละ 1.84 บาทคิดเป็นร้อยละ 58.08 เนื่องจาก

(1) มีกำไรสุทธิจากธุรกิจถ่านหินซึ่งคำนวณตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2568 ทั้งสิ้น 641.13 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 952.81 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 59.78 เนื่องจากปริมาณและราคาขายถ่านหินโดยเฉลี่ยลดลงตามที่ชี้แจงข้างต้นแล้ว

(2) มีขาดทุนสุทธิจากธุรกิจเอทานอลและสารปรับปรุงดินซึ่งคำนวณตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2568 ทั้งสิ้น 4.14 ล้านบาท ทำให้กำไรลดลงจากปีก่อน 15.60 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 136.13 เนื่องจากราคาขายเอทานอลโดยเฉลี่ยลดลงตามที่ชี้แจงข้างต้นแล้ว

(3) มีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในปี 2568 จำนวน 60.60 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน 1.82 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 3.10

ประสิทธิภาพในการทำกำไร

(1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมี EBITDA (กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าเสื่อมราคาและค่าเสื่อมสิ้น) ในปี 2568 จำนวน 3,120.60 ล้านบาทลดลงจากปี 2567 จำนวน 2,490.72 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 44.39 โดยมี EBITDA MARGIN ร้อยละ 20.55 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 23.26

(2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตรากำไรสุทธิ (NET PROFIT MARGIN) ในปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 6.95 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 45.92

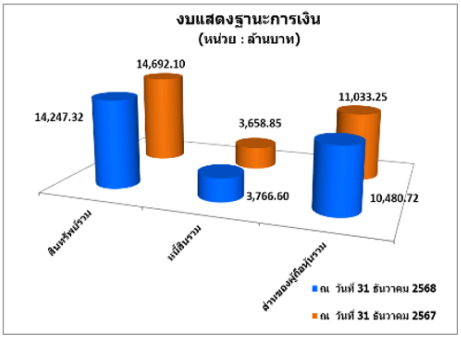
(3) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (RETURN ON EQUITY) ในปี 2568 ร้อยละ 8.39 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 58.10

(4) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (RETURN ON TOTAL ASSETS) และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (RETURN ON FIXED ASSETS) ในปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 7.30 และ 37.96 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 60.02 และ 51.42 ตามลำดับ

งบแสดงฐานะการเงิน

รายละเอียด	หน่วยวัด	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	**14,247.32**	**14,692.10**	**(444.78)**	**(3.03)**
หนี้สินรวม	ล้านบาท	**3,766.60**	**3,658.85**	**107.75**	**2.94**
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	ล้านบาท	**10,480.72**	**11,033.25**	**(552.53)**	**(5.01)**
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	**บาทต่อหุ้น**	**15.46**	**16.22**	**(0.76)**	**(4.69)**
หมายเหตุ : มูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท					

สินทรัพย์ : บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันสิ้นปี 2568 จำนวน 14,247.32 ล้านบาทลดลงจากวันสิ้นปี 2567 จำนวน 444.78 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 3.03 เนื่องจาก (1) สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 1,055.96 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 12.04 ซึ่งประกอบด้วย (ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 1,063.46 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 22.19 (ข) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 576.05 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 33.58 (ค) สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 4.08 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 1.04 และ (ง) สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นซึ่งส่วนใหญ่เป็นภาษีเงินได้นิติบุคคลและค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้าฯลฯ เพิ่มขึ้น 579.47 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 31.00 และ (2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 611.18 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 10.32



หนี้สิน : บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันสิ้นปี 2568 จำนวน 3,766.60 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากวันสิ้นปี 2567 จำนวน 107.75 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 2.94 เนื่องจาก (1) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 210.94 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 30.83 (2) ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าเปิดหน้าดินและค่าขนส่ง ฯลฯ ลดลง 134.75 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 21.72 (3) หนี้สินอื่นซึ่งส่วนใหญ่เป็นภาษีเงินได้รอตัดบัญชีรวมทั้งสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองของบริษัทย่อยและสำรองผลประโยชน์พนักงาน ฯลฯ เพิ่มขึ้นสุทธิ 55.42 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 6.45และ (4) เงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทย่อยลดลง 23.86 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 1.60

ส่วนของผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันสิ้นปี 2568 จำนวน 10,480.72 ล้านบาทลดลงจากวันสิ้นปี 2567 จำนวน 552.53 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 5.01 ทำให้มูลค่าหุ้นตามบัญชีลดลงจากหุ้นละ 16.22 บาทเหลือหุ้นละ 15.46 บาท ซึ่งลดลงหุ้นละ 0.76 บาทคิดเป็นร้อยละ 4.69 เนื่องจาก (1) กำไรสะสมลดลงจากปีก่อน 202.05 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 2.81 เนื่องจากมีกำไรสุทธิ 697.59 ล้านบาท แต่จ่ายเงินปันผล 892.50 ล้านบาทและมีขาดทุนจากรายการเบ็ดเสร็จอื่น 7.14 ล้านบาท (2) ผลแตกต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง 198.83 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 173.26 และ(3) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลง 151.65 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 6.03

กระแสเงินสด

รายละเอียด	หน่วย : ล้านบาท	
	ปี 2568	ปี 2567
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**2,562.29**	**4,158.91**
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(467.15)**	**(1,111.80)**
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(1,428.50)**	**(2,569.34)**
ผลแตกต่างจากการแปลงค่างบการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	**(13.54)**	**(107.60)**
เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**653.10**	**370.71**
เงินสดยกมาต้นงวด	**2,072.46**	**1,701.75**
เงินสดคงเหลือปลายงวด	**2,725.56**	**2,072.46**

(1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2568 ทั้งสิ้น 2,562.29 ล้านบาท ประกอบด้วย (ก) กำไรก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคล 1,681.62 ล้านบาท (ข) รายการที่ไม่กระทบเงินสด เช่น ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่ายทรัพย์สินซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการเกี่ยวกับเหมืองถ่านหินของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย 1,556.55 ล้านบาท (ค) สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง 507.94 ล้านบาท (ง) หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 33.78 ล้านบาท (จ) ดอกเบี้ยรับ 88.28 ล้านบาท และ (ฉ) ดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล 1,305.88 ล้านบาท

(2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2568 ทั้งสิ้น 467.15 ล้านบาท ประกอบด้วย (ก) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 52.83 ล้านบาท (ข) ค่าใช้จ่ายทำเหมืองถ่านหินของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียเพิ่มขึ้น 1,888.91 ล้านบาท (ค) เงินลงทุนระยะสั้นและรายการอื่นลดลง 1,521.38 ล้านบาท (ง) เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 8.51 ล้านบาท (จ) เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม 14.14 ล้านบาท (ฉ) จ่ายเงินเพื่อรับโอนค่าตอบแทนการให้บริการในบริษัทย่อย 69.44 ล้านบาท

(3) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2568 ทั้งสิ้น 1,428.50 ล้านบาท ประกอบด้วย (ก) เงินกู้ลดลง 28.54 ล้านบาท (ข) จ่ายเงินปันผล 1,275.63 ล้านบาท และ (ค) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลง 124.33 ล้านบาท

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

(1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันสิ้นปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 8.00 ของสินทรัพย์รวม

(2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 2.78 ของสินทรัพย์รวม

(3) บริษัทฯ มีค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันสิ้นปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 1.31 ของสินทรัพย์รวม

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

(1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (CURRENT RATIO) และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (CURRENT RATIO) ณ วันสิ้นปี 2568 สูงถึง 2.85 เท่าและ 1.78 เท่าตามลำดับ และมีวงเงินสินเชื่อสำหรับใช้หมุนเวียนในอนาคตได้อย่างเพียงพอ

(2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (TOTAL DEBT TO EQUITY RATIO) ณ วันสิ้นปี 2568 เพียง 0.36:1 ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่ต่ำ โดยมีโครงสร้างเงินทุน (CAPITAL STRUCTURE) ที่เหมาะสม และมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน (CASH GENERATION) และวงเงินสินเชื่อที่จะใช้ในโครงการลงทุนในอนาคตได้อย่างเพียงพอ

(3) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงจรเงินสด (CASH CYCLE) ในปี 2568 จำนวน 24 วันลดลงจากปีก่อน 8 วัน โดยมีระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ 33 วันเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1 วันและมีระยะเวลาหมุนเวียนสินค้า 15 วันเท่ากันกับปีก่อน แต่มีระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า 24 วันเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9 วัน

ภาระผูกพันด้านหนี้สิน

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลเป็นเชื้อเพลิงมีภาระผูกพันตามเงื่อนไขข้อกำหนดในสัญญากู้เงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้ให้กู้ดังนี้

(1) จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วน D/E (DEBT TO EQUITY RATIO) ไม่เกินกว่า 2.5 เท่าและ DSCR (DEBT SERVICE COVERAGE RATIO) ไม่ต่ำกว่า 1.1 เท่า จนกว่าสัญญากู้เงินจะสิ้นสุดลง ซึ่ง ณ วันสิ้นปี 2568 บริษัทย่อยสามารถดำรงอัตราส่วนตามข้อผูกพันที่ทำไว้ในสัญญากู้เงิน

(2) ธนาคารผู้ให้กู้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยไม่ให้ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดตลอดอายุสัญญากู้เงิน ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายจะขายหรือลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยให้ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดแต่อย่างใดทั้งสิ้น

(3) ธนาคารผู้ให้กู้กำหนดเงื่อนไขว่าบริษัทย่อยจะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงการจ่ายเงินปันผลให้บริษัทฯ ด้วย หากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดในสัญญากู้เงิน เช่น การดำรงอัตราส่วน D/E (DEBT TO EQUITY RATIO) และ DSCR (DEBT SERVICE COVERAGE RATIO) การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย เป็นต้น ซึ่งที่ผ่านมายังไม่มีปัญหาผิดนัดผิดสัญญาที่ทำไว้กับธนาคารผู้ให้กู้แต่อย่างใดทั้งสิ้น โดยได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากธนาคารผู้ให้กู้เป็นอย่างดีตลอดมา

แนวโน้มธุรกิจถ่านหินในอนาคต : คาดว่าราคาถ่านหินปี 2569 มีแนวโน้มทรงตัวอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน เนื่องจากอุปสงค์อุปทานใกล้เคียงกันแต่ราคาขายถ่านหินอาจผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจโลก นโยบายเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาทำให้เกิดความตึงเครียดทางการค้าและความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ หลายประเทศพยายามลดการพึ่งพาต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศที่มีแร่ซึ่งเป็นทรัพยากรธรรมชาติจะพยายามควบคุมโควตาการผลิตและส่งออก เพื่อสงวนทรัพยากรไว้เป็นหลักประกันความมั่นคงทางพลังงานภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ความสำคัญเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ENVIRONMENTAL, SOCIAL, GOVERNANCE หรือ “ESG”) โดยกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาความยั่งยืนด้านพลังงานทดแทนซึ่งเป็นพลังงานที่สะอาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและก๊าซเรือนกระจก โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) ขนา ด 1.2 เมกกะวัตต์ (MWdc) เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่บริษัทไทยอะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) (TAE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย คาดว่าจะเริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงไตรมาสที่ 1/2569 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนอื่นและศึกษาความเป็นไปได้ในการประยุกต์ใช้เครื่องมือดิจิทัลในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อสนับสนุนการเพิ่มผลผลิต เพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว คาดว่าผลการดำเนินงานด้านธุรกิจถ่านหินในปี 2569 จะสามารถทำกำไรได้ดีอย่างต่อเนื่องและมีผลประกอบการที่ดีเป็นที่น่าพอใจ

แนวโน้มธุรกิจเอทานอลในอนาคต : คาดว่าฤดูการหีบอ้อยปี 2569 จะมีปริมาณอ้อยจะใกล้เคียงหรือสูงกว่าเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับฤดูการผลิตที่ผ่านมา เนื่องจากมีปริมาณน้ำฝนมากขึ้น บริษัทฯ จึงวางแผนหันกลับมาใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบในปี 2569 เพื่อให้สามารถแข่งขันได้อย่างมีศักยภาพมากขึ้น

แนวโน้มธุรกิจในภาพรวมในอนาคต : เนื่องจากมาตรการกีดกันทางการค้าโดยการใช้กำแพงภาษีของประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้เกิดผลกระทบต่อประเทศต่างๆทั่วโลก ความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ทั้งตะวันออกกลาง ทะเลจีนใต้ และลุกลามไปถึงยุโรป และจะมีผลกระทบต่อประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทยประเมินว่าการขยายตัวทางเศรษฐกิจจะลดเหลือประมาณ 1.5% ในปี 2569

นอกจากปัญหาเศรษฐกิจแล้วยังต้องรอผลการเลือกตั้งสภาผู้แทนราษฎร เพื่อจัดตั้งรัฐบาลใหม่มากำหนดนโยบายของประเทศไทย อย่างไรก็ตามคาดว่าผลการดำเนินงานในภาพรวมในปี 2569 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะสามารถทำกำไรได้ดีและมีผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงินหรือไม่ : ไม่มี

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

คาดว่าราคาถ่านหินปี 2569 มีแนวโน้มผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจโลก นโยบายเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาทำให้เกิดความตึงเครียดทางการค้าและความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ สงครามในตะวันออกกลาง ทำให้ทั่วโลกวิตกกังวลเกี่ยวกับแหล่งพลังงานทั้งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งส่งผลให้ราคาขายถ่านหินปรับตัวสูงขึ้นในระยะสั้น อย่างไรก็ตามหลายประเทศพยายามลดการพึ่งพาต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศที่มีแร่ซึ่งเป็นทรัพยากรธรรมชาติจะพยายามควบคุมโควตาการผลิตและส่งออก เพื่อสงวนทรัพยากรไว้เป็นหลักประกันความมั่นคงทางพลังงานภายในประเทศ อาจส่งผลให้ราคาขายถ่านหินปรับตัวสูงขึ้นได้เช่นกัน ส่วนผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปี 2569 จากการที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศอินโดนีเซียได้รับจดหมายแจ้ง เรื่องบทปรับสำหรับการฝ่าฝืนทำเหมืองแร่ในพื้นที่ป่าไม้ เป็นเงิน 147,310,621,800 รูเปียห์อินโดนีเซียหรือเทียบเท่า 288,006,997 บาท (โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ ได้รับหนังสือ) เนื่องจากพื้นที่ที่ถูกกล่าวหาดังกล่าว แม้จะอยู่ในแผนที่สัมปทานเหมืองแร่ของบริษัทย่อยแต่อยู่นอกเขตการทำเหมืองของบริษัทย่อยที่ได้รับเอกสาร หลักฐานกำหนดแนวเขตอย่างถูกต้องจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทย่อยได้ทำเหมืองในแนวเขตดังกล่าวนี้เสร็จสิ้นไปแล้ว อย่างถูกต้องทุกประการ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยยังคงอยู่ในช่วงเจรจาหาข้อยุติโดยเร็วเพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจต่อไป อย่างไรก็ตามอัตราส่วนการถือหุ้นบริษัทย่อยแห่งนี้อยู่ร้อยละ 65 ซึ่งเมื่อคำนวณผลกระทบต่อบริษัทฯ หากการเจรจากับภาครัฐไม่ประสบความสำเร็จจะมีมูลค่าสูงสุดไม่เกิน 187,204,548 บาท

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ล้านบาท)	1,701.75	2,072.46	2,725.56
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ - หมุนเวียน (ล้านบาท)	1,015.21	988.68	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ล้านบาท)	2,123.60	1,715.45	1,139.39
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (ล้านบาท)	570.02	392.01	396.09
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	1,595.89	1,730.91	1,003.03
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (ล้านบาท)	1,595.89	1,730.91	1,003.03
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างรับ - หมุนเวียน (ล้านบาท)	200.70	322.38	931.47

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ลูกหนี้ที่เกิดจากภาษีอื่นหรือรายการอื่นภายใต้กฎหมาย - หมุนเวียน (ล้านบาท)	985.07	1,007.71	980.03
ลูกหนี้ภาษีค้างรับ (ล้านบาท)	985.07	1,007.71	980.03
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	440.54	538.94	537.00
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ (ล้านบาท)	35.01	116.39	262.55
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (ล้านบาท)	405.53	422.55	274.45
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (ล้านบาท)	8,632.78	8,768.54	7,712.57
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	393.42	303.89	409.47
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (ล้านบาท)	496.50	543.97	589.64
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ล้านบาท)	496.50	543.97	589.64

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	32.80	8.51	0.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ล้านบาท)	32.80	8.51	0.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	7.22	6.57	4.61
เงินมัดจำ (ล้านบาท)	7.22	6.57	4.61
สินทรัพย์ชีวภาพ - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	18.97	22.93	26.84
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ล้านบาท)	46.67	46.54	44.88
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ล้านบาท)	3,967.19	3,754.26	3,403.44
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (ล้านบาท)	60.33	57.44	61.33
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ล้านบาท)	39.14	195.82	231.16
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (ล้านบาท)	39.14	195.82	231.16

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าความนิยม - สุทธิ (ล้านบาท)	186.00	186.00	186.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	41.57	35.04	37.73
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	909.42	762.59	1,539.65
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (ล้านบาท)	909.42	762.59	1,539.65
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	6,199.23	5,923.56	6,534.75
รวมสินทรัพย์ (ล้านบาท)	14,832.01	14,692.10	14,247.32
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ล้านบาท)	1,247.37	1,185.76	1,110.91
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	577.60	684.25	895.19
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - หมุนเวียน (ล้านบาท)	395.68	243.79	279.05
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	191.74	164.71	194.28

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	191.74	164.71	194.28
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	7.65	10.78	9.14
เงินประกันผลงาน (ล้านบาท)	7.65	10.78	9.14
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	29.33	26.35	22.72
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (ล้านบาท)	319.65	140.13	72.49
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	201.97	225.74	125.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน (ล้านบาท)	2,970.99	2,681.51	2,708.78
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	309.60	144.09	165.52
สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	309.60	144.09	165.52
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	35.72	34.17	40.90
ประมาณการหนี้สินระยะยาว (ล้านบาท)	148.76	167.33	174.81

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	201.45	206.06	203.72
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	495.56	425.69	472.87
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	1,191.09	977.34	1,057.82
รวมหนี้สิน (ล้านบาท)	4,162.08	3,658.85	3,766.60
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	525.00	525.00	525.00
หุ้นสามัญจดทะเบียน (ล้านบาท)	525.00	525.00	525.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (ล้านบาท)	525.00	525.00	525.00
หุ้นสามัญชำระแล้ว (ล้านบาท)	525.00	525.00	525.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	680.40	680.40	680.40
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ (ล้านบาท)	680.40	680.40	680.40
กำไร (ขาดทุน) สะสม (ล้านบาท)	6,740.47	7,196.22	6,994.17

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (ล้านบาท)	1,363.10	1,363.10	1,363.10
สำรองตามกฎหมาย (ล้านบาท)	52.50	52.50	52.50
สำรองอื่น ๆ (ล้านบาท)	1,310.60	1,310.60	1,310.60
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร (ล้านบาท)	5,377.37	5,833.12	5,631.07
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	160.64	114.76	(84.07)
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน (ล้านบาท)	160.64	114.76	(84.07)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	8,106.51	8,516.38	8,115.50
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	2,563.42	2,516.87	2,365.22
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	10,669.93	11,033.25	10,480.72
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	14,832.01	14,692.10	14,247.32

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ (ล้านบาท)	22,873.67	20,783.28	15,151.55
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	22,873.67	20,783.28	15,151.55
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (ล้านบาท)	72.84	123.01	86.29
รายได้ดอกเบี้ย (ล้านบาท)	72.84	123.01	86.29
รายได้อื่น (ล้านบาท)	84.45	174.38	35.96
รวมรายได้ (ล้านบาท)	23,030.96	21,080.67	15,273.80
ต้นทุน (ล้านบาท)	11,690.40	11,313.82	9,223.51
ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	11,690.40	11,313.82	9,223.51
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ล้านบาท)	6,048.37	5,289.62	4,254.24
ค่าใช้จ่ายในการขาย (ล้านบาท)	5,425.86	4,693.01	3,769.99

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ล้านบาท)	622.51	596.61	484.25
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	0.00	74.33	0.00
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)	17,738.77	16,677.77	13,477.75
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	123.79	58.78	60.60
กำไร (ขาดทุน) อื่น (ล้านบาท)	20.13	(84.26)	(98.93)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (ล้านบาท)	20.13	(84.26)	(98.93)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	5,436.11	4,377.42	1,757.72
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	85.57	82.30	76.10
ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	1,977.15	1,601.44	625.98
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (ล้านบาท)	3,373.39	2,693.68	1,055.64
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (ล้านบาท)	3,373.39	2,693.68	1,055.64

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด / กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (ล้านบาท)	3,373.39	2,693.68	1,055.64
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน (ล้านบาท)	(45.44)	(75.26)	(323.16)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง (ล้านบาท)	(0.02)	0.00	(0.79)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท)	17.23	(2.23)	(9.93)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง (ล้านบาท)	(5.01)	0.66	1.34
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี (ล้านบาท)	(33.24)	(76.83)	(332.54)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด (ล้านบาท)	3,340.15	2,616.85	723.10

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	2,088.11	1,664.18	697.58
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	1,285.28	1,029.50	358.06
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	2,067.08	1,617.37	491.62
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	1,273.07	999.48	231.48
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (ล้านบาท)	3.97735	3.16986	1.32874
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	6,771.59	5,611.32	3,120.60
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	5,134.90	4,179.84	1,673.80
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (ล้านบาท)	3,353.26	2,777.94	1,154.57

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และ/หรือ ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	5,350.54	4,295.11	1,681.62
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	1,335.49	1,233.90	1,362.89
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)	0.00	17.86	(17.86)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	(123.79)	(58.78)	(60.60)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (ล้านบาท)	22.12	85.88	55.56
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอื่น (ล้านบาท)	2.83	5.85	4.62
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน (ล้านบาท)	(0.01)	(0.03)	(0.02)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	10.34	4.04	(0.66)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	(0.34)	(0.37)	(0.66)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	10.68	4.41	0.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (ล้านบาท)	49.60	97.33	82.93
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (ล้านบาท)	49.60	97.33	82.93
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น (ล้านบาท)	(1.82)	0.00	9.21
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (ล้านบาท)	(72.84)	(123.01)	(86.29)
รายได้ดอกเบี้ย (ล้านบาท)	(72.84)	(123.01)	(86.29)
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	85.67	82.36	76.06
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท)	25.59	27.14	23.83

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สิน (ล้านบาท)	35.01	76.79	106.88
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (ล้านบาท)	(0.34)	(0.95)	0.00
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (ล้านบาท)	6,718.39	5,743.49	3,238.17
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	(240.29)	415.76	574.06
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	13.20	160.15	13.77
ลูกหนี้ที่เกิดจากภาษีอื่นหรือรายการอื่นภายใต้กฎหมาย (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	(192.38)	(85.75)	(81.92)
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	407.84	(98.56)	2.03
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	(163.05)	107.83	204.85
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	91.67	(150.94)	37.08

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	(12.77)	(17.34)	(20.98)
ประมาณการหนี้สิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	(21.43)	(55.97)	(81.34)
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	(148.86)	19.12	(105.83)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	6,452.32	6,037.79	3,779.89
รับดอกเบี้ย (ล้านบาท)	69.04	115.41	88.28
จ่ายดอกเบี้ย (ล้านบาท)	(75.77)	(74.84)	(69.87)
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	(2,692.75)	(1,919.45)	(1,236.01)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (ล้านบาท)	3,752.84	4,158.91	2,562.29
เงินลงทุนระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	(152.30)	(135.00)	727.90
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืม (ล้านบาท)	57.00	24.33	8.51

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว (ล้านบาท)	57.00	24.33	8.51
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ล้านบาท)	57.00	24.33	8.51
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	2.77	0.54	0.67
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	2.77	0.54	0.67
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	(333.08)	(214.16)	(49.52)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	(329.39)	(213.36)	(46.46)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ล้านบาท)	(3.69)	(0.80)	(3.06)
เงินสดจ่ายจากการได้มาซึ่งสินทรัพย์ภายใต้สัญญาสัมปทานและสิทธิอื่น ๆ (ล้านบาท)	0.00	(194.74)	(69.44)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	(978.01)	106.36	791.63

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รับเงินปันผล (ล้านบาท)	10.65	11.32	14.14
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมลงทุน) (ล้านบาท)	(989.64)	(710.45)	(1,891.04)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (ล้านบาท)	(2,382.61)	(1,111.80)	(467.15)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	103.15	0.00	283.46
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว (ล้านบาท)	103.15	0.00	283.46
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	103.15	0.00	283.46
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	(363.80)	(251.77)	(282.59)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น (ล้านบาท)	(57.18)	(59.94)	(57.35)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	(57.18)	(59.94)	(57.35)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว (ล้านบาท)	(306.62)	(191.83)	(225.24)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	(306.62)	(191.83)	(225.24)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (ล้านบาท)	(33.81)	(34.66)	(29.40)
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย (ล้านบาท)	(17.29)	(29.38)	(124.34)
จ่ายเงินปันผล (ล้านบาท)	(2,351.98)	(2,253.53)	(1,275.63)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (ล้านบาท)	(2,663.73)	(2,569.34)	(1,428.50)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (ล้านบาท)	(1,293.50)	477.77	666.64
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ล้านบาท)	(4.57)	(35.16)	(31.87)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน (ล้านบาท)	(28.85)	(71.90)	18.33
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด (ล้านบาท)	3,028.67	1,701.75	2,072.46

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด (ล้านบาท)	1,701.75	2,072.46	2,725.56

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.91	3.27	2.85
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.81	2.03	1.78
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.07	1.47	0.95
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	11.80	11.18	11.00
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	31.00	33.00	33.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	20.27	23.52	23.41
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	18.00	16.00	15.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	22.82	24.64	15.20
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	16.00	15.00	24.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	33.00	34.00	24.00

	2566	2567	2568
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	48.89	45.56	39.12
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	22.39	19.54	10.46
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	0.99	1.11	0.64
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	73.27	102.39	161.65
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	14.68	12.85	6.95
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	26.88	20.02	8.39
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.39	0.33	0.36
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	79.14	68.18	41.01
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	4.61	4.08	2.35
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	80.01	73.52	85.08
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	22.65	18.25	7.30
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	92.09	77.35	37.96
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.54	1.42	1.05

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก

แขวง/ตำบล : ดินแดง

เขต/อำเภอ : ดินแดง

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรณีย์ : 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระราม ที่ 4

แขวง/ตำบล : แขวงลุมพินี

เขต/อำเภอ : เขตปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรณีย์ : 10330

โทรศัพท์ : +66 2264 9090

โทรสาร : +66 2264 0789-90

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย สำราญ แตงฉ่ำ

เลขที่ใบอนุญาต : 8021

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว ณัฐธีรา พงษ์พินิจภิญโญ

เลขที่ใบอนุญาต : 7362

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย สมศักดิ์ จิรัฐิติอำไพวงศ์

เลขที่ใบอนุญาต : 8874

ที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 1

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ : บริษัท สำนักงานกฎหมาย ธรรมนิติ จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :	ตั้งอยู่เลขที่ 2/2 อาคารภัคดี ชั้น 2 ถนนวิทยุ
แขวง/ตำบล :	ลุมพินี
เขต/อำเภอ :	ปทุมวัน
จังหวัด :	กรุงเทพ
รหัสไปรณีย์ :	10330
โทรศัพท์ :	02-680-9777
โทรสาร :	0-2680-9711

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : มี

รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2554	**ชื่อคดี** ผิดสัญญา **จำเลย** บริษัท พี เอส ท็อป โปรดักซ์ จำกัด	
	ข้อพิพาทที่ 1 ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ วันที่เริ่มต้น : ก.ย. 2554 วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : เม.ย. 2568 อธิบายข้อพิพาท ในเดือนกันยายน 2554 บริษัทแห่งหนึ่งกล่าวหาว่าบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่ปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายมันเส้นโดยขอเรียกค่าเสียหายจำนวน 186.9 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายจำนวน 82.4 ล้านบาท คู่ความทั้งสองฝ่ายได้ต่อสู้คดีใน 3 ชั้นศาล คดีได้สิ้นสุดเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562 โดยศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ให้บริษัทดังกล่าวชำระเงินค่าซื้อมันเส้นที่บริษัทย่อยจ่ายล่วงหน้าจำนวน 6.9 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันที่ 8 พฤศจิกายน 2554 (วันที่ฟ้องแย้ง) จนกว่าชำระเสร็จสิ้น ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	ทั้งนี้เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 บริษัทย่อยยื่นฟ้องบริษัทดังกล่าวต่อศาลล้มละลาย ซึ่งศาลล้มละลาย ได้พิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 เนื่องจากบริษัทดังกล่าวยังมีสิทธิเรียกร้องอยู่กับลูกหนี้รายหนึ่งซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐ จึงยังไม่เป็นผู้มีหนี้สินล้นพ้นตัว ซึ่งบริษัทย่อยได้ทำการอายัดสิทธิเรียกร้องดังกล่าวได้แล้ว เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินบางส่วนจำนวน 0.2 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 ศาลได้มีคำสั่งให้ลูกหนี้ดังกล่าวนำส่งเงินตามที่ได้อายัดไว้ให้กับบริษัทย่อยแต่ลูกหนี้ดังกล่าวเพิกเฉย ในเดือนตุลาคม 2565 บริษัทย่อย จึงได้ทำการอายัดเงินฝากธนาคารของลูกหนี้ดังกล่าวเต็มจำนวนตามหมายบังคับคดีต่อมาในเดือนธันวาคม 2565 ลูกหนี้ดังกล่าวยื่นคำร้องขอเพิกถอนการอายัดสิทธิเรียกร้อง ศาลชั้นต้นได้ไต่สวนคำร้องของลูกหนี้ดังกล่าวและมีคำสั่งยกคำร้องเนื่องจากคดีไม่มีเหตุอันสมควรให้เพิกถอนการอายัด ต่อมาลูกหนี้ดังกล่าวได้อุทธรณ์คำสั่งโดยเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2567 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามคำสั่งศาลชั้นต้น ยกคำร้องของลูกหนี้ดังกล่าวต่อมาเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2568 ลูกหนี้ดังกล่าวได้ยื่นฎีกาพร้อมขออนุญาตฎีกา ปัจจุบันคดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา <u>อธิบายเพิ่มเติม</u> อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อย ได้เคยบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับเงินค่าซื้อมันเส้นจ่ายล่วงหน้าที่จ่ายให้กับบริษัทดังกล่าวไว้เต็มจำนวนแล้ว	

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินการเพื่อต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติที่ดีในการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Handbook) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทุกระดับ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน และได้มีการทบทวนและปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code (CG Code)) ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2568 ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ มีความสัมพันธ์ที่ดี มีความสามารถในการแข่งขัน มีผลประกอบการที่ดีสามารถเติบโตและอยู่รอดได้ในระยะยาวด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือต่อผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสร้างคุณค่าให้กิจการมีความมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว ตลอดจนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทุกระดับตระหนักและทำความเข้าใจ เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : https://www.lannar.com/wp-content/uploads/2025/12/%E0%B8%84%E0%B8%B9%E0%B9%88%E0%B8%A1%E0%B8%B7%E0%B8%AD-CG-Lanna-2025-update-15_Dec_2025.pdf

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ จะกระทำผ่านการสรรหาและพิจารณาของคณะกรรมการ ก.ส.ต. โดยพิจารณาคัดเลือกจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยจะต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณากลั่นกรองก่อนจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ก.ส.ต.) มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ ขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

นโยบายการจ่ายผลค่าตอบแทนของบริษัทฯ : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการจ่ายผลตอบแทน อย่างเป็นธรรมและเหมาะสมทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณาจากขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลสำเร็จของงาน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยประเมินจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ

เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความเป็นมืออาชีพ จึงกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

(1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมคณะกรรมการและ ผู้ถือหุ้น

(2) บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต วางตัวเป็นกลางอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีความเป็นอิสระทั้งการตัดสินใจและการประพฤติปฏิบัติต่างๆ

(3) ให้อำนาจผู้บริหารในการดำเนินงานประจำวันอย่างเต็มที่ โดยไม่เข้าไปชี้นำการดำเนินงานดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลสมควร

(4) ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในกิจการที่เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทในเครือหรือในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

(5) หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลเต็มที่

(6) บริหารงานด้วยความระมัดระวัง และไม่สร้างข้อผูกมัดที่อาจขัดแย้งกับหน้าที่ของตนในภายหลัง

(7) ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบจากการทำงานไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

(8) ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรของบริษัทฯ

(9) ไม่กระทำการใดๆ ที่อาจมีผลให้เกิดการบั่นทอนผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือเป็นการเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือ นิติบุคคลอื่น

(10) มุ่งมั่นที่จะป้องกันและขจัดการกระทำที่ส่อไปในทางทุจริต โดยถือเป็นเรื่องที่ต้องดำเนินการอย่างรวดเร็วและเด็ดขาดเพื่อสร้างค่านิยมและภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กรของบริษัทฯ

การพัฒนากรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีปฐมนิเทศหรือบรรยายสรุป (BRIEFING) ให้กรรมการและผู้บริหารใหม่เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารรวมทั้งเป็นการส่งเสริมความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการและผู้บริหารทุกคนทั้งในแง่ของการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรมและนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการให้สามารถเข้ารับตำแหน่งได้เร็วที่สุด

2. คณะกรรมการได้กำหนดให้มีระเบียบว่าด้วยการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานขึ้น โดยได้จัดส่งผู้บริหารเข้าศึกษาอบรมหลักสูตรปริญญาโททางด้านการบริหารธุรกิจและหลักสูตรอื่นในมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียง

3. บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่จะให้ความรู้แก่กรรมการอย่างต่อเนื่องโดยส่งเข้าอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอื่นเพื่อให้เข้าใจบทบาทของกรรมการและให้ความรู้เกี่ยวกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย

4. บริษัทฯ ส่งเสริมการให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงาน (เช่น เลขานุการบริษัทฯ เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ เจ้าหน้าที่บัญชี เป็นต้น) อย่างต่อเนื่องโดยส่งเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มพูนความรู้และเทคนิคใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลา

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปีๆ ละ 1 ครั้ง โดยให้ผู้ทำการประเมินระบุจุดแข็ง จุดอ่อน และเรื่องที่ต้องปรับปรุงแก้ไขไว้ด้วย โดยคณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลการประเมินและกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไขการทำงานของคณะกรรมการในปีต่อไปให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลและเกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ

2. คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ (“ก.ต.ส.”), คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (“ก.บ.ส.”), คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“ก.ส.ต.”) และ คณะกรรมการ ESG ได้กำหนดหลักเกณฑ์และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปีๆ ละ 1 ครั้ง โดยให้ผู้ทำการประเมินระบุจุดแข็ง จุดอ่อนและเรื่องที่ต้องปรับปรุงแก้ไขไว้ด้วย โดยคณะกรรมการแต่ละชุดได้ร่วมกันพิจารณาผลการประเมินและกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไขการทำงานของคณะกรรมการแต่ละชุดในปีต่อไปให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลและเกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ

สรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งรายคณะและรายบุคคล ประจำปี /ถุค ซึ่งสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย	รายคณะ (ค่าเฉลี่ย %)			รายบุคคล (ค่าเฉลี่ย %)		
	ปี 2567	ปี 2568	% เพิ่ม (ลด)	ปี 2567	ปี 2568	% เพิ่ม ลด)
(1) คณะกรรมการบริษัทฯ	**94.67**	**97.00**	**2.33**	**94.00**	**97.00**	**3.00**
(2) คณะกรรมการชุดย่อย						
(2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ	100.00	100.00	-	100.00	100.00	-
(2.2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	93.80	93.80	-	93.20	93.80	0.60
(2.3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	95.30	93.61	(1.69)	94.90	95.52	0.62
(2.4) คณะกรรมการ ESG	98.40	97.60	(0.80)	97.60	96.60	(1.00)
รวมคณะกรรมการชุดย่อย	**96.88**	**96.25**	**(0.63)**	**96.43**	**96.48**	**0.05**
คิดเป็น % ต่อคะแนนรวมเฉลี่ย	**96.24**	**96.63**	**(0.39)**	**95.92**	**96.74**	**0.82**

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. บริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่มีลักษณะเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (SYNERGY) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น
2. การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะอยู่ภายใต้การควบคุมและตรวจสอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาส่งกรรมการของบริษัทฯ หรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงานเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว เช่น การเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัท เป็นต้น ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการอื่นใดให้ครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดในเรื่องนั้นๆ โดยจะต้องเปิดเผยอย่างเพียงพอและโปร่งใส
3. กำหนดหลักเกณฑ์การเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น กิจการที่มีสัดส่วนการถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนเงินลงทุนหรือที่อาจจะต้องลงทุนเพิ่มเติมอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในอนาคต ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ อาจจะกำหนดให้จัดทำ Shareholders' Agreement หรือข้อตกลงอื่นเพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานบริษัทย่อย เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้ตามมาตรฐานและระยะเวลาที่กำหนด

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (GOOD CORPORATE GOVERNANCE) โดยยึดหลักความยุติธรรมและซื่อสัตย์สุจริต (FAIRNESS AND INTEGRITY) มีความรับผิดชอบต่อผลงาน (ACCOUNTABILITY) ตระหนักในหน้าที่ (RESPONSIBILITY) มีการดำเนินงานที่โปร่งใส (TRANSPARENCY) ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติที่เป็นธรรมอย่างเสมอภาคและเป็นที่เชื่อถือของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง (STAKEHOLDERS) มุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่กิจการและผู้มีผลประโยชน์ร่วมกันในระยะยาวเพื่อให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายหรือหลักการพื้นฐานในการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักสำหรับยึดถือในการปฏิบัติงานดังต่อไปนี้

(1) ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนเป็นที่เชื่อถือและเพื่อให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ในทุกระดับขององค์กร
(2) ดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสมรวมทั้งมีการดำเนินงานที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และมีกระบวนการเปิดเผยข้อมูลที่มีประสิทธิภาพประสิทธิผลและรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น
(3) ดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่ารายงานทางการเงินสะท้อนผลการดำเนินงานและแสดงฐานะที่แท้จริงรวมทั้งมีการประเมินและวางมาตรการในการป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
(4) ดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบอย่างสมเหตุสมผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
(5) ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยปลูกฝังคุณธรรมและจิตสำนึกอันดีงามให้ผู้บริหารและพนักงานมีความประพฤติที่ดี ซื่อสัตย์สุจริต มีวินัยและมีความสำนึกในหน้าที่และความรับผิดชอบของตนและต่อทีมงานพร้อมที่จะปรับเปลี่ยนไปสู่สิ่งที่ดีขึ้นและรู้จักตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
(6) มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังความเห็นรวมทั้งประเมินและทบทวนตนเอง เพื่อพัฒนาและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ
(7) ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อบุคคลเหล่านั้น ด้วยความเป็นธรรมและเสมอภาคอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติและเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและมีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายหรือข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนมีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิตามกฎหมาย
(8) ดำเนินการโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และต่อสังคมชุมชนโดยรวมและคำนึงถึงความรับผิดชอบในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการเข้าไปมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์และหรือสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนในสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมตามสถานภาพของบริษัทฯ ที่สามารถจะทำได้
(9) ดำเนินการให้มีมาตรการป้องกันมิให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้ข้อมูลภายในเพื่อนำไปแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบหรือผิดกฎหมาย
(10) กำหนดมาตรการและขั้นตอนในการรายงานเหตุการณ์ทุจริตหรือสงสัยว่ามีการทุจริตหรือมีการปฏิบัติฝ่าฝืนกฎหมายหรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญโดยจะต้องรายงานทันทีเพื่อจะได้รีบแก้ไขข้อบกพร่องหรือผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยทันทีหรือมิชักช้ารวมทั้งหามาตรการป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต
บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล มีศักยภาพในการแข่งขันและมีผลประกอบการที่ดี โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทุกระดับจะต้องยึดถือและปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต ดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส มีจรรยาบรรณหรือธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องโดยไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน มีความเป็นกลางทางการเมืองและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบเพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย	:	มี
แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย	:	ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, ชุมชนและสังคม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น

ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

(1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและถูกต้องตามกฎหมายตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยจิตอันบริสุทธิ์ (GOOD FAITH) และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

(2) บริหารจัดการโดยใช้ทักษะและความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความมุ่งมั่นในอันที่จะพัฒนากิจการของบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้ามีความมั่นคง สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสม

(3) ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

(4) รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริงโดยสม่ำเสมอ

(5) ไม่เปิดเผยความลับของบริษัทฯ และไม่นำข้อมูลหรือความลับของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ของตนเองและหรือบุคคลอื่น หรือแสวงหาผลประโยชน์ใดๆ จากการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

(6) ขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความมีเหตุมีผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

(7) เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

พนักงาน

ต่อพนักงาน

(1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษยชนอย่างเสมอภาค ด้วยความเท่าเทียมกัน

(2) ดูแล รักษา สภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพและชีวอนามัยของพนักงานอยู่เสมอ

(3) สนับสนุน ส่งเสริม ฝึกฝน อบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพและให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของพนักงานแต่ละคน

(4) ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน การพัฒนาและการแก้ไขปัญหาของบริษัทฯ เป็นทีมงานอย่างมืออาชีพ

(5) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

(6) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้นๆ

(7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

(8) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อพนักงานและเปิดโอกาสให้พนักงานร้องทุกข์อันเนื่องจากได้รับความเดือดร้อนหรือความไม่เป็นธรรมเพื่อให้ความเดือดร้อนของพนักงานได้รับการแก้ไขในวิถีทางที่ถูกต้อง

ลูกค้า

ต่อลูกค้า

(1) ปฏิบัติต่อลูกค้าโดยยึดหลักความซื่อสัตย์และยุติธรรม รวมทั้งเปิดเผยและให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ถูกต้องครบถ้วนแก่ลูกค้า โดยไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

(2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดตลอดจนให้บริการและปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ

(3) คำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรมเพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว

(4) รักษาความลับทางการค้าของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

(5) ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการให้เป็นเลิศ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและหรือแสวงหาลู่ทางที่เป็นประโยชน์สูงสุดให้กับลูกค้า

(6) ไม่ค้ากำไรเกินควรเมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าและบริการและหลีกเลี่ยงการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า

คู่แข่งทางการค้า

ต่อคู่แข่งทางการค้า

(1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของกฎหมายและส่งเสริมให้มีการแข่งขันที่เป็นธรรม

(2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตผิดกฎหมายหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น

(3) ไม่กระทำการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมหรือพยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาหรือให้ร้าย โดยปราศจากมูลความจริง

คู่ค้า

ต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้

(1) ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ ถ้ามีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับหรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้นพึงเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

(2) ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงข้อใดต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายลุกลามออกไป

(3) รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องและตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

(4) สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกันในวิถีทางที่ถูกต้องและโปร่งใส

เจ้าหนี้

ต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้

(1) ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ ถ้ามีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับหรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้นพึงเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

(2) ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงข้อใดต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายลุกลามออกไป

(3) รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องและตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

(4) สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกันในวิถีทางที่ถูกต้องและโปร่งใส

ชุมชนและสังคม

ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

(1) ไม่ดำเนินธุรกิจและหรือกระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมและหรือต่อสังคมโดยส่วนรวม

(2) สนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวมให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตลอดจนขนบธรรมเนียมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

(3) ปลูกฝังจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยส่วนรวมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจังตลอดจนการยกระดับคุณภาพและดูแลความปลอดภัยต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวมโดยดำเนินการเองและร่วมมือกับภาครัฐ

(4) ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

(5) ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลใดที่ทำธุรกิจผิดกฎหมายหรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศชาติตลอดจนต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

<u>ต่อสิทธิมนุษยชน</u>

(1) บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานและไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน

(2) พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องทำความเข้าใจบทบัญญัติกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนโดยตรงให้ถี่ถ้วนและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากไม่แน่ใจให้ขอคำปรึกษาจากผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นและหรือที่ปรึกษาทางกฎหมายเฉพาะเรื่องห้ามปฏิบัติไปตามความเข้าใจของตนเองโดยลำพัง

(3) เมื่อพนักงานต้องไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ พนักงานควรศึกษาบทบัญญัติกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมของประเทศปลายทางก่อนการเดินทางเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานในประเทศปลายทางไม่ผิดกฎหมาย ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทาง

(4) บริษัทฯ จะใช้หลักความยุติธรรมและจริงใจในการบริหารจัดการเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้างและผลประโยชน์ต่างๆ ตลอดจนเงื่อนไขในการจ้างงานต่างๆ โดยไม่บังคับการใช้แรงงานโดยไม่สมัครใจและหรือการใช้แรงงานเด็ก โดยไม่ยอมให้มีการเลือกปฏิบัติ และจะดำเนินการเพื่อรองรับโอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับพนักงาน ทุกคน โดยจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและเหมาะสม และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและมาตรฐานแรงงานไทย รวมทั้งบทบัญญัติกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

<u>ต่อความเป็นกลางทางการเมือง</u>

(1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมและไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองใด พรรคการเมืองหนึ่ง หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนใดคนหนึ่ง

(2) บริษัทฯ ไม่มีส่วนร่วมในการหาเสียง หรือโฆษณาให้พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใดๆ ในพื้นที่ของ บริษัทฯ รวมถึงไม่ใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อการนั้น

(3) บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนการเงินและหรือทรัพยากรใดๆ ของบริษัทฯ แก่นักการเมืองหรือพรรคการเมืองใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

(4) บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย และส่งเสริมให้พนักงานทุกคนทุกระดับสามารถใช้สิทธิทางการเมืองของตนตามครรลองของกฎหมายในฐานะพลเมืองดี ซึ่งพนักงานสามารถแสดงออกเข้าร่วมสนับสนุนหรือใช้สิทธิทางการเมืองนอกเวลาทำงานของ
บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
(5) พนักงานทุกคนทุกระดับของบริษัทฯ สามารถใช้สิทธิทางการเมืองที่พึงมี โดยเป็นการกระทำในนามของแต่ละบุคคลโดยไม่ใช้ตำแหน่งในบริษัทฯ และชื่อ หรือตราบริษัทฯ ชักจูงผู้อื่นให้จ่ายเงินอุดหนุนหรือให้การสนับสนุนแก่นักการเมืองหรือพรรคการเมืองใด
(6) บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ สั่งการหรือโน้มน้าวด้วยวิธีการใดๆ ที่ทำให้พนักงานและ ผู้ใต้บังคับบัญชาเข้าร่วมในกิจกรรมทางการเมืองทุกประเภทซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งภายในองค์กรและก่อให้เกิดความเสียหายกับบริษัทฯ ในทุกกรณี

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งเน้นการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม:

- **สิทธิในการรับทราบข้อมูล:** เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบทั้งภาษาไทยและอังกฤษบนเว็บไซต์ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน
- **การมีส่วนร่วมประชุม:** สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิออกเสียง แต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเปิดโอกาสให้ซักถามแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
- **การเสนอวาระและกรรมการ:** เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นรอบบัญชี
- **การจ่ายเงินปันผล:** หากบริษัท ไม่มีโครงการที่จะลงทุนเพิ่มเติมและไม่มีเงินกู้คงค้างแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบเฉพาะกิจการในแต่ละงวดบัญชีหลังจากหักสำรองตามกฎหมายและขาดทุนสะสมยกมาแล้ว (ถ้ามี)

ผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักจริยธรรมธุรกิจ:

- **ลูกค้า:** ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ในราคายุติธรรม และรักษาความลับทางการค้า
- **พนักงาน:** ปฏิบัติอย่างเท่าเทียม เคารพสิทธิมนุษยชน ดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- **คู่ค้า/เจ้าหนี้:** ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด โปร่งใส และไม่เรียกรับผลประโยชน์ที่ไม่สุจริต
- **สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม:** ประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบ ลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

จริยธรรมธุรกิจ

(1) จริยธรรมธุรกิจหรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ คือข้อพึงปฏิบัติต่างๆ ที่บริษัทฯ ถือว่าเป็นแนวทางที่เหมาะสมหรือเป็นจริยธรรมในการดำเนินงานและประกอบธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าสิ่งเหล่านี้ได้ยึดถือปฏิบัติกันเป็นประเพณีสืบต่อกันมายาวนานจนเป็นที่น่าเชื่อถือและยอมรับในทุกวงการว่าการปฏิบัติใดเป็นสิ่งที่ “ควร” หรือ “ไม่ควร” อย่างใด

(2) คณะกรรมการ ESG จึงกำหนดจริยธรรมธุรกิจหรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ ขึ้นและปรารถนาอย่างยิ่งที่จะให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทุกระดับใช้เป็นแนวทางและยึดถือในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมออยู่ตลอดเวลา

(3) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทุกระดับพึงปฏิบัติอย่างเป็นธรรมด้วยความเสมอภาคและให้เป็นที่เชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย (FIDUCIARY DUTIES TOWARDS STAKEHOLDERS)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : https://www.lannar.com/wp-content/uploads/2025/12/%E0%B8%84%E0%B8%B9%E0%B9%88%E0%B8%A1%E0%B8%B7%E0%B8%AD-CG-Lanna-2025-update-15_Dec_2025.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : หน้า 58-61

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

รายการเกี่ยวโยงกันและรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันได้แก่ รายการเกี่ยวโยงกันและรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องดังนี้

(1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจที่มีลักษณะเช่นเดียวกันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเป็นธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันอันอาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

(2) บุคคลที่มีส่วนได้เสียหรือที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะไม่สามารถอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับตนได้

(3) การกำหนดราคาหรือค่าตอบแทนจะต้องเป็นไปตามปกติทางธุรกิจและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

(4) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนทำรายการดังกล่าว ถ้าคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการให้ความเห็นในเรื่องใดหรือรายการใด บริษัทฯจะต้องว่าจ้างหรือจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประกอบการพิจารณากลั่นกรองก่อนจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯและหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในลำดับต่อไป

(5) รายการดังกล่าวต้องเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี หรือรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ จะต้องนำข้อตกลงดังกล่าวไปขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนทำรายการนั้นๆ ทั้งนี้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ ได้เปิดเผยการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยปลูกจิตสำนึกให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนทุกระดับตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน สร้างค่านิยมที่ถูกต้องและเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อพัฒนาองค์กรให้มีความมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว โดยบริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการคอร์รัปชันและได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (“THAI PRIVATE SECTOR COLLECTIVE ACTION AGAINST CORRUPTION” หรือ “CAC”) มาตั้งแต่ปี 2558 และได้รับการต่ออายุการรับรองต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

การแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทฯได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้มีกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียดังต่อไปนี้

(1) การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียคนใดมีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง โดยไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อแสดงความคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจรวมทั้งการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่างๆ เช่น การปฏิบัติงานที่ไม่ถูกต้องหรือมีข้อบกพร่อง การกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ หรือการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น โดยให้แจ้งเบาะแสหรือส่งข้อร้องเรียนไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรงดังต่อไปนี้

ส่งทางไปรษณีย์มาที่

ประธานกรรมการตรวจสอบ

46 ถนนคอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

ส่งทาง E-Mail Address : AC_Chairman@lannar.com

(2) การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ (1) ข้างต้นไม่ต้องเปิดเผยชื่อแต่อย่างใด

(3) การดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบข้อมูลหรือข้อเท็จจริงตามที่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ (1) ข้างต้นแล้วนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบและพิจารณาโดยตรง

(4) มาตรการแก้ไขและชดเชยค่าเสียหาย

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิตามกฎหมาย บริษัทฯ ยินดีรับฟังข้อคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนโดยจะรีบแก้ไขข้อบกพร่องหรือผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยทันที รวมทั้งหามาตรการป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีก และจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ผู้ถูกละเมิดอย่างเหมาะสมตามเหตุและผลของเรื่องเป็นแต่ละรายแต่ละกรณีๆ ไป

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและบุคคลอื่น ดังนี้

(1) บริษัทฯได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะและบุคคลที่ถือหลักทรัพย์แทนตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และแจ้งให้ทราบถึงบทลงโทษตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(2) ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องและห้ามไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงหนึ่งเดือนก่อนงบการเงินของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

(3) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยสาธารณชนอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนและ/หรือเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หากฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะดำเนินการตามกฎหมายและลงโทษแก่ผู้กระทำความผิดอย่างเด็ดขาดตามเหตุและผลของเรื่องที่เกิดขึ้นเป็นแต่ละรายแต่ละกรณีๆ ไป

(4) ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการหรือพนักงานของบริษัทฯ กระทำผิดอันเป็นความผิดอาญาตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯจะดำเนินการลงโทษอย่างรุนแรงอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างรวมกันดังนี้

(ก) ตัดเงินเดือนหรือค่าตอบแทน

(ข) ให้ออก ไล่ออกหรือปลดออกจากการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานโดยถือว่าจงใจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ หากเป็นกรรมการให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเป็นผู้พิจารณา

(ค) แจ้งการกระทำความผิดต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(ง) แจ้งความดำเนินคดีต่อตำรวจหรือพนักงานสอบสวน

(จ) ดำเนินการอื่นใดตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(5) ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทุกระดับของบริษัทฯ รายงานโดยสุจริตถึงการปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยจะขัดกับหลักการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ต่อผู้บังคับบัญชาโดยให้ถือเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาในการสอดส่องดูแลและให้คำแนะนำผู้ใต้บังคับบัญชาในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดอย่างถูกต้อง

การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

(1) นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันนี้ ได้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคลตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และการให้ผลตอบแทนโดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลด้วย

(2) การดำเนินการใดๆตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นในอนาคต

(3) การดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนทุกระดับจะต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังโดยเฉพาะในเรื่องดังต่อไปนี้

(3.1) การดำเนินการทางการเมือง ให้เคารพต่อการปกครองในระบอบประชาธิปไตย ให้ความสำคัญในความเป็นกลางทางการเมืองและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับสามารถใช้สิทธิทางการเมืองของตนตามครรลองของกฎหมายในฐานะพลเมืองที่ดี และมีนโยบายไม่สนับสนุนทางการเงิน ทรัพย์สิน สิทธิหรือผลประโยชน์อื่นใดเพื่อเป็นการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือเพื่อประโยชน์อื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่นักการเมืองหรือพรรคการเมืองใดๆ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการสนับสนุนกระบวนการทางประชาธิปไตยที่กระทำได้ตามที่กฎหมายกำหนด

(3.2) การรับหรือการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ค่ารับรอง ค่าบริการต่างๆ หรือประโยชน์อื่นใด ต้องเป็นไปตามความเหมาะสมของขนบธรรมเนียมประเพณี ต้องไม่มีมูลค่าเกินสมควรและไม่เป็นการกระทำเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติทุจริตต่อหน้าที่ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งอาจนำไปสู่การทุจริตคอร์รัปชัน

(3.3) การบริจาคเพื่อการกุศล ต้องพิสูจน์ได้ว่าการบริจาคได้ให้การช่วยเหลือ สนับสนุนชุมชน สังคม โดยการบริจาคเพื่อการกุศลจะต้องนำไปใช้ในสาธารณกุศล ต้องมีเอกสารหลักฐานในการบริจาคอย่างครบถ้วน ไม่ได้ถูกใช้เป็นข้ออ้างหรือเป็นเส้นทางสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน

(3.4) การให้เงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน โดยกำหนดขั้นตอน อำนาจอนุมัติอย่างรัดกุม สามารถสอบทานและติดตามเอกสารหลักฐานต่างๆ ได้

(3.5) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อ/สั่งจ้างกับภาครัฐ ห้ามรับหรือให้สินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ โดยการดำเนินงานของบริษัทฯ และการติดต่องานกับภาครัฐจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อ/สั่งจ้าง ระเบียบปฏิบัติอื่นๆ ของบริษัทฯ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดโดยเคร่งครัด

การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

จรรยาบรรณของพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของพนักงานโดยให้พนักงานยึดถือและประพฤติปฏิบัติอย่างสม่ำเสมออยู่ตลอดเวลาดังต่อไปนี้

(1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีวินัย มีความรับผิดชอบและตระหนักในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและมุ่งมั่นที่จะสร้างความก้าวหน้าและความมั่นคงให้กับตนเองและบริษัทฯ อย่างจริงจัง

(2) ร่วมกันสร้างสรรค์ให้เกิดความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน ทำงานและแก้ไขปัญหาร่วมกันเป็นทีมอย่างมืออาชีพ โดยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด พร้อมที่จะปรับเปลี่ยนไปสู่สิ่งที่ดีขึ้น สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง และใช้ทักษะในการปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด

(3) เอาใจใส่อย่างจริงจังและปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมานะอดทน มุ่งมั่นที่จะสร้างและพัฒนาบริษัทฯ ไปสู่ความเป็นเลิศ

(4) ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและดูแลรักษาไม่ให้เสื่อมค่าผิดปกติหรือสูญหาย รวมทั้งไม่นำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และผู้อื่นหรือนำไปใช้ในทางที่มิชอบ ผิดกฎหมาย

(5) ต้องรักษาความลับของลูกค้า คู่ค้าและบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดและจะต้องไม่เปิดเผยความลับที่เกี่ยวข้องกับกิจการของ บริษัทฯ หรือนำข้อมูลข่าวสารภายในไปแสวงหาประโยชน์ใดๆ ไม่ว่าจะเพื่อตนเองและหรือผู้อื่นโดยมิชอบ

(6) ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์ใดๆ เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ และให้หมายรวมถึงสิ่งต่อไปนี้

(6.1) ห้ามการรับเงินและ/หรือผลตอบแทนใดๆ จากลูกค้า คู่ค้า หรือจากบุคคลที่มีธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ โดยเด็ดขาด

(6.2) ควรหลีกเลี่ยงการรับของขวัญจากลูกค้า คู่ค้า หรือจากบุคคลที่มีธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ เนื่องจากจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ขัดกันได้ เว้นแต่การรับของขวัญเนื่องในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยม ซึ่งจะต้องเป็นของเล็กน้อยไม่มีราคาเกินสมควรหรือเกินกว่าเหตุ เช่น ของชำร่วยหรือที่ระลึกที่จัดทำขึ้นเพื่อส่งเสริมการขายหรือแจกจ่ายทั่วไป เป็นต้น ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถใช้ดุลยพินิจในการวินิจฉัยได้ว่าการรับของนั้นเหมาะสมหรือไม่ หากไม่แน่ใจก็ให้ปรึกษาหรือขอคำแนะนำจากผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นก่อน โดยให้คำนึงถึงหรือพิจารณาถึงเจตนารมณ์ของผู้ให้และผู้รับเป็นสำคัญว่าเรื่องดังกล่าวเหมาะสมหรือไม่

(7) ให้ความร่วมมือและช่วยเหลือในการทำงานกับผู้ร่วมงานทุกคนและเคารพในสิทธิของพนักงานอื่นที่อยู่ในองค์กรเดียวกัน รวมทั้งถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ในการทำงานแก่ผู้ร่วมงาน โดยยึดประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

(8) เอาใจใส่และช่วยดำเนินการใดๆ ที่จะรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความสะอาด ปลอดภัยและมีสภาพแวดล้อมที่ดี

(9) ไม่ใส่ร้ายหรือกล่าวร้ายต่อบริษัทฯ ผู้บริหารและผู้ร่วมงานโดยปราศจากมูลความจริง

(10) พนักงานจะต้องปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ตลอดจนสนับสนุนและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามจริยธรรมหรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ ให้เกิดผลอย่างจริงจัง

(11) ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบหากพบว่ามีการกระทำใดๆ ในบริษัทฯ โดยมิชอบหรือผิดกฎหมายและควรหลีกเลี่ยงหรือไม่กระทำการใดๆ ที่อาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของตนเองและบริษัทฯ โดยส่วนรวม

การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและบุคคลอื่น ดังนี้

(1) บริษัทฯได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะและบุคคลที่ถือหลักทรัพย์แทนตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และแจ้งให้ทราบถึงบทลงโทษตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(2) ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องและห้ามไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงหนึ่งเดือนก่อนงบการเงินของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

(3) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยสาธารณชนอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนและ/หรือเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หากฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะดำเนินการตามกฎหมายและลงโทษแก่ผู้กระทำความผิดอย่างเด็ดขาดตามเหตุและผลของเรื่องที่เกิดขึ้นเป็นแต่ละรายแต่ละกรณีๆ ไป

(4) ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการหรือพนักงานของบริษัทฯ กระทำผิดอันเป็นความผิดอาญาตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯจะดำเนินการลงโทษอย่างรุนแรงอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างรวมกันดังนี้

(ก) ตัดเงินเดือนหรือค่าตอบแทน

(ข) ให้ออก ไล่ออกหรือปลดออกจากการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานโดยถือว่าจงใจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ หากเป็นกรรมการให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเป็นผู้พิจารณา

(ค) แจ้งการกระทำความผิดต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(ง) แจ้งความดำเนินคดีต่อตำรวจหรือพนักงานสอบสวน

(จ) ดำเนินการอื่นใดตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(5) ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทุกระดับของบริษัทฯ รายงานโดยสุจริตถึงการปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยจะขัดกับหลักการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ต่อผู้บังคับบัญชาโดยให้ถือเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาในการสอดส่องดูแลและให้คำแนะนำผู้ใต้บังคับบัญชาในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดอย่างถูกต้อง

การรักษาความลับ

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความลับทางการค้าที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ไม่สามารถเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนได้ โดยกำหนดให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) ดังต่อไปนี้

(1) การรักษาความลับของบริษัทฯ

(ก) คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ลูกจ้าง หรือพนักงานของผู้รับจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับของข้อมูลและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผย และ/หรือเป็นความลับทางการค้า รวมทั้งสูตรการประดิษฐ์คิดค้นต่างๆ ซึ่งถือเป็นสิทธิของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว

(ข) ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ลูกจ้าง หรือพนักงานของผู้รับจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลและเอกสารที่เป็นความลับ หรือความลับทางการค้านั้นๆ อีกเป็นเวลา 2 ปี เมื่อพ้นจากหน้าที่ไปแล้ว

(ค) ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ต้องทราบถึงขั้นตอน และวิธีการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและจะต้องปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลอันเป็นความลับถูกเปิดเผยโดยประมาทหรือไม่เจตนา

(2) การกำหนดชั้นความลับของข้อมูล

(ก) ข้อมูลลับทางการค้าของบริษัทฯ ต้องได้รับการปกปิดมิให้รั่วไหล โดยกำหนดตามความสำคัญของข้อมูล เช่น ข้อมูลที่เปิดเผยได้ ข้อมูลปกปิด ข้อมูลลับ ข้อมูลลับมาก เป็นต้น

(ข) การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

(3) การให้ข้อมูลข่าวสารแก่บุคคลภายนอก

(ก) กรรมการหรือผู้บริหารที่บริษัทฯ มอบหมายจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในข้อมูลที่จะเปิดเผยออกสู่สาธารณชนเท่านั้น

(ข) การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผู้ร่วมทุนอื่นๆ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ร่วมทุนด้วย (ถ้ามี)

(ค) หน่วยงานที่กำหนดให้เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชน ได้แก่ ฝ่ายพัฒนาองค์กรและลงทุนสัมพันธ์ และฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยให้หน่วยงานเจ้าของข้อมูลเป็นผู้จัดทำรายละเอียดให้

(ง) เพื่อปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้ผู้ที่ต้องการข้อมูลข่าวสารจากบริษัทฯ ติดต่อขอรับข้อมูลได้ที่ส่วนลงทุนสัมพันธ์

(4) การแสดงความเห็นต่อบุคคลภายนอก

(ก) โดยปกติผู้บริหารและหรือพนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่เปิดเผยหรือแสดงความเห็นต่อบุคคลภายนอก

(ข) ขอให้ผู้บริหารและหรือพนักงานถามตนเองก่อนว่าท่านมีหน้าที่ในการตอบคำถามเหล่านั้นหรือไม่ หากไม่มีหน้าที่ ก็ขอให้ปฏิเสธการแสดงความเห็นต่างๆ ด้วยความสุภาพและแนะนำให้ไปสอบถามจากหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงต่อไป

การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจบนการแข่งขันเสรี คำนึงถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่ใส่ร้ายป้ายสีและไม่โจมตีคู่แข่งขันโดยปราศจากข้อมูลสนับสนุนอย่างสมเหตุสมผล

บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนร่วมมือกับคู่แข่งขันทางการค้าที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้บริโภค ความร่วมมือดังกล่าว จะต้องมิใช่เป็นไปเพื่อการผูกขาด, การจัดสรรรายได้และส่วนแบ่งการตลาด, การลดคุณภาพและการกำหนดราคาสินค้าและบริการอันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภคในภาพรวม บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องระมัดระวังในการติดต่อกับคู่แข่งขัน และบุคลากรของคู่แข่งขันในทุกกรณี โดยไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ความลับของ บริษัทฯตกอยู่ในมือของคู่แข่งขัน

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลในการทำงาน บริษัทฯ จึงกำหนดให้เป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคน ที่จะต้องใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย ระเบียบคำสั่งและมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนด ดังต่อไปนี้

(1) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการบริหารความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ โดยออกระเบียบ คำสั่งบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการใช้งานคอมพิวเตอร์ดังกล่าว

(2) พนักงานบริษัทฯ ทุกคนมีหน้าที่และยึดปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

(ก) ต้องปฏิบัติตามกฎหมายลิขสิทธิ์ กฎหมายว่าด้วยการใช้งานคอมพิวเตอร์ ระเบียบ และคำสั่งของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการใช้งานระบบสารสนเทศต่างๆ

(ข) ต้องไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์หรือทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น

(ค) ห้ามนำโปรแกรมที่เป็นของบริษัทฯ ไปใช้งานส่วนตัว หรือนำไปให้ผู้อื่นที่ไม่ใช่พนักงานบริษัทฯ ใช้เพื่อผลประโยชน์ทางการค้า หรือทำซ้ำ เผยแพร่ ทำการเปลี่ยนแปลงแก้ไขทุกอย่างทุกประการ โดยไม่ได้รับอนุญาต

(ง) ห้ามใช้ระบบอีเมลของบริษัทฯ ของตนเองและของผู้อื่น ส่งหรือส่งต่อข้อมูลหรือข้อความที่มีผลร้ายต่อความมั่นคงของประเทศชาติ ศาสนา สถาบันพระมหากษัตริย์ ข้อความส่วนตัว ข้อความที่มีเนื้อหาชวนให้มงมาย ไม่สร้างสรรค์ จดหมายลูกโซ่ เรื่องขู่ขู่ ข้อมูลที่มีไวรัสคอมพิวเตอร์ ออกไปภายนอกหรือภายในบริษัทฯ และห้ามปลอมแปลงข้อความในอีเมลของบริษัทฯ โดยไม่มีข้อยกเว้นแต่อย่างใดทั้งสิ้น

(จ) ห้ามใช้ระบบอีเมลของบริษัทฯ เผยแพร่ข่าวสารหรือข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ให้กับบุคคลภายนอก ยกเว้นผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์ที่ได้รับอนุญาตแล้วเท่านั้น

(ฉ) ห้าม DOWNLOAD ไฟล์ทุกประเภทโดยไม่ได้รับอนุญาต และไม่ใช้งานเครือข่ายภายในเพื่อความบันเทิงต่างๆ เพื่อไม่ทำให้ประสิทธิภาพในการรับ-ส่งข้อมูลของผู้อื่นลดลง

(ช) ต้องไม่ใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการกระทำผิดกฎหมาย ขัดต่อความสงบเรียบร้อย ศีลธรรม การพาณิชย์ เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับ และแสดงความคิดเห็นส่วนตัว

(ซ) การใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ หรืออุปกรณ์สื่อสารส่วนตัวที่ต้องการเชื่อมต่อเข้าระบบเครือข่ายของบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารก่อน

(ฌ) การใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ในบริษัทฯ หรือการนำ NOTEBOOK ไปใช้งานภายนอกบริษัทฯ จะต้องตั้งเครื่องให้มีการใส่รหัสผ่านในการใช้งานทุกครั้ง เพื่อความปลอดภัยในการทำงาน โดยรหัสผ่านจะต้องเก็บเป็นความลับ และควรมีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอเป็นระยะๆ อย่างน้อยทุก 3 เดือน

(ญ) ต้องไม่ติดตั้งโปรแกรมที่สามารถตรวจสอบ หรือดักจับข้อมูลบนเครือข่ายทั้งสิ้นเว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นกรณีพิเศษเพื่อการปฏิบัติตามกฎหมายและหรือระเบียบที่เกี่ยวข้องเท่านั้น

(ฎ) ต้องดูแลรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ที่รับผิดชอบให้อยู่ในสภาพดี และมีการใช้งานอย่างเหมาะสม

(3) บริษัทฯ จะเข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตาม สอบสวน และควบคุมการใช้ระบบสารสนเทศของพนักงาน หากพบข้อสงสัยว่าพนักงานใช้งานในทางที่ไม่เหมาะสม หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ เพื่อป้องกันความปลอดภัยของระบบสารสนเทศของบริษัทฯ

(4) หากบริษัทฯ พบว่าพนักงานมีการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่งของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้พนักงานที่ฝ่าฝืนจะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ/หรือได้รับโทษตามกฎหมาย ตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

การบริหารจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์

เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายลิขสิทธิ์ และพระราชบัญญัติการใช้งานคอมพิวเตอร์ จึงกำหนดแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

(1) โปรแกรมที่ใช้ในงานของบริษัทฯ จะต้องเป็นโปรแกรมที่ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้นยกเว้นโปรแกรมประเภทที่ไม่มีลิขสิทธิ์ “FREE WARE” หรือ “SHAREWARE”

(2) การติดตั้ง ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง ยกเลิกโปรแกรมใดๆ บนเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการโดยส่วนข้อมูลและสารสนเทศหรือต้องได้รับความเห็นชอบจากส่วนข้อมูลและสารสนเทศเท่านั้น

(3) หากมีการตรวจสอบพบว่ามีการติดตั้งโปรแกรมที่ไม่ได้รับอนุญาต พนักงานที่ติดตั้งโปรแกรมรวมถึงพนักงานผู้ใช้คอมพิวเตอร์ที่มีโปรแกรมดังกล่าวติดตั้งอยู่จะต้องรับผิดชอบเองในทุกกรณีและอาจจะถูกลงโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ด้วย

(4) ห้ามนำโปรแกรมของบริษัทฯ ไปใช้งานกับเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนตัวหรือคอมพิวเตอร์ของบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาตโดยเด็ดขาด

(5) ห้ามนำโปรแกรมของบริษัทฯ ไปให้ผู้อื่นใช้งานหรือนำไปหาประโยชน์เพื่อการค้าโดยไม่ได้รับอนุญาตโดยเด็ดขาด เช่น ให้ยืม ให้เช่า หรือนำไปขาย เป็นต้น

(6) ห้ามนำโปรแกรมที่เป็นของบริษัทฯ ไปทำซ้ำ (เผยแพร่ ทำการเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขใดๆ โดยไม่ได้รับอนุญาต

(7) สิ่งประดิษฐ์และหรือโปรแกรมที่พัฒนาขึ้นถือว่าเป็นทรัพย์สินหรือสมบัติของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีสิทธิในสิ่งประดิษฐ์และหรือโปรแกรมดังกล่าวอย่างเต็มที่ ห้ามพนักงานนำไปเผยแพร่หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ในทางการค้าใดๆ ทั้งสิ้น

(8) โปรแกรมประเภทกำจัดไวรัส (จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัย (อยู่เสมอโดยส่วนข้อมูลและสารสนเทศ โดยผู้ที่ใช้งานจะต้องทำการค้นหาไวรัส (SCAN VIRUS)เมื่อมีการนำข้อมูลจากภายนอกมาใช้งานในคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ

(9) พนักงานจะต้องมีความรับผิดชอบและมีวิจารณญาณในการใช้งานโปรแกรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อตัวโปรแกรมที่เป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ และอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัทฯ ได้

(10) พนักงานและบุคคลภายนอกที่เข้ามามีส่วนร่วมในการใช้งานโปรแกรมต่างๆ ของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด หากฝ่าฝืนหรือละเมิดจะได้รับการลงโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และจะถูกดำเนินคดีตามกฎหมายในทุกกรณีด้วย

ลิงก์การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ : https://www.lannar.com/wp-content/uploads/2025/12/%E0%B8%84%E0%B8%B9%E0%B9%88%E0%B8%A1%E0%B8%B7%E0%B8%AD-CG-Lanna-2025-update-15_Dec_2025.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : หน้า 64-65

การจัดการสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจรวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมไว้ดังต่อไปนี้

(1) ไม่ดำเนินธุรกิจและหรือกระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมและหรือต่อสังคมโดยส่วนรวม

(2) สนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวมให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตลอดจนขนบธรรมเนียมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

(3) ปลูกฝังจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมโดยส่วนรวมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจังตลอดจนการยกระดับคุณภาพและดูแลความปลอดภัยต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวมโดยดำเนินการเองและร่วมมือกับภาครัฐ

(4) ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

(5) ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลใดที่ทำธุรกิจผิดกฎหมายหรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศชาติตลอดจนต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า “ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม” เป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมผลักดันให้กิจการของบริษัทฯ คงอยู่และเติบโตอย่างมั่นคง โดยเริ่มจากสังคมเล็กๆ ในองค์กร ได้แก่ พนักงานซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่จะเสริมศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันไปสู่สังคมระดับชุมชน และระดับประเทศ โดยมีกิจกรรมที่เป็นเป้าหมายในการดำเนินการดังนี้

(ก) ระดับองค์กร

- พัฒนาทักษะของพนักงานทุกคนทุกระดับและสร้างองค์ความรู้ภายในองค์กรสู่การบริหารความสามารถ (Competency Management)
- ส่งเสริมพนักงานให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นต่อองค์กร
- ส่งเสริมพนักงานให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

(ข) ระดับชุมชน

- อนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต
- ส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาการเรียนรู้ของเยาวชนในชุมชน
- ส่งเสริมการเรียนรู้ การใส่ใจในวัฒนธรรม คุณธรรมและธรรมะเพื่อเป็นรากฐานของการพัฒนาคุณภาพชีวิตของเยาวชน

(ค) ระดับประเทศ

- สนับสนุนกิจกรรมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
- สนับสนุนพัฒนาการเรียนรู้และการสร้างจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมของเยาวชน

บริษัทฯ กำหนดให้มีการสื่อสารและเผยแพร่การดำเนินงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับรู้ผ่านบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.lannar.com

สิทธิมนุษยชน

การเคารพสิทธิมนุษยชน

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นรากฐานของการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอันมีส่วนสัมพันธ์กับธุรกิจในลักษณะการเพิ่มคุณค่าและทรัพยากรบุคคลนับเป็นปัจจัยสำคัญของธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มผลผลิต ดังนั้นบริษัทฯ ได้ปรับปรุงสภาพแวดล้อมและเงื่อนไขในการทำงานให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีและได้มีโอกาสแสดงศักยภาพตลอดจนได้รับโอกาสในการฝึกฝนและเพิ่มพูนทักษะในการทำงานโดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ดังนี้

(1) บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานและไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน

(2) พนักงานทุกคนทุกระดับของบริษัทฯ ต้องทำความเข้าใจบทบัญญัติกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนโดยตรงให้ละเอียดถี่ถ้วนและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากไม่แน่ใจให้ขอคำปรึกษาจากผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นและหรือที่ปรึกษาทางกฎหมายเฉพาะเรื่อง ห้ามปฏิบัติไปตามความเข้าใจของตนเองโดยลำพัง

(3) เมื่อพนักงานต้องไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ พนักงานควรศึกษาบทบัญญัติกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมของประเทศปลายทางก่อนการเดินทางไปเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานในประเทศปลายทางไม่ผิดกฎหมาย ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทาง

(4) บริษัทฯ จะใช้หลักความยุติธรรมและจริงใจในการบริหารจัดการเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้างและผลประโยชน์ต่างๆ ตลอดจนเงื่อนไขในการจ้างงานต่างๆ โดยไม่บังคับการใช้แรงงานโดยไม่สมัครใจและหรือการใช้แรงงานเด็ก โดยไม่ยอมให้มีการเลือกปฏิบัติและจะดำเนินการเพื่อรองรับโอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับพนักงานงานทุกคน โดยจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและเหมาะสมและปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและมาตรฐานแรงงานไทย รวมทั้งบทบัญญัติกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

(5) บริษัทฯ ส่งเสริมการยอมรับความแตกต่างและการอยู่ร่วมกันอย่างเสมอภาคทั้งเรื่องเพศและรสนิยมทางเพศ, เชื้อชาติและเผ่าพันธุ์, ศาสนาและความเชื่อ รวมทั้งความทุพพลภาพ โดยบริษัทฯ เปิดรับความหลากหลายด้านต่างๆ ตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือกบุคคลเข้าทำงานให้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรและรักษาพนักงานไว้เพื่อให้บุคลากรได้ร่วมกันสร้างสังคมที่น่าอยู่และเป็นพื้นที่ปลอดภัยให้พนักงานทุกคน

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นโยบายและแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

(1) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องดำเนินงานโดยมีระบบบริหารคุณภาพ ความปลอดภัย ชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมเพื่อช่วยในการเสริมสร้างประสิทธิภาพประสิทธิผล และเกิดคุณค่าสูงสุดแก่กิจการของบริษัทฯ

(2) ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดถือและปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัดทุกประการ

(3) บริษัทฯ จะดำเนินการทุกวิถีทาง เพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุอัคคีภัย การบาดเจ็บ หรือการเจ็บป่วยจากการทำงาน การสูญหาย หรือเสียหายในทรัพย์สิน การละเมิดระบบรักษาความปลอดภัย การปฏิบัติงานไม่ถูกวิธีและความผิดพลาดต่างๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนการรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อพนักงาน ทั้งนี้ ให้ถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในการรายงานอุบัติเหตุโดยปฏิบัติตามขั้นตอนและระเบียบคำสั่งที่กำหนดไว้โดยเคร่งครัด

(4) บริษัทฯ จะจัดให้มีแผนควบคุมและป้องกันเหตุฉุกเฉินในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน มีแผนจัดการเหตุฉุกเฉินและสภาวะวิกฤตขององค์กรเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการจัดการเหตุฉุกเฉินต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น และมีการเตรียมพร้อมต่อเหตุวิกฤตอื่นๆ ที่อาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก เสื่อมเสียชื่อเสียง และภาพลักษณ์ขององค์กร

(5) บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสาร เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจและเผยแพร่ข้อมูลแก่พนักงานตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบและเข้าใจนโยบาย กฎระเบียบ ขั้นตอนวิธีปฏิบัติ และข้อควรระวังต่างๆ ทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำไปยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้องโดยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม

(6) บริษัทฯ จะส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นวิถีดำเนินชีวิตประจำวันของพนักงาน

(7) บริษัทฯ จะอบรมพนักงานและเพิ่มบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานในการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีระบบความปลอดภัยที่ดีและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตลอดเวลา

(8) บริษัทฯ จะปรับปรุงค่ามาตรฐานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมให้ได้ตามมาตรฐานสากล เพื่อคุณภาพชีวิตคนทำงาน และเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดี

(9) บริษัทฯ จะเข้าไปมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่องในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน

(10) ในกรณีที่เกิดโรคระบาด บริษัทฯ มีมาตรการจัดหาเวชภัณฑ์ทางการแพทย์และพาพนักงานเข้ารับการฉีดวัคซีนเพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อโรคระบาด

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ :	มี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นลายลักษณ์อักษร ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต. และหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2568 ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (“ESG COMMITTEE”) เข้ามากำกับดูแล ติดตาม และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบาย รวมทั้งทบทวนแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน :	มี
ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ :	โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)
	สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ : มี

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ : ไม่มี

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

การกำกับ ติดตามและควบคุมดูแล ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานสู่ความมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงจรรยาบรรณหรือธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทฯ ถือเป็นภาระหน้าที่ที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องยึดเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ และต้องไม่ละเลยการปฏิบัติตามหลักการที่ปรากฏอยู่ในคู่มือฉบับนี้

คณะกรรมการ ESG มีหน้าที่ในการกำกับ ติดตามและควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจรรยาบรรณหรือธรรมภิบาลในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการทบทวนแนวทางปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทฯ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขและก่อให้เกิดผลการดำเนินงานสู่ความมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบเป็นหน่วยงานในการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจรรยาบรรณหรือธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ และรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาในลำดับต่อไป ตลอดจนดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทุกระดับรายงานโดยสุจริตถึงการปฏิบัติงานที่ขัดข้องหรือสงสัยว่าจะขัดต่อหลักการที่กำหนดต่อผู้บังคับบัญชา โดยให้ถือเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาในการสอดส่องควบคุมดูแลและให้คำแนะนำต่อผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อให้การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณหรือธรรมาภิบาลที่กำหนดอย่างถูกต้องและเป็นที่น่าเชื่อถือ

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

- ได้รับคะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) 100 คะแนนเต็ม (ระดับดีเลิศ) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้รับรางวัล 4 ดาว จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2568 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยได้คะแนน 88% ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มดีมาก (Very Good)
- ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 จนถึงปี 2570
- คว้า 2 รางวัลเกียรติยศจากงาน SET Awards 2025 : รางวัลบริษัทที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่น (Outstanding Company Performance) และรางวัลผู้บริหารสูงสุดโดดเด่น (Outstanding CEO)
- ได้รับรางวัลกิตติกรรมประกาศการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนจากสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
- ได้รับโล่รางวัลโครงการ "ทิ้ง ทู แทรช" (Ting To Trash) ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนสามารถเริ่มต้นการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมโดยการจัดการขยะตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทาง สร้างความร่วมมือภายในองค์กรในการลดก๊าซเรือนกระจก จนนำไปสู่การจัดเก็บข้อมูลและการวัดผล
- ได้รับการรับรองเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ได้รับเกียรติบัตรโครงการ ESG DNA จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในฐานะองค์กรที่ส่งเสริมความรู้ด้านความยั่งยืนแก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- ได้รับใบประกาศเกียรติคุณองค์กรต้นแบบด้านความปลอดภัยในการทำงานกับเครื่องจักรจากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จ.พระนครศรีอยุธยา

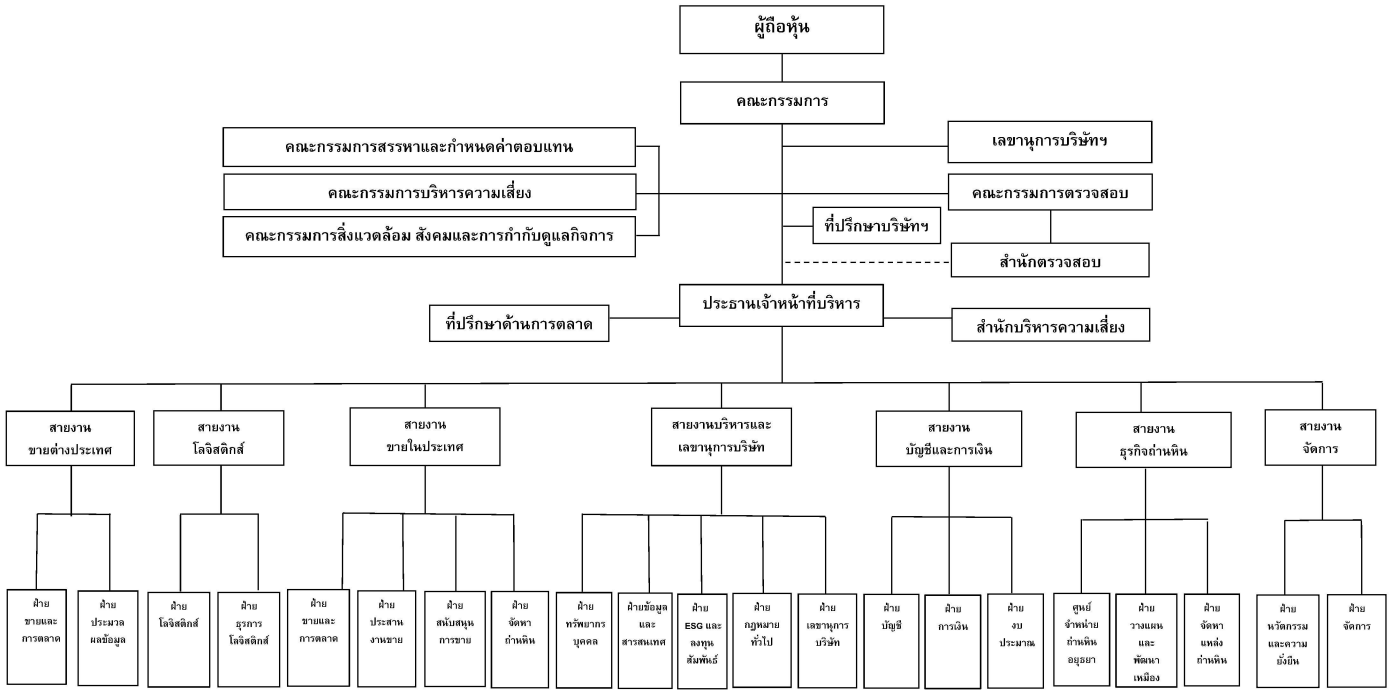
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ผังการจัดองค์กร



หมายเหตุ:

- ผู้อำนวยการสำนัก เทียบเท่า รองผู้อำนวยการ
- ผังการบริหารนี้มิได้แสดงถึงระดับสูงต่ำในฐานะความสำคัญ อาวุโส หรือระดับเงินเดือนของผู้ดำรงตำแหน่ง

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	**12**	**100.00**
กรรมการชาย	11	91.67
กรรมการหญิง	1	8.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	25.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9	75.00
กรรมการอิสระ	4	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	5	41.67

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย วันชัย โตสมบุญ เพศ: ชาย อายุ : 76 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 760,000 หุ้น (0.144762 %)	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม	20 เม.ย. 2564	ผู้นำ, กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การตลาด, วัสดุก่อสร้าง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
2. นาย ไกรสีห์ ศิริรังษี เพศ: ชาย อายุ : 75 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 9,697,781 หุ้น (1.847198 %)	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม	19 เม.ย. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การวิเคราะห์ข้อมูล, เหมืองแร่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
3. นาย อนันต์ เล้าหเรณู เพศ: ชาย อายุ : 72 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 1,380,587 หุ้น (0.262969 %) <u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u> คู่สมรสจำนวน 22,110 หุ้น	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	29 ธ.ค. 2535	กฎหมาย, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร
4. นาย อดุลย์ ตัณฑรัตน์ เพศ: ชาย อายุ : 85 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	23 มิ.ย. 2536	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
5. นาย วิสิฐ ตันติสุนทร เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 4,830,500 หุ้น (0.920096 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม	19 ธ.ค. 2543	ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ
6. นาง ดวงกมล สุชาโต เพศ: หญิง อายุ : 79 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 180,000 หุ้น (0.034286 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม	1 พ.ค. 2550	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
7. นาย สีหศักดิ์ อารีราชการัณย์ เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 508,010 หุ้น (0.096764 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**) : 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม	1 ม.ค. 2559	การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, ความรับผิดชอบต่อสังคม, เหมืองแร่
8. นาย ศิวะ มหาสันทนะ เพศ: ชาย อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม	25 เม.ย. 2559	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วัสดุก่อสร้าง, การวิเคราะห์ข้อมูล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
9. นาย ธนญ ตันติสุนทร เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม	22 มิ.ย. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดทำงบประมาณ
10. นาย ราล์ฟโรเบิรต ไทย์ เพศ: ชาย อายุ : 67 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม	22 มิ.ย. 2564	ผู้นำ, การเงิน, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
11. นาย เคอร์รี่ เจมส์ เชีย เบง ลี เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา : วิทยาการเดินเรือ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง	22 เม.ย. 2567	ขนส่งและโลจิสติกส์, พาณิชย์, การวิเคราะห์ข้อมูล, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์
12. นาย รานจัน ซาซเดอวา เพศ: ชาย อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	22 เม.ย. 2567	การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย พอล ไฮนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ เพศ: ชาย อายุ : 76 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่	22 เม.ย. 2567	นาย รานจัน ซาซเดอวา วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 22 เม.ย. 2567

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง
1. นาย วันชัย โตสมบุญ	ประธานกรรมการ		✓		✓	✓
2. นาย ไกรสีห์ ศิริรังษี	รองประธานกรรมการ	✓				✓
3. นาย อนันต์ เล้าหเรณู	กรรมการ	✓				✓
4. นาย อดุลย์ ตัณฑรัตน์	กรรมการ		✓	✓		
5. นาย วิสิฐ ตันติสุนทร	กรรมการ		✓		✓	
6. นาง ดวงกมล สุชาโต	กรรมการ		✓	✓		
7. นาย สีหศักดิ์ อารีราชการัณย์	กรรมการ	✓				✓
8. นาย ศิวะ มหาสันทนะ	กรรมการ		✓		✓	
9. นาย ธนญ ตันติสุนทร	กรรมการ		✓	✓		
10. นาย ราล์ฟโรเบิรต ไทย์	กรรมการ		✓	✓		
11. นาย เคอร์รี่ เจมส์ เชีย เบง ลี	กรรมการ		✓		✓	
12. นาย รานจัน ซาซเดอวา	กรรมการ		✓		✓	
รวม (คน)		**3**	**9**	**4**	**5**	**4**

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. วัสดุก่อสร้าง	2	16.67
2. พลังงานและสาธารณูปโภค	2	16.67
3. เหมืองแร่	2	16.67
4. พาณิชย์	1	8.33
5. ขนส่งและโลจิสติกส์	1	8.33
6. กฎหมาย	2	16.67
7. การตลาด	1	8.33
8. บัญชี	2	16.67
9. การเงิน	4	33.33
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	1	8.33
11. การวิเคราะห์ข้อมูล	4	33.33
12. การจัดการโครงการ	1	8.33
13. การจัดการองค์กร	6	50.00
14. วิศวกรรม	1	8.33
15. ผู้นำ	4	33.33
16. การจัดการกลยุทธ์	7	58.33
17. การจัดการความเสี่ยง	2	16.67
18. การตรวจสอบ	3	25.00
19. ตรวจสอบภายใน	3	25.00
20. การจัดทำงบประมาณ	1	8.33
21. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	8	66.67
22. บริหารธุรกิจ	1	8.33

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหารหรือคณะทำงาน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ไม่ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : ไม่มี

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : ไม่มี

คณะกรรมการบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ไม่มี "กฎบัตรคณะกรรการ" เนื่องจากข้อบังคับของบริษัทหมวดที่ 3 ซึ่งว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดบทบาท อำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนแล้ว ซึ่งมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ดังนั้น จึงไม่มีความจำเป็นต้องจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการแยกต่างหาก โดยสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้:

ข้อบังคับบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

หมวดที่ 3 : คณะกรรมการ

ข้อ 9. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่าห้าคน (5) และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ข้อ 10. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 11. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม(1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม(1/3)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

ข้อ 12. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามข้อ 15แห่งข้อบังคับนี้
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ข้อ 13. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทและการลาออกมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามวรรคหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนกระทรวงพาณิชย์ทราบด้วยก็ได้

ข้อ 14. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน (2)

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ข้อ 15. ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ข้อ 16. กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทอันได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้

ความที่กล่าวมาในวรรคก่อนนี้ ไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับค่าตอบแทน และผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท

ข้อ 17. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ

ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการ ซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการ เจ้าหน้าที่ตำแหน่งใดหรือบุคคลอื่นใดใช้อำนาจหรือกระทำการอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้

ข้อ 18. ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

การประชุมคณะกรรมการ หรือคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท อาจจะจัดให้มีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

ข้อ 19. คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นคณะกรรมการบริหารโดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และให้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งในคณะกรรมการบริหารเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารให้นำข้อกำหนดเกี่ยวกับองค์ประชุม และการประชุมตามข้อบังคับข้อ 18 มาใช้บังคับโดยอนุโลม คณะกรรมการบริหารมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคนหรือบุคคลอื่น กระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริหารก็ได้

กรรมการบริหารมีสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการกำหนด นอกเหนือจากที่ได้รับตามข้อบังคับในฐานะกรรมการ

ข้อ 20. คณะกรรมการของบริษัท ต้องประชุมกันอย่างน้อยครั้งหนึ่งทุกระยะสามเดือน (3) ณ ท้องที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หรือสาขา (ถ้ามี) ของบริษัท หรือจังหวัดใกล้เคียง หรือท้องที่อื่นในราชอาณาจักรตามที่ประธานกำหนด

การประชุมคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งอาจดำเนินการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามที่บัญญัติไว้ในกฎหมายว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ ในกรณีเช่นนี้ให้ถือว่าที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นสถานที่จัดการประชุม

ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้เรียกประชุม เมื่อมีเหตุอันสมควรหรือเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท กรรมการตั้งแต่สอง (2) คนขึ้นไป จะร่วมกันร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการก็ได้ โดยต้องระบุเรื่องและเหตุผลที่จะเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาไปด้วย ในกรณีนี้ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายในสิบสี่ (14) วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ดำเนินการตามวรรคสาม กรรมการซึ่งร้องขออาจร่วมกันเรียกและกำหนดวันประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเรื่องที่ร้องขอได้ภายในสิบสี่ (14) วัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาตามวรรคสาม

ในกรณีที่ไม่มีประธานกรรมการไม่ว่าด้วยเหตุใดให้รองประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ไม่มีรองประธานกรรมการไม่ว่าด้วยเหตุใด กรรมการตั้งแต่สอง (2) คนขึ้นไปอาจร่วมกันเรียกประชุมคณะกรรมการได้

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายหรือบุคคลตามที่กฎหมายกำหนดส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าสาม(3) วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งนัดประชุมโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์หรือวิธีการอื่นใด และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

คณะกรรมการสามารถจัดประชุมได้ ณ ท้องที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทหรือสถานที่อื่นตามที่คณะกรรมการจะเห็นสมควรและเหมาะสม

ข้อ 21. ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท พร้อมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัท

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ (Board of Directors) ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าห้าคน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และควรมีกรรมการอิสระจำนวนไม่ต่ำกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะและต้องไม่น้อยกว่าสามคน

(2) องค์ประกอบของคณะกรรมการต้องมีความหลากหลายมีทักษะด้านอุตสาหกรรมและธุรกิจ กลยุทธ์ การบริหารจัดการ การบัญชีและการเงิน การตลาดและการขาย กฎหมายและการกำกับดูแลกิจการและมีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่กฎหมายกำหนด

(3) การแต่งตั้งกรรมการต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่กฎหมายกำหนดโดยจะต้องผ่านการสรรหาตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนดอย่างชัดเจนและโปร่งใส

(4) การดำรงตำแหน่งกรรมการในแต่ละวาระเป็นไปตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องออกตามวาระจำนวนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น หากมิได้ตกลงกันไว้เป็นอย่างอื่นก็ให้ใช้วิธีจับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ก็ได้ โดยบริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนวาระที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด

(5) การแต่งตั้งกรรมการต้องเป็นไปตามวาระที่กำหนดโดยมีความโปร่งใส ชัดเจนและต้องมีประวัติและข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลที่จะแต่งตั้งอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(6) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

(ก) ตาย

(ข) ลาออก

(ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด

(ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด

(จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก

(7) ต้องเปิดเผยประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกคนในรายงานประจำปีทุกปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบโดยทั่วกัน และระบุว่ากรรมการรายใดเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการอิสระ

(8) คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้คัดเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการและอาจจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการมอบหมายจากประธานกรรมการ

(9) คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นเลขานุการบริษัทฯ และในกรณีที่เห็นสมควรคณะกรรมการบริษัทฯ อาจจะแต่งตั้งผู้ช่วยเลขานุการบริษัทฯ เพื่อเป็นทีมงานให้มีหน้าที่ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญให้กรรมการรับทราบ เลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่อย่างใดทั้งสิ้นในทุกกรณี

(10) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการโดยตำแหน่งซึ่งต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกันกับประธานกรรมการโดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการออกจากกันอย่างชัดเจนเพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารกิจการประจำ

(11) เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไว้ดังนี้

(11.1) กรรมการบริษัทฯ ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกินจำนวนดังต่อไปนี้

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) หรือ Full Time Director ให้ดำรงตำแหน่งได้ ไม่เกิน 4 บริษัท
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) หรือกรรมการมืออาชีพ (Professional Director) ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 บริษัท และ
- ประธานกรรมการให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้เพียง 1บริษัท

(11.2) ในการเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้นได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเรื่องการดำรงตำแหน่งที่บริษัทอื่นของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแต่ละคนให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนลงคะแนนแต่งตั้งด้วย

(11.3) ผู้บริหารระดับสูงที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทในเครือจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน

คุณสมบัติของคณะกรรมการ

(1) กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้โดยจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องตลอดจนไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการบริษัทฯ

(2) กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมหรือธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ สามารถอุทิศเวลาและพยายามอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรับผิดชอบเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

(3) กรรมการต้องมีความเชี่ยวชาญ ทักษะและมีประสบการณ์หลากหลายในสาขาวิชาชีพด้านต่างๆ เช่น ด้านอุตสาหกรรม วิศวกรรม การบริหารจัดการ การขายและการตลาด การบัญชีและการเงิน กฎหมายและการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น

(4) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีลักษณะและสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการดังกล่าว

(5) กรรมการอิสระและ/หรือกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยจะต้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

(6) กรรมการบริษัทฯ ควรได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นและเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Skill Matrix)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำหนดคุณสมบัติที่หลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Diversity) ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเสริมสร้างความสมดุลด้านความคิด ด้านคุณภาพการทำงาน และประสิทธิภาพการตัดสินใจ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

(1) เพื่อเสริมสร้างให้เกิดการอภิปรายที่หลากหลายในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพิ่มมากขึ้น

(2) เพื่อเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์ของกรรมการบริษัทฯ อย่างหลากหลายและมีมุมมองที่แตกต่าง

(3) เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

(4) เพื่อนำมาใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทฯ

ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Skill Matrix) ประกอบด้วยผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และทักษะวิชาชีพที่หลากหลาย เช่น (1) ธุรกิจพลังงาน (2) การบริหารธุรกิจและอุตสาหกรรม (3) วิศวกรรมและหรือนวัตกรรม (4) การตรวจสอบภายใน (5) การบัญชีและการเงิน (6) การธนาคาร (7) นิติศาสตร์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (8) การบริหารความเสี่ยง (9) การกำกับดูแลกิจการ (10) กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน (11) เศรษฐศาสตร์ (12) การขนส่งและโลจิสติกส์ (13) เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ จะต้องเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

(1) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนี้อาจได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

(2) นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับบริษัทฯ ดังนี้

(1) ตาย

(2) ลาออก

(3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

(4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

(3) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯการลาออกจากกรรมการมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

(4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ คัดเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง โดยผ่านการสรรหาจากคณะกรรมการ ก.ส.ต. ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

(5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจจะลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของ บริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสรุปมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

(1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย แผนงานธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีเรื่องที่สำคัญดังต่อไปนี้

(1.1) กำหนดโครงสร้างการจัดองค์กรของบริษัทฯให้มีระบบการบริหารงานและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

(1.2) อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปีภายใน 30 วันก่อนวันสิ้นปีทุกปีเพื่อให้ฝ่ายจัดการใช้ในการบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติเป็นแต่ละปีๆ ไป

(1.3) อนุมัติโครงการลงทุนตลอดจนโครงการขยายงานและหรือการลดขนาดของกิจการที่เห็นว่าจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ไม่รวมรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(1.4) อนุมัติแผนการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนแผนการจัดหาเงินกู้และสินเชื่อทางธุรกิจที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นระยะๆ

(1.5) จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีที่ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งทำการตรวจสอบและรับรองความถูกต้องก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

(1.6) พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่จะเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นกรณีๆไป เช่น การจ่ายเงินปันผล, การเพิ่มทุน, การลดทุน, การออกหุ้นกู้, การขายหรือการโอนกิจการ, การซื้อหรือรับโอนกิจการ, การควบรวมกิจการเป็นต้น

(1.7) พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย วิสัยทัศน์ (VISION) พันธกิจ (MISSION) ค่านิยม (VALUES) และเรื่องอื่นๆ ที่สำคัญและอาจจะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

(2) พิจารณากำหนดและแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

(2.1) คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งและมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานปกติประจำวันให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

(2.2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมอบหมายและกำหนดอำนาจหน้าที่ให้หน่วยงานและพนักงานในระดับต่างๆ ที่ปฏิบัติงานอยู่ลดหลั่นกันไปภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจัดระบบงานให้มีการตรวจสอบและควบคุมซึ่งกันและกันอย่างเป็นระบบเพื่อให้มีการทำงานที่ประสานสอดคล้องกันและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

(2.3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือฝ่ายจัดการจะจัดให้มีการประชุมพนักงานระดับปฏิบัติงานเฉพาะกลุ่มย่อยหรือเฉพาะเรื่องเพื่อให้รายงานผลการปฏิบัติงานและความคืบหน้าของโครงการที่ดำเนินการอยู่ รวมทั้งพิจารณาแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี) เป็นระยะๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

(2.4) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือฝ่ายจัดการได้ออกคำสั่งกำหนดวิธีปฏิบัติงานในเรื่องที่สำคัญ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจและใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงานอย่างมีระบบและประสานสอดคล้องกัน

(2.5) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือฝ่ายจัดการได้จัดให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการทำแผนงานและงบประมาณประจำปี โดยพนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปเข้าร่วมประชุมหารือเพื่อจัดทำแผนงานและงบประมาณของแต่ละฝ่ายแล้วนำมารวมกันเป็นแผนงานและงบประมาณของทั้งบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติงานและควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุด เพื่อให้บรรลุนโยบายและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเข้าร่วมพิจารณากลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไปตามลำดับ และเมื่อนำแผนงานและงบประมาณไปใช้ในการปฏิบัติงานแล้วก็จะมีการประเมินผลเป็นรายเดือนว่าเป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ โดยจะมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขแผนงานและงบประมาณให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปด้วย

(2.6) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบขึ้นภายในองค์กรของบริษัทฯ เพื่อดูแลและตรวจสอบให้มีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบงานหรือตามมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้นและเป็นผู้ประสานงานตลอดจนสนับสนุนและช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(2.7) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (“ก.ต.ส.”) ตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นที่น่าเชื่อถือและเป็นประโยชน์ต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

(2.8) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“ก.ส.ต.”) ให้มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ซึ่งสามารถเปรียบเทียบอ้างอิงได้กับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน

(2.9) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (“ก.บ.ส.”) ให้มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณาปัญหาหรือปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และหาทางลดความเสี่ยงหรือบริหารความเสี่ยงให้ต่ำที่สุด

(2.10) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการ ESG (“ก.ก.ก.”) ให้มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณากำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติที่ดีในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (GOOD CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPLES)

(2.11) คณะกรรมการบริษัทฯ จะว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้ชำนาญการทางวิชาชีพเฉพาะเรื่อง เช่น ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน เป็นต้น เพื่อให้ความเห็นประกอบการพิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจหรือการประกอบธุรกิจเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นของเรื่องเป็นแต่ละกรณีๆ ไป

(2.12) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ และทีมงานเพื่อรับผิดชอบดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(3) จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รัดกุมและมีประสิทธิผลอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นระยะๆ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

(3.1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CHIEF EXECUTIVE OFFICER) จะต้องรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในแต่ละเดือนรวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทฯอนุมัติไว้ต่อคณะกรรมการบริษัทฯอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

(3.2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องรายงานความคืบหน้าโครงการลงทุนต่างๆ รวมทั้งปัญหาและอุปสรรค (ถ้ามี) ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกครั้งที่มีการประชุม

(3.3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องรายงานคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะๆ อยู่ตลอดเวลา

(4) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ และจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นในการดำเนินกิจการ

(5) ต้องตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (GOOD CORPORATE GOVERNANCE)โดยยึดหลักความยุติธรรมและซื่อสัตย์สุจริต (FAIRNESS AND INTEGRITY) มีความรับผิดชอบต่อผลงาน ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติที่เป็นธรรมอย่างเสมอภาคและเป็นที่เชื่อถือของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง มุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่กิจการและผู้มีผลประโยชน์ร่วมในระยะยาวเพื่อให้บริษัทฯ มีการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนในอนาคตนอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลอดจนประกาศและหรือข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน, รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญ เป็นต้น รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ทุกเรื่องและทุกกรณี

(6) คณะกรรมการบริษัทฯ อาจจะมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใด กระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดเงื่อนไขและระยะเวลาในการมอบอำนาจได้ตามที่เห็นสมควรและเหมาะสมตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีอำนาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจได้ทุกเรื่องทุกกรณีเมื่อเห็นสมควรและเหมาะสม

การมอบอำนาจดังกล่าวในวรรคก่อนต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

(7) ต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้งและกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

(8) ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานทุกคนทุกระดับเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันและการใช้อำนาจที่ไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ทุกเรื่องทุกกรณี

(9) คณะกรรมการบริษัทฯ เปิดโอกาสให้สิทธิแก่กรรมการทุกคนในการเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 10 วันทำการก่อนการประชุม โดยวิธีส่งวาระการประชุมไปที่เลขานุการบริษัทฯ ทางE-Mail Address: CorpSec@lannar.com*หรือ* โทรสาร : 0-2253-6822เพื่อเลขานุการบริษัทฯ จะได้บรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

(10) คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต ดังต่อไปนี้

(10.1) จัดประชุมผู้ถือหุ้น และจัดประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามที่กฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด

(10.2) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการรวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

(10.3) ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ต.ล.ท.

(10.4) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัทฯ และเอกสารอื่นตามที่กฎหมายกำหนด (ถ้ามี)

(10.5) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ

(10.6) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ

(10.7) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการและดำเนินการเรื่องอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนดหรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

(11) กรรมการแต่ละคนจะต้องยึดถือและปฏิบัติดังต่อไปนี้

(11.1) ต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัท นิติบุคคลอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

(11.2) ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัทฯ หรือบริษัทในเครือทำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลง

(12) การวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และการนำไปปฏิบัติ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกปี คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาแผนงานการวางแผนกลยุทธ์ประจำปีและแผนล่วงหน้าระยะสั้นและระยะยาว โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาแผนงานการวางแผนกลยุทธ์และภายหลังจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ก็จะติดตามความคืบหน้าจากฝ่ายจัดการในการนำแผนงานการวางแผนกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติตาม โดยฝ่ายจัดการจะต้องรายงานเรื่องแผนงานการวางแผนกลยุทธ์ดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบตามลำดับเป็นประจำ

แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ

เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความเป็นมืออาชีพ จึงกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

(1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น

(2) บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต วางตัวเป็นกลางอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีความเป็นอิสระทั้งการตัดสินใจและการประพฤติปฏิบัติต่างๆ

(3) ให้อำนาจผู้บริหารในการดำเนินงานประจำวันอย่างเต็มที่ โดยไม่เข้าไปชี้นำการดำเนินงานดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลสมควร

(4) ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในกิจการที่เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทในเครือหรือในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

(5) หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลเต็มที่

(6) บริหารงานด้วยความระมัดระวัง และไม่สร้างข้อผูกมัดที่อาจขัดแย้งกับหน้าที่ของตนในภายหลัง

(7) ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบจากการทำงานไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

(8) ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรของบริษัทฯ

(9) ไม่กระทำการใดๆ ที่อาจมีผลให้เกิดการบั่นทอนผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือเป็นการเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลอื่น

(10) มุ่งมั่นที่จะป้องกันและขจัดการกระทำที่ส่อไปในทางทุจริต โดยถือเป็นเรื่องที่ต้องดำเนินการอย่างรวดเร็วและเด็ดขาดเพื่อสร้างค่านิยมและภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กรของบริษัทฯ

ประธานกรรมการมีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

(1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และดูแลให้มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมรวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา

(2) สนับสนุนและเสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ ติดตามดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำและช่วยเหลือแต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวก่ายการบริหารงานปกติประจำวัน

(3) ต้องมีภาวะผู้นำดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหารโดยทำหน้าที่ประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ ตลอดจนบทบัญญัติกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด

(4) ดูแลให้มีการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ และฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการประสานร่วมมือกันและผลักดันการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตตามแผนงานและเป้าหมายในระยะยาว

(5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

เลขานุการบริษัทฯ มีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

(1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ควรรู้ และติดตามให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการเพื่อรับทราบและพิจารณาเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณีๆ ไป

(2) จัดประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติต่างๆ ของหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง

(3) จดบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

(4) ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(5) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

(5.1) ทะเบียนกรรมการ

(5.2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

(5.3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

(5.4) รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

(6) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ

(7) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการเรื่องอื่นๆตามที่กฎหมายกำหนดหรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- บรรษัทภิบาล

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ

(2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (INTERNAL CONTROL) และระบบการตรวจสอบภายใน (INTERNAL AUDIT) ที่มีประสิทธิภาพประสิทธิผลเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งการกำกับดูแลและการบริหารจัดการภายในของบริษัทที่สำคัญให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลอย่างเหมาะสมเพียงพอและต่อเนื่อง เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย

กรณีที่บริษัทมีการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศหรือมีการจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจอื่นที่เป็นธุรกิจใหม่เป็นต้น คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจอบควรมีการทบทวนและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งในต่างประเทศอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

กรณีบริษัทมีการดำเนินกิจการในต่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควมคุมภายในโดยรวมสามารถบ่งชี้ให้เห็นสิ่งผิดปกติและป้องกันทุจริตที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการหรือธุรกรรมการบริษัทย่อยในต่างประเทศได้ เช่น มีผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเข้าไปตรวจสอบหรืออาจพิจารณาว่าจ้าง Internal Audit Oustsource ใต่างประเทศเพื่อดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเป็นต้น

(3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมทั้ง ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(4) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

(5) คณะกรรมการตรวจสอบควรร่วมพิจารณาและให้ความเห็นร่วมกับฝ่ายจัดการในการกำหนดของเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจ้างงานให้มีความชัดเจนและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระ ความสามารถของผู้สอบบัญชีและระยะเวลาในการทำหน้าที่ของผู้สอบบัญชีตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ตลอดจนการเสนอว่าจ้างผู้สอบบัญชีรายเดิมให้กลับเข้ามาทำหน้าที่ใหม่และการเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีรายเดิม และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(6) ร่วมพิจารณาและให้ความเห็นในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าอย่างมีนัยสำคัญให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องพิจารณาและหรือดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

(ก) ต้องร่วมพิจารณาและให้ความเห็นในการเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการกับบุคคลเกี่ยวโยงกันที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย โดยคณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ รายละเอียดและความมีตัวตนของคู่สัญญา ผลตอบแทนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะความเสี่ยงด้านกฎหมาย และผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทโดยเฉพาะการเข้าทำรายการในต่างประเทศ การเปลี่ยนธุรกิจหลัก และการขยายธุรกิจใหม่อย่างมีนัยสำคัญ

(ข) สำหรับรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันที่ฝ่ายจัดการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบต้องจัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ฝ่ายจัดการรายงานการเข้าทำรายการดังกล่าว พร้อมทั้งวิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการทำรายการให้ทราบอย่างต่อเนื่อง

(ค) การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันที่มีลักษณะเฉพาะซึ่งต้องการผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการให้ความเห็นประกอบการพิจารณา คณะกรรมการบริษัทควรให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลลุล่วงไปด้วยดี เช่น การว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญซึ่งมีความเป็นอิสระ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาทางการเงิน เป็นต้น มาให้ความเห็นเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

(ง) หลังจากได้รับการอนุมัติให้เข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบยังคงมีหน้าที่ในการติดตามและสอบถามถึงความคืบหน้าของการเข้าทำรายการดังกล่าวกับฝ่ายจัดการ รวมทั้งติดตามการเข้าลงทุนและควบคุมดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยและรายงานความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอและเหมาะสมด้วย

(จ) ต้องติดตามความคืบหน้าของการเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน โดยพิจารณาข้อมูลต่างๆ เพื่อสอดส่องความผิดปกติในภาพรวม เช่น ข่าวที่ปรากฏในสื่อซึ่งผู้บริหารเป็นผู้ให้ข้อมูล ความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัท และการซื้อขายหุ้นของกรรมการและผู้บริหารบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้หากพบข้อสงสัยว่ากรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทเผยแพร่ข่าวบิดเบือนไม่ถูกต้อง หรือทำธุรกรรมรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันเพื่อหวังผลประโยชน์ในการสร้างราคาหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการใดๆ เพื่อยับยั้งพฤติกรรมดังกล่าวของบริษัทโดยเร็ว พร้อมทั้งแจ้งข้อเท็จจริงให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบทันทีด้วย

(7) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง (RISK MANAGEMENT) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพประสิทธิผลที่ดี

(8) ติดตามการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ โดยพิจารณารายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินที่ระดมทุน เช่น ความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการ ความเหมาะสมของมูลค่าและช่องทางการระดมทุนโครงสร้างเงินลงทุนของบริษัท และสัญญาการเข้าลงทุน เป็นต้น และต้องดำเนินการให้บริษัทมีกลไกในการดูแลและติดตามการใช้เงินที่ระดมทุนอย่างถูกต้องเหมาะสม และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้

(9) คณะกรรมการตรวจสอบควรส่งเสริมให้บริษัทมีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสถึงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม (Whistleblower) ภายในบริษัทที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการดำเนินการให้มีนโยบายหรือวิธีการในการรับมือกับเรื่องที่ร้องเรียนและปกป้องผู้แจ้งเบาะแสอย่างเหมาะสมเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณีๆ ไป

(10) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี รวมทั้งรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบและพิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(11) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมาโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ตามที่กฎหมายกำหนด

(ฉ) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคนในแต่ละปี

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติตามกฎบัตร (Charter) ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดขึ้น

(ซ) รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณีๆ ไป

(13) รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะๆ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯโดยตรงและคณะกรรมการของบริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอ ให้บริษัทฯ แจ้งเปิดเผยมติการเปลี่ยนแปลงหน้าที่และเปิดเผยรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 3 (สาม) วันนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ทั้งนี้ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการรายงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ลิงก์กฎบัตร

https://www.lannar.com/wp-content/uploads/2024/04/AUDIT-COMMITTEE-CHARTER-2566-TH.pdf

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บทบาทหน้าที่

• การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ละความรับผิดชอบที่สำคัญตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ดังต่อไปนี้

(1) นำเสนอนโยบายและเป้าหมายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ทั้งนี้ต้องครอบคลุมความเสี่ยงทั้งด้านการเงิน (Financial Risks), ด้านการดำเนินงาน (Operational Risks), ด้านธุรกิจ (Business Risks) ด้านกลยุทธ์และปัจจัยเสี่ยงอื่น (Strategic and Other Event Risks) ทั่วทั้งองค์กร

(2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) ในแต่ละเรื่องเพื่อประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและกระบวนการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมมีประสิทธิภาพประสิทธิผลที่ดีและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรโดยรวม

(3) ศึกษา วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง และแนวโน้มที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งภายในและภายนอกโดยบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั่วทั้งองค์กร

(4)กำหนดแนวทางในการแก้ไขเพื่อหาทางลดความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้หรือบริหารความเสี่ยงให้ต่ำที่สุดเท่าที่จะสามารถจะทำได้โดยจำแนกความเสี่ยงดังนี้

ประเภทความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง

RED RISK ปัจจัยเสี่ยงที่ต้องได้รับการปรับปรุงแก้ไขโดยเร่งด่วนซึ่งจะต้องมีแนวทางปรับปรุง แก้ไขเพื่อลดความเสี่ยงเป็นลำดับแรก ๆ หรือโดยทันที

ORANGE RISK : ปัจจัยเสี่ยงที่ต้องเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิดซึ่งจะต้องมีแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดขึ้น

YELLOW RISK : ปัจจัยเสี่ยงที่ต้องเฝ้าระวังซึ่งอาจจะเป็นปัจจัยเสี่ยงที่จะต้องมีแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นทั้งระยะสั้นและระยะยาว

GREEN RISK : ปัจจัยเสี่ยงที่ไม่สำคัญหรือยังไม่ถึงขั้นที่จะต้องเฝ้าระวัง หรือบริหารความเสี่ยงแต่อย่างใด

(5) กำกับดูแลและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งขบวนการตรวจสอบและการรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีกรอบการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมเพียงพอและมีประสิทธิภาพประสิทธิผลที่ดีและมีการทบทวนความเหมาะสมของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์, เป้าหมายธุรกิจและสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งตรวจสอบและติดตามความเสี่ยงใหม่ๆ (Emerging Risk) ที่มาจากปัจจัยภายในและภายนอกอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

(6) ให้รายงานการบริหารความเสี่ยงในแต่ละเรื่อง พร้อมข้อเสนอแนะที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและพิจารณาเป็นระยะๆ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์และทบทวนนโยบาย แผนงาน และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างทันเวลา

(7) จัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ก.บ.ส. พร้อมทั้งข้อเสนอแนะที่เห็นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือที่เห็นว่าเหมาะสมในแต่ละปี เพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการ ก.บ.ส. ทั้งนี้ให้ระบุจำนวนครั้งในการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการ ก.บ.ส. แต่ละคนเข้าร่วมประชุมไว้ด้วย

(8) คณะกรรมการ ก.บ.ส. มีอำนาจเชิญผู้บริหารและพนักงานทุกคนทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมาชี้แจงให้ข้อมูลในรายละเอียดและนำส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กรได้ทุกอย่างทุกประการตามที่เห็นสมควรและเหมาะสมเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณีไป

(9) คณะกรรมการ ก.บ.ส. มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้คำปรึกษาหารือและให้ความเห็นได้ตามที่เห็นสมควรและเหมาะสมโดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตามแผนงานและงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

(10) กำหนดหลักเกณฑ์และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ ก.บ.ส. ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยให้ผู้ทำการประเมินระบุจุดแข็ง จุดอ่อน และเรื่องที่ต้องปรับปรุงแก้ไขไว้ด้วย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการ

ปรับปรุงแก้ไขการทำงานของคณะกรรมการ ก.บ.ส. ให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลในปีต่อไป

(11) กำหนดให้บริษัทย่อยและหรือบริษัทในเครือเดียวกัน ดำเนินการตามระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเช่นเดียวกับบริษัทแม่

(12) ส่งเสริม และสนับสนุน ให้กรรมการ ก.บ.ส. เข้ารับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็น และเสริมสร้างทักษะในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ก.บ.ส. อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอโดยเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้ของกรรมการ ก.บ.ส. ไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

(13) ปฏิบัติการเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบหมายให้ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณีๆ ไป

ลิงก์กฎบัตร

https://www.lannar.com/wp-content/uploads/2024/04/RISK-MANAGEMENT-COMMITTEE-CHARTER-revise-2566-TH.pdf

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

(1) อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ก.ส.ต.

(1.1) อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในส่วนที่เกี่ยวกับการสรรหา

(1) พิจารณากำหนดกระบวนการสรรหาผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการทดแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งหรือลาออกเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการแต่งตั้งเป็นแต่ละรายแต่ละกรณีๆ ไป

(2) พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งและกำหนดกระบวนการสรรหาตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและหรือผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นแต่ละรายแต่ละกรณีๆ ไป

(3) เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและหรือผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเป็นแต่ละกรณีๆ ไป

(4) ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติหน้าที่และเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบเป็นแต่ละกรณีๆ ไป

(5) พิจารณากำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการโดยคำนึงถึงความหลากหลายของทักษะประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเป็นแต่ละกรณีๆไป

(1.2) อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในส่วนที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน

(1) เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งขึ้น

(2) เสนอนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและหรือผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นจริงก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(3) พิจารณางบประมาณการปรับอัตราเงินเดือน ค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปีของพนักงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ

(1.3) อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบทั่วไปอื่น

(1) รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ ก.ส.ต.ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นระยะๆอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำไปพิมพ์เผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(2) มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้คำปรึกษาหารือและหรือให้ความเห็นได้ตามที่จะเห็นสมควรและเหมาะสม โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

(3) มีอำนาจเชิญผู้บริหารและหรือผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับให้เข้าประชุมชี้แจงหรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้ทุกประการ

(4) จัดทำแบบประเมินผลปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ ก.ส.ต. ทั้งรายคณะและรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดย

สรุปผลการประเมินฯ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯพิจารณาในลำดับต่อไป

(5) ส่งเสริม และสนับสนุน ให้กรรมการ ก.ส.ต. ได้เข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ที่จำเป็น และเสริมสร้างทักษะในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ก.ส.ต. อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องโดยให้เปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้ของกรรมการ ก.ส.ต. ไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

(6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบหมายเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณีๆ ไป

ลิงก์กฎบัตร

https://www.lannar.com/wp-content/uploads/2023/05/4.2.2.Nomination-and-Remuneration-Committee-Charter-TH.pdf

คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ

บทบาทหน้าที่

- การพัฒนาความยั่งยืน
- การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

(1) อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ESG

(1.1) พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติที่ดีในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Principles)

(1.2) จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Handbook) และจรรยาบรรณหรือธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทุกระดับยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยถือเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญที่ทุกคนต้องไม่ละเลยในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(1.3) จัดทำนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายความยั่งยืนให้สอดคล้องกับกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐและขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

(1.4) ติดตาม ทบทวน และปรับปรุงแก้ไขการกำกับดูแลกิจการและข้อกำหนดหรือแนวทางปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต., ต.ล.ท. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

(1.5) ส่งเสริมให้มีการสื่อสารและเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทุกระดับและผู้ที่เกี่ยวข้องตระหนักและเข้าใจถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายความยั่งยืนและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และให้มีผลในทางปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

(1.6) พิจารณารูปแบบและสรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยให้มีความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเป็นแต่ละปีๆ ไป

(1.7) อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอื่นมีรายละเอียดดังนี้

(1) รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ ESG ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นระยะๆ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำไปพิมพ์เผยแพร่ไว้ในแบบ 56-1 One Report ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(2) มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้คำปรึกษาหารือและหรือให้ความเห็นได้ตามที่จะเห็นสมควรและเหมาะสมเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณีๆ ไปโดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

(2) มีอำนาจเชิญผู้บริหารและหรือผู้เกี่ยวข้องทุกระดับให้เข้าร่วมประชุมชี้แจงและหรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้ทุกอย่างทุกประการ

(3) มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อกำกับและควบคุมดูแลงาน ตลอดจนกำกับดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูล ESG ที่สำคัญออกสู่สาธารณะ รวมถึงเสนอแนะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ESG ซึ่งอาจส่งผลต่อการมีส่วนได้เสียของธุรกิจหรือการดำเนินงานขององค์กรรวมทั้งปฏิบัติหน้าอื่นๆ เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนการดำเนินงานด้าน ESG ให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุด

(4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบหมายเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณีๆ ไปโดยที่คณะกรรมการ ESG ซึ่งประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นผู้บริหารซึ่งได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นในฐานะพนักงานของบริษัทฯ อยู่แล้วจึงไม่ได้กำหนดค่าตอบแทนเพิ่มเติมอีก

ลิงก์กฎบัตร

https://www.lannar.com/wp-content/uploads/2023/05/4.2.4.The-Corporate-Environmental-social-and-governance-ESG-Committee-Charter-TH.pdf

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ราล์ฟโรเบิรต ไทย์(*) เพศ: ชาย อายุ : 67 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	22 มิ.ย. 2564	ผู้นำ, การเงิน, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาง ดวงกมล สุชาโต(*) เพศ: หญิง อายุ : 79 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	1 พ.ค. 2550	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาย ธนญ ตันติสุนทร เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	16 มิ.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดทำงบประมาณ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย อดุลย์ ตัณฑรัตน์(*) เพศ: ชาย อายุ : 85 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	30 เม.ย. 2568	นาย ราล์ฟโรเบิรต ไทย์ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 1 ก.ค. 2568

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย อนันต์ เล้าหเรณู	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย ประเสริฐ พรหมเดช	กรรมการชุดย่อย
	นาง เพชรรัตน์ ฉายานนท์	กรรมการชุดย่อย
	นาย สหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์	กรรมการชุดย่อย
	นาย สุดุสิต อุ่นแสงจันทร์	กรรมการชุดย่อย
	นาย บัณฑิต งามขำ	กรรมการชุดย่อย
	นาย ยงยุทธิ์ ชูเชื้อ	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว พนมกร พิมพ์ศรี	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย ไกรสีห์ ศิริรังษี	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย วันชัย โตสมบุญ	กรรมการชุดย่อย
	นาย อนันต์ เล้าหเรณู	กรรมการชุดย่อย
	นาย สีหศักดิ์ อารีราชการัณย์	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ	นาง เพชรรัตน์ ฉายานนท์	กรรมการชุดย่อย
	นาย สุดุสิต อุ่นแสงจันทร์	กรรมการชุดย่อย
	นาย ประเสริฐ พรหมเดช	กรรมการชุดย่อย
	นาย บัณฑิต งามขำ	กรรมการชุดย่อย
	นาย ยงยุทธิ์ ชูเชื้อ	กรรมการชุดย่อย
	นาย สหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว พนมกร พิมพ์ศรี	กรรมการชุดย่อย

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ลาออก/พ้นตำแหน่งระหว่างปี

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	1. นาย วัชรชัย นาชัยเลิศ	กรรมการชุดย่อย	1 ม.ค. 2568	นางสาว พนมกร พิมพ์ศรี วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 1 ม.ค. 2568
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ	1. นาย วัชรชัย นาชัยเลิศ	กรรมการชุดย่อย	1 ม.ค. 2568	นางสาว พนมกร พิมพ์ศรี วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 1 ม.ค. 2568

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย สีหศักดิ์ อารีราชการัณย์(***) เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	1 ม.ค. 2559	การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, ความรับผิดชอบต่อสังคม, เหมืองแร่
2. นาย สหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์(***) เพศ: ชาย อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการสายงานบริหาร	1 ม.ค. 2559	ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การจัดการข้อมูล, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาง เพชรรัตน์ ฉายานนท์(*)(**)(***) เพศ: หญิง อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	ผู้อำนวยการสายงานบัญชีการเงิน	1 ม.ค. 2559	บริหารธุรกิจ, บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดทำงบประมาณ

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย ประเสริฐ พรหมเดช(***) เพศ: ชาย อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการสายงานขายต่างประเทศ	1 ม.ค. 2559	เหมืองแร่, ขนส่งและโลจิสติกส์, การจัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง
5. นาย สุดุสิต อุ่นแสงจันทร์(***) เพศ: ชาย อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการสายงานธุรกิจถ่านหิน	1 ม.ค. 2559	เหมืองแร่, การจัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, สถิติ, วิศวกรรม
6. นาย บัณฑิต งามขำ(***) เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาธุรกิจ	1 มี.ค. 2563	การจัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการโครงการ, วิศวกรรม, ผู้นำ

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
7. นาย ยงยุทธ์ ชูเชื้อ(***) เพศ: ชาย อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการสายงานโลจิสติกส์	1 ม.ค. 2566	พาณิชย์, ขนส่งและโลจิสติกส์, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง
8. นางสาว พนมกร พิมพ์ศรี เพศ: หญิง อายุ : 45 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิทยาศาสตรบัณฑิต (วท.บ.) สาขาสัตวศาสตร์ (อาหารสัตว์) สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการสายงานขายในประเทศ	1 ม.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, เหมืองแร่, พาณิชย์, ขนส่งและโลจิสติกส์, ธุรกิจการเกษตร

คำอธิบายเพิ่มเติม :
(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นงวดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(ก) นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ก.ส.ต.) มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ ขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

(ข) นโยบายการจ่ายผลตอบแทนของบริษัทฯ : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการจ่ายผลตอบแทน อย่างเป็นธรรมและเหมาะสมทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณาจากขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลสำเร็จของงาน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยประเมินจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

(ค) หลักเกณฑ์การพิจารณาผลตอบแทนกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ ก.ส.ต. มีหน้าที่ในการพิจารณากำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและเป็นธรรมดังต่อไปนี้

(ก) พิจารณาอัตราผลตอบแทนให้เหมาะสมสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน และกรรมการที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มเติม เช่น เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นอย่างเหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

(ข) พิจารณากำหนดโครงสร้างและหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนกรรมการ ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน โดยพิจารณาผลตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ได้แก่ ผลตอบแทนที่จ่ายในอัตราคงที่ (เช่น ค่าเบี้ยประชุมประจำเดือน) และผลตอบแทนที่จ่ายตามผลการดำเนินงานประจำปี (เช่น เงินโบนัส หรือเงินบำเหน็จ) โดยมีการเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานและหรือมูลค่าเพิ่มที่บริษัทฯ ทำให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งต้องไม่สูงเกินไปจนทำให้เกิดการมุ่งเน้นผลประกอบการในระยะสั้น โดยนำเสนอความเห็นให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนจะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในลำดับต่อไป

(ค) พิจารณากำหนดผลตอบแทนจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี

(ง) พิจารณาจากการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละปี ทั้งรายคณะและรายบุคคลเพื่อนำข้อมูลมาใช้พิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยในปีถัดไป

(จ) กำหนดให้มีการเปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดผลตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งรูปแบบและอัตราการจ่ายผลตอบแทนของกรรมการแต่ละคนทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

(2) ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ

คณะกรรมการ ก.ส.ต. มีหน้าที่ในการพิจารณากำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการจ่ายผลตอบแทนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังต่อไปนี้

(ก) การพิจารณาผลตอบแทนระยะสั้น ได้แก่ การจ่ายเงินเดือนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ให้ ดำเนินการดังนี้

(1) พิจารณากำหนดโครงสร้างการจ่ายเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) และอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ

(2) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การวัดผลความสำเร็จของการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นคะแนน KPI (Key Performance Indicators) เพื่อใช้ในการพิจารณาปรับอัตราเงินเดือนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากงบประมาณประจำปีและการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัทฯ รวมทั้งสถานการณ์ตลาดและสภาวะเศรษฐกิจ และอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยนำเสนอความเห็นให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติในลำดับต่อไป

(3) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ซึ่งต้องเป็นไปตาม KPI เพื่อใช้ในการพิจารณาปรับอัตราเงินเดือนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) โดยนำเสนอความเห็นให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติในลำดับต่อไป

(4) พิจารณาผลประโยชน์ และสวัสดิการอื่นๆ ของพนักงานของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินให้เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี

(ข) การพิจารณาผลตอบแทนระยะยาว ได้แก่ การจ่ายเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุหรือเมื่อออกจากงาน โดยดำเนินการดังนี้

(1) บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานรวมทั้งผู้บริหารเพื่อเป็นการสนับสนุนการออมเงินของพนักงานโดยบริษัทฯ กำหนดให้พนักงานสามารถออมในอัตรา 5-15% โดยบริษัทฯ จะจ่ายสมทบในอัตรา 5%, 7.5% และ 10% ของฐานเงินเดือนตามอายุงานและความสมัครใจของพนักงาน ซึ่งจะจ่ายคืนให้พนักงานเมื่อเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน

(2) บริษัทฯ ได้ทำการประเมินผลประโยชน์พนักงานรวมทั้งผู้บริหารเมื่อเกษียณอายุหรือเมื่อออกจากงาน โดยคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเกิดจากประมาณการเกี่ยวกับภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่ได้สิทธิรับเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยภาระผูกพันดังกล่าวได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต โดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตรามรณะ อายุงาน และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

(3) การพิจารณาผลตอบแทนอื่น เช่น การพิจารณาโครงการออมหุ้นให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ (EJIP) โดยให้คณะกรรมการ ก.ส.ต. พิจารณาเสนอเงื่อนไขต่างๆ เพื่อจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

และสามารถรักษาพนักงานที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง แต่ในขณะเดียวกันต้องไม่สูงเกินไปและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นด้วย หากมีกรรมการหรือพนักงานรายใดจะได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่า 5% ของจำนวนหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร คณะกรรมการ ก.ส.ต. จะต้องพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างไรก็ตาม ต้องไม่มีกรรมการ ก.ส.ต. ที่จะได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่า 5% ด้วย ถึงจะมีสิทธิในการให้ความเห็นชอบ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในลำดับต่อไป (โครงการออมหุ้นให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ได้หมดอายุสิ้นสุดลงแล้วตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นต้นมา ปัจจุบันยังไม่มีการจัดตั้งโครงการออมหุ้นฯ ขึ้นใหม่แต่อย่างใด)

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็นต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่ : มี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือคณะกรรมการ ก.ส.ต. มีหน้าที่พิจารณาผลตอบแทนกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบต่อไป

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	80,726,032.54	76,034,499.56	71,040,083.26
ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร (บาท)	28,538,000.00	23,303,000.00	24,132,500.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	52,188,032.54	52,731,499.56	46,907,583.26

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	2,821,026.84	3,100,741.56	1,832,265.26
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปีที่ผ่านมา : 0.00

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปีปัจจุบัน : 0.00

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	92	95	95
พนักงานชาย (คน)	56	50	50
พนักงานหญิง (คน)	36	45	45

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	47	34	35
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	6	6	5
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	3	10	10

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	31	35	31
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	5	5	9
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	0	5	5

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	128.00	130.00	115.66
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	89.79	90.61	77.94
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	38.21	39.39	37.72

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความมั่นคงทางการเงินและส่งเสริมการออมในระยะยาวให้แก่พนักงาน เพื่อเป็นหลักประกันคุณภาพชีวิตหลังเกษียณอายุ โดยมีนโยบายการจัดการดังนี้:

- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยแต่งตั้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (บลจ.) มืออาชีพเป็นผู้บริหารจัดการเงินกองทุน
- บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานสามารถออมในอัตรา 5-15% โดยบริษัทฯ จะจ่ายสมทบในอัตรา 5%, 7.5%และ 10% ของฐานเงินเดือนตามอายุงานและความสมัครใจของพนักงาน ซึ่งจะจ่ายคืนให้พนักงานเมื่อเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน
- บริษัทฯ เสนอให้พนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสามารถเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสมกับตนเอง (Employee's Choice) โดยบริษัทฯ เสนอแผนการลงทุนอย่างน้อย 2 แผน ซึ่งเป็นแผนการลงทุนที่มีระดับความเสี่ยงต่ำถึงปานกลาง ซึ่งสมาชิกสามารถปรับเปลี่ยนนโยบายการลงทุนได้ตามความเหมาะสมของแต่ละคน โดยอาจพิจารณาจากระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และช่วงอายุของแต่ละคน เพื่อโอกาสในการสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน
- คณะกรรมการกองทุน (ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนฝ่ายนายจ้างและฝ่ายลูกจ้าง) กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ จัดการให้เป็นไปตามกฎหมายและนโยบายการลงทุนอย่างเคร่งครัด

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานรวมทั้งผู้บริหารเพื่อเป็นการสนับสนุนการออมเงินของพนักงานโดยบริษัทฯ กำหนดให้พนักงานสามารถออมในอัตรา 5-15% โดยบริษัทฯ จะจ่ายสมทบในอัตรา 5%, 7.5%และ 10% ของฐานเงินเดือนตามอายุงานและความสมัครใจของพนักงาน ซึ่งจะจ่ายคืนให้พนักงานเมื่อเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีการนำ : มี

หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน ("I Code") มาใช้ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้ารวม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	89	93	89
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	89	93	89
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	96.74	97.89	93.68
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	100.00	100.00	100.00

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	6,266,457.17	6,368,937.22	5,350,136.02
จำนวนเงินที่ลูกจ้างสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	5,924,264.25	5,851,752.56	5,167,423.45

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	มี	95	89	89	93.68%	100.00%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD : การอำนวยความสะดวกให้ลูกจ้างใหม่สมัครเป็นสมาชิก PVD ได้โดยอัตโนมัติ (Automatic enrollment), การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

การอำนวยความสะดวกให้ลูกจ้างใหม่สมัครเป็นสมาชิก PVD ได้โดยอัตโนมัติ (Automatic enrollment)

บริษัทฯ อำนวยความความสะดวกให้แก่พนักงานใหม่ สมัครเป็นสมาชิก PVD ได้โดยอัตโนมัติ (automatic enrollment) โดยบริษัทฯ จะดำเนินการสมัครสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้ทันทีเมื่อผ่านการทดลองงาน หรือตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาจ้าง

การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความรู้ความเข้าใจด้านการวางแผนการเงิน โดยจัดให้มีการปฐมนิเทศและให้ความรู้แก่สมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD) เกี่ยวกับนโยบายการลงทุน เพื่อให้พนักงานสามารถเลือกแผนการลงทุนที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเป้าหมายการออมในแต่ละช่วงวัย

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ [1]

หมายเหตุ : [1] ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับผู้สอบบัญชีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้
ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ เมื่อผู้สอบบัญชีได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ผู้สอบบัญชีจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง เพชรรัตน์ ฉายานนท์	petcharat@lannar.com	02-2538080

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย สหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์	saharat@lannar.com	02-2538080

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก [2]

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง วรรณา ชมโคกกรวด	wanna@lannar.com	02-2538080

หมายเหตุ : [2] หมายเหตุ:
(1) นางวรรณา ชมโคกกรวด ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ, เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ,กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้หมดวาระเนื่องจากเกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31ธันวาคม 2568
(2) คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง นางสาวนิธิปัญญา เกตุศีระ ผู้จัดการสำนักตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทดแทนตำแหน่งที่ว่าง เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2568 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป(ประวัติดูเอกสารแนบ 3)

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) [3]

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง วรรณา ชมโคกกรวด	wanna@lannar.com	02-2538080

หมายเหตุ : [3] หมายเหตุ:
(1) นางวรรณา ชมโคกกรวด ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ, เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ,กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้หมดวาระเนื่องจากเกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31ธันวาคม 2568
(2) คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง นางสาวนิธิปัญญา เกตุศีระ ผู้จัดการสำนักตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทดแทนตำแหน่งที่ว่าง เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2568 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป(ประวัติดูเอกสารแนบ 3)

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ธัญรัศม์ ปัญญาวิเศษพงศ์	corpir@lannar.com	02 2538080

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระรามที่ 4 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 2264 9090	1,800,000.00	-	1. นาย สำราญ แตงฉ่ำ อีเมล: Samran.Taengcham@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 8021 2. นางสาว ณัฐธีรา พงษ์พินิจภิญโญ อีเมล: Natteera.Pongpinitpinyo@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 7362 3. นาย สมศักดิ์ จิรัฐิติอำไพวงศ์ อีเมล: Somsak.Chiratdhitiamphyvong@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 8874

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย [4]

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระรามที่ 4 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 2264 9090	1,600,000.00	-	1. นาย สำราญ แตงฉ่ำ อีเมล: Samran.Taengcham@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 8021
KAP Purwanto Susanti dan Surja (A member firm of Ernst & Young Global Limited) Indonesia Stock Exchange Building Tower 2, 7th Floor Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta Indonesia ต่างประเทศ 12190	3,088,106.25	-	1. นาย Daniel Amdhani อีเมล: Daniel.Amdhani@id.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 1810

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
โทรศัพท์ +622152895000			

หมายเหตุ : [4] *(1) บริษัท ไทยอะโกรเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)*
นายสำราญ แตงฉ่ำ สังกัดบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
1,400,000.00 บาท

(2) บริษัท ลานนาพาวเวอร์เอ็นเนอร์เรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย)
นายสำราญ แตงฉ่ำ สังกัดบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
200,000.00 บาท

(3) PT. LANNA HARITA INDONESIA (บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย)
MR. DANIEL AMDHANI / KAP PURWANTO SUSANTI DAN SURJA
(A member firm of the Ernst & Young Global Limited)
1,511,000.00 บาท (หรือเท่ากับ Rp 800,000,000)

(4) PT. SINGLURUS PRATAMA (บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย)
MR. DANIEL AMDHANI / KAP PURWANTO SUSANTI DAN SURJA
(A member firm of the Ernst & Young Global Limited)
1,577,106.25 บาท (หรือเท่ากับ Rp 835,000,000)

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือ : ไม่มี

ไม่

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยรายละเอียดหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระและคุณสมบัติของกรรมการอิสระนั้น บริษัทฯ ได้จัดทำไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lannar.com)

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่ : ใช่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่ : ใช่

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายการให้สิทธิที่เท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายย่อย ในการเสนอแต่งตั้งกรรมการ รายใหม่เป็นการล่วงหน้า โดยกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและขั้นตอนต่างๆ ในการเสนอแต่งตั้ง ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lannar.com) โดยกำหนดระยะเวลาในการใช้สิทธิอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี หลังจากนั้นคณะกรรมการ ก.ส.ต. จะเป็นผู้คัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดต่อไป

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย วันชัย โตสมบุญ (ประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
2. นาย ไกรสีห์ ศิริรังษี (รองประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
3. นาย อนันต์ เล้าหเรณู (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
4. นาย อดุลย์ ตัณฑรัตน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
5. นาย วิสิฐ ตันติสุนทร (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
6. นาง ดวงกมล สุชาโต (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
7. นาย สีหศักดิ์ อารีราชการัณย์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: ESG Legal Risk Prevention and Due Diligence • 2568: Nattional Director Conference 2025 : Stronger Together through the World of Contradiction [อยู่อย่างยั่งยืน..ในโลกอันย้อนแย้ง] (NDC) รุ่นที่ 1/2025
8. นาย ศิวะ มหาสันทนะ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
9. นาย ธนญ ตันติสุนทร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
10. นาย ราล์ฟโรเบิรต ไทย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: Director's Guide to legal obligations and Duties (DLD) รุ่นที่ 4/2025
11. นาย เคอร์รี่ เจมส์ เชีย เบง ลี (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
12. นาย รานจัน ซาซเดอวา (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปีๆ ละ 1 ครั้ง โดยให้ผู้ทำการประเมินระบุจุดแข็ง จุดอ่อน และเรื่องที่ต้องปรับปรุงแก้ไขไว้ด้วย โดยคณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลการประเมินและกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไขการทำงานของคณะกรรมการในปีต่อไปให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลและเกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ

2. คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ (“ก.ต.ส.”),คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง(“ก.บ.ส.”), คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“ก.ส.ต.”) และ คณะกรรมการ ESG ได้กำหนดหลักเกณฑ์และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปีๆ ละ 1 ครั้ง โดยให้ผู้ทำการประเมินระบุจุดแข็ง จุดอ่อนและเรื่องที่ต้องปรับปรุงแก้ไขไว้ด้วย โดยคณะกรรมการแต่ละชุดได้ร่วมกันพิจารณาผลการประเมินและกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไขการทำงานของคณะกรรมการแต่ละชุดในปีต่อไปให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลและเกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการ	รายคณะ (ค่าเฉลี่ย %)			รายบุคคล (ค่าเฉลี่ย %)		
	ปี 2567	ปี 2568	% เพิ่ม (ลด)	ปี 2567	ปี 2568	% เพิ่ม (ลด)
(1) คณะกรรมการบริษัทฯ	**94.67**	**97.00**	**2.33**	**94.00**	**97.00**	**3.00**
(2) คณะกรรมการชุดย่อย						
(2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ	100.00	100.00	-	100.00	100.00	-
(2.2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	93.80	93.80	-	93.20	93.80	0.60
(2.3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	95.30	93.61	(1.69)	94.90	95.52	0.62
(2.4) คณะกรรมการ ESG	98.40	97.60	(0.80)	97.60	96.60	(1.00)
รวมคณะกรรมการชุดย่อย	**96.88**	**96.25**	**(0.63)**	**96.43**	**96.48**	**0.05**
คิดเป็น % ต่อคะแนนรวมเฉลี่ย	**96.24**	**96.63**	**(0.39)**	**95.92**	**96.74**	**0.82**

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 7

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 21 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย วันชัย โตสมบุญ (ประธานกรรมการ)	6	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย ไกรสีห์ ศิริรังษี (รองประธานกรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย อนันต์ เล้าหเรณู (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย อดุลย์ ตัณฑรัตน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	2	/	3	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย วิสิฐ ตันติสุนทร (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาง ดวงกมล สุชาโต (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย สีหศักดิ์ อารีราช การัณย์ (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย ศิวะ มหาสันทนะ (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
9. นาย ธนญ ตันติสุนทร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
10. นาย ราล์ฟโรเบิรต ไทย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
11. นาย เคอร์รี่ เจมส์ เชีย เบง ลี (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
12. นาย รานจัน ซาซเดอวา (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
13. นาย พอล ไฮนซ์ ฮูเกน โทเบลอร์ (กรรมการ)	1	/	1	0	/	0	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย วันชัย โตสมบุญ (ประธานกรรมการ)	6/7 (85.71%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย ไกรสีห์ ศิริรังษี (รองประธานกรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย อนันต์ เล้าหเรณู (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นาย อดุลย์ ตัณฑรัตน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	2/3 (66.67%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. นาย วิสิฐ ตันติสุนทร (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นาง ดวงกมล สุชาโต (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/7 (85.71%)	1/1 (100.00%)	N/A
7. นาย สีหศักดิ์ อารีราชการัณย์ (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
8. นาย ศิวะ มหาสันทนะ (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
9. นาย ธนญ ตันติสุนทร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5/7 (71.43%)	1/1 (100.00%)	N/A
10. นาย ราล์ฟโรเบิรต ไทย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
11. นาย เคอร์รี่ เจมส์ เชีย เบง ลี (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
12. นาย รานจัน ซาซเดอวา (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
13. นาย พอล ไฮนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ (กรรมการ)	1/1 (100.00%)	N/A	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	**(93.04%)**	**100.00%**	**N/A**

รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568

(1) นายวันชัย โตสมบุญ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/7 ครั้ง เนื่องจากป่วย

(2) นางดวงกลม สุชาโต เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/7 ครั้ง เนื่องจากติดธุรกิจอื่นที่สำคัญ

(3) นายธนญ ตันติสุนทร เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/7 ครั้ง เนื่องจากติดธุรกิจอื่นที่สำคัญ

(4) นายอดุลย์ ตัณฑรัตน์ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 2/3 ครั้ง เนื่องจากขอลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2568

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ก.ส.ต. มีหน้าที่ในการพิจารณากำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและเป็นธรรมดังต่อไปนี้

(ก) พิจารณาอัตราผลตอบแทนให้เหมาะสมสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน และกรรมการที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดขอบเพิ่มเติม เช่น เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นอย่างเหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

(ข) พิจารณากำหนดโครงสร้างและหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนกรรมการ ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน โดยพิจารณาผลตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ได้แก่ ผลตอบแทนที่จ่ายในอัตราคงที่ (เช่น ค่าเบี้ยประชุมประจำเดือน) และผลตอบแทนที่จ่ายตามผลการดำเนินงานประจำปี (เช่น เงินโบนัส หรือเงินบำเหน็จ) โดยมีการเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานและหรือมูลค่าเพิ่มที่บริษัทฯ ทำให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งต้องไม่สูงเกินไปจนทำให้เกิดการมุ่งเน้นผลประกอบการในระยะสั้น โดยนำเสนอความเห็นให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนจะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในลำดับต่อไป

(ค) พิจารณากำหนดผลตอบแทนจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี

(ง) พิจารณาจากการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละปี ทั้งรายคณะและรายบุคคลเพื่อนำข้อมูลมาใช้พิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยในปีถัดไป

(จ) กำหนดให้มีการเปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดผลตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบรวมทั้งรูปแบบและอัตราการจ่ายผลตอบแทนของกรรมการแต่ละคนทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการเฉพาะไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสโดยได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแล้วได้พิจารณากลั่นกรองและเปรียบเทียบอ้างอิงกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมทั้งพิจารณาขนาดธุรกิจ การขยายตัวทางธุรกิจและผลการดำเนินงาน เช่น รายได้และกำไรของบริษัทฯ และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย วันชัย โตสมบุญ (ประธานกรรมการ)			**3,750,000.00**		**0.00**
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	720,000.00	3,000,000.00	3,720,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	30,000.00	0.00	30,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
2. นาย ไกรสีห์ ศิริรังษี (รองประธานกรรมการ)			**1,905,000.00**		**3,030,431.80**
คณะกรรมการบริษัท (รองประธานกรรมการ)	360,000.00	1,500,000.00	1,860,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	45,000.00	0.00	45,000.00	ไม่มี	
3. นาย อนันต์ เล้าหเรณู (กรรมการ)			**1,890,000.00**		**4,048,311.94**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	360,000.00	1,500,000.00	1,860,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	30,000.00	0.00	30,000.00	ไม่มี	
4. นาย อดุลย์ ตัณฑรัตน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			**1,700,000.00**		**0.00**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	120,000.00	1,500,000.00	1,620,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	80,000.00	0.00	80,000.00	ไม่มี	
5. นาย วิสิฐ ตันติสุนทร (กรรมการ)			**1,860,000.00**		**360,000.00**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	360,000.00	1,500,000.00	1,860,000.00	ไม่มี	
6. นาง ดวงกมล สุชาโต (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			**2,040,000.00**		**0.00**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	360,000.00	1,500,000.00	1,860,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	180,000.00	0.00	180,000.00	ไม่มี	
7. นาย สีหศักดิ์ อารีราช การัณย์ (กรรมการ)			**1,890,000.00**		**6,413,686.80**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	360,000.00	1,500,000.00	1,860,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	30,000.00	0.00	30,000.00	ไม่มี	
8. นาย ศิวะ มหาสันทนะ (กรรมการ)			**1,860,000.00**		**600,000.00**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	360,000.00	1,500,000.00	1,860,000.00	ไม่มี	
9. นาย ธนญ ตันติสุนทร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			**1,957,500.00**		**0.00**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	360,000.00	1,500,000.00	1,860,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	97,500.00	0.00	97,500.00	ไม่มี	
10. นาย ราล์ฟโรเบิรต ไทย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			**2,070,000.00**		**0.00**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	360,000.00	1,500,000.00	1,860,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	210,000.00	0.00	210,000.00	-	
11. นาย เคอร์รี่ เจมส์ เชีย เบง ลี (กรรมการ)			**1,350,000.00**		**0.00**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	360,000.00	990,000.00	1,350,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
12. นาย รานจัน ซาซเดอวา (กรรมการ)			**1,350,000.00**		**0.00**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	360,000.00	990,000.00	1,350,000.00	ไม่มี	
13. นาง เพชรรัตน์ ฉายานนท์ (กรรมการชุดย่อย)			**0.00**		**0.00**
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
14. นาย ประเสริฐ พรหมเดช (กรรมการชุดย่อย)			**0.00**		**0.00**
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
15. นาย สุดุสิต อุ่นแสงจันทร์ (กรรมการชุดย่อย)			**0.00**		**0.00**
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
16. นาย สหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์ (กรรมการชุดย่อย)			**0.00**		**0.00**
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
17. นาย บัณฑิต งามขำ (กรรมการชุดย่อย)			**0.00**		**0.00**
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
18. นาย ยงยุทธ์ ชูเชื้อ (กรรมการชุดย่อย)			**0.00**		**0.00**
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
19. นางสาว พนมกร พิมพ์ศรี (กรรมการชุดย่อย)			**0.00**		**0.00**
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
20. นาย พอล ไฮนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ (กรรมการ)			**510,000.00**		**N/A**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	510,000.00	510,000.00	ไม่มี	
21. นาย วัชรชัย นาชัยเลิศ (กรรมการชุดย่อย)			**0.00**		**N/A**
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	4,440,000.00	18,990,000.00	23,430,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	567,500.00	0.00	567,500.00
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	135,000.00	0.00	135,000.00
5. คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ	0.00	0.00	0.00

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (บาท) : 0.00

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนการถือครองหุ้น

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. บริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่มีลักษณะเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (SYNERGY) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น
2. การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะอยู่ภายใต้การควบคุมและตรวจสอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาส่งกรรมการของบริษัทฯ หรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงานเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว เช่น การเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัท เป็นต้น ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการอื่นใดให้ครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดในเรื่องนั้นๆ โดยจะต้องเปิดเผยอย่างเพียงพอและโปร่งใส
3. กำหนดหลักเกณฑ์การเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น กิจการที่มีสัดส่วนการถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนเงินลงทุนหรือที่อาจจะต้องลงทุนเพิ่มเติมอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในอนาคต ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ อาจจะกำหนดให้จัดทำ Shareholders' Agreement หรือข้อตกลงอื่นเพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานบริษัทย่อย เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้ตามมาตรฐานและระยะเวลาที่กำหนด

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยระบุไว้เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งเผยแพร่ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทุกระดับได้รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง โดยในปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและบุคคลอื่น ดังนี้

(1) บริษัทฯได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะและบุคคลที่ถือหลักทรัพย์แทนตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และแจ้งให้ทราบถึงบทลงโทษตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(2) ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องและห้ามไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงหนึ่งเดือนก่อนงบการเงินของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

(3) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยสาธารณชนอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนและ/หรือเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หากฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะดำเนินการตามกฎหมายและลงโทษแก่ผู้กระทำความผิดอย่างเด็ดขาดตามเหตุและผลของเรื่องที่เกิดขึ้นเป็นแต่ละรายแต่ละกรณีๆ ไป

(4) ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการหรือพนักงานของบริษัทฯ กระทำผิดอันเป็นความผิดอาญาตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯจะดำเนินการลงโทษอย่างรุนแรงอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างรวมกันดังนี้

(ก) ตัดเงินเดือนหรือค่าตอบแทน

(ข) ให้ออก ไล่ออกหรือปลดออกจากการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานโดยถือว่าจงใจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ หากเป็นกรรมการให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเป็นผู้พิจารณา

(ค) แจ้งการกระทำความผิดต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(ง) แจ้งความดำเนินคดีต่อตำรวจหรือพนักงานสอบสวน

(จ) ดำเนินการอื่นใดตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทุกระดับของบริษัทฯ รายงานโดยสุจริตถึงการปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยจะขัดกับหลักการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ต่อผู้บังคับบัญชาโดยให้ถือเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาในการสอดส่องดูแลและให้คำแนะนำผู้ใต้บังคับบัญชาในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดอย่างถูกต้อง

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่ : มี

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการ ESG ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจากทุกหน่วยงาน จำนวน 8 คน ในรอบปี 2568 มีการจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง เพื่อดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ มีระบบการดำเนินงานที่โปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังนี้

(1) ติดตามและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณหรือธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจเพื่อพัฒนาไปสู่วัฒนธรรมขององค์กร โดยบรรจุเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณหรือธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ เป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศพนักงานใหม่และการอบรมพัฒนาพนักงานโดยได้จัดทำเป็นเอกสารแผ่นพับเพื่อเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนทุกระดับได้รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กร

(2) ทบทวนและปรับปรุงแก้ไขคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Handbook) ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมทั้งปรับปรุงแนวปฏิบัติที่ดี และจรรยาบรรณหรือธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำไปเผยแพร่ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้เป็นที่เข้าใจของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทุกระดับและให้มีผลในทางปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

(3) จัดทำหนังสือเชิญชวนลูกค้า/คู่ค้าและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC เพื่อให้มีระบบการทำงานที่โปร่งใส ลดความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันและการติดสินบน

(4) เข้าร่วมโครงการ “No Gift Policy” และสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทราบผ่านทางเว็บไซต์และหลายช่องทาง รวมทั้งส่งผลงานโลโก้ให้กับทางโครงการ CAC เพื่อรณรงค์และประชาสัมพันธ์ โดยเผยแพร่ทางสื่อ Social media ของ CAC ช่วยลดโอกาสของการติดสินบน

(5) เข้าร่วมโครงการ “เรียกรับ เราร้อง” ซึ่งเป็นโครงการรณรงค์แจ้งเบาะแสการทุจริตที่ริเริ่มโดย สำนักงาน ป.ป.ช. ร่วมกับ แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (เพื่อสร้างช่องทางที่ปลอดภัยในการแจ้งเบาะแสเมื่อเจ้าหน้าที่รัฐหรือองค์กรเรียกรับสินบน ช่วยลดการทุจริตคอร์รัปชันในภาคเอกชนและภาครัฐอย่างเป็นรูปธรรม

ในรอบปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อย่างใด

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี

ไม่

การแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้มีกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียดังต่อไปนี้

(1) การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียคนใดมีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง โดยไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อแสดงความคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจรวมทั้งการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่างๆ เช่น การปฏิบัติงานที่ไม่ถูกต้องหรือมีข้อบกพร่อง การกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ หรือการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น โดยให้แจ้งเบาะแสหรือส่งข้อร้องเรียนไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรงดังต่อไปนี้

ส่งทางไปรษณีย์มาที่

ประธานกรรมการตรวจสอบ

46 ถนนคอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

ส่งทาง E-Mail Address : AC_Chairman@lannar.com

(2) การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ (1) ข้างต้นไม่ต้องเปิดเผยชื่อแต่อย่างใด

(3) การดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบข้อมูลหรือข้อเท็จจริงตามที่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ (1) ข้างต้นแล้วนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบและพิจารณาโดยตรง

(4) มาตรการแก้ไขและชดเชยค่าเสียหาย

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิตามกฎหมาย บริษัทฯ ยินดีรับฟังข้อคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนโดยจะรีบแก้ไขข้อบกพร่องหรือผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยทันที รวมทั้งหามาตรการป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีก และจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ผู้ถูกละเมิดอย่างเหมาะสมตามเหตุและผลของเรื่องเป็นแต่ละรายแต่ละกรณีๆ ไป

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 13

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ราล์ฟโรเบิรต ไทย์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	13	/	13	13/13 (100.00%)
2. นาง ดวงกมล สุชาโต (กรรมการตรวจสอบ)	13	/	13	13/13 (100.00%)
3. นาย ธนญ ตันติสุนทร (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	7	4/7 (57.14%)
4. นาย อดุลย์ ตัณฑรัตน์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	3	/	3	3/3 (100.00%)
			อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	89.28%

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนสามท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญหลากหลายด้านทั้งด้านเทคนิคและธุรกิจพลังงาน ความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน รวมทั้งมีความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ นายราล์ฟ โรเบิรต ไทย์ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางดวงกมล สุชาโต และนายธนญ ตันติสุนทร ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางวรรณา ชมโคกกรวด ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการดำเนินการซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมจำนวนสิบสามครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบเป็นรายไตรมาส ในปี 2568 นายราล์ฟ โรเบิรต ไทย์ และนางดวงกมล สุชาโต ได้เข้าประชุมครบทุกครั้ง รวมจำนวนสิบสามครั้ง และนายธนญ ตันติสุนทร ได้เข้าประชุมสี่ในเจ็ดครั้งในระหว่างปีคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมจำนวนหนึ่งครั้ง ซึ่งในการประชุมเป็นการเฉพาะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีภายนอกจะเป็นการประชุมเพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติหน้าที่และข้อกังวลอื่นๆ (ถ้ามี)

(2) ได้กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยการสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในที่สำนักตรวจสอบได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานความเสี่ยงทั้งแผนการตรวจสอบของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในประเทศไทยและต่างประเทศเพื่อให้งานของสำนักตรวจสอบตอบสนองต่อความเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องแต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณารายงานสรุปผลการตรวจสอบของ

สำนักตรวจสอบ โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นไปอย่างอิสระ เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านบุคลากร การปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ

(3) สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรวมผลประกอบการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ และพิจารณารายงานผู้สอบบัญชีภายนอก โดยมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เพื่อหารือถึงประเด็นที่สำคัญและการเปลี่ยนแปลงจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินเพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งสอบทานรายงานข้อมูลคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis หรือ (“MD&A”) ที่ฝ่ายจัดการได้จัดทำขึ้นว่ามีความถูกต้องสอดคล้องกับข้อมูลในรายงานทางการเงินและรายงานผู้สอบบัญชีภายนอก

(4) สอบทานระบบการควบคุมภายในเพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในประเทศไทยและต่างประเทศ จากรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ และจากการสอบทานการควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงินโดยผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 ซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของการควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ ทำให้เชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิผล และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยรวม

(5) ได้สอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกันประจำทุกไตรมาสและที่เกิดขึ้นในรอบปี 2568 เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจการค้าโดยปกติทั่วไป โดยคำนึงถึงความเป็นธรรม เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสีย มีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติอย่างถูกต้องตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยผลจากการสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงทางการค้าในปี 2568 เป็นรายการที่เป็นไปตามปกติทางธุรกิจของบริษัทฯ และไม่มีรายการผิดปกติ

(6) สอบทานและติดตามประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management) รวมถึงนโยบายบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จากการรายงานของหน่วยงานบริหารความเสี่ยงที่นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ระบุประเด็นความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

(7) ได้สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องของอุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อม การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและกฎหมายอื่นๆ ทั้งกฎหมายภายในประเทศและกฎหมายต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ รวมถึงข้อบังคับ นโยบายและจรรยาบรรณของบริษัทฯ ผ่านรายงานการตรวจสอบภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการกำกับดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

(8) พิจารณาคัดเลือก เสนอ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบ ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีตามจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม จากการพิจารณาคณะกรรมการตรวจสอบมีมติอนุมัติแต่งตั้งให้บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2569

(9) ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสถึงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม (Whistleblower) ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงดำเนินการให้มีนโยบายหรือวิธีการรับมือกับเรื่องร้องเรียนและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยเปิดโอกาสให้ติดต่อร้องเรียนไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง โดยส่งทางไปรษณีย์ไปที่ ประธานกรรมการตรวจสอบ เลขที่ 46 ถนนคอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 หรือส่งทาง E-Mail Address : AC_Chairman@lannar.com โดยไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งติดตามกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่ตรวจสอบ กลั่นกรองข้อมูลหรือข้อเท็จจริงตามที่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ และรายงานข้อร้องเรียนให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบและพิจารณาโดยตรง

(10) ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายคณะและรายบุคคลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย บริษัทฯ มีการตรวจสอบภายใน ระบบควบคุมภายในและการบริหาร

ความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผลและบริษัทฯ มีการปฏิบัติงานตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ รวมทั้งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
##########
(นายราล์ฟ โรเบิรต ไทย์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 6

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย อนันต์ เล้าหเรณู (ประธานกรรมการชุดย่อย)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
2. นาย ประเสริฐ พรหมเดช (กรรมการชุดย่อย)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
3. นาง เพชรรัตน์ ฉายานนท์ (กรรมการชุดย่อย)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
4. นาย สหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์ (กรรมการชุดย่อย)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
5. นาย สุดุสิต อุ่นแสงจันทร์ (กรรมการชุดย่อย)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
6. นาย บัณฑิต งามขำ (กรรมการชุดย่อย)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
7. นาย ยงยุทธ์ ชูเชื้อ (กรรมการชุดย่อย)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
8. นางสาว พนมกร พิมพ์ศรี (กรรมการชุดย่อย)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
9. นาย วัชรชัย นาชัยเลิศ (กรรมการชุดย่อย)	0	/	0	N/A
			อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	**100.00%**

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหรือ “คณะกรรมการ ก.บ.ส.” ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงจากทุกหน่วยงานอย่างน้อยหน่วยงานละหนึ่งคน เพื่อวิเคราะห์และประเมินปัจจัยเสี่ยงตลอดจน

ติดตามการบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงานที่อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพประสิทธิผลในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Principles) เพื่อลดผลกระทบหรือโอกาสของการเกิดความเสี่ยงในอนาคตให้ต่ำที่สุดเท่าที่จะทำได้ โดยได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ก.บ.ส. ในรอบปี 2568 รวมทั้งสิ้น 6 (หก) ครั้ง และมีกรรมการ ก.บ.ส. เข้าร่วมการประชุมอย่างสม่ำเสมอครบทุกคนทุกครั้งที่มีการจัดประชุม จึงขอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ ก.บ.ส. ในรอบปี 2568 โดยสรุปดังนี้

(1) คณะกรรมการ ก.บ.ส. ได้พิจารณาแผนงานการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและสามารถตอบสนองต่อสถานการณ์และแนวโน้มต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นหรือมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยได้ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในประเด็นที่สำคัญที่เกี่ยวข้องตามหลัก ESG (ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE) เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ของโลก ตลอดจนส่งเสริมการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยสนับสนุนให้นำนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปใช้อย่างจริงจัง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพประสิทธิผลเพียงพออยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ

(2) คณะกรรมการ ก.บ.ส. ได้วิเคราะห์และประเมินปัจจัยเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง เพื่อสนับสนุนขบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลมากยิ่งขึ้นตลอดจนได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงทั้งในปัจจุบันและอนาคตอย่างเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ

(3) คณะกรรมการ ก.บ.ส. ได้พิจารณาทบทวนความเสี่ยงทุกระดับอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องโดยวิเคราะห์และประเมินปัจจัยเสี่ยงให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทั้งด้านการผลิต การตลาดและการจำหน่าย การพัฒนาบุคลากรตลอดจนทบทวนติดตามและศึกษาบทบัญญัติกฎหมายและเรื่องอื่นๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งได้จัดระดับความเสี่ยงที่ต้องได้รับการแก้ไขหรือบริหารจัดการโดยเร่งด่วน (RED RISK), ระดับความเสี่ยงที่ต้องเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด (ORANGE RISK) ระดับความเสี่ยงที่ต้องเฝ้าระวังซึ่งอาจจะต้องมีแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบที่รุนแรงมากขึ้น (YELLOW RISK) และระดับความเสี่ยงที่ไม่สำคัญหรือยังไม่ถึงขั้นที่ต้องเฝ้าระวัง (GREEN RISK)

(4) คณะกรรมการ ก.บ.ส. ได้สรุปผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาสฯ ละ 1 (หนึ่ง) ครั้งเพื่อนำความเห็นและหรือคำแนะนำต่างๆ ไปปรับปรุงแก้ไขการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลมากยิ่งขึ้นรวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ก.บ.ส. ในรอบปี 2568 ต่อผู้ถือหุ้นและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)

(5) คณะกรรมการ ก.บ.ส. ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังคงมีองค์ประกอบคุณสมบัติและการปฏิบัติงานที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายและตามบทบาท ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(6) คณะกรรมการ ก.บ.ส. ได้กำหนดหลักเกณฑ์และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลในรอบปี 2568 ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ร่วมกันพิจารณาผลประเมินและกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไขการทำงานให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลมากยิ่งขึ้นในปีต่อไป

การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2568 ที่ผ่านมาสามารถกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ โดยปฏิบัติตามบทบาทและขอบเขตอำนาจหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและระมัดระวังเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

##########

(นายสีหศักดิ์ อารีราชการัณย์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ครั้ง) : 3

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ไกรสีห์ ศิริรังษี (ประธานกรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
2. นาย วันชัย โตสมบุญ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
3. นาย อนันต์ เล้าหเรณู (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
4. นาย สีหศักดิ์ อารีราชการัณย์ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
			อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“คณะกรรมการ ก.ส.ต.”) ขอรายงานการปฏิบัติงานในรอบปี 2568 โดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการ ก.ส.ต. ทั้งสี่คนได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอครบทุกครั้ง โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

(1) คณะกรรมการ ก.ส.ต. ได้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การปรับขึ้นอัตราเงินเดือนพนักงานรวมทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงประจำปี 2569 และการจ่ายเงินรางวัลพนักงานประจำปี 2568โดยพิจารณาถึงผลดำเนินงานและผลการปฏิบัติงานในรอบปี 2568 ที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมระดับเดียวกัน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบในลำดับต่อไป

(2) คณะกรรมการ ก.ส.ต. ได้พิจารณาโครงสร้างการจัดองค์กร บัญชีอัตรากำลังคนและงบค่าจ้างของบริษัทฯ ประจำปี 2569 ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งมีการจัดสรรการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุด เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบในลำดับต่อไป

(3) คณะกรรมการ ก.ส.ต. ได้พิจารณาหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอแต่งตั้งกรรมการรายใหม่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยให้เสนอเรื่องเป็นลายลักษณ์อักษรส่งทางไปรษณีย์หรือทางโทรสารหรือส่งทาง WEBSITE มายังเลขานุการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1ตุลาคม 2568 ถึงวันที่ 31ธันวาคม 2568 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมและหรือเสนอแต่งตั้งกรรมการรายใหม่สำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 แต่อย่างใดทั้งสิ้น

(4) คณะกรรมการ ก.ส.ต. ได้พิจารณาสรรหากรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในปี 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(4.1) คณะกรรมการ ก.ส.ต. รับทราบถึงตำแหน่งกรรมการที่ว่างและรายชื่อกรรมการที่ต้องออกตามวาระและรายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการที่ว่างและทดแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระดังกล่าว

(4.2) คณะกรรมการ ก.ส.ต. ได้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการโดยพิจารณาถึงคุณสมบัติและองค์ประกอบว่าเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลายวิชาชีพอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่กฎหมายกำหนดตลอดจนพิจารณาถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของบริษัทฯในรอบปีที่ผ่านมาด้วย (ถ้ามี)

(4.3) คณะกรรมการ ก.ส.ต.ได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมจะดำรงตำแหน่งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างและที่ต้องออกตามวาระโดยเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ว่างและที่ต้องออกตามวาระดังกล่าว

(5) คณะกรรมการ ก.ส.ต. ได้พิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาถึงบทบาทขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแต่ละชุดในรอบปีที่ผ่านมา โดยมีการกลั่นกรองและ

เปรียบเทียบอ้างอิงกับบริษัทในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันทั้งขนาดธุรกิจ การขยายตัวทางธุรกิจและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา โดยนำเสนอค่าตอบแทนที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในลำดับต่อไป

(6) คณะกรรมการ ก.ส.ต. ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเห็นว่ากฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังมีความเหมาะสมโดยไม่มีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมในปี 2568

(7) คณะกรรมการ ก.ส.ต. ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลในรอบปี 2568 ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเห็นว่าคณะกรรมการ ก.ส.ต. มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลตามบทบาท ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้แล้ว

(8) คณะกรรมการ ก.ส.ต. ได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบและพิจารณาเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ก.ส.ต. ต่อผู้ถือหุ้นและเปิดเผยไว้ในแบบรายงานประจำปี 2568 (แบบ56-1 e-One Report)

(9) คณะกรรมการ ก.ส.ต. มีความอิสระในการปฏิบัติงานตามบทบาท ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยได้ประชุมหารือกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเป็นระยะๆ เพื่อให้การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯเป็นไปอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯและอยู่ในระดับเดียวกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน

วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569
ในนามคณะกรรมการ ก.ส.ต.
###############
(นายไกรสีห์ ศิริรังษี)
ประธานกรรมการ ก.ส.ต.

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ

การประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแล : 3 กิจการ (ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาง เพชรรัตน์ ฉายานนท์ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
2. นาย สุดุสิต อุ่นแสงจันทร์ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
3. นาย ประเสริฐ พรหมเดช (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
4. นาย บัณฑิต งามขำ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				**100.00%**

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
5. นาย ยงยุทธ์ ชูเชื้อ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
6. นาย สหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
7. นางสาว พนมกร พิมพ์ศรี (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
8. นาย วัชรชัย นาชัยเลิศ (กรรมการชุดย่อย)	0	/	0	N/A
			อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ (“คณะกรรมการ ESG”) ขอรายงานการปฏิบัติงานในรอบปี 2568 โดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการ ESG ทั้ง 8 คน คณะกรรมการ ESG ทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอครบองค์ประชุมทุกครั้ง โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

(1) คณะกรรมการ ESG ได้ติดตามและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณหรือธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจเพื่อพัฒนาไปสู่วัฒนธรรมขององค์กร โดยบรรจุเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณหรือ ธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ เป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศพนักงานใหม่และการอบรมพัฒนาพนักงานโดยได้จัดทำเป็นเอกสารเพื่อเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนทุกระดับได้รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กร

(2) คณะกรรมการ ESG ได้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลในรอบปี 2568 ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเห็นว่าคณะกรรมการ ESG มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลและเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้แล้ว

(3) คณะกรรมการ ESG ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งปรับปรุงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล เพื่อให้ทราบปัญหาอุปสรรคที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อใช้ปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น เนื่องจากได้ทราบถึงบทบาท ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตนได้อย่างชัดเจน

(4) คณะกรรมการ ESG ได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงแก้ไขคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Handbook) ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมทั้งปรับปรุงแนวปฏิบัติที่ดี และจรรยาบรรณหรือธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำไปเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นที่เข้าใจของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทุกระดับและให้มีผลในทางปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

(5) คณะกรรมการ ESG ได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบและพิจารณาเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อนำไปพิมพ์เผยแพร่ไว้ในแบบ 56-1 e-One Report ประจำปี 2568

(6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้เข้ารับการสัมมนาและอบรมในรอบปี 2568ดังนี้

(6.1) A night out with CFOs on Beyond the Numbers: CFOs Unplugged เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2568 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

(6.2) Global internal Audit Standard-Applying to the organizational เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2568 จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

(6.3) การบริหารจัดการการเปลี่ยนผ่านพลังงานและการเปลี่ยนสภาพภูมิอากาศ รุ่นที่ 7 (ETC7)" เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568 จัดโดยมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

(6.4) เทคนิคการจัดกิจกรรมพนักงาน เพื่อการพัฒนาคน พัฒนองค์กร สู่การเป็น Happy Workplace" เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด

(6.5) ChatGPT & AI เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2568 จัดโดยสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

(6.6) Shanghai Trip: Cracking the Business Code: The Power of Technology and Sustainability" เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2568 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

(6.7) พ.ร.ก.ภาษีส่วนเพิ่ม Global Minimum Tax : Pillar 2 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2568 จัดโดยบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด

(6.8) 2025 Deferred Tax และผลกระทบของ พ.ร.ก.ภาษีส่วนเพิ่ม (Top-Up Tax)" เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2568 จัดโดยบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด

(6.9) People Performance Conference 2025-Professional First Impressions เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 จัดโดยบริษัท ครีเอทีฟทอล์ค จำกัด

(6.10) เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 จัดโดยบริษัท บริหารความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม จำกัด

(6.11) THAILAND EMPLOYMENT LAWS for Expat & Executive เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568 จัดโดยบริษัท โอเมก้า เวิลด์คลาส จำกัด

(6.12) กองทุนสงเคราะห์ลูกจ้างตามกฎหมายใหม่ ใช้บังคับ 1 ตุลาคม 2568 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2568 จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด

(6.13) เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมสำหรับมือใหม่ เมื่อวันที่ 22-23 พฤษภาคม 2568 จัดโดยสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย

(6.14) เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับเทคนิค เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2568 จัดโดยบริษัท เซฟ สิริ(ประเทศไทย) จำกัด

(6.15) COSO ERM for Internal Auditors"เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2568 จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

(6.16) Internal Control and Accountability of Internal Auditing เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2568 จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

(6.17) ESG Legal Risk Prevention and Due Diligence เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2568 จัดโดยบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

(6.18) The Board's Role in Climate Governance (BCG 4/2568) เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2568 จัดโดยบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

(6.19) National Director Conference 2025: Stronger Together through the World of Contradiction [อยู่อย่างยั่งยืนในโลกอันย้อนแย้ง] NDC 1/2025 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2568 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

(6.20) ESG internal audit" เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2568 จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

(6.21) ความปลอดภัยการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่น 18 ชั่วโมง" เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 จัดโดยบริษัท เสิร์นนิ่ง แอนด์ โกรฟท์ คอนซัลติ้ง เซ็นเตอร์ จำกัด

(6.22) ความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับลูกจ้าง 6 ชั่วโมง เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2568 จัดโดยบริษัท แองโกล ไทย เทรนนิ่ง จำกัด

(6.23) ทักษะการทำงานเป็นทีม" เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2568 จัดโดยบริษัทภูต้นกล้า จำกัด

(6.24) การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CFO) รุ่นที่ 33 เมื่อวันที่ 4-5 กันยายน 2568 จัดโดยสถาบันพัฒนาบุคลากรแห่งอนาคต

(6.25) Coaltrans Asia 2025" เมื่อวันที่ 21-23 กันยายน 2568 จัดโดย Fastmarket

(6.26) หลักกฎหมายใน 120 คดี สำหรับนักริหารทรัพยากรมนุษย์” เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2568 จัดโดยนายตรีเนตร สาระพงษ์

(6.27) Unlock New Excel 365 Functions” รุ่นที่ 1 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2568 จัดโดย บริษัท เอ็น ที อินโฟเนท จำกัด

(6.28) AI-POWERED EXECUTIVE ASSISTANT & SUPER SECRETARY 5.0” เมื่อวันที่ 12-13 พฤศจิกายน 2568 จัดโดยบริษัท โอเมก้าเวิลด์คลาส จำกัด

(6.29) การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568 จัดโดยบริษัท ซานโต ไฟร์เทรนนิ่ง จำกัด

(6.30) Unlock New Excel 365 Functions รุ่นที่ 2 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 จัดโดย บริษัท เอ็น ที อินโฟเนท จำกัด

(6.31) Unlock New Excel 365 Functions รุ่นที่ 3 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2568 จัดโดย บริษัท เอ็น ที อินโฟเนท จำกัด

(7) บริษัทฯ ได้รับรางวัลแห่งความภาคภูมิใจในรอบปี 2568 ดังนี้

(7.1) การประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียน (“AGM CHECKLIST”) ประจำปี 2568 ที่ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยปรากฏว่าบริษัทฯ ได้รับผลการประเมิน 100 คะแนนซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเลิศ

(7.2) รับรางวัล 4 ดาว ในการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2568 ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่ม **“ดีมาก”** จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยได้รับคะแนน 88%

(7.3) บริษัทฯ ได้รับรางวัลกิตติกรรมประกาศ การเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2568 (SUSTAINABILITY DISCLOSURE ACKNOWLEDGEMENT 2025) (ปีที่ 6) ที่ดำเนินการโดยสถาบันไทยพัฒน์ โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงาน ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมหรือ ESG (ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE) นอกจากข้อมูลทางการเงินในรูปแบบของการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน อันเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและการพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืนระยะยาว

(7.4) บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์และเป็นแนวร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (PRIVATE SECTOR COLLECTIVE ACTION AGAINST CORRUPTION : CAC) ที่ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (THAI INSTITUTE OF DIRECTORS : IOD) โดยได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิก CAC มาตั้งแต่ปี 2558 และได้รับการต่ออายุการรับรองครั้งที่ 3 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570

(7.5) บริษัทฯ ได้รับการรับรองว่าเป็น อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ด้านระบบสีเขียว (GREEN SYSTEM) จากการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจากกระทรวงอุตสาหกรรม โดยการรับรองดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 ไปจนถึงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2570

(7.6) บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET A wards ประจำปี 2568 จำนวน 2 รางวัล ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร ได้แก่ OUTSTANDING COMPANY PERFORMANCE AWARDS ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความเป็นเลิศในการบริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีคุณภาพ และ OUTSTANDING CEO AWARDS ที่ตอกย้ำวิสัยทัศน์และภาวะผู้นำที่นำพาองค์กรสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

(7.7) บริษัทฯ ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ เนื่องจากผ่านการประเมินตามหลักเกณฑ์ ตามโครงการสร้างองค์ความรู้ด้านความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับเครื่องจักรเพื่อลดสถิติการประสบอันตรายจากการทำงานในสถานประกอบกิจการ ประจำปี 2568 จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2568

(7.8) บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรในโครงการ **ESG DNA: ชุดความรู้ด้านความยั่งยืนสำหรับบุคลากรทุกระดับ ประจำปี 2568** เพื่อเป็นที่ระลึกแห่งความร่วมมืออันทรงคุณค่าระหว่างองค์กรของท่านและตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการส่งเสริมองค์ความรู้ด้าน ESG ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2569
ในนามคณะกรรมการ ESG
###############
(นายสีหศักดิ์ อารีราชการัณย์)
ประธานกรรมการ ESG

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพประสิทธิผลจึงได้กำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบและอำนาจของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม โดยมีสำนักตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัดด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างมาก โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากทุกหน่วยงานร่วมเป็นกรรมการโดยประเมินความเสี่ยงของกิจการให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยมีการกำหนดมาตรการป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 e-One Report) โดยมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการให้ทุกหน่วยงานทำงานอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพประสิทธิผล เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยมีการดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินอย่างประหยัดและเหมาะสม มีการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพประสิทธิผลและรัดกุมอย่างต่อเนื่องโดยแต่ละหน่วยงานต้องจัดให้มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐานและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอเพื่อควบคุมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสมไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯที่มีนัยสำคัญมีการสื่อสารและพัฒนาให้พนักงานในองค์กรมีความรู้สึกร่วมในการปฏิบัติงานตามวิธีปฏิบัติงานที่ดีและเหมาะสมรวมถึงกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องพร้อมที่จะให้ประเมินและตรวจสอบได้ตลอดเวลา โดยมีแนวทางในการปฏิบัติดังต่อไปนี้

(1) จัดให้มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เพียงพอ (CONTROL ENVIRONMENT) โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับที่จะต้องดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานของตนให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลและถูกต้องตามระเบียบในการปฏิบัติงานของบริษัทฯโดยมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอและสามารถตรวจสอบได้โดยทุกหน่วยงานจะต้องจัดทำคู่มือกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนไว้เป็นบรรทัดฐานและอ้างอิง

(2) จัดให้มีกระบวนการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ (RISK ASSESSMENT) โดยให้แต่ละหน่วยงานมีการประเมินความเสี่ยงในงานที่ตนเองรับผิดชอบและหาทางควบคุมด้วยการลดผลกระทบหรือลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าวโดยบริษัทฯมุ่งหวังให้พนักงานทุกคนทุกระดับมีส่วนร่วมในการประเมินและบริหารควบคุมความเสี่ยงโดยทั่วกันเพื่อช่วยกันป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น

(3) จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมที่เพียงพอ (CONTROL ACTIVITIES) ในทุกหน้าที่และทุกระดับตามระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ โดยแต่ละหน่วยงานจะต้องจัดให้มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐานและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอเพื่อควบคุมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสมและไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีนัยสำคัญ

(4) จัดให้มีระบบสารสนเทศและการสื่อสาร (INFORMATION AND COMMUNICATIONS) ที่เพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลาโดยปรับปรุงและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผล และมีการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลในการทำงานและการบริหารงานให้มีความน่าเชื่อถือและมีการใช้ข้อมูลดังกล่าวในการสื่อสารให้ทั่วถึงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการสื่อสารและพัฒนาให้พนักงานในหน่วยงานมีความรู้สึกร่วมในการปฏิบัติงานตามวิธีปฏิบัติที่เหมาะสม ตลอดจนกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอยู่ตลอดเวลา

(5) จัดให้มีระบบการติดตามและการประเมินผลอย่างเพียงพอ (MONITORING AND EVALUATION) โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับที่จะต้องดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานของตนให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลและถูกต้องตามระเบียบของการปฏิบัติงานแล้ว ซึ่งสำนักงานตรวจสอบจะเป็นผู้สนับสนุนผู้บริหารทุกหน่วยงานในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และดำเนินการตรวจสอบเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าทุกหน่วยงานมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพประสิทธิผลและมีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดอย่างต่อเนื่องโดยสม่ำเสมอ ซึ่งจะนำไปสู่การปรับปรุงระบบงานต่างๆ ขององค์กรโดยรวมให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลมากยิ่งขึ้นด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการทบทวนระบบควบคุมภายในและประเมินผลการจัดการความเสี่ยงเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้สอบทานองค์ประกอบของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้ง 5 ประการ คือ (1) การมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ดี

(CONTROL ENVIRONMENT) (2) การมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม (RISK ASSESSMENT) (3) การมีกิจกรรมควบคุมที่ดี (CONTROL ACTIVITIES) (4) การมีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่ดี (INFORMATION AND COMMUNICATION) และ (5) การมีระบบการติดตามและการประเมินผลที่ดี (MONITORING AND EVALUATION) แล้วคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าในรอบปี 2568 ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบก็มีความเห็นเช่นเดียวกัน

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

ความเพียงพอและความเหมาะสม ของระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย โดยฝ่ายจัดการได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบและพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับปี 2568 โดยแบบประเมินดังกล่าวได้พัฒนาโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 e-One Report ประจำปี 2568 ซึ่งได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ สรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และการจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพรวมทั้งการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอหรือไม่ และที่ผ่านมาบริษัทฯ มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในในเรื่องใดบ้าง (ถ้ามี) บริษัทฯ ได้แก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วหรือไม่ เพราะเหตุใด โดยแสดงความเห็นไว้ในแบบ 56-1 e-One Report ประจำปี 2568 ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใดก็ให้ระบุไว้ด้วย ซึ่งโดยสรุปแล้วเห็นว่าในรอบปี 2568 ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้ว

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท การประเมินและการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นภายในองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าปัจจุบันผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีคุณสมบัติครบถ้วนและเหมาะสมกับตำแหน่งดังกล่าว โดยมีประสบการณ์ในการดำเนินงานตรวจสอบภายในที่สามารถรองรับ

และจัดการกับความเสี่ยงในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล นอกจากนั้นยังมีความรู้และความเข้าใจในกระบวนการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และสามารถทำงานอย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน และเห็นว่าองค์กรมีบุคลากรที่เพียงพอในการดำเนินการตรวจสอบภายในได้ตามมาตรฐานที่กำหนด

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการทีดี (Good Corporate Governance) ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามมาตรฐานที่โปร่งใสและเป็นธรรมในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายตำแหน่ง หัวหน้า งานตรวจสอบภายในโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กรและความน่าเชื่อถือในการดำเนินงานของบริษัท โดยแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

1.การแต่งตั้ง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นผู้รับผิดชอบในการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความสามารถของผู้ที่ได้รับการแต่งตั้ง เพื่อให้มั่นใจว่ามีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เช่น มีความรู้ทางด้านการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน ความสามารถในการประเมินและจัดการความเสี่ยง ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบรับรองว่าการแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นไปตามกระบวนการที่โปร่งใสและคำนึงถึงคุณสมบัติของบุคคลที่เหมาะสมกับตำแหน่งนี้

2.การถอดถอนหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นไปตามกระบวนการที่ชัดเจน และต้องมีเหตุผลที่สมเหตุสมผล เช่น การประเมินผลงานที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ หรือการละเมิดจรรยาบรรณและระเบียบข้อบังคับขององค์กร เป็นต้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีการพิจารณาและแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับเหตุผลในการถอดถอนหากมีเหตุผลที่สมควร เช่น ผลการปฏิบัติงานไม่ได้ตามมาตรฐานหรือการกระทำที่ขัดต่อหลักเกณฑ์หรือข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเสนอการถอดถอนหัวหน้างานตรวจสอบภายในและจะดำเนินการตามกระบวนการที่โปร่งใสและเป็นธรรม

3.การโยกย้ายหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การโยกย้ายตำแหน่งของหัวหน้างานตรวจสอบภายในสามารถเกิดขึ้นได้หากมีความจำเป็น โดยการโยกย้ายจะได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกระบวนการโยกย้ายจะคำนึงถึงความเหมาะสมในการเปลี่ยนแปลงหน้าที่หรือความสามารถของบุคคลในการดำรงตำแหน่งใหม่ การโยกย้ายอาจเกิดขึ้นจากความต้องการของบริษัทในการพัฒนาบุคลากร การปรับโครงสร้างองค์กร การมีเหตุผลที่เหมาะสมอื่นๆ ที่อาจทำให้การโยกย้ายตำแหน่งเป็นสิ่งที่สมเหตุสมผล

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

(1) ในรอบปี 2568 ไม่มีรายการธุรกิจหรือผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมกับกรรมการและหรือผู้บริหารแต่อย่างใดทั้งสิ้น

(2) ในรอบปี 2568 บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันตามปกติธุรกิจโดยทั่วไป

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“SCCC”) การซื้อขายถ่านหิน	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในลานนาร้อยละ 61.44 ของทุนที่ชำระแล้วและมีตัวแทนจาก SCCC เป็นกรรมการจำนวน 4 คน คือนายวันชัย โตสมบุญ, นายรานจัน ซาซเดอวา นายศิวะ มหาสันทน และ นายเคอรี่ เจมส์ เชีย เบงลี	31 ธ.ค. 2568
PT. LANNA HARITA INDONESIA (“LHI”) การซื้อขายถ่านหิน	ลานนาถือหุ้นทางตรงใน LHI ร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้วและมีตัวแทนเป็นกรรมการใน LHI ดังนี้ (ก) BOARD OF COMMISSIONERS มีตัวแทนลานนาเป็นกรรมการ 2 คน คือ นายไกรสีห์ ศิริรังษี และ นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์ (ข) BOARD OF DIRECTORS มีตัวแทนลานนาเป็นกรรมการ 4 คน คือนายสีหศักดิ์ อารีราชการัณย์, นายอนันต์ เล้าหเรณู, นายอติชาติ มงคล และ นายธำรงค์ อ่างสกุล	31 ธ.ค. 2568
PT. PESONA KHATULISTIWA NUSANTARA (“PKN”) การซื้อขายถ่านหิน	ลานนาถือหุ้นทางตรงใน PKN ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ PKN และมีตัวแทนเป็นกรรมการใน PKN ดังนี้ BOARD OF DIRECTORS มีตัวแทนลานนาเป็นกรรมการ 1 คน คือ นายณัฐพนธ์ งามผล	31 ธ.ค. 2568
UNITED BULK SHIPPING PTE.LTD. (“UBS”) การบริการขนส่งถ่านหินทางทะเล	ลานนาถือหุ้นทางตรงใน UBS ร้อยละ 49 ของทุนที่ชำระแล้วและมีกรรมการร่วมกัน 2 คน คือนายไกรสีห์ ศิริรังษีและนายสีหศักดิ์ อารีราชการัณย์	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
PT. SINGLURUS PRATAMA (“SGP”) การบริการการตลาดและเทคนิค	ลานนาถือหุ้นทางตรงใน SGP ร้อยละ 65 ของทุนที่ชำระแล้วและมีตัวแทนเป็นกรรมการใน SGP ดังนี้ (ก) BOARD OF COMMISSIONERS มีตัวแทนลานนาเป็นกรรมการ 4 คนคือนายไกรสีห์ ศิริรังษี,นายประเสริฐ พรหมเดช, นายสหรัฐ วัฒนธรรมรักษ์ และ นางเพชรรัตน์ ฉายานนท์ (ข) BOARD OF DIRECTORS มีตัวแทนลานนาเป็นกรรมการ 4 คน คือ นายสีหศักดิ์ อารีราชการัณย์, นายอนันต์ เล้าหเรณู, นายสุดุสิต อุ่นแสงจันทร์ และ นายปณต เจริญสุข	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“ลานนา”) ทรัพยากร (หมวดพลังงานและสาธารณูปโภค)	นิติบุคคลซึ่งเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และมีกรรมการร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“ลานนา”), บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“SCCC”)			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ การซื้อขายถ่านหิน รายละเอียด มูลค่าถ่านหินที่ซื้อขาย ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขทางการค้า โดยทั่วไปโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจาก บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ฉะนั้นแนวโน้มการซื้อขายถ่านหินระหว่างกัน จึงคงมีอยู่ตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	1,434,322,161.09	1,110,799,608.59	524,185,879.73

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
บริษัทฯ ได้ขายถ่านหินนำเข้าให้กับบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นทั้งลูกค้าและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยตกลงราคาซื้อขายในราคาตลาดสำหรับถ่านหินที่มีคุณภาพใกล้เคียงกับที่ขายให้กับลูกค้าอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติโดยทั่วไป			
รายการที่ 2 ลักษณะรายการ การซื้อขายถ่านหิน รายละเอียด มูลค่าถ่านหินที่ค้างรับ ณ วันสิ้นปี ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขทางการค้า โดยทั่วไปโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจาก บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ฉะนั้นแนวโน้มการซื้อขายถ่านหินระหว่างกัน จึงคงมีอยู่ตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ ได้ขายถ่านหินนำเข้าให้กับบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นทั้งลูกค้าและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยตกลงราคาซื้อขายในราคาตลาดสำหรับถ่านหินที่มีคุณภาพใกล้เคียงกับที่ขายให้กับลูกค้าอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติโดยทั่วไป	610,973,651.88	392,130,074.50	80,195,739.96
PT. LANNA HARITA INDONESIA (“LHI”), บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“ลานนา”)			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ การซื้อขายถ่านหิน รายละเอียด มูลค่าถ่านหินที่ซื้อขาย ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล	264,911,036.49	107,336,933.99	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจากลานนาประกอบธุรกิจถ่านหินเป็นธุรกิจหลัก ฉะนั้น แนวโน้มในการซื้อขายถ่านหินระหว่างกันจึงยังคงมีอยู่ตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ -ไม่มี-			
PT. PESONA KHATULISTIWA NUSANTARA (“PKN”), บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“ลานนา”)			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ การซื้อขายถ่านหิน รายละเอียด มูลค่าถ่านหินที่ซื้อขาย ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจากลานนา ประกอบธุรกิจถ่านหินเป็นธุรกิจหลัก ฉะนั้นแนวโน้มในการซื้อขายถ่านหินระหว่างกันจึงยังคงมีอยู่ตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ ได้ซื้อถ่านหินนำเข้าจาก PT. PESONA KHATULISTIWA NUSANTARA ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อนำมาจำหน่ายอีกต่อหนึ่ง โดยตกลงราคาซื้อขายในราคาตลาดสำหรับถ่านหินที่มีคุณภาพใกล้เคียงกัน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติโดยทั่วไป	682,376,411.68	688,489,323.53	330,415,083.22
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“ลานนา”), UNITED BULK SHIPPING PTE.LTD. (“UBS”)			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ การบริการขนส่งถ่านหินทางทะเล รายละเอียด ค่าบริการขนส่งถ่านหิน ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล	349,531,324.71	286,749,239.37	189,193,441.12

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกันโดยลานนามีนโยบายนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศมาจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นธุรกิจหลักฉะนั้นแนวโน้มในการว่าจ้างขนส่งถ่านหินระหว่างกัน จึงยังคงมีอยู่ตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในประเทศสิงคโปร์ได้ให้บริการขนส่งถ่านหินทางทะเลให้กับบริษัทฯ โดยคิดอัตราค่าขนส่งเทียบเคียงกับอัตราค่าขนส่งที่จ่ายให้กับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติโดยทั่วไป			
รายการที่ 2 ลักษณะรายการ การบริการขนส่งถ่านหินทางทะเล รายละเอียด ค่าบริการขนส่งถ่านหินที่จ่ายล่วงหน้า ณ วันสิ้นปี ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกันโดยลานนามีนโยบายนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศมาจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นธุรกิจหลักฉะนั้นแนวโน้มในการว่าจ้างขนส่งถ่านหินระหว่างกัน จึงยังคงมีอยู่ตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในประเทศสิงคโปร์ได้ให้บริการขนส่งถ่านหินทางทะเลให้กับบริษัทฯ โดยคิดอัตราค่าขนส่งเทียบเคียงกับอัตราค่าขนส่งที่จ่ายให้กับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติโดยทั่วไป	0.00	15,289,710.59	15,186,403.72
รายการที่ 3 ลักษณะรายการ การบริการขนส่งถ่านหินทางทะเล รายละเอียด	1,950,142.46	1,665,956.81	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
ค่าบริการขนส่งที่ค้างจ่าย ณ วันสิ้นปี ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกันโดยลานนามีนโยบายนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศมาจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นธุรกิจหลักฉะนั้นแนวโน้มในการว่าจ้างขนส่งถ่านหินระหว่างกัน จึงยังคงมีอยู่ตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ UNITED BULK SHIPPING PTE. LTD. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในประเทศสิงคโปร์ได้ให้บริการขนส่งถ่านหินทางทะเลให้กับบริษัทฯ โดยคิดอัตราค่าขนส่งเทียบเคียงกับอัตราค่าขนส่งที่จ่ายให้กับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติโดยทั่วไป			
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“ลานนา”), PT. LANNA HARITA INDONESIA (“LHI”)			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ การบริการจัดจำหน่ายถ่านหิน รายละเอียด ค่าบริการจัดจำหน่ายถ่านหิน ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจากลานนา ประกอบธุรกิจถ่านหินเป็นธุรกิจหลัก ฉะนั้นแนวโน้มในการให้บริการจัดจำหน่ายถ่านหินระหว่างกันจึงยังคงมีอยู่ตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯได้ให้บริการจัดจำหน่ายถ่านหินให้กับ PT. LANNA HARITA INDONESIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย โดยคิดค่าบริการเทียบเคียงกับอัตราค่าบริการของบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติโดยทั่วไป	86,337,661.36	90,677,054.42	84,129,348.14
รายการที่ 2 ลักษณะรายการ	8,248,891.24	5,944,889.83	8,811,274.55

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
การบริการจัดจำหน่ายถ่านหิน รายละเอียด การบริการจัดจำหน่ายถ่านหิน ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจากลานนา ประกอบธุรกิจถ่านหินเป็นธุรกิจหลัก ฉะนั้น แนวโน้มในการให้บริการจัดจำหน่ายถ่านหินระหว่างกันจึงยังคงมีอยู่ตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯได้ให้บริการจัดจำหน่ายถ่านหินให้กับ PT. LANNA HARITA INDONESIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย โดยคิดค่าบริการเทียบเคียงกับอัตราค่าบริการของบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติโดยทั่วไป			
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“ลานนา”), PT. SINGLURUS PRATAMA (“SGP”)			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ การบริการการตลาดและเทคนิค รายละเอียด ค่าบริการการตลาดและเทคนิค ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจากลานนา ประกอบธุรกิจถ่านหินเป็นธุรกิจหลัก ฉะนั้น แนวโน้มในการให้บริการจัดการตลาดและเทคนิคระหว่างกันจึงยังคงมีอยู่ตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ ได้ให้บริการการตลาดและเทคนิคกับ PT. SINGLURUS PRATAMA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติโดยทั่วไป	216,401,689.79	219,995,295.77	176,449,022.48
รายการที่ 2 ลักษณะรายการ	13,435,338.20	19,877,052.05	15,404,655.90

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
การบริการการตลาดและเทคนิค รายละเอียด ค่าบริการการตลาดและเทคนิคที่ค้างรับ ณ วันสิ้นปี ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยผู้มีอำนาจอนุมัติของแต่ละฝ่ายมีความเป็นอิสระต่อกัน เนื่องจากลานนา ประกอบธุรกิจถ่านหินเป็นธุรกิจหลัก ฉะนั้น แนวโน้มในการให้บริการจัดการตลาดและเทคนิคระหว่างกันจึงยังคงมีอยู่ตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ ได้ให้บริการการตลาดและเทคนิคกับ PT. SINGLURUS PRATAMA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติโดยทั่วไป			
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“ลานนา”), PT. SINGLURUS PRATAMA (“SGP”)			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ ค่าตอบแทนการให้บริการ รายละเอียด ค่าตอบแทนการให้บริการ ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นการซื้อค่าตอบแทนจากการให้บริการผู้ร่วมทุนอื่นใน SGP ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนการให้บริการจาก PT. SINGLURUS PRATAMA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติโดยทั่วไป	129,841,013.17	131,997,175.48	107,404,739.93
รายการที่ 2 ลักษณะรายการ ค่าตอบแทนการให้บริการ รายละเอียด	8,061,202.65	11,926,231.02	10,783,258.93

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนที่ค้างรับ ณ วันสิ้นปี ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นการซื้อค่าตอบแทนจากการให้บริการผู้ร่วมทุนอื่นใน SGP ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนการให้บริการจาก PT. SINGLURUS PRATAMA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติโดยทั่วไป			
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“ลานนา”), PT. PESONA KHATULISTIWA NUSANTARA (“PKN”)			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ การกู้ยืมเงิน รายละเอียด ดอกเบี้ย ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นการกู้ยืมเงินตามเงื่อนไขข้อกำหนดในสัญญาการลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PKN ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่ PT. PESONA KHATULISTIWA NUSANTARA (“PKN”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในประเทศอินโดนีเซีย ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขข้อกำหนดในสัญญาการลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและเงินให้กู้ยืมแก่ PKN โดยคิดดอกเบี้ยอ้างอิง 3 เดือนในอัตรา SIBOR+1% ต่อปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ PKN ได้ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยครบถ้วนแล้วเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568	2,410,463.24	522,263.41	104,181.68
รายการที่ 2 ลักษณะรายการ การกู้ยืมเงิน รายละเอียด เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยที่คงค้าง ณ วันสิ้นปี	32,801,780.13	8,699,149.37	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นการกู้ยืมเงินตามเงื่อนไขข้อกำหนดในสัญญาการลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PKN ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่ PT. PESONA KHATULISTIWA NUSANTARA (“PKN”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในประเทศอินโดนีเซีย ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขข้อกำหนดในสัญญาการลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและเงินให้กู้ยืมแก่ PKN โดยคิดดอกเบี้ยอ้างอิง 3 เดือนในอัตรา SIBOR+1% ต่อปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ PKN ได้ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยครบถ้วนแล้วเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568			

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมประจำปี 2568 นั้นได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน ซึ่งใช้บังคับตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และได้ปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547

คณะกรรมการรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงและสมเหตุสมผลโดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และรายงานทางการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกิจการซึ่งถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้พิจารณาถึงความพอเพียงในการตั้งสำรองสำหรับรายการที่มีความไม่แน่นอน หรืออาจจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกิจการในอนาคต โดยได้เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีแล้ว

ในการนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน ดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี สอบทานระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใสเป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ และเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตลอดจนพิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานแบบ 56-1 e-One Report ประจำปี 2568 แล้ว

วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569
ในนามคณะกรรมการบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

//////////////////////////	//////////////////////////
(นายวันชัย โตสมบุญ)	(นายสีหศักดิ์ อารีราชการัณย์)
ประธานกรรมการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักมาจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหินและเอทานอล โดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามราคาที่ระบุในสัญญาเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า ราคาขายตามสัญญาดังกล่าวเป็นราคาตลาดปรับด้วยปัจจัยอื่น ๆ รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากจำนวนที่บันทึกบัญชีมีสาระสำคัญและส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้การกำหนดราคาขายยังขึ้นกับความผันผวนของราคาตลาดและความต้องการใช้ในปัจจุบัน ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สุ่มตัวอย่างสัญญาขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การประมาณปริมาณสำรองของถ่านหินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

ปริมาณสำรองของถ่านหินคือการประมาณการมูลค่าของถ่านหินที่จะสามารถให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจและมีผลทางกฎหมายให้กับบริษัทย่อยได้ โดยบริษัทย่อยได้ทำการระบุและรายงานปริมาณสำรองของถ่านหินตามมาตรฐาน Australasian Code for Reporting, Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves (Joint Ore Reserves Committee Code)

ในการประเมินปริมาณสำรองของถ่านหิน ข้อสมมติที่ถูกนำมาใช้ได้แก่ ขอบเขตทางธรณีวิทยา ปัจจัยทางเทคนิคและเศรษฐกิจ ซึ่งรวมไปถึงปริมาณการผลิต เทคนิคการผลิต อัตราการเปิดหน้าดิน ต้นทุนในการผลิต ต้นทุนค่าขนส่ง ความต้องการสินค้าขั้นพื้นฐาน ราคาถ่านหิน และอัตราแลกเปลี่ยน โดยการประเมินปริมาณ และหรือค่าความร้อนของถ่านหินเพื่อใช้ในการคิดสำรองนั้นจะต้องใช้ขนาด รูปร่างและความเข้มของถ่านหิน ซึ่งจะถูกระบุโดยการวิเคราะห์ข้อมูลทางธรณีวิทยา ได้แก่ ข้อมูลการขุด ตัวอย่าง และภูมิประเทศ ซึ่งกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลดังกล่าวนั้นต้องใช้ดุลยพินิจทางธรณีวิทยาที่ซับซ้อนและมีความยาก

เนื่องมาจากข้อสมมติทางเศรษฐกิจที่นำมาใช้ในการประเมินปริมาณสำรองนั้นมีการเปลี่ยนแปลงงวดต่องวด และลักษณะทางธรณีวิทยาอาจมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมในระหว่างดำเนินงาน ดังนั้นปริมาณของสำรองอาจมีการเปลี่ยนแปลงงวดต่องวดเช่นกัน

การเปลี่ยนแปลงในปริมาณสำรองที่รายงานจะทำให้เกิดผลกระทบกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทย่อยในเรื่องต่อไปนี้

- มูลค่าที่รับรู้ของสินทรัพย์จะถูกกระทบจากการเปลี่ยนแปลงการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต
- ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้น และค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากค่าใช้จ่ายดังกล่าวถูกคิดโดยใช้หน่วยที่ผลิตได้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงอายุเชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น
- ต้นทุนการเปิดหน้าดินที่ถูกบันทึกในงบฐานะการเงิน หรือที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอาจมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราการเปิดหน้าดิน
- ต้นทุนการรื้อถอน สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและสิ่งแวดล้อมอาจมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในการประมาณปริมาณสำรองที่เป็นผลมาจากเวลาและต้นทุนของกิจกรรมต่างๆ
- มูลค่าที่รับรู้ของสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีอาจมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในประมาณการของผลประโยชน์ทางภาษีที่จะได้รับคืน

ข้าพเจ้าได้ทำการตรวจสอบการประมาณปริมาณสำรองของถ่านหินโดยการประเมินความรู้ความสามารถของผู้บริหาร และผู้เชี่ยวชาญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินปริมาณสำรองถ่านหินของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้ทดสอบข้อสมมติที่ผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญใช้ในการประเมิน โดยเฉพาะราคาถ่านหิน ระดับการผลิตที่ใช้ และข้อสมมติที่ใช้ในการคิดอัตราคิดลด และข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการประมาณปริมาณสำรองถ่านหินในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯบันทึกค่าความนิยม จำนวน 186 ล้านบาท การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งจะมีผลต่อความเหมาะสมของมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯใช้ โดยการสอบถามฝ่ายบริหารและทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สำราญ แตงฉ่ำ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8021

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 16 กุมภาพันธ์ 2569

งบการเงิน

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*7*	2,725,562,164	2,072,456,746	2,037,754,523	1,315,542,305
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	*7*	-	988,678,590	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	*6, 8*	1,139,391,020	1,715,445,573	167,959,637	539,911,857
สินค้าคงเหลือ	*9*	396,094,067	392,009,317	134,528,810	74,394,942
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		980,032,364	1,007,713,614	1,446,601	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		931,470,937	322,379,829	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	*6, 10*	262,550,780	116,389,711	15,186,404	15,289,711
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	*11*	1,003,029,804	1,730,911,802	1,001,900,000	1,729,798,137
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		274,444,235	422,554,033	4,017,725	3,317,541
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,712,575,371	8,768,539,215	3,362,793,700	3,678,254,493
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	*7*	409,468,980	303,893,258	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*12*	-	-	780,430,411	786,226,958
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*13*	589,638,628	543,967,005	59,328,216	59,328,216
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	8,506,825	-	8,506,825
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*14*	44,881,341	46,540,848	28,690,851	28,690,851
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	*15*	26,840,909	22,927,831	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*16*	3,403,435,151	3,754,264,561	337,704,625	351,815,788
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*17*	61,332,490	57,440,776	31,724,316	17,847,620
ค่าความนิยม	*18*	185,999,788	185,999,788	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	*19*	231,161,040	195,817,615	227,298,052	192,042,525
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*32*	37,728,448	35,043,843	56,701,678	56,701,678
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		4,607,480	6,573,859	2,575,135	4,176,140
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	*20*	1,539,649,902	762,587,218	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,534,744,157	5,923,563,427	1,524,453,284	1,505,336,601
รวมสินทรัพย์		14,247,319,528	14,692,102,642	4,887,246,984	5,183,591,094

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*21*	1,110,912,171	1,185,765,703	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	*6, 22*	895,194,792	684,249,110	24,135,635	33,855,400
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*23*	194,277,799	164,710,543	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*17*	22,715,022	26,347,718	11,705,832	12,649,840
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		279,045,180	243,789,750	29,726,160	36,191,994
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		72,489,248	140,127,139	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		9,143,902	10,777,297	6,463,107	7,170,690
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		124,998,802	225,745,220	7,862,160	12,830,639
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,708,776,916	2,681,512,480	79,892,894	102,698,563
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*23*	165,523,734	144,093,699	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*17*	40,898,232	34,167,136	21,000,976	7,062,969
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*24*	203,717,729	206,064,084	43,750,264	52,273,137
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและค้นทุนในการรื้อถอน	*25*	174,808,712	167,328,014	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*32*	472,875,263	425,685,143	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,057,823,670	977,338,076	64,751,240	59,336,106
รวมหนี้สิน		3,766,600,586	3,658,850,556	144,644,134	162,034,669

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 524,999,679 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		524,999,679	524,999,679	524,999,679	524,999,679
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 524,999,679 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		524,999,679	524,999,679	524,999,679	524,999,679
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		680,400,000	680,400,000	680,400,000	680,400,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*26*	52,500,000	52,500,000	52,500,000	52,500,000
จัดสรรแล้ว - สำรองทั่วไป		1,310,600,000	1,310,600,000	1,310,600,000	1,310,600,000
ยังไม่ได้จัดสรร		5,631,069,392	5,833,124,568	2,174,103,171	2,453,056,746
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(84,070,154)	114,756,521	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		8,115,498,917	8,516,380,768	4,742,602,850	5,021,556,425
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		2,365,220,025	2,516,871,318	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		10,480,718,942	11,033,252,086	4,742,602,850	5,021,556,425
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		14,247,319,528	14,692,102,642	4,887,246,984	5,183,591,094
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
รายได้					
รายได้จากการขาย	*6*	15,151,553,613	20,783,275,354	1,103,113,339	1,772,381,585
รายได้ค่านายหน้าและค่าบริการการตลาด	*6*	-	-	260,578,371	310,672,350
รายได้อื่น					
รายได้เงินปันผล	*6, 12, 13*	-	-	557,438,980	1,754,467,225
รายได้ค่าบริการ	*6*	-	-	73,249,385	93,536,755
ค่าสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์ลุกไหม้	*30*	-	70,909,140	-	-
อื่น ๆ		35,953,657	103,472,719	1,298,947	632,715
รวมรายได้อื่น		35,953,657	174,381,859	631,987,312	1,848,636,695
รวมรายได้		15,187,507,270	20,957,657,213	1,995,679,022	3,931,690,630
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	*6*	9,223,509,121	11,313,815,201	917,939,250	1,549,895,575
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		3,769,993,465	4,693,013,483	146,892,039	191,204,141
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		484,247,065	596,612,168	166,153,426	170,115,525
ค่าเสียหายจากเหตุการณ์ลุกไหม้	*30*	-	74,328,679	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		98,931,562	84,265,243	40,455,790	15,542,836
รวมค่าใช้จ่าย	*31*	13,576,681,213	16,762,034,774	1,271,440,505	1,926,758,077
กำไรจากการดำเนินงาน		1,610,826,057	4,195,622,439	724,238,517	2,004,932,553
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*13*	60,598,747	58,782,198	-	-
รายได้ทางการเงิน	*6, 28*	86,291,830	123,014,981	60,364,214	59,483,749
ต้นทุนทางการเงิน	*29*	(76,093,576)	(82,305,349)	(1,746,588)	(2,283,324)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,681,623,058	4,295,114,269	782,856,143	2,062,132,978
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*32*	(625,979,939)	(1,601,436,848)	(165,761,458)	(419,705,961)
กำไรสำหรับปี		1,055,643,119	2,693,677,421	617,094,685	1,642,427,017
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		697,586,411	1,664,177,327	617,094,685	1,642,427,017
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		358,056,708	1,029,500,094		
		1,055,643,119	2,693,677,421		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	*34*				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		1.33	3.17	1.18	3.13
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		524,999,679	524,999,679	524,999,679	524,999,679

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
กำไรสำหรับปี		1,055,643,119	2,693,677,421	617,094,685	1,642,427,017
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้		(323,161,599)	(75,262,353)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(323,161,599)	(75,262,353)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้	*24*	(9,934,730)	(2,230,939)	(3,548,806)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	*32*	1,341,864	669,384	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม - ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	*13*	(788,954)	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(9,381,820)	(1,561,555)	(3,548,806)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(332,543,419)	(76,823,908)	(3,548,806)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		723,099,700	2,616,853,513	613,545,879	1,642,427,017
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		491,617,603	1,617,368,278	613,545,879	1,642,427,017
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		231,482,097	999,485,235		
		723,099,700	2,616,853,513		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฉานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว สำรองทั่วไป	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	524,999,679	680,400,000	52,500,000	1,310,600,000	5,377,367,610	84,139,336	75,948,676	556,451	160,644,463	8,106,511,752	2,563,419,558	10,669,931,310
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,664,177,327	-	-	-	-	1,664,177,327	1,029,500,094	2,693,677,421
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(921,107)	(45,887,942)	-	-	(45,887,942)	(46,809,049)	(30,014,859)	(76,823,908)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,663,256,220	(45,887,942)	-	-	(45,887,942)	1,617,368,278	999,485,235	2,616,853,513
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	-	(1,207,499,262)	-	-	-	-	(1,207,499,262)	-	(1,207,499,262)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลงจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,046,033,475)	(1,046,033,475)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	524,999,679	680,400,000	52,500,000	1,310,600,000	5,833,124,568	38,251,394	75,948,676	556,451	114,756,521	8,516,380,768	2,516,871,318	11,033,252,086
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	524,999,679	680,400,000	52,500,000	1,310,600,000	5,833,124,568	38,251,394	75,948,676	556,451	114,756,521	8,516,380,768	2,516,871,318	11,033,252,086
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	697,586,411	-	-	-	-	697,586,411	358,056,708	1,055,643,119
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(7,142,133)	(198,826,675)	-	-	(198,826,675)	(205,968,808)	(126,574,611)	(332,543,419)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	690,444,278	(198,826,675)	-	-	(198,826,675)	491,617,603	231,482,097	723,099,700
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	-	(892,499,454)	-	-	-	-	(892,499,454)	-	(892,499,454)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลงจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(383,133,390)	(383,133,390)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	524,999,679	680,400,000	52,500,000	1,310,600,000	5,631,069,392	(160,575,281)	75,948,676	556,451	(84,070,154)	8,115,498,917	2,365,220,025	10,480,718,942

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			กำไรสะสม			
			จัดสรรแล้ว			รวม
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	524,999,679	680,400,000	52,500,000	1,310,600,000	2,018,128,991	4,586,628,670
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,642,427,017	1,642,427,017
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,642,427,017	1,642,427,017
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	-	(1,207,499,262)	(1,207,499,262)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	524,999,679	680,400,000	52,500,000	1,310,600,000	2,453,056,746	5,021,556,425
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	524,999,679	680,400,000	52,500,000	1,310,600,000	2,453,056,746	5,021,556,425
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	617,094,685	617,094,685
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(3,548,806)	(3,548,806)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	613,545,879	613,545,879
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	-	(892,499,454)	(892,499,454)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	524,999,679	680,400,000	52,500,000	1,310,600,000	2,174,103,171	4,742,602,850

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,681,623,058	4,295,114,269	782,856,143	2,062,132,978
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,362,894,487	1,233,896,931	70,856,916	73,901,631
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(17,859,120)	17,859,120	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของ				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(16,139)	(25,318)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(60,598,747)	(58,782,198)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	5,796,547	1,863,872
ตัดจำหน่ายภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน				
และสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	240,203	470,873	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ชีวภาพ	61,849	520,837	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(662,122)	(373,625)	(657,804)	(373,625)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,993	4,415,530	3	67
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้				
จากการยกเลิกสัญญา	41,223	(829,212)	-	(36,701)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายต้นทุนการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	82,628,478	96,343,047	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	9,206,149	-	-	-
โอนกลับเงินปันผลค้างจ่าย	(45,126)	(125,800)	(45,126)	(125,800)
รายได้เงินปันผล	-	-	(557,438,980)	(1,754,467,225)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,832,438	27,142,980	3,518,869	4,994,734
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	106,875,191	76,788,376	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	55,558,769	85,879,952	31,722,200	35,546,476
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	4,621,741	5,846,661	4,621,741	5,846,661
รายได้ทางการเงิน	(86,291,830)	(123,014,981)	(60,364,214)	(59,483,749)
ต้นทุนทางการเงิน	76,055,082	82,361,091	1,746,588	2,283,324
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,238,167,577	5,743,488,533	282,612,883	372,082,643

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	574,067,471	415,758,331	370,025,393	149,275,242
สินค้าคงเหลือ	13,774,370	160,154,983	(60,133,868)	50,623,917
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(81,920,662)	(85,755,698)	(1,446,601)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	(146,080,694)	(81,534,818)	183,682	(15,448,079)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	148,109,798	(17,023,580)	(700,184)	(344,482)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	204,853,163	107,833,337	(8,401,020)	(10,276,978)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	37,079,703	(150,937,687)	(6,465,834)	(2,451,053)
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(6,210,010)	(2,592,391)	(5,284,198)	(2,613,392)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(99,623,344)	21,715,597	(3,845,405)	386,983
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(20,982,717)	(17,342,045)	(15,590,548)	(3,572,029)
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	(81,343,637)	(55,973,537)	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,779,891,018	6,037,791,025	550,954,300	537,662,772
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	88,278,912	115,414,039	62,361,300	51,886,506
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(69,870,027)	(74,844,380)	-	-
เงินสดรับจากภาษีเงินได้	135,905,745	9,807,636	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(1,371,919,245)	(1,929,259,706)	(166,884,532)	(417,644,613)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,562,286,403	4,158,908,614	446,431,068	171,904,665
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากประจำ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	727,898,137	(134,998,137)	727,898,137	(134,998,137)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	791,628,324	106,361,736	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	8,506,825	24,331,315	8,506,825	24,331,315
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	14,138,170	11,318,200	557,438,980	1,754,467,225
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	673,402	544,952	669,082	544,952
ซื้ออาคาร และอุปกรณ์	(46,458,331)	(213,356,910)	(10,080,307)	(33,829,961)
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(3,063,770)	(801,821)	(541,021)	(279,871)
ซื้อสินทรัพย์ชีวภาพ	(3,974,927)	(4,483,047)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อรับโอนค่าตอบแทนการให้บริการ	(69,435,300)	(194,737,800)	(69,435,300)	(194,737,800)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	1,854,535	632,281	1,601,005	606,865
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	(1,888,912,996)	(706,609,149)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(467,145,931)	(1,111,798,380)	1,216,057,401	1,416,104,588

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง - สุทธิ	(57,354,015)	(59,941,281)	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(25,630,625)	(30,448,966)	(14,157,375)	(13,642,552)
เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,771,903)	(4,206,244)	(1,746,588)	(2,283,324)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	283,461,282	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(225,235,170)	(191,833,501)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(1,275,632,844)	(2,253,532,737)	(892,499,454)	(1,207,499,262)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยลดลง	(124,334,924)	(29,374,411)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,428,498,199)	(2,569,337,140)	(908,403,417)	(1,223,425,138)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	18,335,979	(71,900,228)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	684,978,252	405,872,866	754,085,052	364,584,115
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,072,456,746	1,701,749,746	1,315,542,305	986,124,056
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน ที่มีต่อเงินฝากธนาคารคงเหลือ	(31,872,834)	(35,165,866)	(31,872,834)	(35,165,866)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	2,725,562,164	2,072,456,746	2,037,754,523	1,315,542,305
	-	-		
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	36,199,134	31,903,277	27,151,374	1,741,010
เจ้าหนี้จากการซื้ออาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,481,778	4,389,259	41,046	1,359,791
โอนที่ดินและอาคารเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	3,106,553	-	-
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,361,957	83,426,441	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ซันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งอยู่ในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มบริษัท และมีบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือผลิตและจัดหน่ายถ่านหินที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 888/99 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 9 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
				2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ					
บริษัทย่อยในประเทศ					
บริษัท ลานนาพาวเวอร์ เจ็นเนอร์เรชั่น จำกัด	ลงทุนและให้บริการด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ถือหุ้นทางตรงและมีกรรมการร่วมกัน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	ถือหุ้นทางตรงและมีกรรมการร่วมกัน	ไทย	51.00	51.00
บริษัทย่อยในต่างประเทศ					
PT. Singlurus Pratama	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	ถือหุ้นทางตรงและมีกรรมการร่วมกัน	อินโดนีเซีย	65.00	65.00
PT. Lanna Harita Indonesia	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	ถือหุ้นทางตรงและมีกรรมการร่วมกัน	อินโดนีเซีย	55.00	55.00
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย					
บริษัท เอสอาร์ที เพาเวอร์ เพลเลท จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง	ถือหุ้นทางตรงและมีกรรมการร่วมกัน	ไทย	99.99	99.99

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

ซ) ส่วนเกินของราคาเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของบริษัทย่อยตามส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ณ วันที่ซื้อถูกรับรู้เป็น “ค่าความนิยม” ซึ่งแสดงแยกต่างหากในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายถ่านหินและเอทานอลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

การขายถ่านหินจะถือตามน้ำหนักถ่านหินที่ชั่ง ณ ต้นทางหรือปลายทาง ส่วนเพิ่มหรือส่วนลดของมูลค่าของถ่านหิน เนื่องจากคุณภาพและน้ำหนักถ่านหินจะบันทึกในเดือนที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า

รายได้ค่านายหน้าและค่าบริการการตลาด

รายได้ค่านายหน้าและค่าบริการการตลาดรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างเมื่อบริษัทย่อยในต่างประเทศขายถ่านหินให้แก่ผู้ซื้อซึ่งบริษัทฯเป็นผู้จัดหาให้แล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างเมื่อบริษัทย่อยในต่างประเทศขายถ่านหินที่ผลิตจากแหล่งสัมปทานของตนให้แก่ผู้ซื้อแล้ว

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลืองและพัสดุอะไหล่แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจะตั้งขึ้นสำหรับส่วนเกินของราคาทุนที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ และสำหรับสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

มูลค่าสุทธิที่ได้รับ หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จ และต้นทุนที่จำเป็นในการขาย

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 10 - 50 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 เกษตรกรรม

บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นต้นกระถินเทพาและกระถินณรงค์ ซึ่งจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย มูลค่ายุติธรรมของต้นกระถินเทพาและกระถินณรงค์ คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต อ้างอิงจากราคากระถินเทพาและกระถินณรงค์เมื่อพร้อมตัด หักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลิตผลทางการเกษตรจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือ

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ต้นทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึงต้นทุนในการรื้อ การขนย้าย หรือการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการอันเกิดขึ้นจากการติดตั้ง หรือการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง เพื่อวัตถุประสงค์อื่นนอกเหนือจากวัตถุประสงค์ในการผลิตสินค้าคงเหลือ

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	5 - 20	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 30, 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4 - 30, 50	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 15	ปี
ยานพาหนะ	4 - 10	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง ส่วนปรับปรุงที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และที่ดิน ยกเว้นที่ดินที่ใช้สำหรับการทำเหมืองจะตัดมูลค่าเสื่อมสิ้นจากผลต่างของต้นทุนและราคายุติธรรมของที่ดินตามสัดส่วนของหน่วยที่ผลิตได้ต่อปริมาณสำรองของถ่านหิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.9 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจะถูกรับรู้เมื่อบริษัทย่อยมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทย่อยจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนได้ บริษัทย่อยแสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์โดยแสดงหักจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และจะรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ในรูปของค่าเสื่อมราคาที่ลดลง

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดซึ่งได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการใช้ประโยชน์ 3 - 10 ปี

4.11 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและการประเมินค่าของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายในการค้นหาแหล่งทรัพยากรแร่หลังจากที่บริษัทย่อยได้รับสิทธิทางกฎหมายให้ทำการสำรวจในพื้นที่ที่ระบุไว้ รวมทั้งกำหนดความเป็นไปได้ทางเทคนิคและความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์ในการนำทรัพยากรแร่มาใช้ เช่น ค่าสิทธิบัตร ค่าใช้จ่ายในการศึกษาทางด้านภูมิประเทศ ธรณีวิทยา ภูมิศาสตร์และธรณีฟิสิกส์ ค่าใช้จ่ายในการขุดเจาะสำรวจ และค่าใช้จ่ายในการเลือกตัวอย่าง

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่จะบันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์ยกเว้นค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับพื้นที่ที่ระบุไว้จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ดังกล่าว บริษัทย่อยจะตัดจำหน่ายสินทรัพย์นั้นเป็นค่าใช้จ่ายในงวดทันที

สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่จะถูกจัดประเภทไปเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองรอตัดบัญชีเมื่อได้มีการประเมินปริมาณสำรองของถ่านหินของพื้นที่ที่ระบุไว้เสร็จสิ้นแล้ว

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองรอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองและต้นทุนในการพัฒนาพื้นที่ก่อนที่ทำการผลิตสุทธิจากเงินสดรับจากการขายถ่านหินที่ขุดได้ในช่วงพัฒนาจะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองรอตัดบัญชี เมื่อทำการผลิต ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองรอตัดบัญชีจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนของหน่วยที่ผลิตได้ต่อปริมาณสำรองของถ่านหิน

ต้นทุนการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในระหว่างขั้นตอนการพัฒนาเหมืองจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตจะถูกรับรู้เป็นต้นทุนการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชีได้ก็ต่อเมื่อเข้าเงื่อนไขทุกข้อต่อไปนี้

ก) มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทย่อยจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต (สามารถเข้าถึงมวลสินแร่ได้ดีขึ้น) ที่จะเกิดจากกิจกรรมการเปิดหน้าดิน

ข) บริษัทย่อยสามารถระบุส่วนประกอบของมวลสินแร่ที่สามารถเข้าถึงได้ดีขึ้น

ค) ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการเปิดหน้าดินที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชีรับรู้เริ่มแรกตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ต้นทุนการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชีแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยค่าตัดจำหน่ายคำนวณตามสัดส่วนของหน่วยที่ผลิตได้ ในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ดังกล่าว บริษัทย่อยจะตัดจำหน่ายสินทรัพย์นั้นเป็นค่าใช้จ่ายในงวดทันที

4.12 ค่าความนิยม

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนทันที

บริษัทฯแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.13 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2 - 7 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	2 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.15 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

4.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.19 สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน

บริษัทย่อยรับรู้สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนเมื่อบริษัทย่อยมีภาระผูกพันด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการต้นทุนการฟื้นฟูและปรับปรุงสภาพเหมืองที่จะเกิดขึ้น บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการต้นทุนค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน โดยคิดจากประมาณการต้นทุนค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนของปริมาณสำรองถ่านหินทั้งหมดต่อหน่วยคูณด้วยจำนวนผลผลิตที่ได้ในแต่ละงวด

4.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.21 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในงบกำไรขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการ ตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.22 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ปริมาณสำรองของถ่านหิน

บริษัทย่อยประมาณการปริมาณสำรองของถ่านหินจากประมาณการที่ดีที่สุดในเชิงพาณิชย์ที่คาดว่าจะขุดได้ทั้งโครงการในแต่ละเหมืองซึ่งต้องอาศัยสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น ขอบเขตทางธรณีวิทยา ปัจจัยทางเทคนิคและเศรษฐกิจ ปริมาณการผลิต เทคนิคการผลิต อัตราการเปิดหน้าดิน ต้นทุนในการผลิต ต้นทุนค่าขนส่ง ความต้องการสินค้าขั้นพื้นฐาน ราคาถ่านหิน และอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดจากสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ รวมถึงผลกระทบจากราคาตลาดที่ลดลงของสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

ภาษีรอเรียกคืน

การประมาณภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนจะถูกกำหนดจากมูลค่าสุทธิระหว่างภาษีซื้อและภาษีขาย บริษัทย่อยรับรู้ภาษีมูลค่าเพิ่มที่จ่ายเกินเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากบริษัทย่อยมีรายได้ส่วนใหญ่จากการส่งออก ซึ่งคิดภาษีขายในอัตราร้อยละ 0

การประมาณภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืนจะถูกกำหนดจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากหน่วยงานภาษี ซึ่งคิดจากส่วนเกินของภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้าเมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลในปีบัญชีดังกล่าว โดยที่ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจะถูกคิดจากการประมาณการรายได้ทางภาษีคูณกับอัตราภาษีจริง

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการได้รับคืนของภาษีรอเรียกคืนซึ่งจะขึ้นอยู่กับผลการตรวจสอบโดยหน่วยงานภาษี ความซับซ้อน และความไม่แน่นอนในเรื่องที่เกี่ยวกับการตีความทางกฎหมายภาษี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน

ค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนและฟื้นฟูสภาพเหมืองส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในช่วงสิ้นสุดการทำเหมือง ในการประมาณสำรองค่าใช้จ่ายดังกล่าว ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ช่วงเวลาที่ค่าใช้จ่ายจะเกิดขึ้นซึ่งขึ้นอยู่กับอายุการใช้ประโยชน์ของเหมือง และอัตราเงินเฟ้อ

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
เงินปันผลรับ	-	-	543,301	1,743,149
รายได้ค่านายหน้าและค่าบริการการตลาด	-	-	260,578	310,672
รายได้ค่าบริการ	-	-	73,249	93,537
ซื้อถ่านหิน	-	-	-	107,337
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</u>				
ขายถ่านหิน	524,186	1,110,800	524,186	1,110,800
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>				
เงินปันผลรับ	-	-	14,138	11,318
ดอกเบี้ยรับ	104	522	104	522
ซื้อถ่านหิน	330,415	688,489	330,415	688,489
ค่าขนส่งจ่าย	189,193	286,749	189,193	286,749

	นโยบายการกำหนดราคา
ขายถ่านหิน	ราคาตลาดสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและสำหรับถ่านหินคุณภาพใกล้เคียงกัน
ซื้อถ่านหิน	ราคาตลาดสำหรับถ่านหินคุณภาพใกล้เคียงกัน
รายได้ค่านายหน้าและค่าบริการการตลาด	อัตราที่ตกลงร่วมกันซึ่งเป็นอัตราทั่วไปสำหรับธุรกิจประเภทเดียวกัน
รายได้ค่าบริการ	อัตราเทียบเคียงกับที่จ่ายให้บุคคลภายนอก
เงินปันผลรับ	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ย 3MSIBOR+1% และ 3MSORA+1.35%
ค่าขนส่งจ่าย	ราคาเทียบเคียงกับราคาค่าขนส่งจ่ายให้บุคคลภายนอก

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทใหญ่	80,196	392,130	80,196	392,130
บริษัทย่อย	-	-	34,999	37,748
บริษัทร่วม	-	192	-	192
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	80,196	392,322	115,195	430,070
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้าแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
บริษัทร่วม	15,186	15,290	15,186	15,290
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้าแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,186	15,290	15,186	15,290
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)				
บริษัทร่วม	-	1,666	-	1,666
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,666	-	1,666

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญา Shareholder Loan Agreement กับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย 6 เดือน SIBOR + 1% ต่อปี และเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2565 ได้แก้ไขอัตราดอกเบี้ยเป็น 3 เดือน SIBOR+1% ต่อปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 และเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2568 ได้แก้ไขอัตราดอกเบี้ยเป็น 3 เดือน SORA+1.35% ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	ลดลงในระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทร่วม	8,507	(8,507)	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	208,428	238,014	69,716	73,711
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	10,144	11,497	1,324	2,323
รวม	218,572	249,511	71,040	76,034

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้/เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	104	123	-	-
เงินฝากธนาคาร	2,935,577	3,265,421	1,838,405	1,216,057
เงินลงทุนในตั๋วแลกเงิน	199,350	99,485	199,350	99,485
รวม	3,135,031	3,365,029	2,037,755	1,315,542
หัก: เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	-	(988,679)	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(409,469)	(303,893)	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,725,562	2,072,457	2,037,755	1,315,542

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และเงินลงทุนในตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 4.20 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.01 ถึง 3.80 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยในต่างประเทศมีเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 29.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือประมาณ 988.7 ล้านบาท (2568: ไม่มี) โดยรัฐบาลได้ยกเลิกข้อกำหนดให้บริษัทย่อยในต่างประเทศกันเงินจำนวนร้อยละ 30 จากเงินที่ได้รับจากการขายส่งออกดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2568 ที่ผ่านมาและอนุญาตให้บริษัทย่อยในต่างประเทศสามารถถอนเงินฝากออกไปใช้ได้เมื่อครบกำหนด 3 เดือน

อย่างไรก็ตามรัฐบาลได้ออกข้อกำหนดใหม่โดยกำหนดให้เงินที่ได้รับจากการขายส่งออกสามารถใช้ภายในประเทศของบริษัทย่อยในต่างประเทศได้ เช่น สามารถนำไปใช้สำหรับการจ่ายภาษีทุกประเภท ค่าธรรมเนียมที่จ่ายให้รัฐบาล การจ่ายส่วนแบ่งกำไรหรือเงินปันผล และการจ่ายค่าสินค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันจำนวน 12.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือประมาณ 409 ล้านบาท และ 0.5 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 409.5 ล้านบาท (2567: 8.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือประมาณ 303.9 ล้านบาท) เพื่อเป็นการประกันการฟื้นฟูสภาพเหมืองของบริษัทย่อยในต่างประเทศกับหน่วยงานราชการและค่าประกันการขายถ่านหินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ และเป็นการประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อยในประเทศ

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	80,196	392,130	104,412	417,952
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	80,196	392,130	104,412	417,952
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	858,935	1,168,298	39,649	92,421
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	167,302	88,571	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,026,237	1,256,869	39,649	92,421
รวมลูกหนี้การค้า	1,106,433	1,648,999	144,061	510,373
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,783	11,926
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	19,820	50,822	2	2,002
เงินทดรองจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	45	545	45	545
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	192	-	192
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13,093	14,888	13,069	14,874
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	32,958	66,447	23,899	29,539
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,139,391	1,715,446	167,960	539,912

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศได้นำลูกหนี้การค้าไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มียอดลูกหนี้ซึ่งนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นจำนวน 90,000 ล้านรูเปียะห์หรือประมาณ 161.3 ล้านบาท (2567: 90,000 ล้านรูเปียะห์หรือประมาณ 181.9 ล้านบาท)

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ถ่านหินและถ่านหินระหว่างผลิต	243,036	214,215	-	-	243,036	214,215
สินค้าสำเร็จรูป	56,490	111,036	-	(11,106)	56,490	99,930
สินค้าระหว่างผลิต	10,520	11,636	-	(1,505)	10,520	10,131
วัตถุดิบ	50,432	41,366	-	(5,248)	50,432	36,118
วัสดุสิ้นเปลือง	28,833	23,374	-	-	28,833	23,374
พัสดุอะไหล่	6,783	8,241	-	-	6,783	8,241
รวม	396,094	409,868	-	(17,859)	396,094	392,009

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ถ่านหิน	134,529	74,395	-	-	134,529	74,395
รวม	134,529	74,395	-	-	134,529	74,395

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 17.9 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2567: บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 17.9 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศได้นำสินค้าสำเร็จรูปไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มียอดสินค้าสำเร็จรูปซึ่งนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นจำนวน 10,000 ล้านรูเปียะห์หรือประมาณ 17.9 ล้านบาท (2567: 10,000 ล้านรูเปียะห์หรือประมาณ 20.2 ล้านบาท)

10. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,186	15,290	15,186	15,290
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	254,029	107,764	-	-
รวม	269,215	123,054	15,186	15,290
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(6,664)	(6,664)	-	-
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	262,551	116,390	15,186	15,290

11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำ	1,001,900	1,729,798	1,001,900	1,729,798
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	1,130	1,114	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,003,030	1,730,912	1,001,900	1,729,798

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อยในประเทศ								
บริษัท ลานนาพาวเวอร์เจ็นเนอร์เรชั่น จำกัด	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	100.00	100.00	300,000	300,000	-	-
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	51.00	51.00	510,000	510,000	-	-
บริษัทย่อยในต่างประเทศ								
PT. Singlurus Pratama (จัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซีย)	10,500 ล้านรูเปียะห์	10,500 ล้านรูเปียะห์	65.00	65.00	22,421	22,421	219,453	1,359,141
PT. Lanna Harita Indonesia (จัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซีย)	8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	55.00	55.00	155,023	155,023	323,848	384,008
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					987,444	987,444	543,301	1,743,149
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(207,014)	(201,217)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					780,430	786,227		

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

บริษัทฯมีบริษัทย่อยในต่างประเทศรวม 2 แห่ง (2567: 2 แห่ง) ซึ่งบริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 55.00 และร้อยละ 65.00 (2567: ร้อยละ 55.00 และร้อยละ 65.00) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยเหล่านั้นมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรส่วนที่เป็นของบริษัทฯรวมจำนวน 80.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือประมาณ 2,723.2 ล้านบาท (2567: 79.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือประมาณ 2,680.2 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทอาจมีภาระภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ประเทศอินโดนีเซียเมื่อบริษัทย่อยเหล่านั้นจ่ายเงินปันผลจากจำนวนเงินดังกล่าวในอนาคต

ในระหว่างปี 2561 PT. Singlurus Pratama (“SGP”) และ PT. Lanna Harita Indonesia (“LHI”) ได้ลงนามในสัญญาการแก้ไขสัมปทานเหมืองถ่านหินกับกระทรวงพลังงานและทรัพยากรแร่แห่งประเทศอินโดนีเซีย เพื่อลดสัดส่วนการถือหุ้นชาวต่างชาติที่ไม่ใช่สัญชาติอินโดนีเซียจากเดิมให้เหลือไม่เกินร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยบริษัทฯจะต้องดำเนินการลดสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายในเดือนตุลาคม 2562 ซึ่งภายหลังการลดสัดส่วนการถือหุ้น บริษัทฯจะมีเงินลงทุนใน SGP และ LHI ในอัตราร้อยละ 49 และ 41.4615 ตามลำดับ ในปี 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ประเมินมูลค่าหุ้นของบริษัทและเสนอขายต่อหน่วยงานของภาครัฐอินโดนีเซียเรียบร้อยแล้ว ซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนในเรื่องการลดสัดส่วนการถือหุ้นที่หน่วยงานของภาครัฐอินโดนีเซียกำหนดไว้ ปัจจุบันหน่วยงานของภาครัฐอินโดนีเซียอยู่ระหว่างการพิจารณาการซื้อหุ้นดังกล่าว

บริษัทย่อยในประเทศ

<u>บริษัท เอสอาร์ที เพาเวอร์ เพลเลท จำกัด</u>

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเอสอาร์ที เพาเวอร์ เพลเลท จำกัด มีมติอนุมัติให้มีการเลิกบริษัท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		กำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)										
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	49.00	49.00	815	821	(4)	11	(2)	-	-	-	-	-
PT. Singlurus Pratama	35.00	35.00	1,097	1,073	227	724	(1)	-	(84)	(20)	(118)	(732)
PT. Lanna Harita Indonesia	45.00	45.00	462	632	135	295	1	(1)	(41)	(9)	(265)	(314)

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)		PT. Singlurus Pratama		PT. Lanna Harita Indonesia	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	561	439	2,455	3,028	1,314	1,608
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,314	2,462	2,395	1,708	371	378
หนี้สินหมุนเวียน	(1,181)	(1,096)	(1,019)	(1,147)	(475)	(396)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(31)	(128)	(488)	(315)	(193)	(196)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)		PT. Singlurus Pratama		PT. Lanna Harita Indonesia	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้	1,968	2,361	7,632	11,263	4,507	5,731
กำไร (ขาดทุน)	(8)	22	649	2,068	300	655
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5)	-	(2)	(1)	2	(1)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(13)	22	647	2,067	302	654

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)		PT. Singlurus Pratama		PT. Lanna Harita Indonesia	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	55	220	1,278	2,881	557	809
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(25)	(46)	(1,168)	(806)	178	(13)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(39)	(183)	(275)	(2,122)	(573)	(688)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(9)	(9)	(165)	(47)	162	108

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
		2568	2567	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567
United Bulk Shipping Pte. Ltd. (จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์)	ขนส่งทางทะเลและจำหน่ายถ่านหิน	1 แสนเหรียญสิงคโปร์	1 แสนเหรียญสิงคโปร์	49	49	21,558	24,400	891	891
PT. Pesona Khatulistiwa Nusantara (จัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซีย)	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	580,891 ล้านรูเปียะห์	580,891 ล้านรูเปียะห์	10	10	568,081	519,567	58,437	58,437
รวม						589,639	543,967	59,328	59,328

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		เงินปันผลที่บริษัทฯรับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
United Bulk Shipping Pte. Ltd.	7,997	11,766	-	-	10,839	11,318
PT. Pesona Khatulistiwa Nusantara	52,602	47,016	(789)	-	3,299	-

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทั้งสองแห่ง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าว และยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่างบการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าวจัดทำขึ้นจะให้ผลที่ไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมแห่งนั้น

13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	United Bulk Shipping Pte. Ltd.		PT. Pesona Khatulistiwa Nusantara	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	62	75	3,124	3,175
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	2,710	2,681
หนี้สินหมุนเวียน	(18)	(22)	(958)	(1,029)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	(273)	(380)
สินทรัพย์ - สุทธิ	44	53	4,603	4,447
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	22	26	460	445

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	United Bulk Shipping Pte. Ltd.		PT. Pesona Khatulistiwa Nusantara	
	2568	2567	2568	2567
รายได้	193	295	5,008	6,169
กำไร	16	24	526	470
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(8)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	16	24	518	470

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ราคาทุน	74,869	74,869	28,691	28,691
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(24,785)	(23,358)	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(5,203)	(4,970)	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	44,881	46,541	28,691	28,691

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	46,541	46,669	28,691	28,691
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์จากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	3,106	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(1,427)	(3,234)	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(233)	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	44,881	46,541	28,691	28,691

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วย ที่ดินของเหมืองป่าคา ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมจำนวนประมาณ 28.7 ล้านบาท (2567: 28.7 ล้านบาท) และที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยในประเทศซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมจำนวนประมาณ 13.2 ล้านบาท (2567: 14.7 ล้านบาท) และที่ดินและอาคารให้เช่าของบริษัทย่อยในประเทศซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมจำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (2567: 3.1 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทพิจารณาให้เช่าและ/หรือกำลังพิจารณาที่จะใช้ประโยชน์และ/หรือโอนขายสินทรัพย์ดังกล่าวให้กับบุคคลภายนอก

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการขาย	42.1	42.1	42.1	42.1
มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคาร	33.2	33.1	-	-

กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาประเมินทุนทรัพย์ของกรมที่ดิน และผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนสำหรับที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ และใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินให้เช่า และใช้เกณฑ์ราคาทุนสำหรับอาคารให้เช่า

15. สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	22,928
เพิ่มขึ้นจากต้นทุนการปลูก	3,975
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	(62)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	26,841

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	สินแร่	ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	439,638	62,452	233,812	1,443,140	4,668,931	104,086	37,547	301,844	7,291,450
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,066	4,429	36,250	9,463	1,120	158,635	210,963
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(4,668)	(9,574)	(3,947)	(53)	(4,398)	(22,640)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	317	10,331	344,955	88	-	(355,691)	-
โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,046)	-	-	(2,115)	-	-	-	-	(3,161)
โอนเป็นค่าใช้จ่ายโครงการเหมืองอินโดนีเซียรอตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	(83,426)	(83,426)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(124)	-	(124)	(5,588)	(7,738)	(324)	(110)	(2,045)	(16,053)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	438,468	62,452	235,071	1,445,529	5,032,824	109,366	38,504	14,919	7,377,133
ซื้อเพิ่ม	-	-	680	310	14,156	5,037	22	33,763	53,968
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(326)	(21,865)	(65,306)	(6,280)	(22)	-	(93,799)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	1,814	15,630	2,376	-	-	(19,820)	-
โอนเป็นค่าใช้จ่ายโครงการเหมืองอินโดนีเซียรอตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	(6,362)	(6,362)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,266)	-	(1,269)	(57,492)	(100,560)	(3,240)	(1,144)	(537)	(165,508)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	437,202	62,452	235,970	1,382,112	4,883,490	104,883	37,360	21,963	7,165,432

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	สินแร่	ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	62,452	73,689	903,806	2,141,379	89,487	29,925	-	3,300,738
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	8,523	73,733	233,035	7,714	2,309	-	325,314
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(4,653)	(9,403)	(3,944)	(53)	-	(18,053)
โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	(54)	-	-	-	-	(54)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(125)	(4,488)	(3,634)	(275)	(76)	-	(8,598)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	62,452	82,087	968,344	2,361,377	92,982	32,105	-	3,599,347
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	8,062	70,486	231,181	7,354	1,849	-	318,932
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(326)	(15,748)	(65,306)	(6,266)	(22)	-	(87,668)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(1,269)	(48,649)	(41,350)	(2,857)	(866)	-	(94,991)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	62,452	88,554	974,433	2,485,902	91,213	33,066	-	3,735,620
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	-	-	23,521	-	-	-	23,521
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	23,521	-	-	-	23,521
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	6,117	2,856	-	-	-	8,973
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(6,117)	-	-	-	-	(6,117)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	-	-	26,377	-	-	-	26,377
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	438,468	-	152,984	477,185	2,647,926	16,384	6,399	14,919	3,754,265
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	437,202	-	147,416	407,679	2,371,211	13,670	4,294	21,963	3,403,435

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ปี 2567 (จำนวน 208 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่าย และบริหาร)	325,314
ปี 2568 (จำนวน 233 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่าย และบริหาร)	318,932

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	สินแร่	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	180,000	62,452	139,436	40,110	134,975	29,341	5,026	46	591,386
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,066	28	8,325	6,138	-	17,540	33,097
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	317	-	17,269	-	-	(17,586)	-
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	(3,037)	(1,040)	-	-	(4,077)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	180,000	62,452	140,819	40,138	157,532	34,439	5,026	-	620,406
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	3,714	1,253	-	3,794	8,761
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(326)	-	(4,461)	(4,548)	(23)	-	(9,358)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	1,814	415	735	-	-	(2,964)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	180,000	62,452	142,307	40,553	157,520	31,144	5,003	830	619,809
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	62,452	55,636	17,778	87,944	24,185	3,014	-	251,009
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	8,523	2,014	7,576	3,001	373	-	21,487
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(2,866)	(1,040)	-	-	(3,906)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	62,452	64,159	19,792	92,654	26,146	3,387	-	268,590
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	8,062	2,050	9,033	3,342	374	-	22,861
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(326)	-	(4,461)	(4,537)	(23)	-	(9,347)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	62,452	71,895	21,842	97,226	24,951	3,738	-	282,104
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	180,000	-	76,660	20,346	64,878	8,293	1,639	-	351,816
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	180,000	-	70,412	18,711	60,294	6,193	1,265	830	337,705
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
ปี 2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่าย และบริหาร)									21,487
ปี 2568 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่าย และบริหาร)									22,861

บริษัทย่อยในประเทศได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและเครื่องจักร ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนประมาณ 925.2 ล้านบาท (2567: 1,020.9 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 21 และ 23

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้นำที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนประมาณ 11 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 346.9 ล้านบาท (2567: 13.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 443.6 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งตามที่กล่าวในหมายเหตุ 21 และ 23

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 975 ล้านบาท (2567: 928 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 115 ล้านบาท (2567: 119 ล้านบาท))

17. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 7 ปี

17.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	30,624	100	53	29,552	60,329
เพิ่มขึ้น	13,648	-	-	18,255	31,903
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ตัดจำหน่าย	(3,451)	-	-	(230)	(3,681)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(12,738)	(100)	(40)	(18,160)	(31,038)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(23)	-	-	(49)	(72)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	28,060	-	13	29,368	57,441
เพิ่มขึ้น	24,734	546	-	10,919	36,199
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ตัดจำหน่าย	(4,226)	-	-	(1,433)	(5,659)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(11,675)	(64)	(13)	(13,479)	(25,231)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(961)	-	-	(457)	(1,418)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	35,932	482	-	24,918	61,332

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	12,819	16,628	29,447
เพิ่มขึ้น	-	1,741	1,741
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,946)	(6,394)	(13,340)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,873	11,975	17,848
เพิ่มขึ้น	24,734	2,417	27,151
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(7,060)	(6,215)	(13,275)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	23,547	8,177	31,724

17.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	69,995	67,298	36,582	22,413
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(6,382)	(6,783)	(3,875)	(2,700)
รวม	63,613	60,515	32,707	19,713
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(22,715)	(26,348)	(11,706)	(12,650)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	40,898	34,167	21,001	7,063

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	60,515	65,040	19,713	31,651
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	36,199	31,903	27,151	1,741
ดอกเบี้ยที่รับรู้	3,772	4,206	1,747	2,283
ชำระค่าเช่าระหว่างปี	(29,403)	(34,655)	(15,904)	(15,926)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(4,154)	(497)	-	(36)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(1,464)	(4,013)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,852)	(1,469)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	63,613	60,515	32,707	19,713

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 41.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

17.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	25,231	31,038	13,275	13,340
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,772	4,206	1,747	2,283
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	52,012	2,248	62	42
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	99	143	77	77
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	198	232	-	-

17.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 81.7 ล้านบาท (2567: 37.3 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 16 ล้านบาท (2567: 16 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำและค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

18. ค่าความนิยม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ค่าความนิยม	234,769	234,769
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(48,769)	(48,769)
ค่าความนิยม - สุทธิ	186,000	186,000

บริษัทฯพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

อัตราการเติบโต	1
อัตราคิดลดก่อนภาษี	11

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากนโยบาย แผนธุรกิจ การคาดการณ์การเติบโตของตลาดโดยภาพรวมและอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	คอมพิวเตอร์ซอฟแวร์	ค่าตอบแทนการให้บริการรับโอนรอตัดบัญชี	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	27,210	191,939	219,149
ซื้อเพิ่ม	1,986	194,738	196,724
ตัดจำหน่าย	(1,376)	(191,939)	(193,315)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(34)	-	(34)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	27,786	194,738	222,524
ซื้อเพิ่ม	1,647	69,435	71,082
ตัดจำหน่าย	(3,225)	-	(3,225)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(344)	-	(344)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	25,864	264,173	290,037
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	22,213	157,791	180,004
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,583	38,460	40,043
ตัดจำหน่าย	(1,376)	(191,939)	(193,315)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(26)	-	(26)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	22,394	4,312	26,706
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,533	34,156	35,689
ตัดจำหน่าย	(3,225)	-	(3,225)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(294)	-	(294)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	20,408	38,468	58,876
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,392	190,426	195,818
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,456	225,705	231,161

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	คอมพิวเตอร์ซอฟแวร์	ค่าตอบแทนการให้บริการรับโอนรอตัดบัญชี	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	10,866	191,939	202,805
ซื้อเพิ่ม	41	194,738	194,779
ตัดจำหน่าย	(1,376)	(191,939)	(193,315)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	9,531	194,738	204,269
ซื้อเพิ่ม	541	69,435	69,976
ตัดจำหน่าย	(20)	-	(20)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	10,052	264,173	274,225
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	8,675	157,791	166,466
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	615	38,460	39,075
ตัดจำหน่าย	(1,376)	(191,939)	(193,315)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,914	4,312	12,226
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	565	34,156	34,721
ตัดจำหน่าย	(20)	-	(20)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	8,459	38,468	46,927
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,617	190,426	192,043
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,593	225,705	227,298

สัญญารับโอนค่าตอบแทนการให้บริการของ PT. Indocoal Pratama Jaya

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯได้ทำสัญญารับโอนค่าตอบแทนจากการให้บริการของ PT. Indocoal Pratama Jaya (“IPJ”) ในแหล่งสัมปทานของ PT. Singlurus Pratama (“SGP”) สำหรับถ่านหินจำนวน 25 ล้านตัน ตามสัญญา Service Agreement ที่กำหนดให้ IPJ ได้รับค่าตอบแทนจากการให้บริการจำนวน 0.75 เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อตันสำหรับถ่านหินที่ผลิตและจำหน่ายจากแหล่ง SGP โดยบริษัทฯได้เจรจาตกลงรับสิทธิการรับค่าตอบแทนจากการให้บริการดังกล่าวในราคา 6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 194.7 ล้านบาท โดยแบ่งชำระเป็น 2 งวด บริษัทฯจ่ายชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2567 จำนวน 4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 129.8 ล้านบาท และจ่ายชำระงวดที่ 2 ในเดือนธันวาคม 2567 จำนวน 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าประมาณ 64.9 ล้านบาท บริษัทฯตัดจำหน่ายสิทธิการรับค่าตอบแทนจากการให้บริการดังกล่าวตามปริมาณถ่านหินที่ผลิตและขายได้จากแหล่ง SGP

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้มีการแก้ไขสัญญารับโอนค่าตอบแทนจากการให้บริการโดยได้ตกลงรับซื้อค่าตอบแทนจากการบริการของ PT. Indocoal Pratama Jaya ("IPJ") ในแหล่งสัมปทานของ PT. Singlurus Pratama ("SGP") เพิ่มเติม โดยจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า ประมาณ 69.4 ล้านบาท ประกอบไปด้วย

(1) โอนซื้อค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากสัญญาซื้อขายเดิมอีกจำนวน 5 ล้านตัน ในอัตราตันละ 0.75 เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อตัน โดยบริษัทฯ จ่ายซื้อค่าตอบแทนจาก IPJ เป็นเงิน 1.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า ประมาณ 37.8 ล้านบาท เมื่อรวมกับปริมาณถ่านหินคงเหลือจากสัญญาเดิม 20 ล้านตัน ทำให้มีปริมาณถ่านหินรวมทั้งหมดจำนวน 25 ล้านตัน

(2) โอนซื้อค่าตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับถ่านหินที่ผลิตและจำหน่ายจากแหล่งสัมปทานของ SGP จำนวน 25 ล้านตัน (ตามข้อ 1) ในอัตราอีกตันละ 0.125 เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อตัน โดยบริษัทฯ จ่ายซื้อค่าตอบแทนดังกล่าวจาก IPJ เป็นเงิน 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 31.6 ล้านบาท

ทั้งนี้ จากการแก้ไขสัญญารับโอนค่าตอบแทนจากการให้บริการของ PT. Indocoal Pratama Jaya ("IPJ") ดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ จะรับโอนค่าตอบแทนบริการจาก IPJ เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 0.875 เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อตัน ในปริมาณถ่านหิน 25 ล้านตัน มีผลบังคับตั้งแต่การผลิตและจำหน่ายถ่านหิน วันที่ 1 ธันวาคม 2568 โดยบริษัทฯ จ่ายชำระทั้งจำนวนแล้วในเดือนธันวาคม 2568

20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งแสดงยอดสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ค่าใช้จ่ายโครงการเหมืองถ่านหิน		
อินโดนีเซียรอตัดบัญชี	939,292	244,599
ต้นทุนการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	600,358	517,988
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,539,650	762,587
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	981,616	834,266

ค่าใช้จ่ายโครงการเหมืองถ่านหินอินโดนีเซียรอตัดบัญชี

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีสุทธิของค่าใช้จ่ายโครงการเหมืองถ่านหินอินโดนีเซียรอตัดบัญชีสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองรอตัดบัญชี	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	3,287	217,480	220,767
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	12,073	12,073
โอนเข้า (โอนออก)	(3,264)	3,264	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์จากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	83,426	83,426
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(70,149)	(70,149)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(23)	(1,495)	(1,518)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	244,599	244,599
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	781,426	781,426
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์จากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	6,362	6,362
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(75,785)	(75,785)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(17,310)	(17,310)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	939,292	939,292

ต้นทุนการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีสุทธิของต้นทุนการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชีสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	517,988	688,650
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,107,487	694,536
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(82,628)	(96,343)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(905,831)	(764,117)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(36,658)	(4,738)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	600,358	517,988

21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	4.61 - 5.40	5.00 - 5.50	1,006,163	938,491
สินเชื่อรับซื้อเอกสาร	5.17	5.32	104,749	247,275
รวม			1,110,912	1,185,766

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,185,766
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	5,041,051
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	(5,098,405)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(17,500)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,110,912

วงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและเครื่องจักรของบริษัทย่อยดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 38.7 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือประมาณ 1,221.7 ล้านบาท และ 583.8 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 1,805.5 ล้านบาท (2567: 24.7 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือประมาณ 840.3 ล้านบาท และ 756.5 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 1,596.8 ล้านบาท)

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,666	-	1,666
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	714,770	497,354	22,562	28,770
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	180,425	185,229	1,574	3,419
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	895,195	684,249	24,136	33,855

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับที่	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
1	214.1	5.75 (2567: 5.75)	เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนภายใน 5 ปี 7 เดือน ชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดทุกเดือนจำนวน 60 งวด งวดแรกเริ่มชำระวันที่ 23 เมษายน 2563 และจ่ายดอกเบี้ยทุกเดือนโดยเริ่มชำระวันที่ 23 กันยายน 2562	-	109,010
2	500.0	3M BAYBIBOR + 2.22 (2567: 3M BAYBIBOR + 2.22)	เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนภายใน 5 ปี ชำระคืนเงินต้นงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่ 6 นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก (16 สิงหาคม 2564) โดยชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด โดยชำระงวดละ 50 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 3 เดือน	99,921	199,794
3	284.2	6.75 (2567: ไม่มี)	เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี 1 เดือน ชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดทุกเดือนจำนวน 37 งวด งวดแรกเริ่มชำระวันที่ 23 ตุลาคม 2568 และจ่ายดอกเบี้ยทุกเดือนโดยเริ่มชำระวันที่ 23 กันยายน 2568	259,881	-
รวม				359,802	308,804
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(194,278)	(164,710)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				165,524	144,094

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	308,804
เงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	283,461
ตัดจำหน่ายต้นทุนเงินกู้ยืมระหว่างปี	486
ชำระคืนระหว่างปี	(225,235)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7,714)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	359,802

วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและเครื่องจักรของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทย่อยในประเทศต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น ซึ่งมีการประเมินการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวทุกปีในวันที่ 31 ธันวาคม ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ได้ และบริษัทย่อยไม่พบข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าบริษัทย่อยจะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินเหล่านี้ในช่วง 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือประมาณ 14.8 ล้านบาท (2568: ไม่มี)

24. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	206,064	201,447	52,273	50,850
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	15,640	16,997	2,460	3,495
ต้นทุนดอกเบี้ย	9,878	10,567	1,059	1,500
ต้นทุนบริการในอดีต	(1,686)	(421)	-	-
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	2,417	-	(913)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	6,916	(496)	2,141	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	602	2,727	2,321	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(20,983)	(17,342)	(15,591)	(3,572)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(15,130)	(7,415)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	203,718	206,064	43,750	52,273

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 43.1 ล้านบาท (2567: 29.1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 5 - 14 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 14 ปี) (2567: 1 - 13 ปี และเฉพาะของบริษัทฯ: 12 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.70 - 7.06	2.76 - 7.09	2.05	2.76
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00 - 5.27	5.00 - 6.00	5.27	5.18

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กลุ่มบริษัทในประเทศไทย		กลุ่มบริษัทในต่างประเทศ			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.5% - 1.0%	0.5% - 1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
อัตราคิดลด	(3,385)	3,883	(5,646)	10,474	(2,617)	3,049
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4,588	(4,016)	9,995	(5,357)	2,918	(2,565)

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กลุ่มบริษัทในประเทศไทย		กลุ่มบริษัทในต่างประเทศ			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.5% - 1.0%	0.5% - 1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
อัตราคิดลด	(2,808)	3,208	(8,047)	7,560	(2,331)	2,694
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4,221	(3,720)	7,121	(7,792)	2,967	(2,621)

25. สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	สำรองต้นทุนในการรื้อถอน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	128,056	20,708	148,764
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	76,788	-	76,788
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3,513	-	3,513
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(55,974)	-	(55,974)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5,095)	(668)	(5,763)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	147,288	20,040	167,328
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	106,875	-	106,875
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3,752	-	3,752
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(81,344)	-	(81,344)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(18,929)	(2,873)	(21,802)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	157,642	17,167	174,809

26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 8.7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 5.4 ล้านบาท) (2567: 9.8 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 6.4 ล้านบาท))

28. รายได้ทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	86,292	123,015	60,364	59,484
รวม	86,292	123,015	60,364	59,484

29. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	68,570	74,586	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของฟื้นฟูสภาพเหมือง	3,752	3,513	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,772	4,206	1,747	2,283
รวม	76,094	82,305	1,747	2,283

30. ความเสียหายจากเหตุการณ์ลุกไหม้

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2567 บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้เกิดเหตุการณ์มันสำปะหลังเส้นที่เก็บไว้ในโกดังเก็บสินค้าของบริษัทย่อยลุกไหม้ โดยบริษัทย่อยสามารถควบคุมเหตุการณ์ดังกล่าวไว้ได้โดยไม่ลุกลามไปยังส่วนอื่น อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้ทำประกันภัยประเภทรับประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risk Insurance) ไว้ซึ่งมีเงื่อนไขความคุ้มครองและวงเงินครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากเหตุการณ์ดังกล่าว โดยในระหว่างปี 2567 บริษัทย่อยได้รับค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยครบถ้วนแล้ว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้บันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจากเหตุการณ์ดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	2567
ค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย	46,210
รายได้จากการขายวัตถุดิบจากเหตุการณ์ลุกไหม้	24,699
รวมค่าสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์ลุกไหม้	70,909
ต้นทุนขายและค่าตัดจำหน่ายวัตถุดิบจากเหตุการณ์ลุกไหม้	(74,329)
ค่าความเสียหายสุทธิจากเหตุการณ์ลุกไหม้	(3,420)

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	870,736	1,391,935	978,073	1,499,272
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,404,617	1,680,270	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
สินค้าระหว่างผลิต	26,843	59,463	(60,134)	50,624
ค่าผลประโยชน์ตอบแทนรัฐ	1,383,707	1,969,955	-	-
ค่าระวางเรือและค่าขนส่งสินค้า	1,678,403	1,827,155	55,155	92,681
ค่าขุดและลำเลียงถ่านหิน	3,907,907	5,098,030	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,362,894	1,233,897	70,857	73,902
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคาร อุปกรณ์ และ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9,206	-	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(17,859)	17,859	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	5,797	1,864
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	272,923	312,362	68,756	77,493
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	218,572	249,511	71,040	76,034
ค่าไฟฟ้าและเชื้อเพลิง	156,253	217,226	7,973	8,709
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	96,663	98,701	9,055	8,405
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	98,932	84,265	40,456	15,543

32. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	375,605	1,216,895	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	21,448	26,511	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปี	57,780	71,078	165,761	419,706
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	171,147	286,953	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	625,980	1,601,437	165,761	419,706

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(6,320)	(2,520)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,342)	(669)	-	-
	(7,662)	(3,189)	-	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,681,623	4,295,114	782,856	2,062,133
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	10% - 30%	10% - 30%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	464,344	1,234,538	156,571	412,427
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	21,448	26,511	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปี	57,780	71,078	165,761	419,706
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	30,657	30,085	3,302	5,103
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(12,315)	(40,040)	(111,488)	(350,893)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(3,786)	(3,675)	(3,622)	(3,619)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่มีสิทธิหักได้ทางภาษี	(21,734)	(69,726)	(21,734)	(69,726)
อื่น ๆ	(18)	-	-	-
รวม	(7,196)	(83,356)	(133,542)	(419,135)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	113,278	345,276	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน	(21,774)	-	(21,774)	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,878)	7,365	(1,255)	6,708
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(22)	25	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	625,980	1,601,437	165,761	419,706

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน	รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน	รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี									
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	50,147	3,033	1,342	(3,095)	51,427	5,258	-	-	5,258
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	38,954	-	-	38,954
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สินแร่ อาคารและอุปกรณ์	16,621	(1,406)	-	(202)	15,013	12,490	-	-	12,490
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,572	(3,572)	-	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	-	1,582	-	(51)	1,531	-	-	-	-
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	2,047	(667)	-	-	1,380	-	-	-	-
สัญญาเช่า	368	7,678	-	(86)	7,960	-	-	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	11,569	5,592	-	-	17,161	-	-	-	-
รวม	84,324	12,240	1,342	(3,434)	94,472	56,702	-	-	56,702

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน	รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน	รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี									
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองรอตัดบัญชีและต้นทุนการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	188,989	75,321	-	(14,074)	250,236	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	277,911	5,263	(6,320)	-	276,854	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - เครื่องจักร	2,684	(155)	-	-	2,529	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	3,687	(3,464)	-	(223)	-	-	-	-	-
สัญญาเช่า	1,694	(1,591)	-	(103)	-	-	-	-	-
รวม	474,965	75,374	(6,320)	(14,400)	529,619	-	-	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(390,641)				(435,147)	56,702			56,702
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					37,728				56,702
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					(472,875)				-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ					(435,147)				56,702

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน	รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน	รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี									
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	49,341	297	669	(160)	50,147	5,258	-	-	5,258
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	38,954	-	-	38,954
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สินแร่ อาคารและอุปกรณ์	16,827	(178)	-	(28)	16,621	12,490	-	-	12,490
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	3,572	-	-	3,572	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	2,579	(2,763)	-	184	-	-	-	-	-
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	2,716	(669)	-	-	2,047	-	-	-	-
สัญญาเช่า	652	(284)	-	-	368	-	-	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	21,260	(9,691)	-	-	11,569	-	-	-	-
รวม	93,375	(9,716)	669	(4)	84,324	56,702	-	-	56,702

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน	รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน	รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี									
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองรอตัดบัญชีและต้นทุนการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	249,369	(61,481)	-	1,101	188,989	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	283,785	(3,354)	(2,520)	-	277,911	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - เครื่องจักร	2,839	(155)	-	-	2,684	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	-	3,990	-	(303)	3,687	-	-	-	-
สัญญาเช่า	11,374	(10,393)	-	713	1,694	-	-	-	-
รวม	547,367	(71,393)	(2,520)	1,511	474,965	-	-	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(453,992)				(390,641)	56,702			56,702
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					35,044				56,702
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					(425,685)				-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ					(390,641)				56,702

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 439 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 354.8 ล้านบาท) (2567: 545.7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 459.7 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 524.9 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569 - 2573

33. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	2078(9)/2551	62-0394-1-04-1-0
ลงวันที่	19 พฤศจิกายน 2551	22 เมษายน 2562
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตเอทานอล (99.5%)	ผลิตแอลกอฮอล์ บริสุทธิ์
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม (นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น) และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 ปี (หมดอายุในวันที่ 1 เมษายน 2563)	3 ปี หรือ ไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุน (หมดอายุในวันที่ 22 เมษายน 2565)
2.2 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 2.1)	5 ปี	5 ปี
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบ วัสดุจำเป็นและของที่ใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก นับจากวันที่นำเข้าครั้งแรก	1 ปี	-
3. วันเริ่มมีรายได้	2 เมษายน 2555	23 เมษายน 2562

บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของบริษัทย่อยสำหรับปีเป็นรายได้จากการขายในประเทศ โดยจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2568	2567
รายได้จากการขาย		
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	-	-
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	1,949,992	2,262,041
รวม	1,949,992	2,262,041

34. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

35. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นดังนี้

บริษัทฯ

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	วันที่จ่ายเงินปันผล
		(พันบาท)	(บาท)	
2568				
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568	630,000	1.20	19 พฤษภาคม 2568
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2568	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2568	262,500	0.50	17 กันยายน 2568
รวม		892,500	1.70	
2567				
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567	630,000	1.20	21 พฤษภาคม 2567
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2567	577,499	1.10	20 กันยายน 2567
รวม		1,207,499	2.30	

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

PT. Lanna Harita Indonesia

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันเหรียญสหรัฐอเมริกา)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (เหรียญสหรัฐอเมริกา)	วันที่จ่ายเงินปันผล
2568				
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 3 สำหรับปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2568	5,000	625.0	24 มีนาคม 2568
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 4 สำหรับปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	5,000	625.0	26 มิถุนายน 2568
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 1 สำหรับปี 2568	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568	5,000	625.0	29 กันยายน 2568
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 2 สำหรับปี 2568	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2568	3,000	375.0	17 ธันวาคม 2568
รวม		18,000	2,250.0	
2567				
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 2 สำหรับปี 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567	5,000	625.0	27 มีนาคม 2567
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 3 สำหรับปี 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567	5,000	625.0	28 มิถุนายน 2567
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 1 สำหรับปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2567	5,000	625.0	27 กันยายน 2567
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 2 สำหรับปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567	5,000	625.0	19 ธันวาคม 2567
รวม		20,000	2,500.0	

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 55 เป็นจำนวนเงิน 9.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 323.8 ล้านบาท โดยบริษัทฯถูกหักภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจำนวนประมาณ 64.6 ล้านบาท (2567: 11.0 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 384.0 ล้านบาท โดยบริษัทฯถูกหักภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจำนวนประมาณ 76.8 ล้านบาท)

PT. Singlurus Pratama

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันเหรียญสหรัฐอเมริกา)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (เหรียญสหรัฐอเมริกา)	วันที่จ่ายเงินปันผล
2568				
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 3 สำหรับปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2568	10,000	952.4	25 เมษายน 2568
รวม		10,000	952.4	
2567				
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 3 สำหรับปี 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567	15,000	1,428.6	27 มีนาคม 2567
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 4 สำหรับปี 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567	15,000	1,428.6	27 มิถุนายน 2567
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 1 สำหรับปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2567	15,000	1,428.6	27 กันยายน 2567
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 2 สำหรับปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567	15,000	1,428.6	23 ธันวาคม 2567
รวม		60,000	5,714.4	

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯได้รับเงินปันผลรับในอัตราร้อยละ 65 เป็นจำนวนเงิน 6.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 219.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯถูกหักภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจำนวนประมาณ 43.4 ล้านบาท (2567: 39.0 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 1,359.1 ล้านบาท โดยบริษัทฯถูกหักภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจำนวนประมาณ 271.8 ล้านบาท)

36. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานถ่านหินในประเทศ เป็นส่วนงานที่ทำการซื้อและจำหน่ายถ่านหิน
2. ส่วนงานถ่านหินต่างประเทศ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
3. ส่วนงานเอทานอล เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายเอทานอลและสารปรับปรุงดิน

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม													
	ถ่านหินในประเทศ		ถ่านหินในต่างประเทศ		เอทานอล		อื่น ๆ		รวมส่วนงาน		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,103	1,772	12,099	16,749	1,950	2,262	-	-	15,152	20,783	-	-	15,152	20,783
รายได้ระหว่างส่วนงาน	368	443	-	107	-	-	-	-	368	550	(368)	(550)	-	-
รายได้ทางการเงิน	60	59	25	63	-	-	1	1	86	123	-	-	86	123
ต้นทุนทางการเงิน	2	2	18	17	56	63	-	-	76	82	-	-	76	82
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	71	74	1,109	969	181	187	2	6	1,363	1,236	-	(2)	1,363	1,234
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	61	59	-	-	-	-	-	-	61	59	-	-	61	59
ภาษีเงินได้	166	420	457	1,178	(2)	6	-	-	621	1,604	5	(3)	626	1,601
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	**553**	**665**	**5,609**	**9,034**	**134**	**213**	**-**	**-**	**6,296**	**9,912**	**(368)**	**(443)**	**5,928**	**9,469**
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	**5,073**	**5,370**	**6,534**	**6,722**	**2,875**	**2,901**	**156**	**152**	**14,639**	**15,145**	**(392)**	**(453)**	**14,247**	**14,692**
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	590	544	-	-	-	-	-	-	590	544	-	-	590	544
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	36	156	573	(224)	(150)	(137)	8	1	467	(204)	-	1	467	(203)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
อินเดีย	7,019,378	10,680,399
ประเทศไทย	3,026,861	4,103,197
อินโดนีเซีย	2,979,104	3,613,802
สิงคโปร์	1,954,076	1,879,387
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	166,337	505,456
จีน	5,798	1,034
รวม	15,151,554	20,783,275

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนซึ่งไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงานและสิทธิตามสัญญาประกันภัยแบ่งตามสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2568	2567
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ประเทศไทย	3,138,565	3,245,828
อินโดนีเซีย	2,354,736	1,779,751
รวม	5,493,301	5,025,579

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 5,616 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจถ่านหิน (2567: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 8,030 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจถ่านหิน)

37. สัญญาและข้อตกลงที่สำคัญ

37.1 ในปี 2541 บริษัท PT. Lanna Harita Indonesia ได้รับสิทธิตามสัญญา Coal Contract of Work ("CCOW") จากรัฐบาลอินโดนีเซียในการสำรวจ ขุดและจำหน่ายถ่านหินในอำเภอซามารินดา (Samarinda) และอำเภอคูเตย (Kutai) จังหวัดกะลิมันตันตะวันออก ประเทศอินโดนีเซีย บนพื้นที่สำรวจประมาณ 30,018 เฮคตาร์ เป็นระยะเวลา 30ปี บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าตอบแทนสำหรับค่าสิทธิและค่าสำรวจตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวได้แก้ไขเงื่อนไขบางประการตามที่กำหนดในสัญญาดังกล่าวกับทางรัฐบาลอินโดนีเซีย

37.2 ในปี 2540 บริษัท PT. Singlurus Pratama ได้รับสิทธิตามสัญญา Coal Contract of Work ("CCOW") จากรัฐบาลอินโดนีเซียในการสำรวจ ขุด และจำหน่ายถ่านหินในอำเภอคูเตย (Kutai) จังหวัดกะลิมันตันตะวันออก ประเทศอินโดนีเซีย บนพื้นที่สำรวจประมาณ 24,760 เฮคตาร์เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่บริษัทย่อยเริ่มดำเนินการผลิตถ่านหิน บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าตอบแทนสำหรับค่าสิทธิและค่าสำรวจตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทย่อยได้รับอนุญาตจากรัฐบาลอินโดนีเซียให้เริ่มผลิตถ่านหินในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 ต่อมา เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวได้แก้ไขเงื่อนไขบางประการตามที่กำหนดในสัญญาดังกล่าวกับทางรัฐบาลอินโดนีเซีย

37.3 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2552 บริษัท PT. Singlurus Pratama ได้ทำสัญญาค่าบริการการตลาดและบริการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคกับบริษัทฯ และสัญญารับบริการกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศอินโดนีเซีย โดยค่าบริการดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์และอัตราตามที่ระบุในสัญญา

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2559 บริษัท PT.Singluras Pratama ได้มีการทำสัญญาเพิ่มเติมเพื่อแก้ไขค่าบริการดังกล่าวให้เป็นอัตราใหม่ตามที่ระบุในสัญญา โดยให้สัญญาดังกล่าวมีผลย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559

38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

38.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.1 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการว่าจ้างก่อสร้างโครงการออกแบบติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนดินของบริษัทย่อย (2567: 15.7 ล้านบาท)

38.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและสัญญาซื้อสินค้าระยะยาว

ก) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญารับบริการที่เกี่ยวข้องกับการบริการจ้างรักษาความปลอดภัย การบริการดูแลรักษารถยนต์ และบริการอื่น ๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 5 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภายใน 1 ปี	3.1	2.2	0.8	1.0
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	0.1	-	0.1

ข) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจ้างที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาด้านการเงินและบริหาร และอื่น ๆ เป็นจำนวนเงิน 20.0 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 20.0 ล้านบาท) (2567: 15.5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 14.5 ล้านบาท))

ค) บริษัทฯมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อถ่านหินและสัญญาขนส่งถ่านหินกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งโดยราคาถ่านหินและอัตราค่าขนส่ง คุณภาพถ่านหิน และปริมาณการซื้อขายให้เป็นไปตามที่ระบุในสัญญา

ง) บริษัทย่อยในประเทศได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนด 1 ปี และสามารถต่ออายุโดยอัตโนมัติคราวละ 1 ปี ซึ่งอัตราซื้อไฟฟ้าเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา

38.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายถ่านหิน

บริษัท PT. Lanna Harita Indonesia และบริษัท PT. Singlurus Pratama มีภาระผูกพันที่จะขายถ่านหินให้กับลูกค้าในประเทศเพื่อเป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการกำหนดปริมาณการขายถ่านหินในประเทศ (Domestic Market Obligation) ซึ่งกำหนดโดยรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซีย

38.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 7.3 ล้านบาท และ 125,296.3 ล้านรูเปียะห์ (เฉพาะของบริษัทฯ: 1.2 ล้านบาท) (2567: 57.1 ล้านบาท และ 69,354.1 ล้านรูเปียะห์ (เฉพาะของบริษัทฯ: 1.2 ล้านบาท)) ซึ่งหนังสือค้ำประกันส่วนใหญ่ใช้เพื่อค้ำประกันการฟื้นฟูสภาพเหมืองของบริษัทย่อยในต่างประเทศกับหน่วยงานราชการ ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาอนุญาตให้ใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และค้ำประกันการยื่นคำเสนอขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

39. คดีฟ้องร้อง

39.1 ในเดือนกันยายน 2554 บริษัทแห่งหนึ่งกล่าวหาว่าบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่ปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายมันเส้น โดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 186.9 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 82.4 ล้านบาท คู่ความทั้งสองฝ่ายได้ต่อสู้คดีใน 3 ชั้นศาล คดีได้สิ้นสุดเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562 โดยศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ให้บริษัทดังกล่าวชำระเงินค่าซื้อมันเส้นที่บริษัทย่อยจ่ายล่วงหน้าจำนวน 6.9 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันที่ 8 พฤศจิกายน 2554 (วันที่ฟ้องแย้ง) จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องบริษัทดังกล่าวต่อศาลล้มละลาย ซึ่งศาลล้มละลายได้พิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 เนื่องจากบริษัทดังกล่าวยังมีสิทธิเรียกร้องอยู่กับลูกหนี้รายหนึ่งซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐ จึงยังไม่เป็นผู้มีหนี้สินล้นพ้นตัว ซึ่งบริษัทย่อยได้ทำการอายัดสิทธิเรียกร้องดังกล่าวไว้แล้ว

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินบางส่วนจำนวน 0.2 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 ศาลได้มีคำสั่งให้ลูกหนี้ดังกล่าวนำส่งเงินตามที่ได้อายัดไว้ให้กับบริษัทย่อยแต่ลูกหนี้ดังกล่าวเพิกเฉย ในเดือนตุลาคม 2565 บริษัทย่อยจึงได้ทำการอายัดเงินฝากธนาคารของลูกหนี้ดังกล่าวเต็มจำนวนตามหมายบังคับคดี ต่อมาในเดือนธันวาคม 2565 ลูกหนี้ดังกล่าวยื่นคำร้องขอเพิกถอนการอายัดสิทธิเรียกร้อง ศาลชั้นต้นได้ไต่สวนคำร้องของลูกหนี้ดังกล่าวและได้มีคำสั่งยกคำร้องเนื่องจากคดีไม่มีเหตุอันสมควรให้เพิกถอนการอายัด ต่อมาลูกหนี้ดังกล่าวได้อุทธรณ์คำสั่ง โดยเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2567 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามคำสั่งศาลชั้นต้น ยกคำร้องของลูกหนี้ดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2568 ลูกหนี้ดังกล่าวได้ยื่นฎีกาพร้อมขออนุญาตฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้เคยบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับเงินค่าซื้อมันเส้นจ่ายล่วงหน้าที่จ่ายให้กับบริษัทดังกล่าวไว้เต็มจำนวนแล้ว

39.2 ในเดือนพฤษภาคม 2568 บริษัทย่อยในต่างประเทศได้ถูกยื่นฟ้องร้องในคดีความโดยถูกกล่าวหาว่าบุกรุกที่ดิน โดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 14,000 ล้านรูเปียะห์ (หรือประมาณ 29.6 ล้านบาท) บริษัทย่อยไม่ยอมรับข้อเรียกร้องดังกล่าว ต่อมา ศาลได้รับคำยื่นร้องขอถอนฟ้องคดีดังกล่าว

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2568 ศาลได้มีคำสั่งอนุมัติคำร้องขอถอนฟ้อง ทำให้คดีความดังกล่าวเป็นอันสิ้นสุด

40. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ระดับ 2	รวม	ระดับ 2	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	1,130	1,130	-	-
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	4,622	4,622	4,622	4,622
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	44,881	44,881	28,691	28,691

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ระดับ 2	รวม	ระดับ 2	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	1,114	1,114	-	-
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5,847	5,847	5,847	5,847
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	46,541	46,541	28,691	28,691

41. เครื่องมือทางการเงิน

41.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	4,622	5,847	4,622	5,847
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	4,622	5,847	4,622	5,847

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 3 เดือนถึง 12 เดือน

41.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอโดยระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 7 วัน ถึง 90 วัน

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาดที่สำคัญ 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าและให้บริการเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
			อัตราซื้อ	อัตราขาย
เหรียญสหรัฐอเมริกา	16.0	-	31.4215	31.7436

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
			อัตราซื้อ	อัตราขาย
เหรียญสหรัฐอเมริกา	18.0	0.1	33.8296	34.1461

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ	วันครบกำหนดสัญญา
	(ล้าน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.0	31.92 - 33.94	มีนาคม - เมษายน 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ	วันครบกำหนดสัญญา
	(ล้าน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4.0	34.25 - 35.83	มกราคม - สิงหาคม 2568

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	2568		2567	
สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐ	5	25,196	5	30,251
เหรียญสหรัฐ	(5)	(25,196)	(5)	(30,251)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ อัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรซึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท กลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการติดตามและควบคุมความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด ติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจ ภาวะตลาดเงินและตลาดทุน และทิศทางอัตราดอกเบี้ยที่อาจเป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หากพบความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดหรือทิศทางในอนาคตซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อที่จะแลกเปลี่ยนความแตกต่างระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราคงที่และดอกเบี้ยตามอัตราผันแปร ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นตามสัญญาสำหรับช่วงเวลาที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	647	-	2,079	-	2,726	0.05 - 4.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,139	1,139	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,002	-	-	1	1,003	1.05 - 2.20
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	409	-	-	-	409	0.20 - 3.25
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	5	5	-
	2,058	-	2,079	1,145	5,282	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,111	-	-	-	1,111	4.61 - 5.40
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	895	895	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	41	-	-	64	1.66 - 24.70
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	9	9	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	94	166	100	-	360	3M BAYBIBOR + 2.22, 6.75
	1,228	207	100	904	2,439	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	99	-	1,890	83	2,072	0.01 - 3.80
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดการเบิกใช้	989	-	-	-	989	2.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,715	1,715	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,730	-	-	1	1,731	1.80 - 2.40
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	304	-	-	-	304	2.25 - 3.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	9	-	9	3MSIBOR+1.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	7	7	-
	3,122	-	1,899	1,806	6,827	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,186	-	-	-	1,186	5.00 - 5.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	684	684	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	34	-	-	60	1.66 - 24.70
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	11	11	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	65	44	200	-	309	3M BAYBIBOR + 2.22, 5.75 - 6.25
	1,277	78	200	695	2,250	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	647	-	1,391	-	2,038	0.20 - 3.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	168	168	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,002	-	-	-	1,002	1.05 - 2.20
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	3	3	-
	1,649	-	1,391	171	3,211	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	24	24	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	21	-	-	33	1.66 - 24.70
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	6	6	-
	12	21	-	30	63	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	99	-	1,135	81	1,315	0.01 - 3.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	540	540	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,730	-	-	-	1,730	1.80 - 2.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	9	-	9	3MSIBOR+1.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	4	4	-
	1,829	-	1,144	625	3,598	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	34	34	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13	7	-	-	20	1.66 - 24.70
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	7	7	-
	13	7	-	41	61	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	2568		2567	
สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บาท	0.5	500	0.5	(999)
บาท	(0.5)	(500)	(0.5)	999

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องซึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดในอนาคตเพียงพอต่อการดำเนินงาน โดยใช้การจัดทำประมาณการกระแสเงินสดซึ่งรายงานเหล่านี้จะถูกใช้ในการติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และการกำหนดอัตราส่วนสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม พร้อมทั้งได้มีการกำกับดูแลและติดตามปริมาณกระแสเงินสุทธิในแต่ละช่วงเวลาเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทสามารถจัดการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,129,358	-	1,129,358
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	895,195	-	895,195
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25,660	44,335	69,995
เงินกู้ยืมระยะยาว	211,149	175,928	387,077
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9,144	-	9,144
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,270,506	220,263	2,490,769
ตราสารอนุพันธ์			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	4,622	-	4,622
รวมตราสารอนุพันธ์	4,622	-	4,622

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24,136	-	24,136
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,746	22,836	36,582
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,463	-	6,463
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	44,345	22,836	67,181
ตราสารอนุพันธ์			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	4,622	-	4,622
รวมตราสารอนุพันธ์	4,622	-	4,622

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,198,387	-	1,198,387
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	684,249	-	684,249
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29,324	37,973	67,297
เงินกู้ยืมระยะยาว	178,757	146,746	325,503
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10,777	-	10,777
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,101,494	184,719	2,286,213
ตราสารอนุพันธ์			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	5,847	-	5,847
รวมตราสารอนุพันธ์	5,847	-	5,847

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	33,855	-	33,855
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,123	8,290	22,413
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7,171	-	7,171
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	55,149	8,290	63,439
ตราสารอนุพันธ์			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	5,847	-	5,847
รวมตราสารอนุพันธ์	5,847	-	5,847

41.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น

ค) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ง) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

จ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

42. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.36:1 (2567: 0.33:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.03:1 (2567: 0.03:1)

43. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2569 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศอินโดนีเซีย ได้รับหนังสือแจ้งจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานและทรัพยากรแร่สาธารณรัฐอินโดนีเซียเรื่องบทปรับสำหรับการฝ่าฝืนการดำเนินธุรกิจเหมืองแร่ในพื้นที่ป่าไม้ ขณะนี้อยู่ระหว่างการทำหนังสือคัดค้านเนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวแม้จะอยู่ในเขตสัมปทานแต่อยู่นอกเขตการทำเหมืองที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตและปฏิบัติถูกต้องครบถ้วน อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยจะเจรจาหาข้อยุติโดยเร็วเพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจต่อไป

44. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0409/2025/1772584849944.pdf

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0409/2025/1772584849947.pdf

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0409/2025/1773101859389.pdf

เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0409/2025/1772584849951.pdf

เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0409/2025/1772584849953.pdf

เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0409/2025/1772584850022.pdf

